110年透明晶質獎

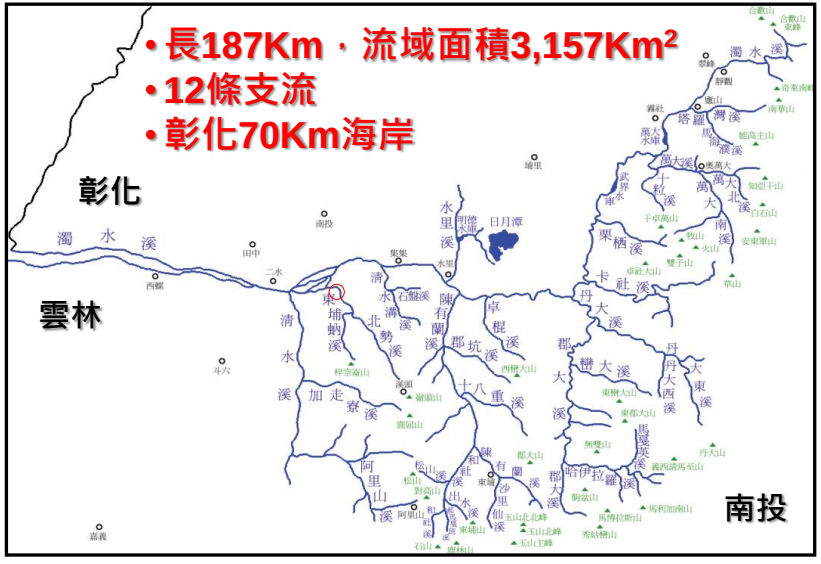
第四河川局

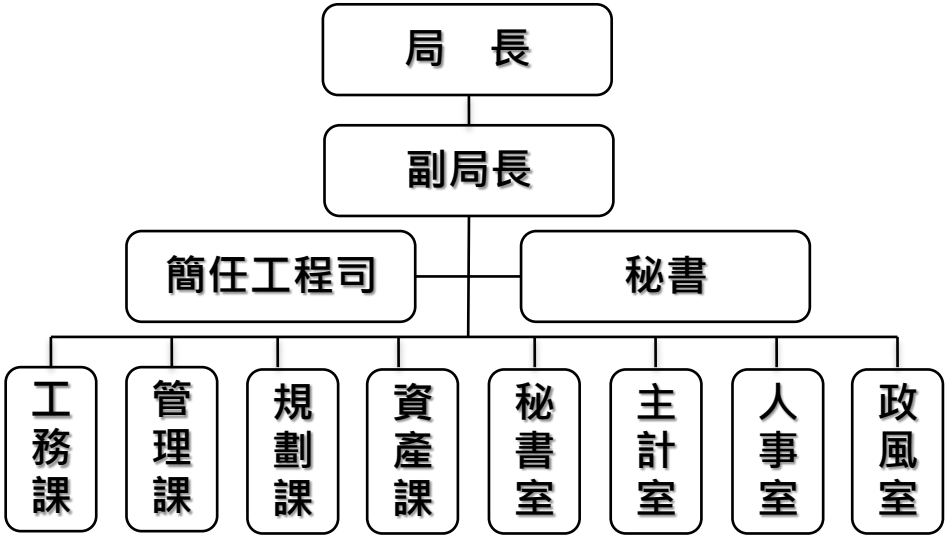
局長：李友平

簡報大綱

一、業務簡介
二、首長決心與作為
三、資訊與行政透明
四、風險防制與課責
五、廉政防治成效
六、廉能創新與擴散
　(一)新思維～營造幸福感，違法無膽更不敢
　(二)新思維～手牽手心連心，大家作伙拚
　(三)新科技～科技向前行，違法無遁形
七、未來努力方向

一、業務簡介：





主要業務：

1.河川調查規劃。
2.防洪工程。
3.用地取得作業。
4.河川疏濬作業。
5.河川揚塵防制作業。
6.河川公地申請作業。
7.協助非法行為之通報取締等河川管理作業。
8.採購、主計、人事作業。

二、首長決心與作為：

傾聽民意 為民興利

解決民眾的痛，
化民怨為民力。

公開透明 杜絕關說

公開讓大家看見，
不用關說與請託，
公平公正無偷摸。

廉能政府

營造幸福感

民眾有感
機關受肯定
同仁有尊嚴

公私協力 民眾參與

參與式政策推動，
公私協力，全民
監督共同守護。

頭腦對接、情資同步，共織網絡，讓不法打消念頭。

廉政平台 同步協作

與時俱進，創新思維，制度變革，科技執法。

創新改革 智慧科技

三、資訊與行政透明：

水利署第四河川局
The 4th River Management Office, WRA

關於四河局 公告訊息 公共工程 便民服務 政府資訊公開 相關連結
行政透明專區

關於四河局

- 局長簡介
- 局務介紹
- 組織與職掌
- 重要紀事
- 歷屆首長
- 服務電話
- 水情資訊
- 濁水溪之美

公告訊息

- 最新消息
- 公告事項
- 河川即時水位
- 志工專區
- 水利署公告
- 電子報
- 揚塵防制專區
- 廉政園地

公共工程

- 工程資訊
- 建設成果
- 全民督工
- 優質工程及公共工程金質獎專區

便民服務

- 加強為民服務
- 服務項目
- 意見信箱
- 線上申辦
- 民意調查
- 常見問題
- 招標資訊
- 下載專區
- 影音專區
- 與民有約

政府資訊公開

- 公聽會
- 土地徵收計畫書圖
- 法規及行政規則
- 施政計畫
- 研究報告
- 業務統計
- 預算書
- 決算書
- 請願處理及訴願決定
- 支付或接受之補助款

相關連結

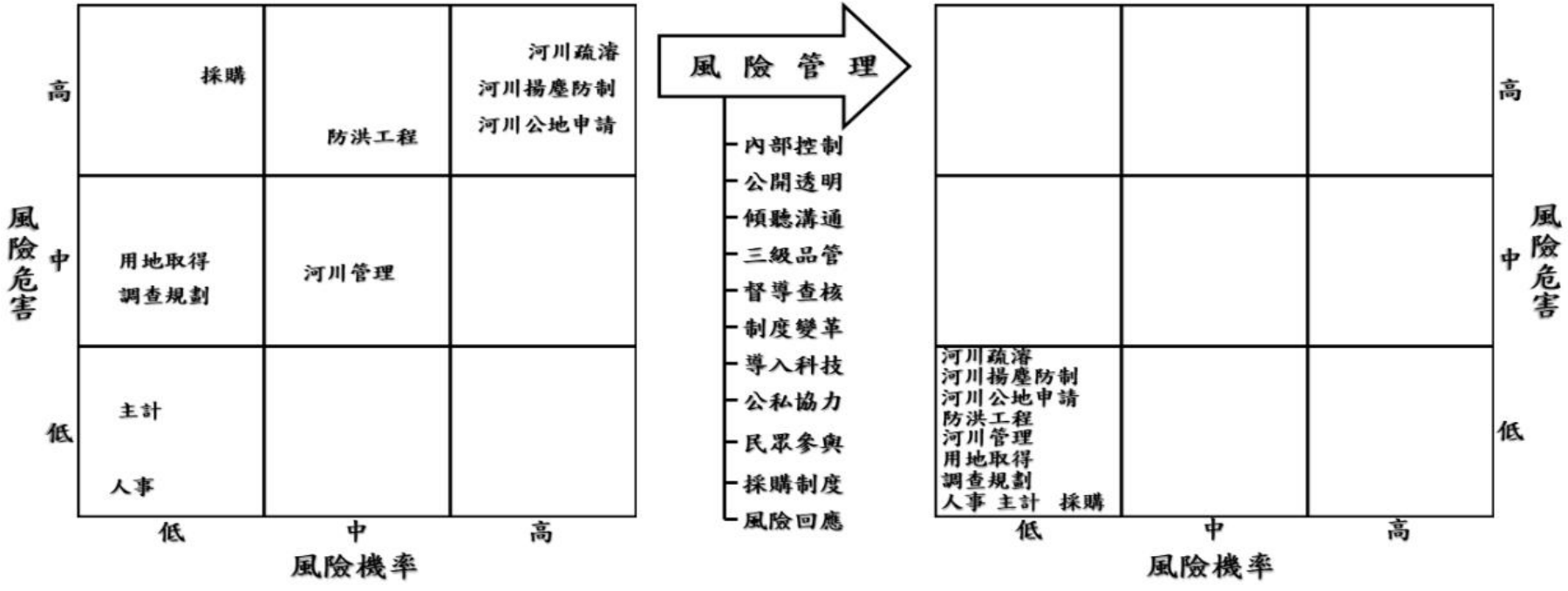
行政透明專區

- 砂石廉政平台專區
- 前瞻基礎建設專區
- 工程行政透明專區
- 砂石價格公開透明專區

公開透明，全民監督

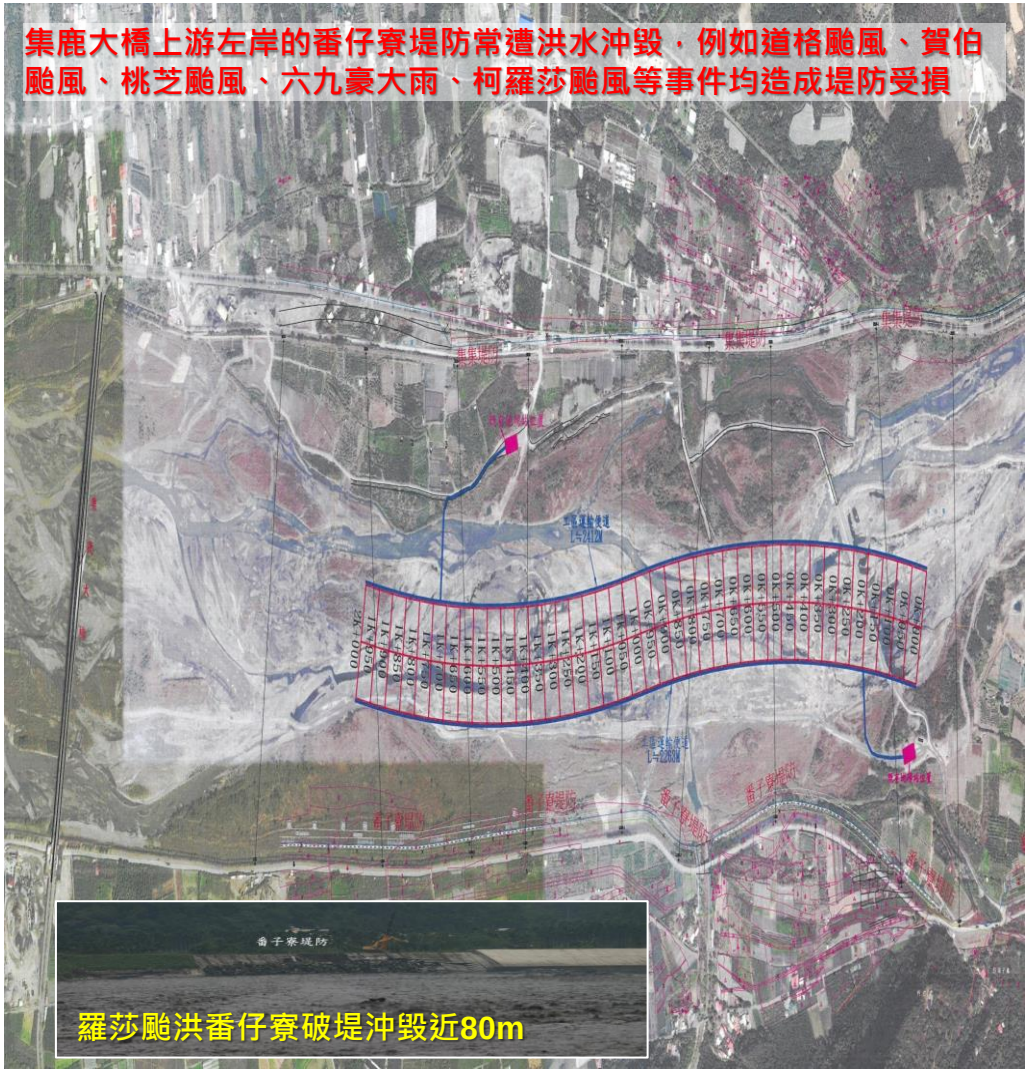
四、風險防制與課責：

(一)風險辨識及防制：



本局各項業務中以河川疏濬的風險最高，如何透過風險管理達到降低風險、杜絕不法、為民興利之綜合效益，以本局參賽水利署工程行政透明績優競賽榮獲透明績優獎第1名的「107年濁水溪囚砂區疏濬土石計畫」為例進行說明。

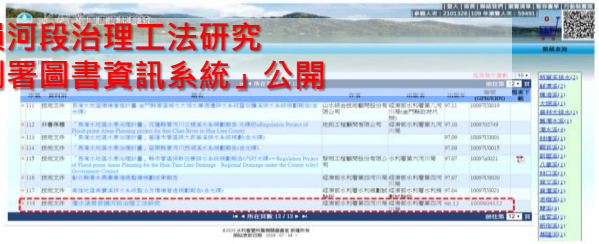
範例~107年濁水溪囚砂區疏濬土石計畫 (1.編列預算階段)：



1.1.可行性、設計、規劃等資訊公開：

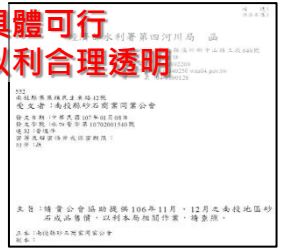
1.1.1.可行性資訊公開

- 濁水溪常受損河段治理工法研究
- 登載於「水利署圖書資訊系統」公開



1.1.2.規劃設計資訊公開

- 規劃設計階段邀請學者專家審查計畫具體可行
- 函詢南投砂石公會提供最新市場價格以利合理透明



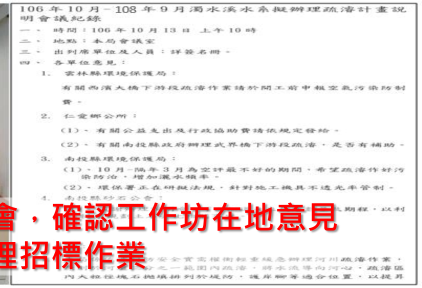
1.2.公民參與：

- 治理方案說明會，融入在地智慧
- 在地工作坊，應用同理心地圖讓在地意見納入計畫實施

範例~107年濁水溪囚砂區疏濬土石計畫 (2.擬定招標文件階段)：

2.1.公民參與：

2.1.1.疏濬計畫說明會



106 年 10 月－108 年 9 月濁水溪水系擬辦理疏濬計畫說明會議紀錄

一、 時間：106 年 10 月 13 日 上午 10 時

二、 地點：本局會議室

三、 出列席單位及人員：詳簽名冊。

四、 各單位意見：

1. 雲林縣環境保護局：

有關西濱大橋下游段疏濬作業請於開工前申報空氣污染防制費。

2. 仁愛鄉公所：

(1)、有關公益支出及行政協助費請依規定發給。

(2)、有關南投縣政府辦理武界橋下游段疏濬，是否有補助。

3. 南投縣環境保護局：

(1)、10 月~隔年 3 月為空評最不好的期間，希望疏濬作好污染防治，增加灑水頻率。

(2)、環保署正在研擬法規，針對施工機具不透光率管制。

4. 南投縣砂石公會：

- 完成規劃設計後召開疏濬計畫說明會，確認工作坊在地意見有融入計畫內實施，確認無誤再辦理招標作業

2.1.2.疏濬計畫志工幹部說明會

- 藉由公民力量參與共同守護，由志工於河川巡察時協助監視各疏濬工程有無異常情形

SAVE 李友平
2019年8月1日

千山萬水，濁水最美~
雖在汛期，仍不休息，為濁水溪防洪安全繼續拚！
辦理河川疏濬的兄弟們辛苦了，濁水溪最美的畫面！
攝影人：第四河川局防汛護水志工賴建中(前大隊長)

2.2.專家參與：

2.2.1.疏濬工程、採購及廉政專家會議

- 四河局廉政防弊業務推動情形提出建言，推動廉政行政透明，加強本局安全管理檢查機制、落實異常通報

2.3.招標資訊公開：

文字列印　　Page 1 of 3

列印時間：107/02/22 11:45

公開招標公告

公告日：107/02/23

【機關代碼】3.13.20.14
【機關名稱】經濟部水利署第四河川局
【單位名稱】經濟部水利署第四河川局
【機關地址】524彰化縣溪州鄉尾厝村中山路三段640號
【聯絡人】簡翔元
【聯絡電話】(04)8898646
【傳真號碼】(04)8890128
【電子郵件信箱】yuan2099@gmail.com
【標案案號】M107020201W
【標案名稱】107濁水溪囚砂區疏濬土石計畫-支出部分
【標的分類】工程類5133 - 水道、海港、水壩及其他水利工程
【工程計畫編號】
【本採購案是否屬於建築工程】否，本案非屬建築工程
【本案是否包括「瀝青混凝土鋪面」、「控制性低強度回填材料(CLSM)」、「級配粒料基層」、「級配粒料底層」或「低密度再生透水混凝土」等可使用再生粒料之工作項目】是
【使用焚化再生粒料(底渣資源化產品)】0公噸
【使用轉爐石】0公噸
【使用電弧爐氧化碴】0公噸
【未使用焚化再生粒料、轉爐石、電弧爐氧化碴之理由】本案工程位於河川區域範圍且屬於臨時性工程
【財物採購性質】非屬財物之工程或勞務
【採購金額】35,140,582元
【採購金額級距】公告金額以上未達查核金額
【辦理方式】自辦
【依據法條】採購法第18條、第19條
【是否適用條約或協定之採購】
【是否適用WTO政府採購協定(GPA)】否
【是否適用臺紐經濟合作協定(ANZTEC)】否
【是否適用臺星經濟夥伴協定(ASTEP)】否
【預算金額】35,140,582元
【預算金額是否公開】是
【後續擴充】否
【是否受機關補助】否
【是否含特別預算】否
【招標方式】公開招標
【決標方式】最低標
【是否依政府採購法施行細則第64條之2辦理】否
【新增公告傳輸次數】02
【招標狀態】第二次及以後公開招標
【機關自定公告日】107/02/23
【是否複數決標】否
【是否訂有底價】是
【是否屬特殊採購】否
【是否已辦理公開閱覽】否
【是否屬統包】否
【是否屬共同供應契約採購】否
【是否屬二以上機關之聯合採購(不適用共同供應契約規定)】否
【是否應依公共工程專業技師簽證規則實施技師簽證】否
【是否採行協商措施】否

http://web.pcc.gov.tw/tps/tpam/main/tps/tpam/tpam_tender_text_detail.do?primaryKey...　2018/2/22

範例~107年濁水溪囚砂區疏濬土石計畫 (3.招標決標作業階段)：

3.1.檢調機關合作交流：

3.1.1. 與南投地檢署合作：

• 主動拜會南投地檢署報告本局辦理 之疏濬案件，由毛有增檢察長親自接見

3.1.2.定期向南投地檢署報告疏濬工程辦理情形

• 毛檢察長嘉許四河局採取多種措施使濁水溪沒有發生盜採案件

3.2. 最低標評選結果等資訊：

3.2.1.採公開招標最低標，決標後決標公告：

決標管理_文字列印　　Page 1 of 3

列印時間：107/7/19 14:44:11

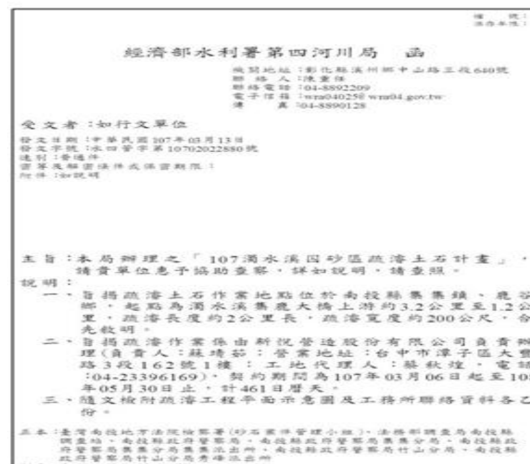
決標公告

公告日:107/07/20

【機關代碼】3.13.20.14
【機關名稱】經濟部水利署第四河川局
【單位名稱】經濟部水利署第四河川局
【機關地址】524彰化縣溪州鄉尾厝村中山路三段640號
【聯絡人】簡翊元
【聯絡電話】04-8898646分機
【傳真號碼】04-8890128
【電子郵件信箱】yuan2099@gmail.com
【標案案號】M107020201W
【招標方式】公開招標
【決標方式】最低標
【是否依政府採購法施行細則第64條之2辦理】否
【新增公告傳輸次數】02
【是否依據採購法第106條第1項第1款辦理】否
【標案名稱】107濁水溪囚砂區疏濬土石計畫-支出部分
【決標資料類別】決標公告
【是否屬共同供應契約採購】否
【是否屬二以上機關之聯合採購(不適用共同供應契約規定)】否
【是否複數決標】否
【是否共同投標】否
【標的分類】工程類5133水道、海港、水壩及其他水利工程
【本案是否包括『瀝青混凝土鋪面』、『控制性低強度回填材料(CLSM)』、『級配粒料基層』、『級配粒料底層』或『低密度再生透水混凝土』等可使用再生粒料之工作項目】是
【1.使用焚化再生粒料(底渣資源化產品)】0公噸
【2.使用轉爐石】0公噸
【3.使用電弧爐氧化碴】0公噸
【未使用焚化再生粒料、轉爐石、電弧爐氧化碴之理由】本案工程位於河川區域範圍且屬於臨時性工程
【是否屬統包】否
【是否應依公共工程專業技師簽證規則實施技師簽證】否
【開標時間】107/03/02 10:00
【原公告日期】107/02/23　原公告日期係指最近1次招標公告或更正日期
【採購金額】35,140,582元
【採購金額級距】公告金額以上未達查核金額
【辦理方式】自辦
【是否適用條約或協定之採購】
【是否適用WTO政府採購協定(GPA)】否
【是否適用臺紐經濟合作協定(ANZTEC)】否
【是否適用臺星經濟夥伴協定(ASTEP)】否
【預算金額是否公開】是
【預算金額】35,140,582元

http://web.pcc.gov.tw/tps/main/pms/tps/atm/atmAwardAction.do?newEdit=false&searc...　2018/7/19

3.2.2.決標後將開標結果等資訊函報檢警調：



經濟部水利署第四河川局　函

受文者：如行文單位

主旨：本局辦理之「107濁水溪囚砂區疏濬土石計畫」，請貴單位惠予協助查察，詳如說明，請查照。

說明：

一、旨揭疏濬土石作業地點位於南投縣集集鎮、鹿谷鄉，起點為濁水溪集鹿大橋上游約3.2公里至1.2公里，疏濬長度約2公里長，疏濬寬度約200公尺，合先敘明。

二、旨揭疏濬作業係由新悅營造股份有限公司負責辦理（負責人：蘇靖芸；營業地址：台中市潭子區大豐路3段162號1樓；工地代理人：蔡秋煌，電話：04-23396169），契約期間為107年03月06日起至108年05月30日止，計461日曆天。

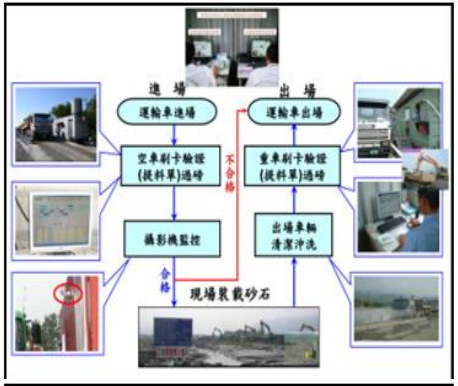
三、隨文檢附疏濬工程平面示意圖及工務所聯絡資料各乙份。

本囚砂區今年預定疏濬120萬立方公尺：
● 支出標：新悅營造股份有限公司
工期：107.03.07~108.05.30
● 收入標：共計24家
● 保全標：精英保全股份有限公司

範例~107年濁水溪囚砂區疏濬土石計畫 (4.履約管理階段)：

4.1.工程資訊公開情形：

4.1.1. 履約階段資訊即時上傳雲端透明公開：



- 工區施設架設攝影機監控，收入標廠商車輛均予以編號，出入口施設地磅，空車進場秤重，進入工區提料後於出口秤重，全程資訊即時上傳水利署雲端疏濬管理系統，全域亦架設遠端遙控系統全天候24小時由保全標人員監控，雲端疏濬管理系統亦開放給檢調人員於線上監控

4.2.廉政平台：

4.2.1.成立「南投地區砂石廉政平台」：

4.2.2. 視察「濁水溪囚砂區疏濬土石計畫」：

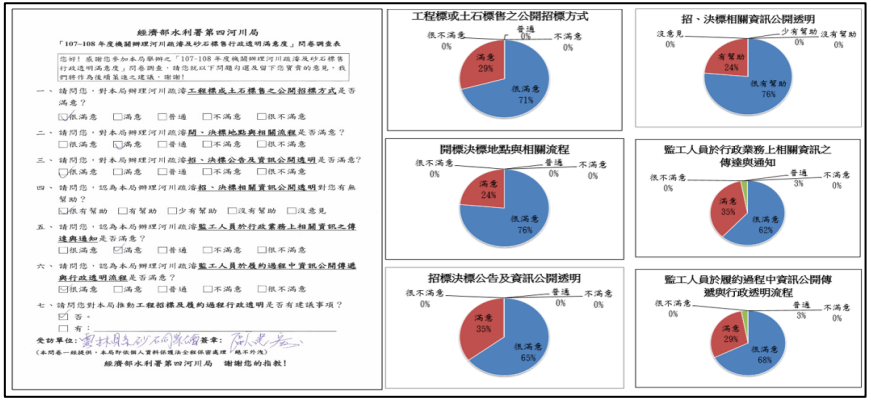
範例~107年濁水溪囚砂區疏濬土石計畫 (4.履約管理階段)：

4.2.3. 台灣透明組織舉辦砂石廉政平台國際觀摩會：

- 國際觀摩會現場邀請20位菲律賓與印尼兩國政府官員和專家學者就風險管理層面廣泛討論。

4.3.行政透明滿意度調查：

4.3.1.行政透明滿意度問卷調查：



4.3.2.檢調機關對第四河川局行政透明評價：

- 南投地檢署檢察長毛有增：行政機關運用科技、智慧管理疏濬，避免偵辦盜採砂石案證據不足，已不斷提升科技設備輔助蒐證，更加強情資蒐報即時偵辦，讓盜採砂石案大幅降低，近5年內第四河川局轄區未發生盜採砂石情形。
- 法務部廉政署防貪組組長陳范回：南投地區砂石廉政平台，可由預防性角度出發，透過工程、檢察、廉政、審計、NGO團體、民意機關及地方基層跨域結合，經由民眾參與及監督，提升工程品質及廉潔效能，來降低弊失風險、消弭不當干擾，第四河川局也將因為相關程序的透明化，消弭同仁執法疑慮，進而完成勇於任事、依法行政的使命。

範例~107年濁水溪囚砂區疏濬土石計畫 (5.行政透明登錄)：

四、風險防制與課責：

(二)廉政危機處理與課責：

1.檢調廉跨域合作

接獲風險案件情資，拜會轄區地檢署檢察長，將檢調廉三方關切訊息透過公會周知地方，及時遏阻不法。

2.啟動廉政平臺

召開廉政平臺會議，結合檢調廉、有關機關、專家學者，發揮跨域監督力量。

3.辦理廉政座談會

邀請疏濬工程廠商、專家學者及利害關係人進行座談，透過法律宣導建立正確態度，共商處理方式。

4.辦理策進檢討會

及時預警，即時課責，檢討研提策進作為，有效防止弊端再次發生。

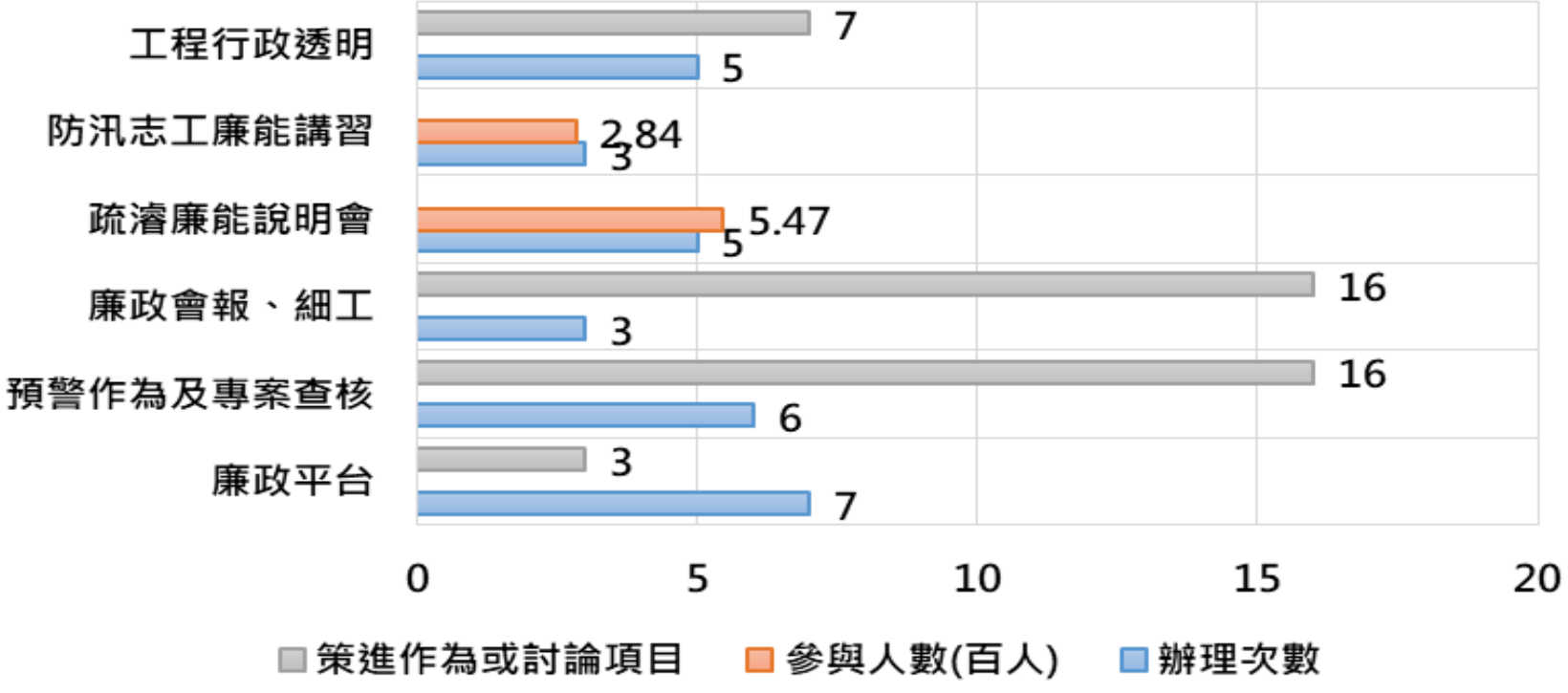
刑事不法移送司法機關偵辦。課處違約廠商懲罰性違約金。不良廠商刊登政府採購公報。追究相關監造人員行政責任。

107年發現廠商以摻爐渣混凝土混充違約，決議不予計價，處懲罰性違約金，節省公帑300萬元，並將廠商依政府採購法規定刊登停權3年公告，關廠商涉嫌偽造文書部分，移送後已由法院判決；本局監造人員課處行政缺失。

五、廉政防治成效：

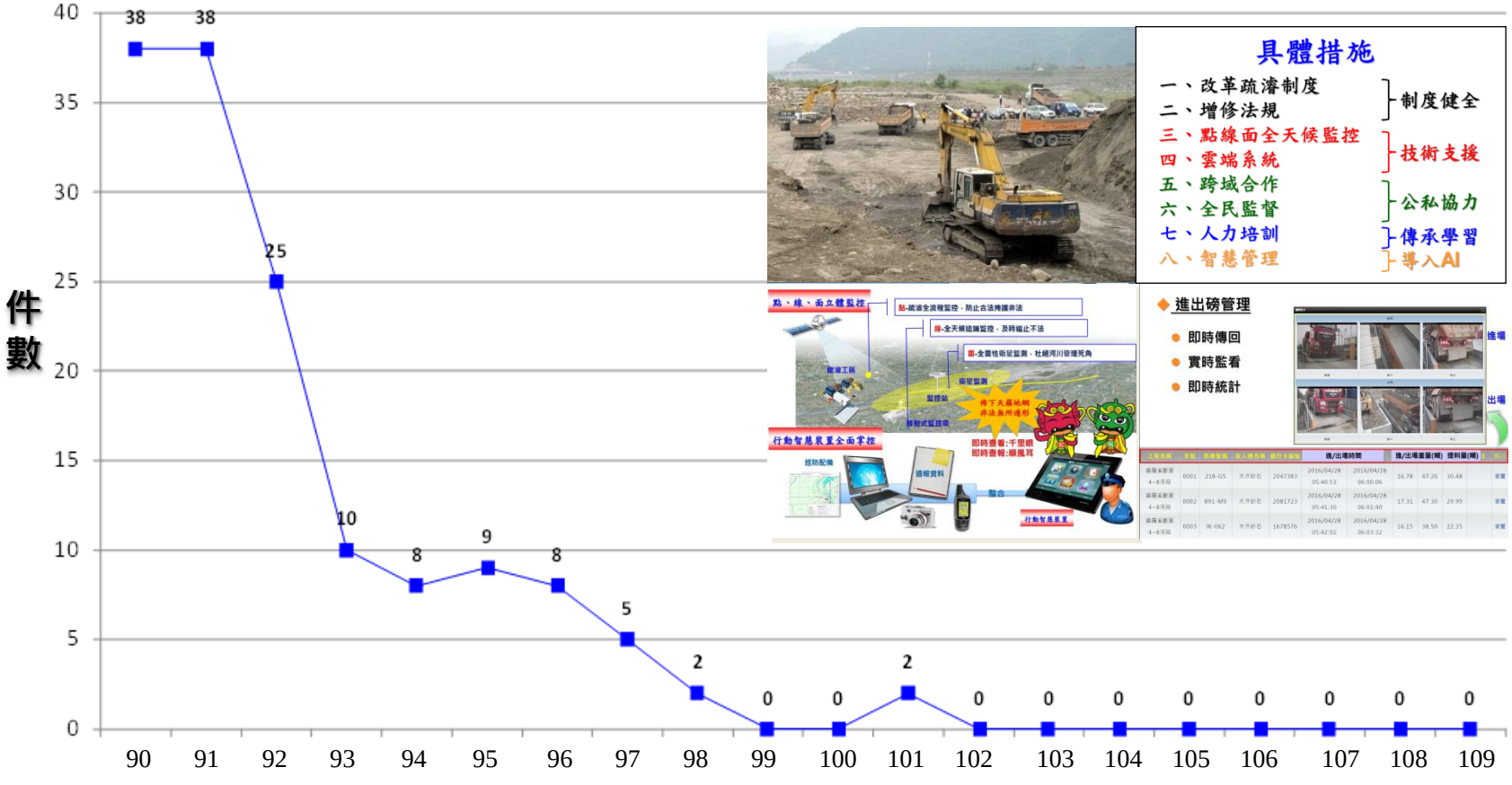
本局成立「行政透明推動小組」迄今辦理5次會議，挑選6件工程強化透明措施，並另案篩選1件工程參加水利署工程行政透明績優獎，榮獲特優之殊榮。

廉政防制成效統計：



五、廉政防治成效：

河川疏濬違法盜採案件有效降低：



六、廉能創新與擴散：

(一) 新思維～營造幸福感，違法無膽更不敢：

- 同理心為民興利，由滿足到感動，民怨變民力，共同守護齊出力：應用同理心地圖引出民眾需求，在設計時做在地需求分析轉為在地智慧納入執行，落實民眾參與式政策推動過程，民眾有感後將自發性認為這是自家的工程，主動協助政府督工，發揮消彌弊端發生之功效。
- 推動政策同步為民眾解決在地問題，溝通做得的深，共識更加分。

3.上游疏濬工程將土石無償提供原住民部落墊高地基及農田

水利署四河局創新思維，推動濁水溪疏濬土石無償提供仁愛鄉原住民部落，保障防洪安全更嘉惠原住民一舉兩得

幸福四局向仁愛鄉親愛、松林部落鄉親說明將在濁水溪松林河段辦理疏濬工程，並將土砂無償回饋在地原住民墊高土地的方案，頗聽在地聲音及學習在地智慧。

梅花已盛開，愈冷愈開花。

1.出海口疏濬工程，讓沙洲變綠洲，解決麥寮百年揚塵

4.河川公地申請種植業務下鄉服務，簡政便民

2.中游疏濬工程，砂石便道延伸至彰化，避開聚落安全加分

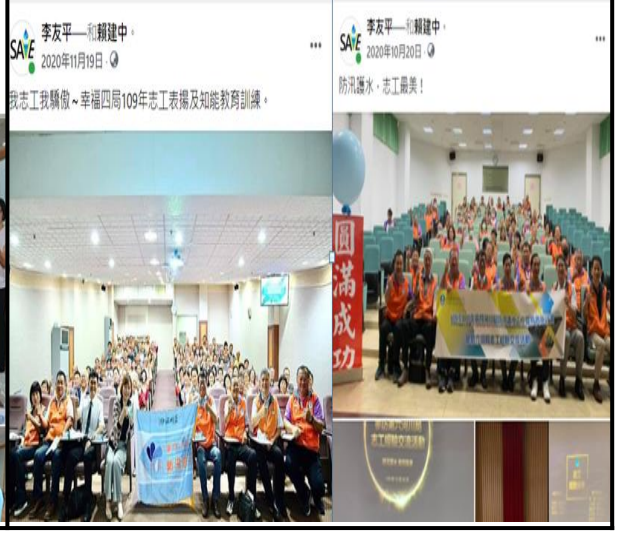
5.雲林縣莉桐鄉讓砌石工技在地特色文化永流傳

幸福莉桐鄉五華湖仔內～阿公掀阿嬤，爸爸掀媽媽，厝邊掀隔壁，樓頂掀樓咖，手牽手作伙來打拼。

讓老相片、老故事永流傳。

六、廉能創新與擴散：

(二)新思維～手牽手心連心，大家作伙拚：

1.籌組砂石廉政平台，違法不敢來	2.媒合地方與企業，歡喜來作伙，違法沒機會	3.志工來相挺，處處有尖兵
108年籌組「南投地區砂石廉政平臺」連結檢調廉及廠商民眾，提升工程品質及廉潔效能，已召開8次會議。張檢察長期勉大家「不要怕得罪人，但絕對不要得罪法律」。	本局成功媒合搭起了一個出錢(泉溢電機、雲林砂石公會)一個出力(東埔蚋溪協會、樹仔腳社區)的橋樑，讓優質企業與優質協會攜手為共創優質環境作伙拼。	本局在濁水溪流域招募200餘位在地志工，成為守護環境及督工的尖兵，本局每年辦理志工教育訓練，並邀請檢察長參加。
		

六、廉能創新與擴散：

(三)新科技～科技向前行，違法無遁形：

1.疏濬採售分離制度，科技導入	2.河川疏濬智慧管理，阻絕不法並增加同仁承辦意願	3. 5G無人機智慧科技執法

1.無人機自動巡檢作業：

- 導入背景：
  工程包商不依規定開挖、掩埋廢棄物、任意移動格界，人力篤證不易。
- 導入情境：
  (1)採用無人機自動放飛依據飛航計畫執行巡檢任務。
  (2)即時回傳影像於中控中心。
  (3)利用AI使是察覺不法行為進行告警。
  (4)無人機裝載大聲公即時嚇阻不法行為並篤證，航拍圖可作為工程管控使用。

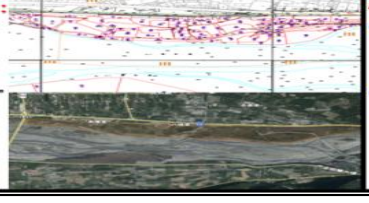
2.無人機疏濬工程量測作業：

- 導入背景：
  疏濬工程須分段驗收，驗收需進行開挖土方量測，傳統工程量測需仰賴人力手持量測儀器分段跑點方式進行，作業時間長，且工區環境不佳量測人員風險高。
- 導入情境：
  (1)採用無人機進行量測縮短時程，並降低量測人員風險。
  (2)即時回傳量測圖資加速後續分析作業。

項次	項目	成本權重
1	無人機及機隊管理系統	40%
2	巡檢作業	30%
3	無人機疏濬量測作業	20%
4	無人機優化河川種植地領勘作業	3%
5	無人機堤防巡檢變異分析作業	7%

3.無人機優化河川種植地領勘作業：

- 導入背景：
  河川種植地領勘作業，現多採用衛星航照圖進行查核，但河川種植地變化大，衛星航照圖常無法顯示現況，且解析度較差，故需至現地進行拍照，造成業務效率不彰。
- 導入情境：
  (1)無人機自動放飛，進行河川種植地範圍空拍作業，產出圖檔與河川圖籍套疊，供使用單位利用。
  (2)即時回傳圖資，加速後續業務處理。



4.無人機堤防巡檢變異分析作業：

- 導入背景：
  汛期前後須派員進行堤防巡檢，極度依賴人力耗時且費工，且堤防位置人員不易到達風險高。
- 導入情境：
  (1)於汛期(颱風)前後一週內於兩側堤身，進行無人機自動放飛航拍作業。
  (2)利用AI比較前後影像變異之處，出具變異分析報告。

六、廉能創新與擴散：

(四)廉能擴散：

1.動員防汛護水志工服務隊，以幸福感守護河川	2.成立在地諮詢小組，串聯中央地方永續防洪治理	3.砂石廉政國際觀摩會典範移轉

七、未來努力方向：

- **結合創新思維與廉政透明，讓每件採購案件做到最公平、公正、公開和透明**：讓最好的廠商得標，又能服務到廣大的民眾，為水利工程建設立下良善基礎，奠定同仁信心並培植成就感與服務熱忱。
- **持續推動河川疏濬砂石廉政平臺，跨域合作推展至轄區內其他檢警調機關**：深化工程行政透明措施，透過外部監督力量展現本局成效並確保工程品質，讓臺灣擁有向上的力量，提升本局行政效能以創造經濟發展之良善循環。

簡報結束
敬請指教