

# 經濟部水利署北區水資源局 109 年「石門水庫清淤行政透明座談會」會議紀錄

## 壹、貴賓致詞

### 司儀：

本次座談會主題行政透明是水利署非常重視，也大力支持的議題，本局投入諸多的心力，很高興與台灣透明組織合辦本次的座談會。接下來我們有請水利署的大家長賴建信署長來為我們大家說幾句話。

### 賴署長建信：

楊處長、徐理事長還有今天在座的很多我看到的志工，還有我們工作的廠商，還有北區水資源局以及水利署在北部地區的所有政風同仁，包括桃園市政府的政風同仁大家午安，大家好！跟各位說明在這棟大樓，其實有我們北區水資源局，還有包括我個人，以及鍾副署長很刻苦銘心的經驗。民國 93 年艾利颱風對於我們石門水庫是一個很大的衝擊，當時我們看到的整個水庫裝的不是水，而是漂流木，同時我們的設施也遭受到嚴重的影響。當時我們在這棟大樓還有環翠樓就是為了解決艾利颱風，讓石門水庫可以穩定供水、壽命可以延長。因此常常在這邊絞盡腦汁，甚至我們現在的沈部長當時他擔任我們經濟部的主任秘書。有一次他就來這裡視察，跟當時的部長在壩頂上面問我們，那時候壩頂擁有很多臨時的抽水機，那怎麼樣讓抽水機的電力可以很充足？他叫我們要備援再備援，在那個時候我們北區水資源局的同仁日以繼夜這種精神，讓我非常感佩。

首先，在這裡讓我非常感謝北水局的同仁過去的付出。在這邊我跟各位分享：水利署有 15 個所屬機關裡面，北區水資源局無論是在水庫更新、改善，甚至內部管理包括最近我們江局長一直在整理的所謂石門水庫的文獻、檔案、史蹟的工作，其實都是走在我們水利署的前頭。記得我在剛接任署長的時候，那時候我對外是想像的，而且我自己許下一個願望：我希望水利署未來可以因應風險管理，秉持專業的一個機關，那我也期待水利署能成為全國行政機關行政透明的標竿，這個行政透明標竿的願景，是從當時跟楊處長在廉政署合作的「台灣足水 全民顧水」，在台灣足水的這個方案裡面緣起的。

在民國 100 年的 7 月，我們中華民國的廉政署成立，7 月 11 號成立的，應該是吧，廉政署成立，那時候我們對這個機關充滿期待，我在南區水資源局我發現說，我們要秉持我們的專業不受到不當勢力的威脅，讓我們行政更加的清明，唯有與廉政署持續合作。所以今天理事長也在這邊，當時廉政署幫我們引薦的台灣透明組織，來訓練我們、培養我們怎麼樣去把行政透明的工作做好。所以當時在這個專案裡面，我們不但把施工的程序、所有的檢驗報表全部都公開，除此之外，

我們也透過志工，我們的所有訓練，訓練所有志工說什麼叫偷工減料，因為偷工減料是一個名詞，但是他的樣態怎麼樣有時候我們的民眾並不是很清楚，所以我們還上了課，像道路的施工正常是怎麼樣，然後錯誤的樣態是如何，那時候也受到廉政署的主任秘書，也就是現在的署長－鄭署長的大力的支持，除此之外，我們把整個水庫巡檢航照的資料定期的送往地檢署，還有地方政府。

雖然水庫的集水區很多並不是我們所權管的，但是集水區治理得不好可能對我們水庫的壽命有影響，也因為這樣資訊互相的交換，剛好在我記得是 103 年的時候，我碰到南部地區的一個民間團體，那我們大家就互相拜年，我就問他說你覺得今年怎麼樣？他說他今年覺得最風光或是最有成就的一件事情是跟廉政署合作取締阿里山的那個濫伐，把所謂的違規山葵種植的部分減少。那基本的資料就從我們水利署南區水資源局所提供的，所以在這邊跟各位說明的是，當然公務人員接受國家的囑託，然後領國家的薪水希望要把事情做好，但是我們把事情做好之後，是不是社會大眾能認同，或是說我們心中始終有一個陰影，陰影是有時候難免有一些事件，或者一些民眾的檢舉或是什麼樣，然後調查單位就來跟我們調卷。比如說今天中華公司楊副總也過來這邊，然後我們的副主任也在這邊，他承接了這麼大的最有利標的工程，人家講說最有利標，就是早期的觀念只要公務人員辦了最有利標的工作，一輩子他在辦理最有利標的過程裡面，始終就會有一個陰影揮之不去。而自從我們跟廉政署跟台灣透明組織一起合作了之後，我們不管是在招標的過程全程的透明，在工程的執行過程裡面也都全程透明，而且我們完成的工作得到了金質獎，我們也完成了工作，可以讓我們所有履約的爭議減少。而今天這個楊副總可能最了解，你常常就會碰到公務人員說：「可能履約爭議，本來是應該給，他說不然你到法院去，只要法院說可以判你有道理，那我就給你這個錢」，徒然增生、浪費了司法資源之外，其實也嚴重影響了我們的行政效能。

所以我認為行政透明包括廉政工作，最重要的指標，他不是阻礙我們工程執行的一個障礙，他反而是一個助力，這個助力可以讓我們的工程還有公務行政更有效能，公務人員更敢做事，優良的廠商更願意把他的心力貢獻在我們囑託給他們承攬的工程裡面，這個就是我們的目標。那這幾年我們在敏森主任的合作之下，水利署推動了不管是疏濬工作的透明還有專案的稽核，甚至我們也成了廉政署第一個試辦所謂…不是廉政平台，是自己廉政稽核的評鑑工作。除此之外，我們對於所有招標的工作委辦計畫，前一年度就把我們所擬定的工作計畫跟擬定委辦的計畫全程公開。那這個部分，我從源頭開始來促進報名工作，從源頭一直到今天工程的完成，若是能做好透明的工作，其實保障了同仁，同仁心中不再有陰影，讓政府的施政可以得到民眾更大肯定，我覺得這個是過去我跟廉政署的指導之下，我們做的一個工作的成果。那我個人也從廉政署裡面學到了很多所謂的管理行政的作法，特別是在像廉政平台的這個部分，還有包括署長講的廉政細工的一些工作，無論彼此怎麼做、無論策略如何，其實最終的目標是藉由透明的方式來達到我們沒有貪腐，不但沒有貪腐，而且因為有透明而得到民眾的信賴這個目標。感謝今天各位能來到北區水資源局共同探討、共同學習，包括我們今天楊處長還有

包括理事長會給我們帶來的企業誠信，還有他對我們相關作為的研究，我相信沒有最好，只有更好。在陽光之下，絕對不會有一個貪腐的狀況，那這是我們期待的願景，我常常跟同仁講，這個很多東西是很形而上，那基本上廉政的工作有時候跟人心是互相在做對抗。我認為廉政的工作就有點像冬天的太陽一樣，在冬天只要在太陽底下跟照明之下會感到非常的溫暖。有一天我們若是離開了太陽，在冬天的時候，就跑到沒有太陽底下，覺得好像我可能不會那麼炙熱，或是說我可能要稍微乘涼一下，馬上那個寒意就逼上來。所以早期廉政署成立的時候，那個 slogan 就是防貪、肅貪再防貪，那我一直在思考這幾個字的意義，後來我終於想通了，因為這是一個人性的過程，我們希望藉由防貪的工作開始，但難免這個社會上還是有一些所謂的比較偏差的行為產生，那偏差的行為產生，我們再矯正不放棄的再去做我們所謂防貪的工作。

那今天北區水資源局做了一件相當的工程對民眾服務的事情，然後逐漸的透明化，我相信這個是我們一直希望並期待能夠做到的事情。今天各位來到我們北區水資源局，這是給我們北水局的一種支持，可以讓我們持續的擁有能量來進行我們所謂行政透明的工作，非常感謝各位的蒞臨，謝謝各位！謝謝！

### 司儀：

謝謝，謝謝署長的支持與指導，為本次行政座談做一個目標明確的開始，接著邀請經濟部政風處楊處長，來為大會致詞。

### 楊處長石金：

署長、徐理事長、兩位副署長，還有我們的江局長，以及曾局長，在座的各位貴賓、夥伴，大家午安，今天非常開心有機會來這個地方跟各位一起來探討，所謂的行政透明還有企業誠信。

剛剛署長所說的那些過往，他的一些行政透明推動以及廉政平台的推升這些等等的其實我真的有參與到，因為在那段時間我在廉政署擔任副署長，那有幸我跟賴署長共同推動的這個足水專案，那個專案其實就是一個如何推動廉政的一個價值，還有所謂的行政透明，那個引起當時的轟動。我當時一直在心裡面想，我們的廉政署長還不如我們當時的水利署署長，怎麼說？因為那些想法和理念，比我們廉政署還要更廉政署，因為發覺廉政署要做的事情，他不是要去肅貪，不是要去看到所有人的毛病，說我等你犯了法，我來辦，而是說我如何在事前的預防工作把他做好，然後如何創造那些所謂的良好工作環境。第一個公務員他最擔心的是什麼，這個機關到底能給我多少的保障讓我可以安心執行我的職務？再來第二個，我們這些的合作夥伴、我們的廠商，他來我們這個機關的投標，我到底會不會受到公平的待遇？我是不是能夠拿到該有的利潤？那麼在這種環境之下，要如何創造雙贏很重要，這個一定要先建立出一個理念，他就是公私協力、共創

佳績，也就是說各自都會滿足於我這樣的一個措施，是可以讓我看到的我有未來。那當時南區水資源局在署長的組織之下造成了轟動，而也因為這個樣子廉政署開始推出所謂的廉政平台、廉政細工、廉政評鑑等等，那麼這一些發想其實就是我們賴署長，這個就是一個教學相長。

那當然在這個廉政署一路這樣子到現在，能夠慢慢稍微有一些在民間對他有所信賴，還有一個更重要的力量我必須要很大聲的說：「就是我們的台灣透明組織」，台灣透明組織是一個…他不是一個民意代表會，他只是一個非政府組織，他也不對外募款，那他都是一群老師們無私的奉獻，然後為了我們台灣在國際間的廉政是不是能夠讓國際看的到。那他們無私的奉獻，尤其理事長兼任了那麼多的過程當中，你沒有募款的來源，然後有時候又必須要自己掏腰包，來幫忙我們的政府、幫忙我們的國家，來讓外界可以看的到我們對於所謂的反貪腐的努力，那當然一定要合作，為什麼？因為他們可以看的到國際的趨勢是怎麼樣。這個趨勢是已經形成了，我等一下會在專題報告中跟各位提到說，現在國際的認證組織稱為 ISO，ISO 現在已經變成一個國際認證最為頂尖的一個組織。我們從 ISO9000 品質認證，到現在發展 27001 資訊安全認證已經進步到 ISO37001，他是什麼？他是反貪腐認證，當時我們看到這個反貪腐認證都覺得說，哇國際趨勢已經來了，那這個就是說我們在政府部門，在這一個方面所做的努力，只有在政府部門我們自己覺得我們做的很好。但是在私部門政府到底投入了多少的心力跟決策，讓私部門也共同來擔負起這個反貪腐的運動，國際間已經開始在注意這件事情。

而我們要如何把這個企業反貪腐，那我一直說他不叫反貪腐，他叫做企業誠信，是要正面表列提升我們企業對於誠信、反貪腐的認知跟重要性。那我們隨著理事長他在接受廉政署的委託，目前正在做這個研究，跟著他到我們一些企業去跟他們談企業誠信的一些合作的方案，他們已經對於認證的事情的看法怎麼樣，沒想到收穫非常大，他們都認為這個應該做、我要做、立刻就做，那你們到底什麼時候可以研究出來，所以這個震撼，讓我們體會到我們的公私協力已經達到一定的水準。那將來政府到底要拿出什麼樣的政策讓我們公部門、私部門一起合作，共同來努力，變成是一個很重要的目標。那麼這些期待都在我們徐理事長的身上，他到時候研究出來可能會形成一個行政院的政策，那到時候如何順著這個政策我們再一起努力往前，公、私大家一起來合作，那麼這個就是一個目標。

那今天來到這裡，我真的非常佩服我們所有的水利夥伴、同仁們，還有我們的這一些業者，你們致力於這個水，把我們這個石門水庫，今天早上看的石門水庫讓他的壽命可以再繼續延長，讓我們的民生用水、農民水利用水可以用水無虞。因為我們了解到國際間最便宜的水電的國家是哪一個？那就是我們啊！我們水便宜、電便宜，但是哪裡知道那背後所支撐的力量是一群水利的同仁、水利的夥伴們。你們所創造出來的環境所創造出來的資源，那有時候我們用的人總覺得人在福中不知福，我們真的要學著感恩。今天我們有那麼好的環境，其實都是一群人在那個地方默默不斷的付出、努力，所以我也在這個地方，特別獻上我最大的尊敬，謝謝署長、謝謝兩位副署長、謝謝江局長、謝謝在座所有各位、謝謝你們！

謝謝！

## 司儀：

我們恭請本次座談會東道主，北水局江局長為大會致詞。

## 江局長明郎：

署長、處長、理事長，還有各位長官、各位嘉賓大家午安。非常感謝各位在春暖花開的三月蒞臨石門水庫，來參加我們今天石門水庫清淤的行政透明座談會。那石門水庫在國家歷史上算是蠻有歷史的，已經超過了 55 年的歷史，雖然不是很長但也算是悠久歷史。那早上大家看到我們這個機械抽泥作業，可以看的出來這個水位已經蠻低了，已經從滿水位降到 230，大概降了 15 公尺。那 15 公尺的話表示什麼呢？現在剩下的水量只有一億噸左右，蓄水力大概只有 50%，那這個工作也可以看的出是因為我們水庫淤積，也就是說沒有水庫淤積之前，我們現在這樣的水位的話是有兩億的，其實我們不用太緊張，但是因為水庫淤積的關係，所以現在的水位是正常的，只是增加的水量不多，這個以我們水資源單位來看是一個很大的挑戰。那也就是說事實上現在水庫目前以北水局來講，清淤的工作就是我們核心的義務，如何讓水庫持續的，不僅要保持現在容量不再惡化下去，甚至可以的話再進一步把原來的容量找回來，那這是我們北水局目前的核心業務。當然包含了幾個面向，一方面就是我們上游的不管是義興壩或者是羅浮橋的這個陸挖的清淤，或者是現在我們剛剛看的庫區、壩區這個地方的抽泥。

另外我們在施工中，剛剛署長有提到因為這個 93 年的艾利颱風，我們後來新增的阿姆坪的防淤隧道，那目前在施工中，將來完工之後他也要加入清淤的行列這些零零總總所有的目標，就是為了讓水庫的淤積速率可以減緩下來，這是水資源單位責無旁貸的事情。那這麼多工作事實上他背後涉及到很多的經費，包括以清淤隧道來說，總經費將近四十億元；那抽泥來講的話，我們算過平均一年兩億到三億的經費，那這個經費都是必須花的，而經費很多其實就可能讓外界就會注意了，可能有些用有色的眼光來看我們怎麼去做這樣的事情，那因此為了讓這些工作能夠很穩定的、心無旁騖的努力去做，以維持水庫容量，因此我們想行政透明是一個很必要走的道路。也就是說我們在工作之餘，希望不會受到外界干擾，能夠很放心的去執行，那麼這個行政透明就是希望能夠透過程序的累積，或者透明來增加外界民眾或者相關機關人員的認識跟了解，經由認識跟了解，能夠支持我們做該做的事情，我想這是一個很有意義的事情。

那也非常感謝透明組織願意來協助我們做這些事情。那今天我想早上其實大家看過了這個抽泥作業情況，下午我們很精彩排了三個節目。第一個當然是我們處長剛剛提到的行政透明跟企業誠信這個非常好的觀念，我相信說這個結果會讓大家受益良多；那第二個就是我們林課長對我們石門水庫 1、20 年來以及將來要

怎麼去做清淤的工作做全盤的介紹；那第三部分就由透明組織對於我們清淤的工作過程導入這個行政透明措施之後，那相關解釋的結果，因為我們自己說我在做，但是到底做的好不好透過第三者來檢視、來評鑑，我想是一個很好的方式。當然最後我們有一個綜合座談那也希望說各位，不管是機關同仁或者是里長或者是廠商代表，如果有任何的意見歡迎給我們回饋，讓我們石門水庫清淤的工作做得更好，也讓我們石門水庫能持續的為國家做奉獻，感謝大家！謝謝。

### 司儀：

謝謝，謝謝局長的信心與鼓勵！

## 貳、專家座談與意見交流

### 司儀：

現在開始今天的重頭戲，專家座談與綜合檢討，我們歡迎台灣透明組織協會徐理事長來為我們主持專家座談會，謝謝。

### 徐理事長仁輝：

我們楊處長、葉組長，我們鍾副署長、江局長，以及在場的各位女士先生，大家下午好。今天非常榮幸也非常開心能夠來參加這個活動，剛剛我們交談了一下，本來這個專家座談是我們在場在台上的各位可以講個 5-10 分鐘，不過我們江局長跟鍾副署長都非常的客氣，他說我們把這個時間通通留給在場的各位，所以在場各位可以盡量利用這個 5 到 10 分鐘的時間，提出你的想法，提出你的寶貴意見，那我們來回答。不過江局長說，我當主持人可以稍微利用特權，講幾句話，多講一點。

那首先我還是先置入性行銷一下，我想在座一定有不少人第一次聽到什麼叫台灣透明組織、國際透明組織，生平第一次聽到，應該是有，因為我常常在外面也是除了介紹我學校的本職以外，有時候我也是台灣透明組織的理事長，你這是什麼單位啊？是不是賺錢的單位啊？那這個國際透明組織是 26 年前成立的，換句話說現在已經 2020 年，七年前喔，2004...那個 1993 年，這個在德國成立的，在柏林，所以我們總部一直在柏林，目前在全世界有一百多個分會，那我們台灣是這個 16 年前，我們幾位學政治、學公共行政的學者，我們大家覺得說我們應該讓國際間知道我們台灣廉政建設，其實是做得不錯的，所以我們就積極的參與，那我們就跟內政部登記，所以我們是台灣透明組織協會，那我們的成員大部分也都是學校的老師，或者是我們的研究生，接下去我們就跟國際透明組織申請入會，當然我們是用 Taiwan Transparent Taiwan，可惜很不幸還是被他們打壓了，中共跟我們最後是同一年，結果我們還是被他們改成 Chinese Taipei，我們本來是憤而就不願意參加，因為這是民間組織嘛，不過外交部後來一直來跟我們勸說啦，說我們國際的這個參與很不容易有這樣一個組織，所以我們還是很積極的參與，後來就接受這個 TICT，Chinese Taipei，不過其實因為我們很積極的參與，所以他們都叫我們 Taiwan 了，我們現在每年去那邊的時候，給我們的名牌也是 Taiwan，只是中共，後來我們這邊跟那邊也變成好朋友，所以他們也就無所謂了，就是這樣子。

不過我們最重要的最著名的還是就是做這個每年大概一頁左右，會公布去年的叫做 CPI，就是貪腐印象指數，為什麼叫貪腐印象指數呢？因為各位都知道貪腐這個事情是在做什麼，桌底下進行的嘛，對不對，所以你怎麼去評比全世界貪腐，怎麼評比？這實在是一個很困難的事情，所以一定是用印象嘛，所以是相當

主觀的一種問卷的調查。那我們其實國際透明組織也不太可能說全世界 180 個國家地區完全去做問卷，所以我們會參考很多的，所以目前為止參考了 13 個國際知名的學術啊、民調機構的一些問卷資料，然後我們再去做整理分析，最後做出來排名，那今年我們是突飛猛進，跳進這個 30 名以內，那分數是 65 分，全世界的平均是 43 分，我們是 65 分啦，我們是屬於應該是前六分之一，也絕對是很好的一個學生啦。我講一個數字你就會知道，美國、法國進步的國家，它也不過就是 23 名，我們是 28 名，其實是差不了太多的，那你會說那前面還有那麼多國家地區是什麼？那很單純很簡單，就是那些很單純的已開發的北歐的那些國家，像瑞典、丹麥、紐西蘭，他們兩個永遠都是不是他第一，就是他第二，今年是兩個都第一，剛好我妹妹也在紐西蘭，已經移民了十幾年，我說你們為什麼那麼強啊，都永遠第一！他們那邊根本沒有現金嘛，不會用現金，都是用電子支票、電子的貨幣嘛，對不對，而且都是農業嘛。那前年我們總會的年會在丹麥開，我也去啊，那確實是一個很單純的也是一個農業的國家，你知道嗎。所以換句話說，我們把那些像亞洲比我們前面的不丹，那不丹那個小國，一定也是很單純的嘛，所以你這樣一比較起來，現在亞洲的話就只有這個你看香港、新加坡，這兩個也是一個城市國家嘛，那比我們好的就是日本而已，也沒有好很多啦，所以事實上我們真的很不容易。

換句話說，我們過去那麼多年來的廉政建設，對公務人員的廉政倫理規範執行的很嚴格，我們的政風人員、廉政同仁確實是相當的努力，在剛剛講到的，從這個反貪開始，反貪就是要打從心裡的要去做心理建設、校園教育，從小就開始知道，然後再防貪。防貪我們有很完整的一套法令規章，不斷在進步，我們不是聯合國的會員，可是我們訂定了叫做聯合國反貪腐公約的國內實行法，所以剛剛處長也有提到，我們還是比照國際間的這些標準來訂定我們的法規。那還有肅貪，肅貪的話我們也很嚴格的，廉政署成立以後，這個很確實的去執行肅貪，去檢肅貪腐，所以有這樣防貪、反貪、肅貪，所以讓公務員呢，不敢貪、不願意貪、不能貪，對不對，所以這些做法喔，基本上可以說是讓我們的廉政整個有風氣這件事，是有目共睹的，這次我們看我們的防疫的表現，也可以看到我們台灣真的在這裡是很幸福，我們公務員的廉潔的程度，雖然當然總是會有一些的小的害群之馬的一些事件出來啦，不過整體而言是非常不錯的。現在反而我們很關心的當然這次因為去年中美貿易戰爭以後，這個很多的台商回來都找不到地，所以也跟這個小英總統反應說我們公務員好像都不敢，不能勇於任事，因為動不動就怕圖利，所以圖利跟這個依法勇於任事之間怎麼拿捏，這個反而是未來我們的廉政單位、政府也要去思考的一個問題。

那當然剛剛楊處長已經講了很多的公私部門的共同的努力，企業的誠信，ISO37001 引介方面，這也是未來廉政建設需要努力的地方。那當然就是剛剛最後一個講到揭密者保護法，希望這個會期能夠通過啦，因為基本上貪污都是什麼，貪腐事件都是內部人最清楚，對不對，貪腐事件能夠舉發，都是需要內部人能夠勇於舉發，上禮拜因為我也是國防部的廉政委員，那我們在開國防部廉政委員會



議的時候，那裡面有一個調查、民調，他說這個我們的學者，也是我們系上的老師去做我們國軍、官兵裡面，他做了 3000 份的民調，裡面都包括隨機抽樣，連中將都要乖乖答覆，中將階級的，我們的問卷裡面顯示說 85%的受訪者，他願意出來舉發這些弊端，哇可見我們現在年輕的新生代，真的是非常有正義感，勇於來舉發，這些士兵，這是可喜之處啊，可是怎麼去保護這些揭密者，我覺得說這是一個…我們應該趕快立法、趕快思考把他們做出來。

不好意思，我講太多了，因為當老師的，一拿麥克風就忘了自己的身分，我們先來開放給各位，好不好，謝謝。好，請，先報你的那個單位或是你的姓名，好不好。

### 法務部調查局桃園市調查處調查官李中丞：

理事長好，各位水利署長官、廉政署的長官，還有各位與會來賓，大家好，我是那個法務部調查局派駐這邊的駐區據點，那因為早期就是在廉政這塊是由我們調查局在做啦，其實我們人的能量也沒那麼多。那後來有廉政署也加進來嘛，其實這幾年大家應該都可以明顯感覺到啦，其實公務人員在貪瀆這塊其實已經改善非常非常多了，對，包括剛剛廉政署這邊長官們的努力，還有廉政署我們這些同仁的一些努力這樣子。

那其實剛剛那個楊處長有提到一個所謂企業貪瀆的部分，其實我們調查局這幾年一直在推所謂的企業肅貪，那企業肅貪依目前的法條，其實是只有兩條可以用啦，一個是營業秘密法，就是針對一些科技廠的人把東西帶走；另外一個就是所謂的背信罪，那背信罪他其實有一個很大的問題。因為其實大家如果去看以前就是這些企業的採購人員如果收賄的部分，很少有判刑成立的，因為背信罪他有兩個要件：一個是他必須要違背任務；第二個是他必須要滋生損害，我今天收了錢，可是今天公司沒有因為這樣子買貴，那這個背信罪構不成，後面會無罪，對。所以剛剛楊處長有講到說我們有什麼 ISO37001 的那一個認證嘛，因為這是在於認證面，可是我覺得最主要是回到法規面這樣的問題，也就是說在企業方面，如果大家有認識一些科技廠的採購人員，去跟他們聊就知道，其實他們採購人員針對這個收賄的部分，其實這種狀況在業界其實還蠻多的，雖然這個在我們公務體系已經非常非常少，可是在業界這塊還蠻多，那我相信台灣透明組織這邊所謂的行政透明應該不是只有針對公務機關吧？針對我們企業也是一樣嗎？對，那所以在台灣這幾年出現另外一個問題就是我們所謂的行政法人，像中科院，中科院大家可能還是覺得他是軍方單位，他還是一個公務機關，可是其實不是，他 104 年的時候已經法人化了，你現在要把他當成是一個公司來看，他們的人去廠商就這幾年我們的一些案件，報進去到最後幾乎都沒辦法辦，因為不管承辦人員是主動去跟廠商拿錢，或是說廠商來跟我行賄，不管我有沒有收，可是到最後我只要到中科院沒有損害喔，我並沒有因為你這個拿錢的行為，造成我拿的東西品質比較差，或者是我買的比較貴，只要沒有，我們沒有辦法判他背信，對，那在這塊其

實是有蠻大的問題啊。

所以我認為說如果我們要針對企業肅貪這塊，要再把他做得更完善，應該要修法。因為我後來去查，就是在 102 到 105 年之間，那時候有所謂的企業賄賂防制法，那時候有草案，有在討論，但是好像後來就停掉，沒有下文，那不知道這一塊在理事長這邊有沒有跟立法院那邊，或說我們其他的這些單位，有沒有做過這方面的討論？因為其實現在目前是在企業肅貪的這一塊是法條上不足，等於說他收了錢，我們沒辦法辦他，包括中科院的人，我有幾個案子就是廠商要拿錢給承辦人，那承辦人不願意拿，然後來跟我們舉發，那如果這是公務機關，我可以去說那個廠商是行賄未遂，可是背信未遂是針對承辦人，不是針對廠商，其實這在法條上是有所不足的啦。這邊想請問理事長一下，你們這邊跟我們立法院這邊有沒有做過這方面的討論？報告完畢，謝謝。

### 徐理事長仁輝：

我請他們回答好不好？

### 葉組長建華：

那理事長，還有楊處長，還有鍾副署長，還有江局長，還有各位在場的各位學長們，大家午安。那根據剛剛那個我們調查局這位學長所提到的，我先就我自己本身，我本身是廉政署防貪組的組長，那這邊我先就我本身業管的部分，大概重點式的來跟學長回答。

那有關企業肅貪這邊，就我知道調查局那邊應該有經濟犯罪防制處來著力，所以相關的有關在立法部分，像剛剛提到企業賄賂防制法，就我目前所知道，大概我們廉政署就整個組織法的規定，事實上還沒 touch 到整個企業肅貪的這個部分。所以目前廉政署的一些相關法制工作，還沒有針對企業賄賂防制法這邊有一些什麼立法的一個過程，所以可能可以問一下局裡那邊的經濟犯罪防制處，是否針對企業賄賂防制法這邊有相關的資訊。那另外第二部分，除了企業肅貪之外，另外目前大概從前年開始，我們在行政院那邊因為根據國家聯合國反貪腐公約裡面，國家所制節錄性報告裡面有提到說我們對私部門這部分的防貪，要更加著重一些力道，那所以在前年開始，行政院指示廉政署必須要請經濟部還有經管會這邊針對私部門防貪機制來做研究。所以目前因為私部門這邊的一個防貪工作，勢必要比公部門做起來是比較要花點心血，因為公部門畢竟還有在各機關裡面來推動，但私部門這塊目前是比较…我們在推動著力上比較…大概學長也知道，比較要花一點心血，所以目前我們委託相關研究單位，已經在做這方面的一個防貪、防制的一個機制的研究。那 ISO37001 是我們在委託研究案裡面一個很重要的一個措施，那 ISO37001 是不是全盤移植到我們國內來，目前都還在研究階段。

那就目前相關一些立法裡，我們來看到的是像馬來西亞他的私部門防貪機制，

他是走在我們台灣的前面，雖然馬來西亞在去年印象指數的排名到四十幾名，還跟我們台灣有個差距，所以他公部門方面的一個防貪，還跟我們台灣差距大，但是他們私部門防貪，就目前所知道，已經走在我們台灣的前面，所以這一塊是我們台灣在私部門防貪機制裡面必須要努力急起直追，不然整個世界各國的一個反貪腐趨勢…目前我們今年印象指數來看，大家世界各國進步都非常快，那我們台灣如果最近這幾年沒有著重在私部門，加強在研究的話，可能馬上就會被追過去。

目前私部門防貪機制的話，我們會比較著重在…因為肅貪面的話，企業肅貪面，如我剛剛所講必須要法規來配合，那私部門防貪這塊的話，是著重在借取以往我們在公部門的一個防貪的經驗，還有我們參考世界各國對私部門防貪的移植，把經驗移植過來，所以目前我們會著重於讓私部門這邊有一個誘因，他們自己能夠就他們企業推一個類似認證標章，讓他們私部門自己自動自發來參加整個私部門他們內部的一個防貪機制的控管，這是我們目前所做研究案裡面所著力的，那相關細節部分，我們要等到研究案出來之後，才能夠跟行政院那邊報告，最後才決定說我們未來國家後面這幾年，整個防貪機制的走向，所以這邊我大概只能就我目前廉政署根據私部門防貪，跟學長做一個簡單的報告，好，以上。

### 楊處長石金：

不管是企業防貪，如果你沒有企業肅貪的，他做的在好有什麼用，那目前企業肅貪以在調查局的表現，他們自從成立企業肅貪科以後，到目前為止已經偵辦了七百多個案子，這個不法金額是多少？七千億。這個成效非常的好，而且他們也在積極介入有關於企業防貪應該怎麼做，因為有肅貪，所以有防貪，那這方面呢，在調查局這邊的努力，我們真的都看到了。那當然就是說你要辦理企業肅貪，尤其各位如果回想到大前年我們的食安風暴，那個時候立法院有一直在推動民間版的貪汙治罪條例，希望法務部能夠制定這個民間版的貪汙治罪條例，這個其實就是剛剛你所說的那個企業的賄賂法，這個防制法。那為什麼到現在這個階段呢，一直都沒有人繼續在倡議，那其實有沒有在做研究，法務部已經在做研究，那麼這個就是提供將來辦理企業肅貪的一個法令的依據，那他的進行的程序阿，那目前到底是應該由誰來做一個主辦機關，那當然最後決定是在法務部，所以他可能這個還不是那麼…目前對外界可以知道的。

那不過不管怎麼樣，我覺得這個企業肅貪跟企業防貪，就好像是這個息息相關，要如何互相合作，我們一起來共同努力，其實尤其像這個委託案，企業防貪的這個委託案，調查局也參與了，所以等於是說我們共同為建立 ISO37001 的將來的環境，我們都大家來共同努力往前走，所以我們也期待這個所謂的企業賄賂防制法能夠很快速的產生出來，這個對於將來企業肅貪是有很大的幫助，對於企業防貪也有很大的幫助，所以這一塊我做這樣的回答。

### 徐理事長仁輝：

我們調查局的這個先生的問題，其實企業肅貪過去確實是都調查局為主喔，廉政署成立以後，當然這個兩個單位業務怎麼劃分，其實也有引起很多的爭議，不過我相信他們兩個單位是不斷在合作啦，因為都是同屬法務部，而且他們也都有匯報，都有固定的有廉政調查匯報，在做業務的協調。你剛剛談到的還有事實上我們行政法人部分的話，我們也已經有修正了財團法人法的修正，那不過整個來講啦，確實你說的那個企業對於可以收賄，假如送一點紅包、一點回扣，然後能夠爭取業務的話，他會認為天經地義的，對不對。

所以這個我一直想，這個企業誠信的教育，然後改進他企業的文化是最重要的，然後加上我們今天在這裡的行政的透明化，其實這最重要。那我一直認為防貪應該慎於肅貪，因為你在嚴密的、縝密的法律的話，永遠都會還有疏漏的地方，假如我們從心理、從教育、從文化、從價值觀開始著手的話，反而是可以改變整個企業誠信的風險，這個我的稍微的補充。還有哪位？來，好，請。

### **本署第十河川局局長曾鈞敏：**

我是第十河川局局長曾鈞敏，其實我今天來這裡，是因為石門水庫的下游，就是我們在管轄的大漢溪，所以我今天是來學習，順便來找答案，就是有關於在疏濬清淤的行政透明部分，所以我有三個問題要請教各位專家學者。第一個問題是，剛剛理事長有講到說我們公務人員，常常就是說要不要勇於任事，就會被誤認是圖利之間的界線，那我其實現在要問的是另外一種情況，就是現在疫情很緊迫，所以大陸若是砂石禁止進口以後，我們自己要緊急疏濬，那疏濬的話，就是很緊急的時程，那可是對於我們採購法來說我們在公開閱覽的時間，我們可以依法，可是會縮短，可是廠商並不能認同，他們會認為說我們好像不夠透明，時間把他縮的那麼短，這個界線上面要怎麼拿捏，這是第一個問題。我一個一個，還是全部問完？

### **徐理事長仁輝：**

全部。

### **本署第十河川局局長曾鈞敏：**

全部問完，好。第二個、第三個問題是我們這幾年發生的疏濬的實際案例，我想說這個也是一個剛剛聽的簡報裡面，好像沒有聽到，想說想要請教有沒有擴充的機會？就是剛剛處長有提到說工程透明化的措施的部分，那我這個案例就是，我在蘇迪勒之後，在剛剛講的南勢溪到新店溪那邊淤砂非常的嚴重，所以我們就緊急做了一個疏濬的公開招標，然後發生了什麼事情？就是那個廠商已經拿到標案了，他準備要疏濬的時候，他發現他車子上不去，道路被勒索，那是事後他們

跟我講的啦，被勒索，所以他寧願棄這個標，那他因為違約所以他一些契約金還有保證金全部都要繳到我第十河川局，也就是說他拿到這個標，沒有賺錢，虧了 500 多萬，繳給我們公家 500 多萬，他寧願這樣繳，所以可見被勒索的一定超過這個價錢。那我就是想請教，剛剛講的工程的整個透明化都是在我甲方，或者是廠商的乙方，那可是這都不是甲、乙兩方的事情了，是第三者介入的部分，要怎麼用一些手段措施來防制？那後來其實我有去拜訪新北地檢署，有把這個問題有跟他們講過，那他們可能應該有入案，所以是不是後來我就沒有聽到有相關的勒索案件，這個我不是很確定。

好，那第三個問題，也是實際的案例。那是因為剛剛我們透明組織的理事有在講說，要深化廠商說明會的內容這個部分的案例，就是我新店溪在去年疏濬的時候，然後我們也是公開，有招商說明，可是廠商拿到這個標案以後，他說我騙他怎麼樣，因為我們當時就是旁邊剛好有捷運在做，所以我把捷運段看的土質的資料，跟我自己…因為範圍很大，我大概鑽勘幾個點而已，把那個鑽勘的資料有公開在公開招標文件裡面，那其實別的廠商後來事後都跟我說，他們都知道那個土不好，所以都沒有來標，而來拿到標案的那個廠商他勇敢的標，我們就很感激他，結果他事後發現挖到下面的時候，發現都不是可以賣的料，只有上面那一層，我們說我們有鑽勘資料給你看，他說我們欺騙他，沒有把很密部的鑽勘資料給他，只有單點太少點，所以他們現在還在跟我們訴訟中啊，因為他就不願意往下挖了。這個案子是不是可以在深化廠商說明會裡面怎麼樣去強化，可以變成以後一個案例，是不是可以也剛好當教材，作為說我們以後透明化要到什麼程度才不會有這些爭議，以上 3 個意見，謝謝。

### 徐理事長仁輝：

好，我們這個局長，這個問題非常的這個…思路有點，後面兩個問題我們請楊處長然後那個鍾副署長來幫忙一下。那個第一個問題我很簡單回答，因為現在就是，大陸的砂石沒有辦法進來嘛，所以台灣的砂石有這個需求，這個問題我覺得什麼事情只要透明就沒有問題，你看我們這個陳時中部長，昨天都可以開兩次的這個記者會，他強調的就是透明，每一個新增這個案例，他都自己親自說明對不對，那大陸你這個中共政權你就會看到阿，通通都是不透明，對不對，那這 10 幾天為了復工，他除了武漢，其他省新增病例都是輸入 0，這個我們相信嗎？這個我們當然不相信啊。

那所以我覺得透明，因為有一個很有名的這個國際學者，他講說貪腐會出現就是因為獨佔，因為這個地方獨佔地位嘛，就是尤其政府機關他們的獨佔就是這樣，就是有在管這個業務嘛；另外一個就是很大的自由裁量權的空間，自由裁量權那少了課責，對不對。有了獨佔、有自由裁量空間，可是少了課責，那就會產生貪腐，那我覺得台灣應該要再加上什麼，少了透明，少了透明當然就很難課責。剛好妳說的，少了透明就很難課責，所以我覺得透明的重要性，所以我也佩服我

們江局長啦，那他把這個疏濬的案子來真正透明化，辦這樣一個活動。好，是不是處長你回答。

### 楊處長石金：

是。第二個、第三個問題很難回答。好，因為你這個第二個案例呢，得標因為他有這個被恐嚇，所以車子上不去，他寧可放棄這個標賠 500 多萬，那這個已經在訴訟當中，不是，這個已經報案，由這個新北地檢入案當中，所以要回答這個問題呢，其實我覺得這個就是我們能不能夠在事前…因為水利署已經在做，就是每項重大的工程，其實大型小型都可以，就是有一個廉政平臺，這個廉政平臺你在開這個標之前，如果發覺說，唉呀，有這些所謂不當的介入的時候，你可以請這些檢察機關、調查機關、廉政機關還有包括政風，包括你那個局長你有政風的主任嘛，你可以請政風主任啊，來針對這些問題事先來成立一個廉政平臺對外宣示，對外宣示最主要的目的就是說，如果你有什麼動作的話，我們就會鎖定目標，可能調查局、廉政署、地檢署，他都已經可以來幫助你們，解決這些困難。

所以我覺得對外的宣示很重要，除了透明你要讓人家知道說，你們現在在推動行政透明化，讓廠商知道、讓民眾知道，他們反而會形成一個保護傘，對廠商是一種保護，對員工、對同仁也是一種保護，所以廉政平臺可以研究試試看。那第三個問題要深入廠商的說明會，那麼這些資料要夠多、夠完整。但是，你要如何讓廠商最後拿到這個說明說你騙我，哇這下子呢可能在訴訟過程當中，公說公有理、婆說婆有理，這個就是我們公務機關最難應付的，在模糊空間，我們沒有辦法提供那麼詳細的資料，那我們也不能認為說你應該知道，其他廠商都知道，為什麼你不知道，我們也不能這樣說。所以在這個過程當中，這個地方很難回答的原因，這個案子已經在訴訟過程當中，那訴訟完了以後反而可以提供給我們一個很好的學習案例，將來在昇華這個工程、這個說明會的時候，我們提供的資料到底能不能接受外界的檢驗，可能我們要思考這方面的問題，因為這樣子的話可以減少很多困擾，但實際的操作我想這個江局長或者是鍾副署長他們會更清楚的來回答你，好不好。

### 鍾副署長朝恭：

葉組長、楊處長，還有我們徐理事長、江局長，各位在座的好夥伴，還有我們地方的代表，還有我們大概各局的黃主任，我想謝謝我們鈞敏，我們鈞敏是目前為止河川局裡面第一位女局長，我們也希望大家真的是勇於任事。剛剛所提到的假設公開預覽縮短時間，其實我覺得是合法的，但是現在砂石大陸進口的量，從 7000、2000 也逐漸減少，所以我們署長跟部長、處長這邊就下令我們北中南，南資源到北東，同時也支援到這邊，希望把這個砂石量可以來彌補，不要造成這

個混泥土業的一個上架。

另外一個有提到的，我也拜託鈞敏，包括各局的，假設今天要增加砂石量，一定要照規定來處理作業，能不能過去跟他做 2 個月泥業作業，能不能縮短成 3 天？那這樣相對省下的一個禮拜的時間，我們原來公告了可能 5 天，我們就加上 5 天，所以今天跟我們同仁在非常時期的時候，我們把加緊，壓縮我們自己，把我們壓縮自己並不代表腐爛喔，還是壓縮我們晚上不要做到天亮 6 點，你不要做到 12 點，然後把一個禮拜，是不是 10 天工作 3 天做完，留一點時間，就是我們署裡大概一個方向。

另外一個各位看我們剛剛理事有提到的，假設這種情形他簡報第 13 點，剛剛我有注意到這點，建構標案主動通知的機制，我這邊剛好我們調查局的同仁、學長都在這裡，我不是調查局我不應該叫你學長。主動標案通知的機制，這個機制能不能在我們比如說，今天我們要增加砂石，因為疫情的關係我們增加砂石，我們十河局，包括北水局、包括各局增量的時候，開始我這邊要有作業，能不能從今天開始，我就主動通知，我不知道要多少家，能不能通知所有家，這樣應該不會構成犯法吧，我主動通知，不管是簡訊、不管是 e-mail、不管是任何電話通知，電話通知好像也可以做成紀錄，甚至公布網站，抱歉，我可能預估下個七天以後，我會上網公告，能不能這樣的作法，那這樣作法就是並行。那我們主動通知協力廠商，當然你不能只通知一家喔，可能通知十家或三十家，留下紀錄，然後去那邊並行，當然後面的時間就稍微…當然不能滿足廠商只有三個禮拜，我們沒有辦法，可能這個時間就是相對的減少，我想署裡有好幾個政策方向可以去走，謝謝君敏。江局長你有沒有想法？

### 江局長明郎：

我這邊做一點補充，就是剛剛楊處長所稱的那個廉政平臺的機制，那兩點補充。一個就是說我們阿姆坪防淤隧道就是因為標非常大，那我們在招標前有建立廉政平臺，那有充分的資訊揭露，然後相關的潛在廠商都到，我們揭露的時候他們都有來，那也有現勘來說明，所以相關的疑問都在上網招標前就充分的釐清，才正式的上網，所以上網過程中，都沒有聽到任何的異議，那這個是可以供參考的。那投標廠商招標重要工程呢，也在場，到目前為止都沒有異議啊，就是有異議也來不及了。比如說我們當初事實上是做了深入的這個相關資訊的揭露啦，那只是說我想鍾副署長有一個疑問啦，我想糟糕那現在原案子是說已經發生了，如果說預防還可以啦，但是已經發生怎麼辦？那這個部分沒有辦法處理，這個可能要請我們廉政署這邊來回答。那另一個就是說，那個廉政平臺我想這個非常值得去參考啦，因為河川局跟北資源局，工程的亮度、規模不太一樣，所以在水資源局來講，工程量都非常的大，所以他做先起的工作調查都可以有相當的時間跟財源的投入，他做差不多的資訊揭露是沒問題的；那河川局來講他河川工程的特性比較不一樣，所以恐怕能夠提供的資訊會有模糊空間，造成甲乙雙方認知的差距，

這個我看是天生上有的差距，也沒辦法，那這個提供參考，謝謝。

### **徐理事長仁輝：**

好，時間關係我們再開放一位，好不好。哪一位？再珍惜最後時間，最後一位，喔局長你還有…。

### **本署第十河川局局長曾鈞敏：**

真不好意思，因應剛剛我們副署長有講到說廉政平臺的部分喔，我以我們之前工程，因為標一直沒有人來，我們也有用招商的方式，找大家來說清楚、講明白，那我們也希望變成是廉政平臺的形式，所以我們也有邀了地檢署，可是地檢署每次都跟我說，好忙，然後最後都沒有人來，最後都是只有廠商來，或者是廠商本來很多人要來，一看到上面有寫地檢署又不敢來，像這種不知道怎麼辦？

### **楊處長石金：**

廠商說明會的時候，最好不要找，但是我說廉政平臺他是一個宣示，宣示就是說你另外一個場合，不是在廠商說明會，廠商說明會你一個地檢署的檢察官在這個地方，那廠商可能有一些疑議他甚至連提都不敢提。所以說你應該是切開，廠商說明會歸廠商說明會，說明會之前，你弄一個所謂的平臺宣示在那個地方，然後呢說明會進行的時候是很單純的，你們就跟廠商做說明。

### **徐理事長仁輝：**

好，還剩最後一位，來哪一位？

### **鍾副署長朝恭：**

這裡有沒有我們一位好夥伴阿，想要提出來？

### **徐理事長仁輝：**

嗯，哪一位？

### **鍾副署長朝恭：**

有沒有，就好像記得你們有沒有什麼訴求的一個政見，然後跟我們處長跟我



們台灣透明組織協會跟我們廉政署，公開鄭重的一個很肯定的…

### 徐理事長仁輝：

我們楊處長說要請中華的楊副總。

### 鍾副署長朝恭：

有沒有碰到需要我們機會來協助的。

### 中華工程有限公司副總經理楊美媛：

我首先必須真的要謝謝當初江局長在這個我們標的阿姆坪這個案子，真的做了廉政平臺以後，在一開始招標前就成立這個廉政平臺的時候，讓我們真的來投標的時候安心很多，然後也很放心，然後招商說明會的時候，他的公開資訊也非常的充足。所以整個因為是統包的案子，其實統包我們廠商冒的風險非常大，所謂包山包海包一切，所以我們是包吃包住包所有的，那其實因為他在廠商說明會的時候已經把所有相關的資訊公布的非常詳盡，所以在得標以後我們沒有任何一句話可以說的，就是說都是其實在之前的前期作業已經做得非常的審慎跟縝密，所以非常的 OK。所以今天因為工地通知說有一個廉政透明的座談會，那我覺得我必須要來說，欸其實在北區的這邊，北水的這邊他們做的這個是非常的透澈而且非常的落實。那我們廠商在施工的過程中，因為金額都很大，我們都是鉅額的金額，那廠商在施工的過程中所受到的所謂的對待，是一個非常公平，而且非常公正，也非常透明，那在這環境下，我們所做的施工在推行工件的部分，就會非常的順利。那跟我們以前，因為我是一直都在工地，我做了 3、40 年都是在工地，那當然在很早以前的作法跟現在是差非常多，那以前做的方式就會比較擔心受怕，真的是有這樣子的狀況，那這是我首先要感謝有這個廉政平臺的設立，有在北水這邊真的是感覺到受到蠻不錯的一個公平的對待，謝謝。

### 徐理事長仁輝：

好，還有沒有？那我們鍾副署長還有幾句話。

### 鍾副署長朝恭：

我想抱歉我們署長臨時被召出去，所以由我在這裡，但是我希望再次藉這個機會我們各局的在這裡，我要趁這個機會表達我們水利署的立場。第一個大概非常要謝謝我們廉政署，包括我們調查局的，還有包括我們部的政風處的，當然包

括台灣透明組織、各位鄉親，包括我們署裡的陳主任，所有的政風室，謝謝你們，因為這樣的保障讓我們更安全，同仁在所有安全的空間裡面，能夠發揮他的所長，這是第一點謝謝各單位的。

另外一個剛剛處長有提的，防貪、肅貪、再防貪，我們是希望說第一個防，能夠防 70%到 97%，甚至 99 的同仁是安全的，當然剛剛我們理事長有講過，不可能 100%都沒了，一定有 1%到 3%是忘了自己是誰的，那把這些 1%到 3%都肅貪掉，剩下的 97 到 99%呢，我們繼續再把他教育再防貪，讓我們所有的同仁能夠平平安安的。

另外第三點，廉政平臺包括剛剛鈞敏局長講的、剛剛江局長講的，包括各位廉政平臺我們希望一年多辦幾次，不一定要多大，但是你任何招標工程完之後，甚至找他們大家一起來，找我們調查站的、調查局的、找我們警察單位的、找我們廉政署、找我們所有政風處的主任來，讓這些協力廠商第一個你不要亂想，我們後面是有調查局的，我們後面是有廉政署的，在我全力的支持就不要再有類似那種勒索的，或者跟你威脅的手段，同時也讓他們知道，不必要做不應該的事情；也讓我們同仁知道，我們後面雖然我們做了一次座談會，但是我們自己要清白，那假設真的你自己不清白，陷入在那 3%裡面，那當然就是肅貪的範圍啊。所以今天總結起來，廉政平臺我們署長，包括我們主任，都一再請我們各局，務必人人要做。就像你媽媽一樣，你出去外面，你要比較小心，早點回來喔，每天都唸你也不覺得怎樣，只希望謝謝各位單位，希望我們署裡，希望各個單位都在平安裡面做別人發揮我們的所材，好不好，這是我們署裡的分享，謝謝大家，謝謝。

### 徐理事長仁輝：

好，葉組長。

### 葉組長建華：

江局長就我們剛剛那個廉政平臺這邊呢，我再補充一下我們廉政署的一個執行的方式，那個如果基於這個你廉政平臺上的需要，必須要邀請地檢署啊，甚至包括警方這些，或是調查局這邊的這些長官出席的話，當然也要先評估好。那當然我知道很多機關都跟我反應說，有時候到地檢署那邊，去邀請相關的檢察官是要看能不能列席的話，那要叫檢察官來講，坦白講有些地檢署的檢察官，人力倒不是那麼充足啦。所以這部分的話，如果說純粹用電話聯繫，也就是說他不知道你實際上發生的狀況，那這時候我想河川局那邊都有設置政風室，你的上面的上級還有水利署，還有政風室，我們在地檢署這邊都有地區研習中心，地檢署裡面我們都有一個地區聯繫中心，這個可以幫你代為向地檢署反應。如果說水利署那邊在執行上還是地檢署那邊可能還是有怎樣一個，到時候我們人員這邊會視狀況來協助你們。

我想在廉政平臺水利署是一個標竿，水利署是我們現在目前全國各行政機關在運作相關廉政平臺，重大採購廉政平臺上面，廉政署把他視為標竿，所以很多機關在成立廉政平臺的時候，我們都跟他介紹，一定務必要上水利署相關的網站，去看看人家公開平台的網站怎麼去建置，人家怎麼去運作、怎麼操作，這個目前在運作上，我倒是覺得頗有信心，那有些事情如果說針對電話連絡，地檢署不喜歡，那勢必真的狀況有需要的話，一定要親自去拜訪，透過我們政風室，或透過我們廉政署跟你們來協助的話，務必要親自到地檢署拜訪那個檢察官，希望檢察官能夠知道說你們目前工程上的一個困難處境，和檢察官輔力相助，我想這部份是我們廉政平臺能夠順利成功運作的主要關鍵，謝謝。

### 徐理事長仁輝：

好，謝謝。那個我覺得做幾句結語喔。這個兩個禮拜前，民視異言堂記者來訪問我說要比較這個兩岸的防疫政策的透明度，這個大家都會笑了，對不對。其實我那時候越講越激動的時候，我就說中共的政權啊，他們叫做幫派官僚，都是為了一幫、一派，所以他以黨為主，黨國、黨治就是他們中共政權能夠繼續維護平穩為主。我們叫什麼叫民主官僚，我們的公務員，我們的官員的素質都非常的好，所以民主官僚有三個特色：第一個專業、第二個依法辦事－法治，所以我們公務員都是守法的，第三個民主，要尊重民意、要公民參與，我們這個活動或者廉政平臺都是什麼，希望讓公民自理的時代、公共自理的時代、公私協力的時代出現啊，所以說這個兩岸是不能比的啊，我們感覺到說我們在這裡真的是幸福，現在全世界都認為我們台灣很幸福，啊忘了最近日韓的人民都羨慕我們，好我想時間也差不多了，今天我們這次的活動是不是就到此結束，好不好。

### 主持人：

我們有請台上的長官及貴賓先回座。