



阿姆坪防淤隧道工程採購案 興利防弊作為報告

報告單位：計畫課



經濟部水利署北區水資源局



簡報大綱

壹

前言

貳

執行情形

參

現況檢討

肆

策進作為

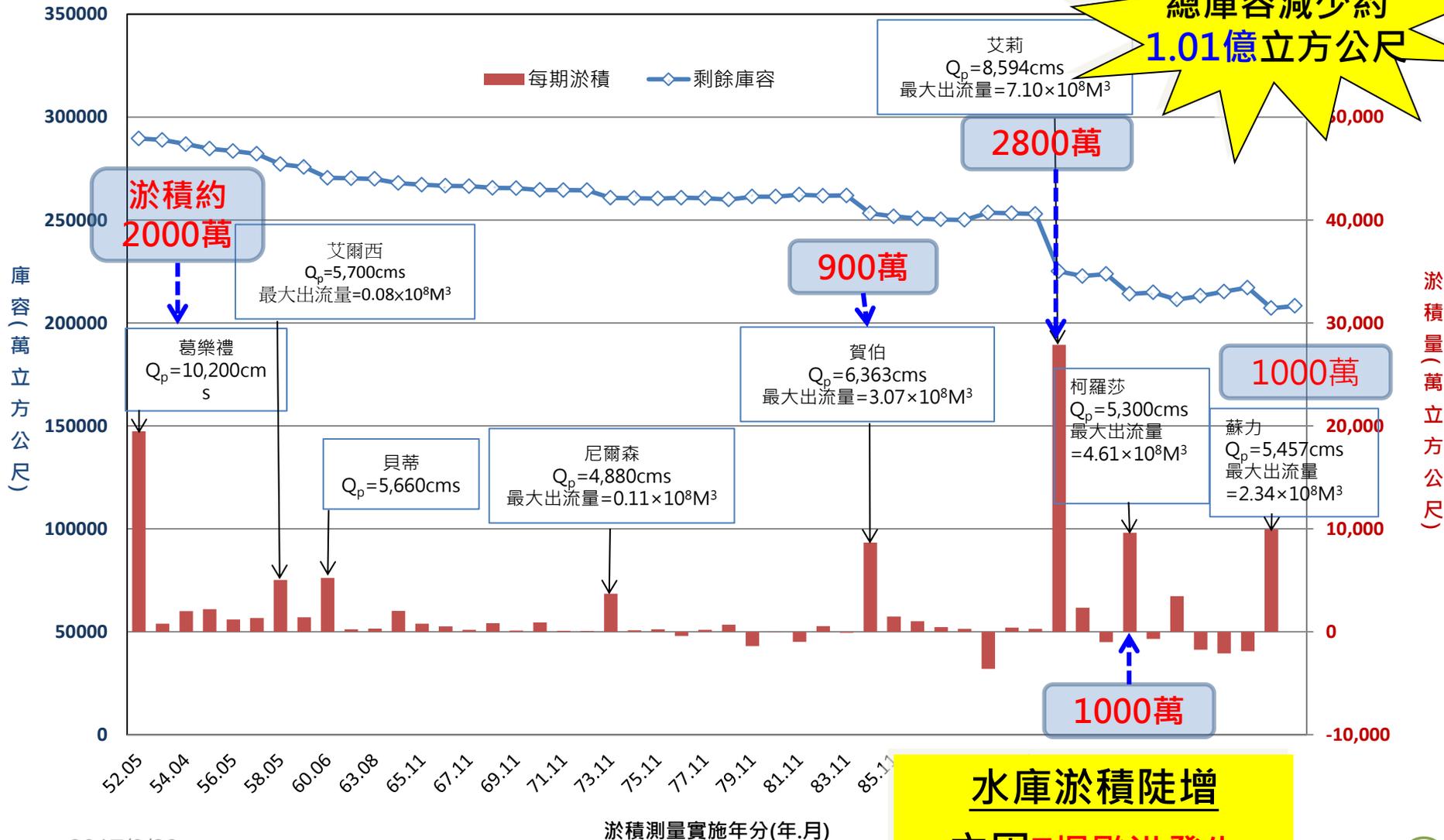
伍

結論



壹、前言

石門水庫歷年庫容及淤積量變化圖

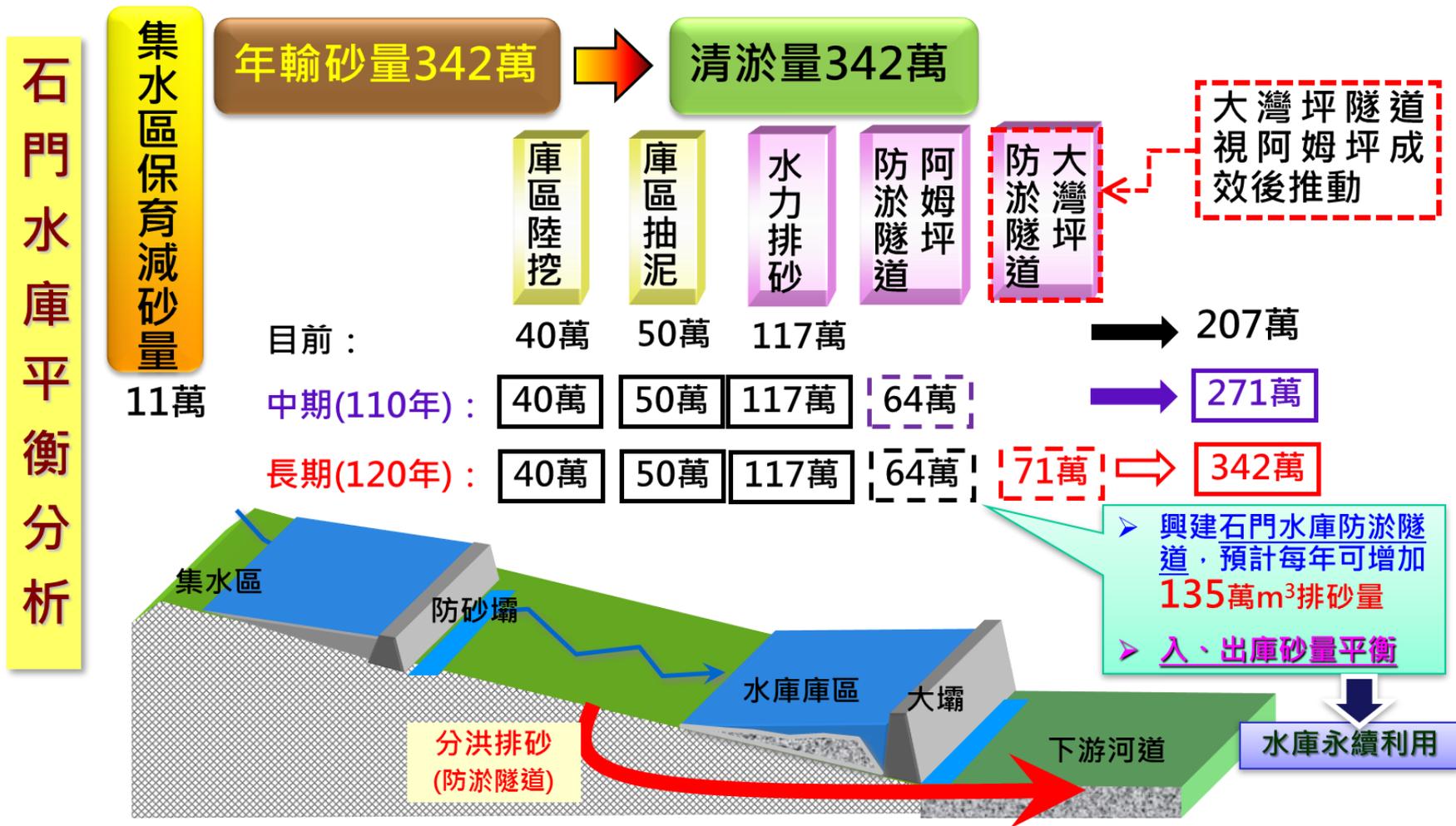


2017/9/28

淤積測量實施年分(年.月)

壹、前言

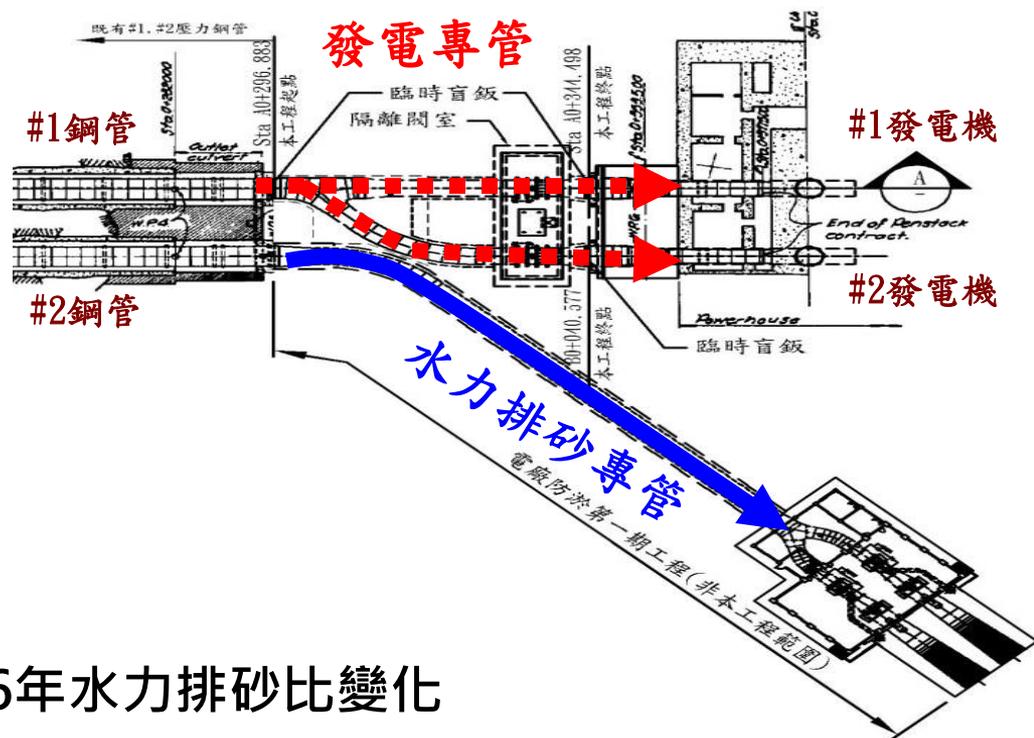
石門水庫庫容維持分析



壹、前言

舊設施改建

- ◆ 2012年將原有電廠發電專管改造為水力排砂設施。
- ◆ 水力排砂能量提高達到原本的6倍，最大流量300cms。



石門水庫2008至2016年水力排砂比變化

年度	水力排砂設施增設前						增設後				
	2008	2008	2008	2009	2010	2011	2013	2013	2015	2015	2016
颱洪事件	鳳凰	辛樂克	薔蜜	莫拉克	凡那比	蘇拉	蘇力	潭美	蘇迪勒	杜鵑	梅姬
排砂比(%)	12.9	26.5	17.9	14.3	3.0	15.0	34.3	37.2	36.7	33.4	21.0

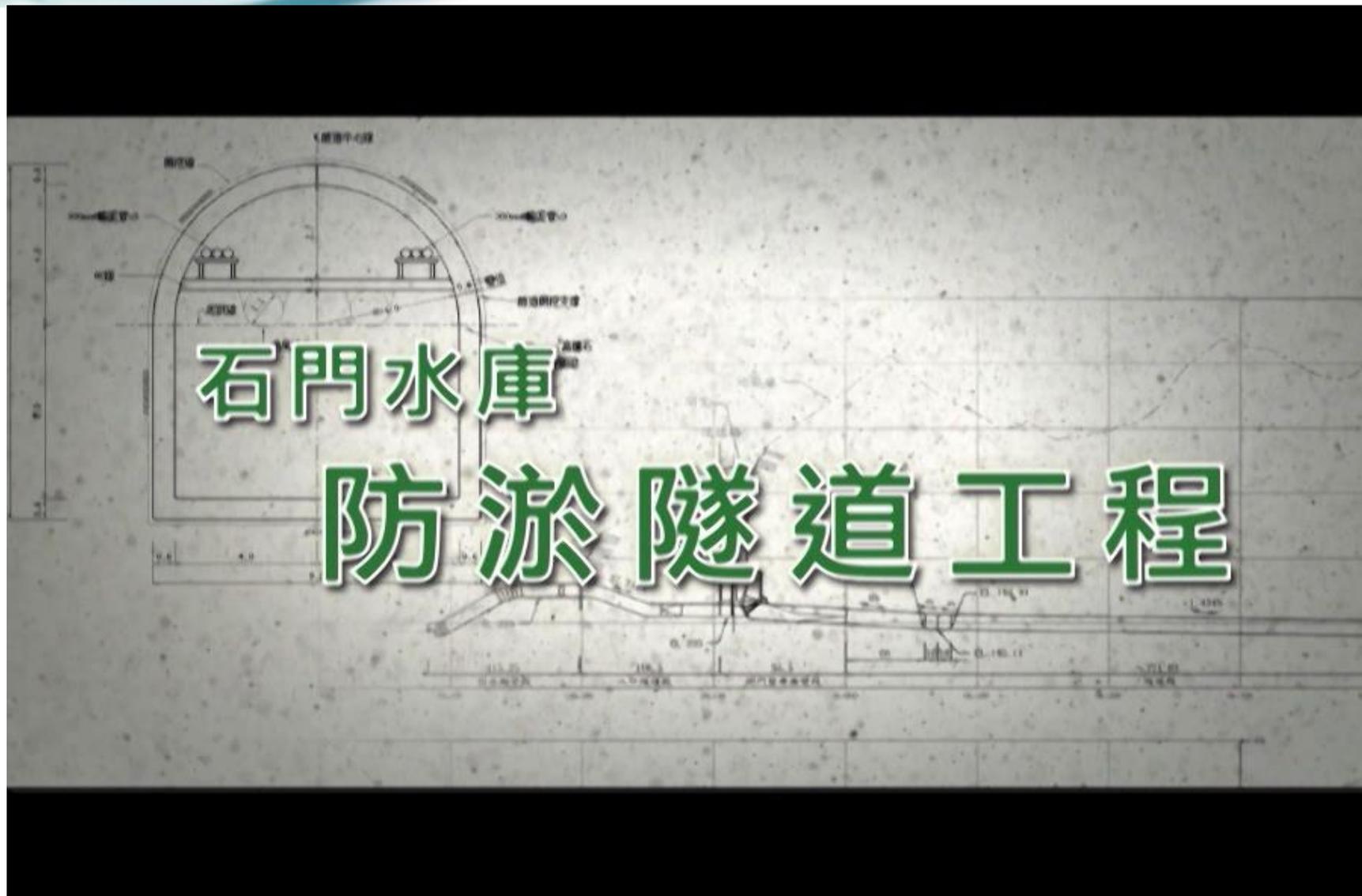
壹、前言

舊設施改建



- ◆ 適時將入庫之異重流及渾水排放，避免水庫變成渾水潭影響供水，並達到“蓄清排渾”之目標。
- ◆ 水力排砂每100萬立方公尺，可節省約5億元清淤成本。





壹、前言

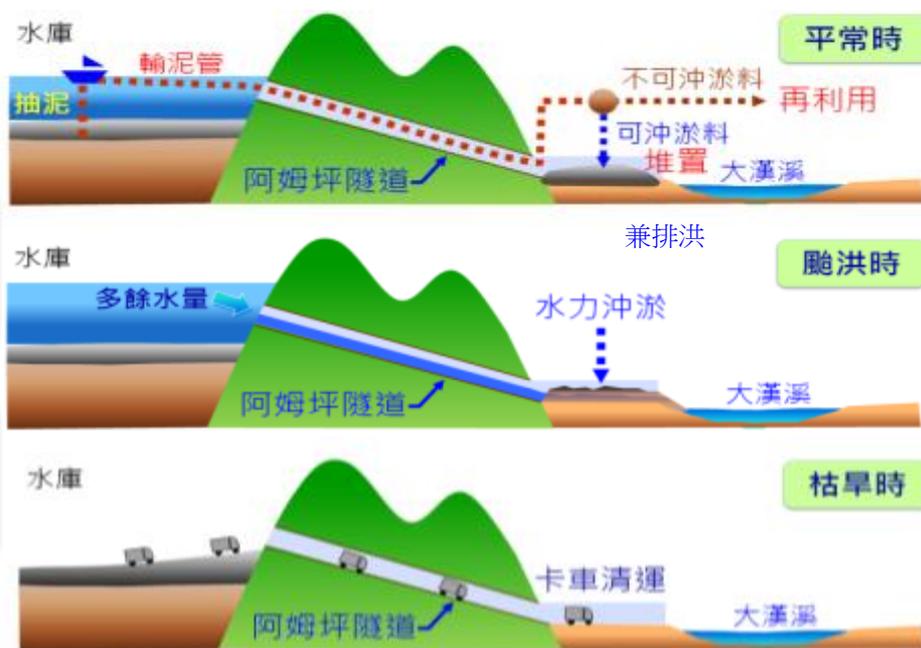
阿姆坪防淤隧道

功能一：作為**輸泥管道**，抽泥輸送至下游進行分選，可沖淤料待颱風期間排出。

功能二：作為**沖淤通道**，利用颱風期間多餘水量進行沖淤，將可沖淤料回歸河道。

功能三：作為**運輸便道**，**枯旱**時供卡車由隧道至水庫載運淤泥，避免交通衝擊。

功能四：作為**排洪隧道**，颱風期間供水庫操作洩水，確保水庫防洪安全。

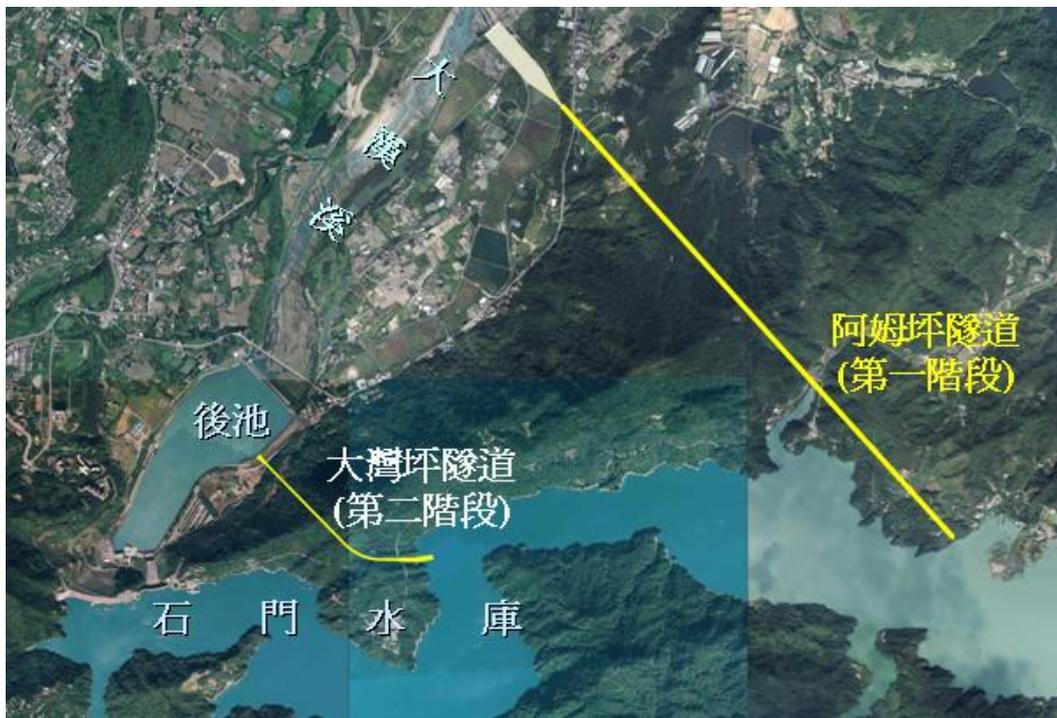


沖淤池示意圖



貳、執行情形

- ▶ 以「阿姆坪防淤隧道工程」為案例，就執行過程之採購防弊措施執行情形，提出檢討策進。



貳、執行情形



貳、執行情形

變更工法，避免追加

資訊公開，公平競爭

積極溝通，爭取共識

檢核招標程序，避免衍生爭議

嚴格管控時程，事先預警

比技術，不比名聲及價格

盡速確定需求，避免反覆

觀摩學習，釐清差異

貳、執行情形

◆ 99年度辦理**可行性規劃**，104年度辦理**基本設計補充**。
(**確認需求、變更工法**)

◆ 水利署105年5月20日同意採**統包**方式辦理(**管控時程**)；105年6月30日同意採**最有利標**決標。
(**公平競爭、比技術不比價格**)

基本
設計
檢討

發包
策略
研擬

強化
審查
機制

資訊
公開
透明

成立
廉政
平台

貳、執行情形

- ◆ 105年8月18日~9月21日，依工程分類，召開6次審查會議。
(確認需求、管控時程、爭取共識)
- ◆ 至南水局參訪觀摩曾文防淤之辦理方式與執行細節。(爭取共識、學習並釐清差異)

基本
設計
檢討

發包
策略
研擬

強化
審查
機制

資訊
公開
透明

成立
廉政
平台

貳、執行情形

- ◆ 105年7月18日刊登政府採購預告
- ◆ 105年11月18日至28日辦理公開閱覽
- ◆ 106年1月12日舉辦招商說明會
- ◆ 106年3月14日上網招標，公告評選委員名單。

(資訊公開、檢核招標程序)

基本
設計
檢討

發包
策略
研擬

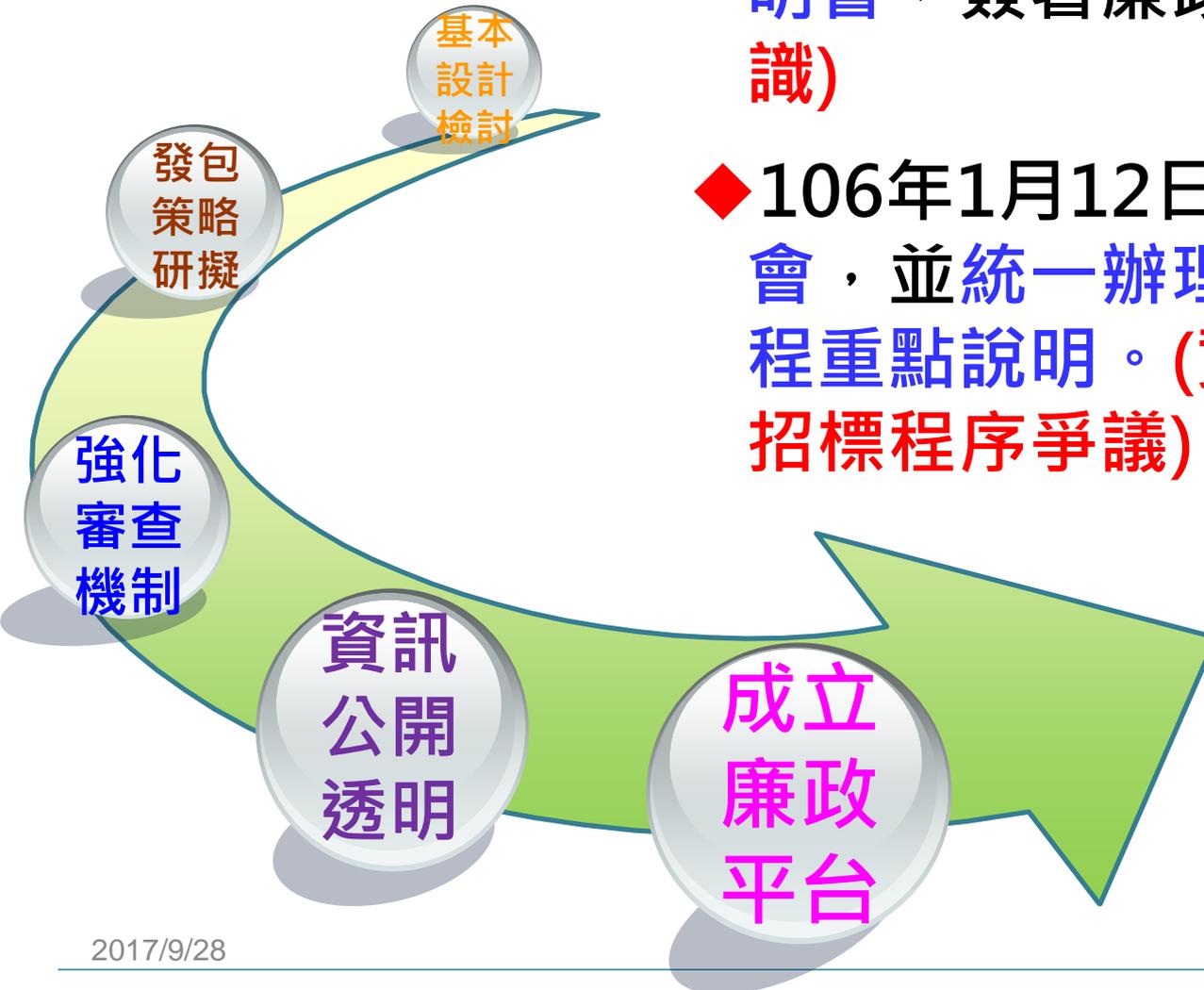
強化
審查
機制

資訊
公開
透明

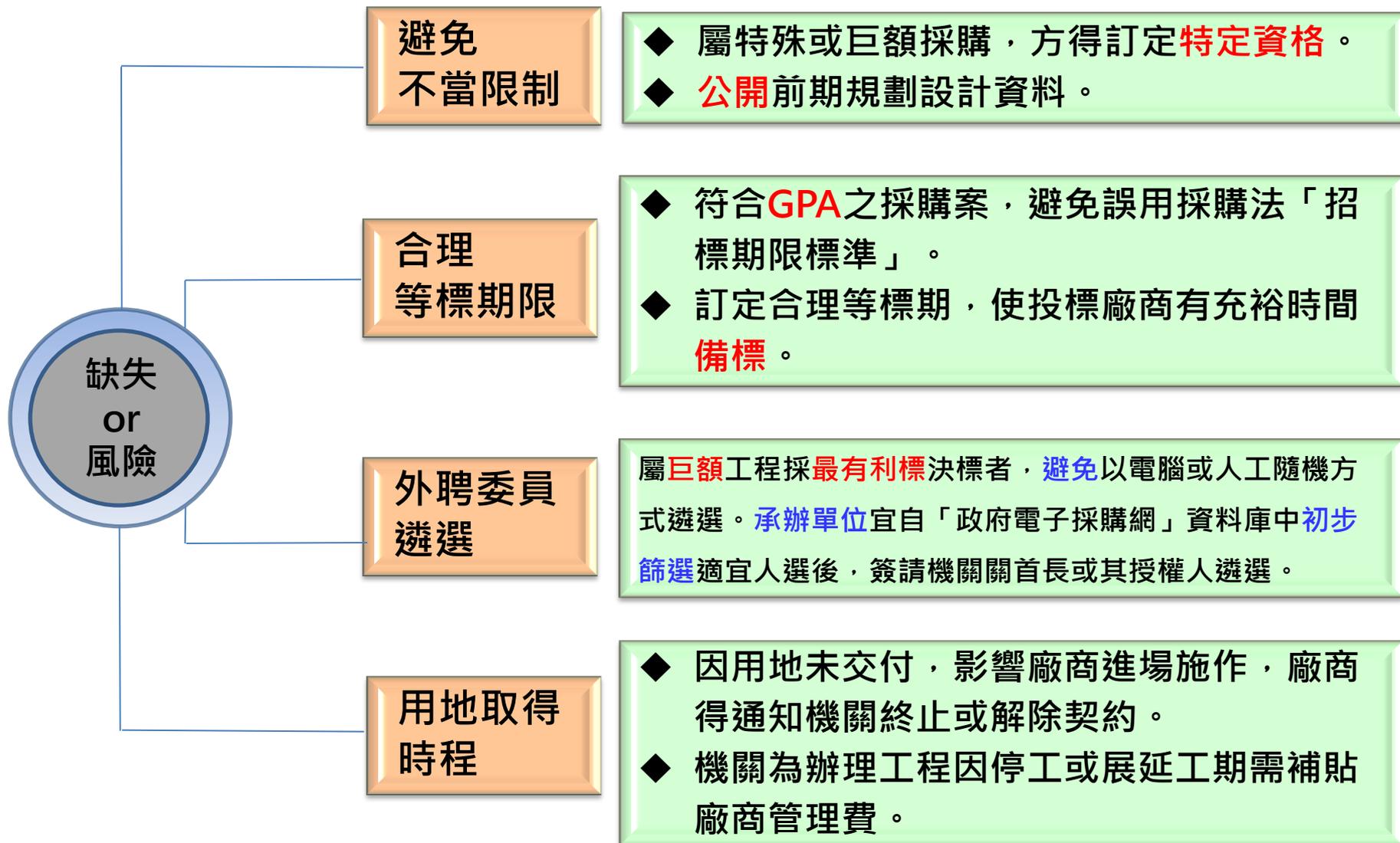
成立
廉政
平台

貳、執行情形

- ◆ 106年1月12日辦理**廉政聯合聲明會**，簽署**廉政宣言**。**(爭取共識)**
- ◆ 106年1月12日辦理**招商說明會**，並**統一辦理現場勘查及工程重點說明**。**(資訊公開、避免招標程序爭議)**



叁、現況檢討(可能發生之缺失或風險分析)



肆、策進作為

- ◆ **加強招標文件審查**，避免規範**未周全**或**前後矛盾**，造成情事難以認定或須辦理變更設計或變更契約。
- ◆ **借鏡他案經驗**，對於**難以認定****難以查證**或**國內外法規相異者**，應**避免列為**廠商資格**審查項目**。
- ◆ **採最有利標決標**，透過評選項目制定，將廠商履約實績、財力等列為評分項目，以減少**資格審查**之時間及壓力。
- ◆ **用地應於發包前取得**，並設計契約時減少**解約**或**終止契約**發生之可能，並可降低**補賠償**遭受**審計糾正**之虞。
- ◆ **透過**工作小組之**參與**，吸取經辦經驗，**增強**人員採購法令**本職學能**。
- ◆ **建立勾稽表單**，將**採購流程標準化**。

建立勾稽制度

興利

- 降低履約爭議風險
- 公開資訊
- 勇於改變

防弊

- 錯誤樣態改進
- 風險檢視與預防

提升採購效能



簡報結束
敬請指教