

經濟部水利署北區水資源局 會議紀錄

壹、開會事由：石門水庫清淤工程及阿姆坪防淤隧道工程行政透明宣導

貳、開會日期：108年4月24日上午10時

參、開會地點：本局阿姆坪防淤隧道工程工務所

肆、主持人：江局長明郎

伍、紀錄：吳村修

陸、出席單位及人員：如會議簽名冊

柒、主持人致詞：

非常謝謝與會的經濟部水利署陳主任、桃園地檢署鄒主任、新北地檢署王主任檢察官、新竹地檢署吳主任檢察官、新北地方法院王庭長、新竹地方法院高庭長、桃園調查處李主任及今天與會的20幾位學習司法官還有珍水志工及環教老師及媒體朋友大家早安，非常歡迎各位蒞臨石門水庫參加今天石門水庫清淤及防淤隧道工程行政透明宣導活動，我們所在地是石門水庫正在積極推動防淤隧道的工務所，這項工程是本局目前最重要的工程，早上除了請鄒主任做行政透明相關的法令宣導之外，也會由本局進一步介紹石門水庫防淤隧道工程，下午搭公艇到現場看怎麼清淤，另外也會實地至防淤隧道入口看施工情況，最後再回到這個地方召開廉政座談會，希望各位在今天的行程能有豐富的收穫。也希望透過本日的行程各位能給我們指教，看看我們相關的工作是否有需要精進的地方。

本局前身是石門水庫管理局，以前只管石門水庫不管其他的，現在叫北區水資源局，除了管理石門水庫之外，另外管理新竹寶山第二水庫，北區的水資源調度也是我們的權責，今天安排各位參訪的工作為水庫清淤及防砂隧道，此兩項工作對象皆為處理泥砂問題，各位先進有些可能第一次來到這裡，對於水庫面臨的泥沙淤積問題及相關防治工作的進行，我利用這個機會為各位報告一下，除了讓各位對本局在廉政工作上的努力有進一步了解之外，也能對石門水庫相關工作進一步了解。石門水庫為臺灣前三大水庫，目前淤積問題嚴重，原設計容量為3億立方公尺，已淤積1/3，若不處理淤積問題會越來越嚴重，就像都市一樣不做下水道生活汙水問題會越來越嚴重。本局處理淤積問題除了抽泥以外，在水位低時以機械開挖方式清淤，目前還加一個方式即為防淤隧道工程，在水庫上游地方做隧道，利用洪水將泥砂沖至下游，不管抽泥、陸挖或防淤隧道皆需

龐大經費以維持水庫長久營運，故本局希望透過行政透明宣導來使外界了解工程的內容，以減少其中可能的弊端。今天利用這個機會邀請各位了解水庫清淤的情形，希望以後對我們的工作能進一步了解，同時希望透過各位相關的經驗做相關的意見回饋給我們，讓石門水庫各項業務能做的更好，也希望藉由面對面溝通、交流的方式，讓大家瞭解本局推動廉政的決心。

捌、與會貴賓致詞：

一、臺灣桃園地方檢察署鄒茂瑜主任檢察官

大家都知道政府工程推動的良善與否，除靠施工團隊的品質如期如質來完成之外，也期盼藉由各界關心與關注的力量來促成工程順利的完成。本次參訪活動除由檢察機關與調查機關人員與會外，也邀請里長、里民、各 NGO 團體及主要承攬廠商來關注這些問題以外，稍後北水局會安排系列的課程及解說讓各位了解政府工程，也希望各位反饋提供主辦單位改善意見及建議，相信對於工程推進會有很大的幫助。

二、經濟部水利署政風室陳敏森主任

經濟部水利署掌管水利工程經費龐大之情形下，如何讓人民知道水利署未濫用人民給予之治水經費，且在龐大的經費下同仁在過程中難免面臨壓力，所以期望透過透明及跨域的整合，透過檢察、調查、廉政機關參與及協助，來嚇阻不法勢力介入；另外透過行政透明宣導活動，將各項工程資訊對外公開，消弭資訊不對等，避免圍標綁標及其他工程施作之不當情形，以達到三個目的：使廠商可以安心工作、使同仁可以放心工作、使民眾共享建設成果。希望在觀摩各項的工程過程中，有發現任何問題時向北水局反應，相信北水局會給予很明確的回答。

三、法務部調查局桃園市調查處李文義主任

去年本人有參加本工程開工典禮，對重大水利建設有兩項印象深刻：其一，是對於工程清淤、防淤的目標，每年可增加 64 萬立方公尺清淤量及每秒 600 立方公尺的排洪量；第二，是北水局對於各項行政透明的措施及建立廉政平臺的努力及作為。為了推動行政透明措施的作為，北水局從工程的預算編列、招標、決標及履約管理的各階段，讓民眾、廠商及外部監督機關從參與的過程中了解、溝通、警示跟監督。據我所知，北水局為了推動廉政透明及踐行廉政及工程倫理，與台灣透明組織、桃園地檢署及本處有建立溝通聯繫管道，目前更已召開過 2 次工程廉政座談會及 2 次工程行政透明推動小組會議，今日更

擴大辦理行政透明宣導活動，相信在如此精實及嚴謹的行政透明的措施作為之下，工程一定可以達到如期、如質的預期工程目標。

玖、宣導活動課程：

- 一、**工程行政透明宣導：**「行政透明相關法令宣導」，報告人：臺灣桃園地方檢察署鄒茂瑜主任檢察官。（簡報資料：略）
- 二、**阿姆坪防淤隧道工程說明：**防淤隧道工程影片簡介、現況工程內容簡報說明、隧道工程模型導覽解說，報告人：本局工務課吳啟順課長。（簡報資料：略）
- 三、**石門水庫清淤工程說明：**石門水庫重要設施說明、浚渫抽泥工程-抽泥船作業現場解說、石門水庫清淤工程說明，報告人：本局養護課林弘毅課長。
- 四、**阿姆坪防淤隧道工程進水口工區現況解說：**報告人：中華工程股份有限公司。

拾、廉潔誠信與行政透明廉政座談會：

一、台灣透明組織廖興中副執行長：

早上因至臺中榮民醫院參加廉政細工活動，所以無法參與早上精彩的課程，也向各位表示歉意。早上也特別向臺中榮總提及北水局在推動廉政平臺、行政透明的努力與成效，著實令人讚揚。此外，個人非常對於北水局辦理本次宣導活動表示敬意，因為接觸過這麼多的工程單位，很少願意同時與不同的對象及不同的利害關係人非常坦誠公開的交流，甚至讓大家至工地實際參與體驗，是非常不簡單的。另外，應北水局推動業務需求，為使各位了解政府當前廉政政策，在這也簡要宣導企業誠信跟行政透明相關事項（簡報資料：略）。

二、座談會 Q&A：

(一)珍水志工邱木泉先生：

有關防淤隧道在施作時上方有輸泥管，請問將來隧道的運作是否會將輸泥管沖毀？另防淤隧道出口端會牽涉到 10、11 號沉澱池使用問題，未來 1~13 號沉澱池會如何運用？

本局張副局長庭華：

排砂隧道之設計並非滿管狀態，設計流量為 600 秒立方公尺，

最大可以放流 700 秒立方公尺，設計時已考慮安全出水高並不會影響輸泥管；另目前第 13 號沉澱池暫無運用，沖淤池使用 10、11 及 12 號沉澱池(12 號沉澱池為部分使用)，將來 13 號沉澱池仍會使用。另本次正於後池進行放淤試辦作業，預計排放約 35 萬~40 萬立方公尺的泥砂，因目前沉澱池能使用之空間越來越少，抽泥至沉澱池在運送至臺北港處理費用每立方公尺約新臺幣 500 至 600 元，成本非常高。而水力排砂效率非常高，本局將持續朝水力排砂努力，以減少水庫淤積。。

(二)本局政風室吳主任仁毅：

上午聆聽鄒主任檢察官闡述行政透明有關法律，讓我們對政府資訊公開及行政透明有更進一步的認識，本局依「政府資訊公開法」規定在官網設立「政府資訊公開專區」，主動公開相關資訊，另外也依水利署指示設立「廉政透明專區」，公開「疏濬標售土石作業」及「阿姆坪防淤隧道工程」等資訊，以利民眾瞭解及監督。依據「聯合國反貪腐公約」揭示，預防及反貪腐必須結合政府部門、私部門及民間社會力量如公民團體、非政府組織、社區團體等共同參與，本次宣導活動即是社會參與，是否可請本局承攬廠商中華工程公司出席代表李經理分享該公司企業社會責任中有關環境永續、施工品質管理及職安等一些創新作法，供大家參考。

中華工程公司李明家經理：

第一，本公司是上市公司，是綜合營造業，資本額 123 億，一般的社會福利由國家來做，工程相關的福利由企業來做，尤其我們公司是擔負整體性企業社會責任。我們在中華工程 CSR 網站有企業社會責任報告書，內容很詳盡，主要有八大面向，與本工程有關係的不外乎是：創新施工管理、環境永續、施工品質管理、安全與健康的工作環境，企業要善盡社會責任其實是利害關係人，我們篩選了一些與本工程相關之利害關係人，主要為員工、業主、工商、機關、社區、非營利組織、媒體，利害關係人最主要是業主(北水局)，我們要對他做施工品質承諾，要保護維護，甚至是施工中介面整合，以及與本工程相關機關包括農委會、環保局、水保局，有涉及法規專業品質及環境汙染，最重要的是社區，平常會做敦親睦鄰，包括對交通的影響，對環境的汙染，必要時做說明，除此之外其他部分，我們要以誠信、透明的態度來善盡企業對社會的責任。

第二，本公司品質管理在總公司有設立影音即時確認輔助管理措施為業界首創，類似一個戰情室，利用互聯網的手持裝置隨時輔助工地施工及安衛管理，即時連線、應變及確認，可以長期保存，亦可事後調閱，每位同仁都可安裝 APP，可以與總公司戰情室取得聯繫與協助，總共管理的項目有進度、安全、品質、突發狀、與表單。創新工法不外乎縮短工期與節省成本，增加一些綠能效應，本工程隧道部分占 50% 權重，本公司於評選時承諾要導入移動式揚拱棧橋施工方式，意思是前面在開挖時車子也緊跟在後，除了提早安定隧道結構，亦可確保本工程可如期如質完成，可縮短隧道工程 3 個月以上，另外可衍生提早使用之經濟價值。

(三) 公民記者陳本康：

我國推動聯合國反貪腐公約之作為為何？貴局辦理本日的行政透明宣導對於建立廉能政府的預期效益為何？

江局長明郎：

在此引用早上鄒主任檢察官簡報時的開頭作為回應：「陽光是最好的防腐劑，燈光是最好的警察。」政府機關所作所為盡量透明，一切的污穢的風氣、偷雞摸狗的事自然不見。

台灣透明組織廖興中副執行長：

聯合國反貪公約是 2003 年在墨西哥召開會議時希望各國能簽署，希望世界各國支持全球推動反貪腐的決心。而我國目前已經進行國內法化的階段，就是將聯合國反貪腐公約的方向及目標，要在我國各個不同的法律條文內落實及回應。法務部廉政署去年也做了國際審查，讓世界各國看見我們的實際努力跟回應，此舉就是希望能接軌到國際反貪的趨勢。

經濟部水利署政風室陳敏森主任：

本署當前致力於推動工程行政透明措施，除了要除弊之外，更重要的是要兼顧興利與業務的遂行，如果一味為了防弊而導致工程無法進行也不是推動行政透明的本意。北水局在推動行政透明工作成果良好，也希望能持續與台灣透明組織、桃園地檢署、桃園市調查處等社會各界連結，讓工程能如期如質完成。

拾壹、散會 (16 時 05 分)



▲本次宣導活動合照



▲本局長官與各與會貴賓合影



