

# 透明品質獎 參獎申請書

參獎類別：機關整體廉能作為

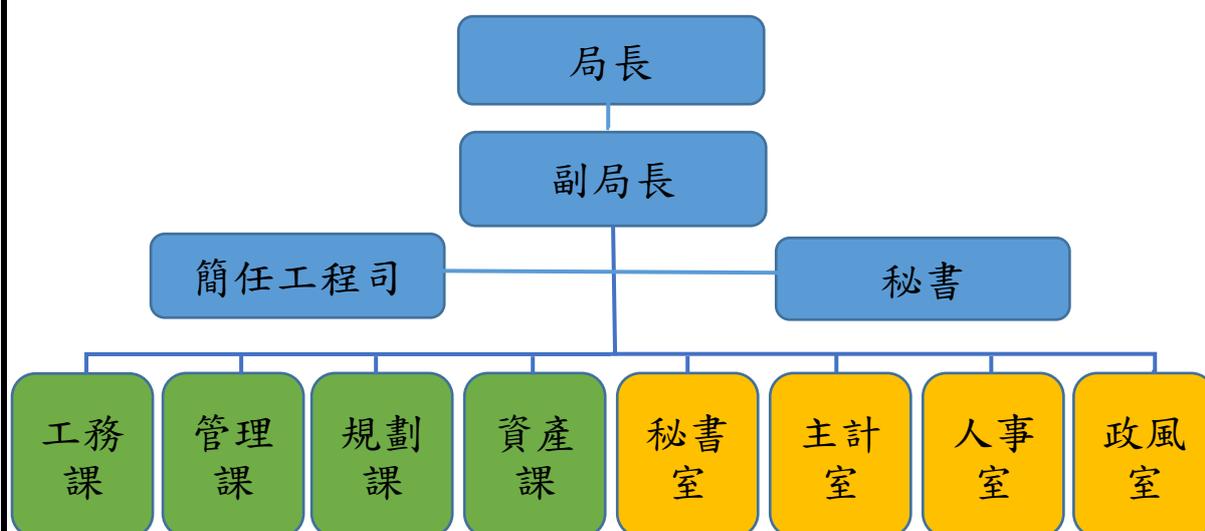
經濟部水利署第四河川局

中華民國 110 年 5 月

基本資料表

機關名稱	經濟部水利 第四河川局	首長	李友平	職稱	局長
機關地址	彰化縣溪州鄉中山路三段 640 號				
機關網址	<a href="https://www.wra04.gov.tw/">https://www.wra04.gov.tw/</a>				
機關員額	共計：99 人（含約聘僱及臨時人員）				
總預算	8,257,580 千元				
	第一年	第二年	第三年		
政風人員數	2	2	2		
機關投入政風 經費(千元)	54.42	0	43.586		
聯絡人	蔣立偉	職稱	政風室主任	電話	(04)8898270
電子郵件	wra04117@wra04.gov.tw			傳真	(04)8898762

機關組織架構圖



## 機關首長整體廉能推動主軸

- 一、河川局文化是專業、效率、清廉及關懷；同仁們攜手合作將份內每一件事情做好，秉持人飢己飢、人溺己溺精神，將民眾之事作為己事，以工作為榮，以造福社會為職志。
- 二、廉政最重要的精神是在為民興利，絕不是為了防弊而不作為，廉政工作的目標在於培養機關廉政風氣、養成同仁「從心做起」的守法觀念，牢記貪心惹禍乃人生大病的道理，執行任務遇到問題或不清楚的地方，千萬別獨自悶著一直做，第一時間反映給機關一起找答案解決問題，並借重機關力量與司法合作保護同仁執行公務安全，進而達成替民眾興利的幸福感。  
<https://www.wra04.gov.tw/12188/12206/12207/103578>
- 三、機關應全面推動行政業務透明作為，展現本局依法行政及為民服務決心，以降低廉政風險，提昇施政效能，達成民眾有感，機關受肯定，同仁有尊嚴的三贏境界。

## 廉政亮點簡介

首長決心與 持續作為 (15%)	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 廉能政府，營造幸福感。</li><li>2. 傾聽民意為民興利。</li><li>3. 公開透明杜絕關說。</li><li>4. 廉政平台同步協作。</li><li>5. 公私協力民眾參與。</li><li>6. 創新改革智慧科技。</li></ol>
資訊與行政 透明 (20%)	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 河川整治及海岸防護規劃及情勢調查。</li><li>2. 河川用地取得應民意提升行政效率。</li><li>3. 河川疏濬科技執法，透明砂石價格遏止不法。</li><li>4. 河海堤治理及水環境工程，金質改善環境。</li><li>5. 河川揚塵防制，揭開百年沙幕。</li><li>6. 公私協力民眾參與。</li><li>7. 建置業務標準作業程序以提升行政效率。</li><li>8. 工程全生命週期，穿透採購風險環節。</li><li>9. 機關非正式人員人力公開辦理進用。</li></ol>
風險防制與 課責 (20%)	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 防汛、工程、構造物、疏濬、公益支出及行政協助補助、揚塵等多元面向督導作業，全方位管控風險弊端。</li><li>2. 政風專案稽核、專案清查、內部控制，發現並解決問題。</li><li>3. 河川疏濬廉政危機處理三部曲。</li><li>4. 機關廉政風險事件預警作為。</li><li>5. 落實廉政倫理規範。</li></ol>

<p>廉政成效的 展現 (20%)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 河川規劃、治理、疏濬及揚塵防制成效</li> <li>2. 傾聽民意，引出在地智慧，描繪同理心地圖。</li> <li>3. 工程行政透明績優獎特優成果—囚砂區。</li> <li>4. 廉政平臺嚇阻不法。</li> <li>5. 預警作為及專案查核控制風險擴散。</li> </ol>
<p>廉能創新與 擴散 (25%)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 新思維 ~ 營造幸福感，違法無膽更不敢。</li> <li>2. 新思維 ~ 手牽手心連心，大家做伙拚。</li> <li>3. 新科技 ~ 科技向前行，違法無遁形。</li> <li>4. 重大政策秉持廉能公開，有效推廣上級透明核心效能。</li> <li>5. 砂石廉政國際觀摩會典範移轉。</li> <li>6. 跨機關合作，公私協力聯防不法，踐行全民顧水專案。</li> <li>7. 順應囚砂區得天獨厚優勢，成就河川疏濬各界翹楚。</li> </ol>

本機關參獎申請書所提報之成果數據均與事實相符，如有不符，願負一切責任。

機關首長



(請簽名或蓋章)

日期：中華民國 110 年 5 月 28 日

# 目錄

壹、前言.....	1
貳、機關業務簡介.....	2
一、轄管範圍及主要業務.....	2
二、透明廉潔現階段工作重點.....	2
(一)河川疏濬工程公開透明.....	2
(二)砂石廉政平臺.....	2
(三)前瞻基礎建設計畫-水環境建設行政透明.....	3
(四)工程行政透明措施.....	3
參、機關透明廉能作為.....	3
一、首長決心展現與持續作為.....	3
(一)傾聽民意、為民興利.....	4
(二)公開透明、杜絕關說.....	4
(三)廉政平台、同步協作.....	5
(四)公私協力、民眾參與.....	5
(五)創新改革、智慧科技.....	5
二、資訊與行政透明.....	5
(一)河川整治及海岸防護規劃及情勢調查.....	6
(二)河川用地取得順應民意提升行政效率.....	6
(三)河川疏濬砂石價格公開透明，遏止不法.....	6
(四)河海堤治理及水環境工程，優質改善環境.....	7
(五)濁水溪河川揚塵防制，改善吃飯攪沙生活環境.....	7
(六)公私協力，民眾參與.....	8
(七)建置業務標準作業程序以提升行政效率.....	8
(八)工程全生命週期，穿透採購風險環節.....	9
(九)機關非正式人員人力公開辦理進用.....	10
三、風險防制與課責.....	11
(一)風險辨識及防制.....	11
(二)廉政危機處理與課責.....	16
(三)落實廉政倫理規範.....	19
四、廉政成效的展現.....	20
(一)資訊與行政透明成效.....	20
(二)廉政風險防制成效.....	32
五、廉能創新與擴散.....	37
(一)廉能創新.....	37
1.新思維~營造幸福感，違法無膽更不敢.....	37
2.新思維~手牽手心連心，大家做伙拚.....	40
3.新科技~科技向前行，違法無遁形.....	41
(二)政策擴散.....	43
肆、未來努力方向.....	49
伍、附件.....	50

## 壹、前言：

經濟部水利署(以下簡稱水利署)掌管水利事業政策、規劃、治理及水資源經營管理範疇，水利事業攸關人民福祉，各項水利工作如有瑕疵，將無法如期如質如預算完成，除衝擊國家政策，甚至影響人民生命財產安全。水利機關公務人員鑑於早年水利工程貪瀆弊案，促使公務員採「多做多錯，少做少錯」的保守心態與裁量判斷，致國家經費投入後的成效降低。因此如何建立一個「安心、專心、信心及創新」的工作環境，是推動公共建設應優先思考謀求策進之道。水利署在署長及政風單位的努力成果下，致力推動一系列行政透明措施【[附件 1](#)】，使重大水利工程得以如期、如質、如預算、如範疇且少後遺症下「無垢」完成，進而導引出公務員勇於任事、敢裁量、廠商安心工作並獲取合理利潤、有效提升政府行政效能及創造經濟發展之良善循環，形成「民眾有感、機關受肯定、同仁有尊嚴」的三贏境界。

水利署賴署長於 105 年 11 月就職演說即揭櫫「建立行政透明、專業有效能的團隊，行政透明可以促使我們時時檢視自己，並建立民眾對政府的信任感。」為首要施政目標，並於 106 年 11 月中央廉政委員會第 19 次委員會議專題報告「前瞻水環境，透明水臺灣」，提出資訊公開透明化、內控管考機制、廉政跨域平臺、優質履約環境、公民監督、簡政便民等 6 項具體策略。

第四河川局(以下簡稱本局)秉持水利署重要行政透明政策，由李局長主政積極辦理河川疏濬工程公開透明、砂石廉政平臺、前瞻基礎建設計畫行政透明措施及工程行政透明措施【[附件 2](#)】，目前本局各項河川疏濬作業均順利推動，同仁對於河川疏濬工程也不再像以往戒慎恐懼，藉由結合檢調力量作為機關業務推動後盾，透過科技導入、行政透明及跨域合作等預警作為下，不法勢力已難為所欲為，奠定國家治水及水利建設永續推動良好基礎，強化民眾對於政府施政信心及決心。

## 貳、機關業務簡介：

### 一、轄管範圍及主要業務：

#### (一)管轄範圍：

濁水溪長約187公里是台灣第一長河，也是台灣中部的母親河，包含陳有蘭溪、水里溪、清水溪等12條支流，流域面積3,157平方公里。流經之行政區域包括南投、嘉義、雲林及彰化等4縣21鄉鎮市；另轄管彰化海岸線全域，北自大肚溪河口南岸起，南至濁水溪河口北岸止，南北海岸線共長約70公里。

#### (二)主要業務：

- 1.河川調查規劃。
- 2.防洪工程。
- 3.用地取得作業。
- 4.河川疏濬作業。
- 5.河川揚塵防制作業。
- 6.河川公地申請作業。
- 7.協助非法行為之通報取締等河川管理作業。
- 8.採購、主計、人事作業。

### 二、透明廉潔現階段工作重點：

#### (一)河川疏濬工程公開透明：

- 1.遵行「推動水環境建設行政透明措施會議」【[附件 3](#)】。
- 2.落實「疏濬資訊公開透明措施」【[附件 4](#)】。
- 3.疏濬作業創新擴散：全台首創南投地區砂石廉政平臺。

#### (二)砂石廉政平臺：

- 1.108年3月本局與南投地檢署、廉政署、調查站及南投縣政府共組「南投地區砂石廉政平臺」，定期開會研討南投地區河川工程及疏濬砂石現況與預防機制，結合疏濬透明化作業制度、科技化智慧監控及與地檢署之交流合作，嚇阻不當外力介入砂石業務。

- 2.本局每年需辦理大量疏濬業務，且主要疏濬地區集中上游南投縣轄區內，在平臺運作下使疏濬業務得以順遂推行。

### (三)前瞻基礎建設計畫-水環境建設行政透明專區：

- 1.水利署「前瞻基礎建設計畫—水環境建設行政透明措施實施計畫」，[【附件 5】](#)將 18 案子計畫公開透明。
- 2.於本局全球資訊網建置「[前瞻基礎建設計畫-水環境建設行政透明專區](#)」，說明前瞻基礎建設計畫之必要性，並配合廉政署針對前瞻計畫控管作業，加強制度面防弊，持續針對轄內「前瞻基礎建設預算執行情形」，進行彙整並公開於全球資訊網專區，並後續追蹤，以強化政府監督機制，俾利國家重大建設如期如質完成。

### (四)工程行政透明措施：

- 1.水利署專題報告「前瞻水環境，透明水臺灣」，以「工程採購風險環節全面透明」之推動經驗，提出「建立一個安心、專心、信心及創新之工作環境」及導引公務人員勇於任事、敢裁量、廠商安心工作並獲取合理利潤、進而提升政府行政效能及創造經濟發展之良善循環。
- 2.揭鑿水利署暨所屬機關工程行政透明措施實施計畫[【附件 6】](#)。
- 3.本局依據前述重要政策，依工程全生命週期推動編列預算、擬定招標文件、招標決標作業及履約管理等階段之行政透明措施，將工程資訊透過網路、跨域合作及公私協力進行外部監督。本局工程行政透明成果以「107 年濁水溪因砂區疏濬土石計畫」報名水利署行政透明績優競賽，榮獲工程行政透明績優獎第 1 名。

## 參、機關透明廉能作為：

### 一、首長決心展現與持續作為：

李局長決心將本局打造成廉能政府，以「營造幸福感」為目標，讓民眾有感、機關受肯定、同仁有尊嚴，持續推動下列事項：



項目	內容
(一)傾聽民意 為民興利	<p>1.與民有約： 建構與民眾溝通機制提升服務效能，推動局長與民有約制度，主動與地方民眾意見交換傾聽民意，計辦理 19 場次【附件 7】。</p> <p>2.工程施作結合地方民意，化民怨為民力： 工程規劃設計前深入地方積極溝通，應用「同理心地圖」引出民眾需求，由局長協調地方民意與其他機關間尋求共識，解決民眾的痛，讓民眾有感後將認為這是自家的工程，主動協助政府督工，發揮消弭弊端發生之功效。本局以幸福感推行業務，地方均給予本局「<u>接地氣</u>」、「<u>有成效</u>」、「<u>立功</u>」等評價；本局的水利工程也獲得「<u>美麗</u>」、「<u>秘境</u>」、「<u>生態保育</u>」等讚揚。</p>
(二)公開透明 杜絕關說	<p>1.籌組本局工程行政透明推動小組： 局長指示成立行政透明推動小組，規劃具體行政透明措施，填列工程行政透明措施規劃表及進度表進行後續追蹤列管。</p> <p>2.公開透明措施： 資訊公開讓大家看見，不用透過關說與請託，公平公正無偷摸。例如本局推動河川疏濬作業，包含改革疏濬制度、增修水利及疏濬法規、技術導入科技執法(點線面監控)、疏濬管理系統、跨域合作、全民監督、人力培訓、智慧管理(越界採砂、超深挖掘、無人飛行載具作業)，由局長指揮業管單位確實辦理，並將相關訊息公開，局長更不斷強調：「<u>疏濬資訊均公開透明，外界可自行檢視，無須透過不當外力或關說影響介入</u>」。</p> <p>3.廉政會報及專案法紀宣導： 本局每年適時召開廉政會報及辦理專案法紀宣導會，由局長親自主持廉政會報並聽取各業管單位簡報，針對歷次列管事項持續追蹤，並下達裁示；專案法紀宣導會也由局長全程與會向與會同仁宣示防弊反貪決心，<u>建構透明環境</u>。</p>

<p><b>(三)廉政平台 同步協作</b></p>	<p><b>1.砂石廉政平臺：</b> 108年3月6日由李局長親自帶領本局管理課、政風室，前往拜會南投地檢署獲檢察長同意，對本局位於南投縣轄區內之疏濬案件，定期研討轄區河川工程及疏濬砂石現況與預防機制，藉業務聯繫訊息交流，建立「<u>南投地區砂石廉政平臺</u>」<b>讓檢警調與本局頭腦對接、情資同步，共織網絡，讓有心人士打消不法念頭。</b></p> <p><b>2.跨域合作打擊不法：</b> 河川疏濬管理為本局風險最高的業務，本局遇有砂石採購爭議、陳情檢舉案件或違反水利法事由，如經認定案屬重大，可能影響社會大眾及公共安全，均由局長帶領業管課室主管及承辦人拜會地方檢察署檢察長，第一時間將情資與地檢署接軌，俾有效防止危害持續擴大。 推動廉政平臺跨域合作得以有效降低不法，本局於廉政平臺親向檢察長簡報疏濬業務，且透過河川區域內觀摩，從結合「<u>檢調機關</u>」嚇阻犯罪，輔以「<u>民間部門</u>」第三方監督控制犯罪，共創公私協力清廉文化，並有效凝聚跨域共識。</p>
<p><b>(四)公私協力 民眾參與</b></p>	<p>「<u>草根性的在地需求分析</u>」及「<u>參與式的政策運作過程</u>」為營造幸福工程的兩大要素，因此本局推動公私協力及民眾參與，讓在地民眾一起參與監督，手牽手共同守護。</p> <p><b>1.成立在地諮詢小組：</b> 邀集在地 NGO 公益團體及跨領域專家學者，成立在地諮詢小組針對本局推動的政策及工程，由全生命週期包括調查、規劃、設計、施工、查核、維護管理等階段，提供在地智慧，以確保本局完成的工作，符合在地需求。</p> <p><b>2.招募防汛護水志工：</b> 本局為擴大社會參與效能，招募防汛護水志工，辦理專業訓練暨廉政教育講習宣導，讓志工成為濁水溪流域的尖兵，從計畫核定開始由局長核示，活動開場及課程進行中，局長均全程與志工一同參與，並肯定志工表現及表達感謝之意，使志工業務得以永續發展並持續培育專業知能，提高外部監督效益。</p>
<p><b>(五)創新改革 智慧科技</b></p>	<p>為有效管制高風險業務包含河川疏濬、防洪工程構造物及河川公地申請等，本局成立重要風險業務查核督導小組外，也與時俱進以創新思維進行制度變革及導入科技執法。例如河川疏濬作業以制度變更採售分離，導入 IOT 技術、雲端系統及衛星、無人機巡航及 AI，由點線面全域監控，防杜河川砂石盜濫採案件發生。</p>

## 二、資訊與行政透明：

### (一)河川整治及海岸防護規劃及情勢調查：

- 1.公開河川整治治水、利水、親水及環境面等三大面向；公開海岸防護規劃及情勢調查。
- 2.報告書電子檔置於水利署全球資訊網供民眾下載參考。
- 3.舉辦專家學者審查會議並邀集相關公家與私人機關、在地團與 NGO 團體等與會，並依照性質舉辦公聽會及工作坊來進行大小平臺意見交流與討論，促進全民監督。

## **(二)河川用地取得順應民意提升行政效率：**

- 1.本局辦理工程用地取得前需召開二次工程公聽會並將通知及紀錄公開，公聽會須向土地所有權人及利害關係人妥予說明。
- 2.土地取得相關資訊公開於專屬網站，迄 110 年 4 月 26 日止，累計點閱率已達 3,378 次；民眾關切問題分為「價購價格」、「地上物拆遷查估補償救濟」、「工程內容」共 3 大類，本局以公聽會及協議價購詳細如實說明。
- 3.為避免民眾抗爭導致工程延誤，以「用地取得暨工程生命週期整合應用系統」有效管控用地取得情形，透過召開二次工程公聽會，協議價購會議及工程說明會，讓地主及利害關係人瞭解興辦工程內涵，強化外部監督。

## **(三)河川疏濬砂石價格公開透明，遏止不法：**

- 1.本局每年於 10 月間召開「濁水溪水系次一期疏濬計畫」說明會，邀請各縣市政府及地方砂石公會參加，說明各疏濬案件之地點及數量，並於會後公布於本局全球資訊網公告事項。
- 2.疏濬採售分離作業之土石標售或申購公告及開標結果刊登於政府採購網及本局全球資訊網。
- 3.民眾下載手機 APP 之「河川便利通」觀看疏濬工區即時影像。
- 4.建立疏濬資訊透明專區，提供執行中疏濬案件資料，包括疏濬執行情形、疏濬量、路線說明、各廠商販售總量、販售總價及累積提料量等相關詳細疏濬資訊。
- 5.加強檢警橫向聯繫，發現違法行為但未查獲行為人時，均會函請當地警察機關協助巡查；疏濬工程開工前召開地方說明會，向地方人士說明疏濬地點、數量及範圍、管制措施與砂石車行駛路線等，強化外部監督。
- 6.主動配合司法機關防弊，每年度疏濬工程或採取土石計畫資料，先行函送相關地方檢察署(國土保育專組)參考，以便事先防範弊案發

生。於疏濬工程或採取土石案件開工前將疏濬採取土石之範圍、深度及期限相關資料函送當地檢、警、調單位參考；完工後並函知當地檢、警、調單位。

#### **(四)河海堤治理及水環境工程，優質改善環境：**

- 1.挑選重要工程依工程採購辦理歷程執行行政透明措施，將工程各階段訊息公告於本局工程行政透明專區。
- 2.工程編列預算階段公開工程可行性評估報告、招標文件公開閱覽；擬定招標文件階段於施工區域內與當地民眾溝通說明、辦理工程座談會；招標決標作業階段將工程案件資料先行提供地方檢察署或廉政機關參考、最有利標或評分及格最低標之評選作業公開評選；履約管理階段公開工程進度於機關全球資訊網、公開在建工程施工照片或即時影像，公布施工、品質計畫書及修正施工預算內容及經費調整情形。
- 3.公開透明措施使外界得以有效監督，有效提升工程品質，以 108 年度提列的濁水溪社子二號堤防河川環境改善工程為例，整體工程受到媒體關注及報導，當地民意代表表示，工程兼顧生態保育與觀光發展，成功造福地方。

#### **(五)濁水溪河川揚塵防制，改善吃飯攪沙生活環境：**

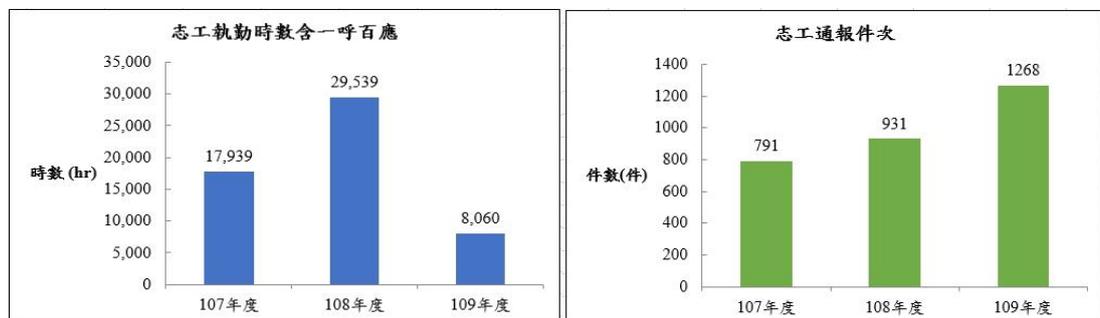
- 1.濁水溪揚塵常好發於下游段，造成民眾生活困擾，本局辦理相關抑制與改善作業，為讓民眾了解施工工法及相關成效，除本局全球資訊網外，另建置 [Youtube 影音頻道](#)，累積存放紀錄影片、建置 Google 協作平臺網站。每月更新、累積衛星空拍圖產出、建置 Kuula 全景網頁，累積存放全景空拍圖。
- 2.本局全球資訊網建立揚塵防制專區，內容包括影音專區、即時訊息、週報表及相關會議資料，可供一般民眾查閱瀏覽。
- 3.透過 Youtube 與 Kuula 網路平臺的與民眾互動留言功能，按讚或留言意見，呈現社會實際反應；水利署考核作業，使本局滾動檢討揚塵防制成果，達成外部監督成效。

## (六)公私協力，民眾參與：

- 1.為爭取民眾認同與支持「前瞻基礎建設-水環境建設計畫」，將各項業務成果透明化，與民眾拉近距離，深刻瞭解本局為民服務的用心，辦理防汛志工、平臺、地方會議及社群媒體 Facebook 經營工作，並將相關報告書電子檔提供於本局官方網站或是水利署全球資訊網下載供參。
- 2.本局 [Facebook「愛戀濁水紛絲專頁」](#) 內容已針對安心水環境、四河局在這裡、永續水生態、水利知識家、網美去哪裡、河岸的故事等 80 案成果，社群 Facebook 內容類別 & 佔比如下：

類別	篇數	百分比
政府形象	38	47.5%
建設成果	16	20%
旅遊人文	26	32.5%

- 3.本局除透過期初、期中及期末報告邀請專家學者召開審查會議，並於各工作坊及現勘，邀集相關公家與私人機關、在地團體與 NGO 團體等與會進行意見交流與討論，最後將成果公開與民眾分享，落實外部監督。
  - 4.本局防汛護水志工服務隊隊，所屬志工至 109 年底已達 200 人，協助本局防救災、護水、節水、地層下陷防治及全民督工等工作。
- 107~109 年志工通報時數、件次統計圖：



## (七)建置業務標準作業程序以提升行政效率：

建置河川整治、海岸防護、情勢調查、違反水利法事件、疏濬工程、河川公地、河川構造物等作業程序【[附件 8](#)】。

## (八)工程全生命週期，穿透採購風險環節：

### 1.成立「行政透明推動小組」：

本局於 107 年 12 月 21 日奉局長核准由副首長擔任召集人，政風室負責秘書作業，按季召開會議，每年選定 2 案工程依據工程採購全生命週期，研討行政透明措施推動狀況。

### 2.工程行政透明措施：

107~109 年選定「加走寮溪瑞興堤防河川環境改善工程」、「第四放水路滯洪池新建工程(第一期)併辦土石標售」、「濁水溪社子二號堤防河川環境改善工程」、「濁水溪揚塵改善計畫-防洪植栽等建置計畫(107)(108)(109)」等 6 案辦理：

- (1)編列預算階段：第四放水路滯洪池新建工程(第一期)併辦土石標售於 107 年 11 月 16 日至 20 日，藉由招標文件公開閱覽，徵求廠商或民眾意見。
- (2)擬定招標文件階段：邀集專家學者召開設計原則審查會議 7 次、辦理地方說明會與當地民眾溝通規劃設計 19 次、辦理招商說明會邀請 31 間廠商與會、招標公告及招標文件發布於政府電子採購網。
- (3)招標決標作業階段：加走寮溪瑞興堤防河川環境改善工程於 107 年 12 月 7 日將工程案件資料，先行提供轄區地方檢察署及警察局，俾利檢調機關不定期巡查，事先防範弊端發生；決標公告發布於政府電子採購網。
- (4)履約管理階段：公民參與活動，建立與民眾同理心地圖計 11 次、跨域合作事前防範弊端計 5 次，召開濁水溪整治在地工作坊計 9 次、每逢奇數月辦理局長與民有約、工程進度達 25%、50%、75% 於局全球網發布工程進度及施工照片、於公共工程標案管理系統登錄工程相關資訊，並連結至本局全球資訊網、於本局全球資訊網建立專區，公開工程進度、施工照片，並公布施工、品質計畫書，及設立民眾陳情專區，完工後預計對民眾或廠商進行「行政透明度滿意度調查」，並公開調查結果。

(5)辦理情形統計表：



3.工程行政透明績優：

- (1)109 年第 1 季行政透明推動小組會議通過以「107 年濁水溪囚砂區疏濬土石計畫」參賽第 2 屆工程行政透明績優獎。
- (2)本局撰寫參獎自評報告並由局長親自進行簡報，針對參賽工程辦理行政透明措施，分別說明編列預算階段、擬定招標文件階段、招標決標作業階段、履約管理階段、工程行政透明網頁登錄及綜合說明等 6 大透明項目 24 項措施。
- (3)於執行各階段，均依工程行政透明措施實施計畫所列應辦事項規劃辦理與落實執行，獲得檢警調及在地民眾嘉許，台灣透明組織以本工程舉辦「砂石廉政平臺國際觀摩會」獲得國際專家學者列為標竿學習案例。
- (4)水利署於 109 年 12 月 11 日召開工程行政透明績優獎評選會議，本局榮獲特優殊榮。

(九)機關非正式人員人力公開辦理進用：

1.約僱人員僱用作業：

- (1)本局訂立約僱人員僱用契約，述明僱用期間、擔任工作、工作標準、僱用期間報酬、應遵守之義務及其他必要事項。
- (2)約僱人員上網公開徵才，至少公告 5 日以上，本局並將迴避進用規定納入僱用契約規範並由當事人切結，遴用以公開甄審為準則，甄審結果簽陳局長決定僱用。

## 2.業務委託民間辦理案：

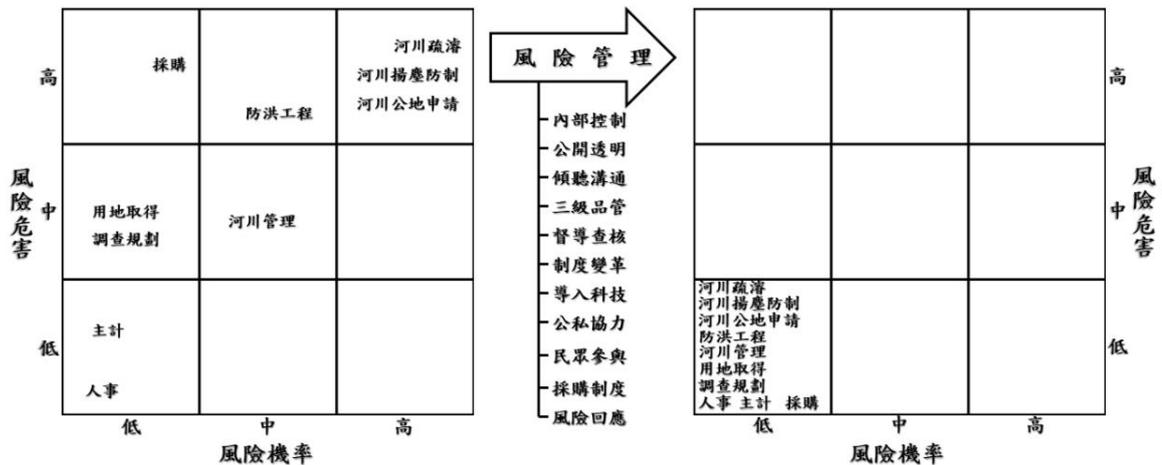
- (1)本局以公開招標方式辦理，採購程序均為透明、公開，廠商須於訂約日起 5 日內，檢附新進人員勞動契約書等資料供本局查驗。如遇離職或調動，或機關認為需要更換者，均須於 15 日前告知，以保障機關及委外人員基本權益。
- (2)每年度 10~11 月期間辦理「業務委託民間辦理案件(勞務承攬)執行情形檢討會議」，針對執行效益進行檢討，並確立次一年度經費來源以決定是否賡續辦理。
- (3)決議續辦後始成立勞務採購預算書初稿，經編製單價分析表與詳細價目表(均符合勞基法及其相關規定)由局長審核完竣後始成立預算、核定底價以辦理招標作業。

## 三、風險防制與課責：

### (一)風險辨識及防制：

本局主要業務包括河川調查規劃、防洪工程、用地取得作業、河川疏濬作業、河川揚塵防制作業、河川公地申請作業、協助非法行為之通報取締等河川管理作業、採購、主計、人事作業等項目。各項業務的風險程度(機率、危害)均不相同，風險回應的做法也應不同，因此，由本局資深同仁及風險管理專家一起辨識本局主要業務的風險程度與風險管理作為，期能將發生風險機率高及風險發生後危害度高的業務項目，透過風險管理作為降低其衝擊以避免危機，經評估後，各項業務的風險程度如下：

- 危害高、機率高：河川疏濬、河川揚塵防制、河川公地申請。
- 危害高、機率中：防洪工程。
- 危害高、機率低：採購。
- 危害中、機率中：河川管理(協助非法行為之通報取締)。
- 危害中、機率低：用地取得、調查規劃。
- 危害低、機率低：主計、人事。



經採取內部控制、公開透明、傾聽溝通、三級品管、督導查核、制度變革、導入科技、公私協力、民眾參與、採購制度、風險回應等風險管理措施【附件 9】後，使各項業務的風險程度降至低機率及低危害。

本局各項業務中以河川疏濬的風險最高，如何透過風險管理達到降低風險、杜絕不法、為民興利之綜合效益，以本局參賽水利署工程行政透明績優競賽榮獲透明績優獎第 1 名的「107 年濁水溪囚砂區疏濬土石計畫」為例，說明如下：

107 年濁水溪囚砂區疏濬土石計畫	圖說
<p>一、編列預算階段：</p> <p>(一)可行性、設計、規劃等資訊公開：</p> <p>1.背景說明：</p> <p>濁水溪番仔寮堤段係位於上游與中游之銜接河段，颱風時期洪水出上游河谷流速湍急，致使集鹿大橋上游左岸的番仔寮堤防常遭洪水沖毀，造成堤防受損。</p> <p>2.可行性資訊公開：</p> <p>為提升濁水溪易受損堤段之防災能力及增進工程設計信心，乃辦理「濁水溪常受損河段治理工法研究」，該研究建議番仔寮堤段經年辦理河川疏濬將深槽導向河道中央，使洪流不致沖刷堤防基礎，並設置囚砂區以利疏濬。該研究報告之資訊公開本局登載於「水利署圖書資訊系統」供各界查詢。</p> <p>3.規劃設計：</p> <p>本局依據「濁水溪常受損河段治理工法研究報告」及歷年現場觀測數據與經驗，辦理「107 年度濁水溪囚砂區疏濬土石計畫」，並邀請水利專家研議計畫具體可</p>	   <p>登載於「水利署圖書資訊系統」公開。</p> <p>規劃設計階段邀請專家研議計畫具體可行。</p>

行。另為使疏濬計畫成本設計及砂石標售底價訂定具合理性，亦函詢南投砂石公會提供最新的市場價格為規劃設計之依據，俾使價格合理及透明。

## (二)公民參與：

### 1.治理方案說明會：

為使濁水溪防洪治理方案融入在地智慧，本局邀請相關機關及在地鄉鎮公所、鄉民代表會及砂石公會召開說明會徵詢各界意見，確認濁水溪防洪治理計畫內所擬定各河段的策略方案，其中包括本案位於番仔寮堤段採因砂坑疏濬的方案，經確認無誤即辦理後續招標作業。

### 2.在地工作坊：

疏濬計畫邀集在地村里長及民意代表辦理工作坊，應用「同理心地圖」讓在地意見充分表達，俾使本計畫能融入在地智慧，工作坊引出之在地意見包括防洪安全、假日及夜間不得施工、保全聘用在地鄉親、砂石車行駛疏濬便道、確保行車安全、施工時必須灑水不可造成揚塵等環境維護、疏濬公益支出回饋地方等議題，本局均納入計畫實施。



函詢南投砂石公會提供最新市場價格以利合理透明



## 二、擬定招標文件階段：

### (一)公民參與：

#### 1.疏濬計畫說明會：

本計畫於完成規劃設計後，邀請相關機關及在地鄉鎮公所、鄉民代表會及砂石公會召開說明會，再次徵詢各界意見，並確認工作坊在地意見有融入計畫內實施，確認無誤辦理招標作業。

#### 2.疏濬計畫志工幹部說明會：

為使本局疏濬計畫實在施階段能不發生非法盜採事件，藉由公民力量參與共同守護，邀請本局防汛護水志工辦理說明會，由各志工分隊於河川巡察時協助監視各疏濬工程有無異常情形，志工於巡察時亦回報疏濬工程辦理情形。

### (二)專家參與：

#### 1.疏濬工程、採購及廉政專家會議：

邀請地檢署王主任檢察官及專家學者，以法律、水工與土木角度，就本局廉政防弊業務推動情形提出建言，推動廉政行政透明。針對公職人員利益衝突迴避法加強機關同仁正確法律認知，並討論圖利與便民之區別，使同仁能安心勇於任事，加強本局安全管理檢查機制、落實異常通報。

### (三)資訊公開：

#### 1.上網公開招標：

本局辦理公開招標均有依據政府採購法辦理資訊公開，如招標文件公開閱覽公告。

#### 2.拜訪砂石公會資訊公開：

本局於計畫公開招標後主動拜會南投砂石公會說明並宣導採購及廉政會議之決議事項，杜絕違法盜採事件。



### 三、招標決標作業階段：

#### (一)檢調機關合作交流：

##### 1.與南投地檢署合作：

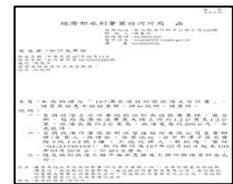
為求資訊公開透明及共同攜手杜絕違法即盜採事件發生，與檢調機關合作，本局參加南投地檢署召開之「南投地區查緝國土保育犯罪業務聯繫會議」(107年2次、108年2次、109年3次、109年2次)，並主動拜會南投地檢署報告本局辦理之疏濬案件，由南投地檢署楊秀蘭檢察長、毛有增檢察長、張曉雯檢察長親自接見。

##### 2.定期向南投地檢署報告疏濬工程辦理情形：

向南投地檢署報告濁水溪疏濬辦理情形，檢察長嘉許四河局採取多種措施使濁水溪沒有發生盜採案件。

#### (二)評選結果等資訊公開：

本案採公開招標最低標，決標後刊登招標及決標公告，決標後將開標結果等資訊函報檢警調。



### 四、履約管理階段：

#### (一)工程資訊公開情形：

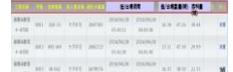
##### 1.本案以「採售分離」制度辦理，履約階段資訊透明公開：

本局為主辦機關，辦理下列管制作業：斷面高程、界樁位置檢測(每15日1次)，檢測紀錄登錄疏濬管理系統。會同每月地磅校正作業。保全人員勤務查核(每月4次)。疏濬工務所每週至少1次例行督導作業。疏濬督導作業每年至少2次。工區施設架設攝影機監控，收入標廠商車輛均予以編號，符合資格者才可進入工區，出入口施設地磅，空車進場秤重，進入工區提料後於出口秤重，確認載運砂石重量，全程資訊即時上傳水利署雲端疏濬管理系統，全域亦架設遠端遙控系統全天候24小時由保全標人員監控，雲端疏濬管理系統亦開放給檢調人員於線上監控。疏濬工區即時影像亦在「水利署河川便利通」資訊公開供民眾查閱。

#### (二)廉政平臺或民眾陳情專區：

##### 1.成立「南投地區砂石廉政平臺」：

四河局拜會南投地方檢察署成立「南投地區砂石廉政平臺」，加強行政機關與司法機關橫向聯繫，每1至2個月向南投地檢署報告轄區內大型工程與河川砂石疏濬情形，以利機先防範防罪，維持公平公正公開的砂石疏濬環境及價格。毛有增檢察長指示應加強政風宣導，杜絕廠商心存僥倖想法，達到嚇阻犯罪之效果，另可適時邀請南投地檢署與廉政署中調組配合，辦辦法規教育訓練以輔導民眾保育水土資源，藉此讓不肖業者知難而退，建構司法、廉政與行政機關三方合作打擊犯罪模式。



## 2.南投地檢署視察濁水溪囚砂區疏濬土石計畫：

108年4月17日南投地檢署毛檢察長親自率領檢察官視察四河局濁水溪囚砂區疏濬土石計畫工區，檢調現勘人員這次徒步了解砂石疏濬業務，採取不設座椅、全員站立完成現地簡報；毛檢察長強調，行政機關運用科技、智慧管理疏濬，避免偵辦盜採砂石案證據不足、造成法院判定困難，已不斷提升科技設備，輔助蒐證，更加強情資蒐報即時偵辦，讓盜採砂石案大幅降低，近5年內第四河川局轄區未發生盜採砂石情形。

## 3.台灣透明組織舉辦「砂石廉政平台國際觀摩會」：

水利署及台灣透明組織於108年5月8日在四河局濁水溪囚砂區舉辦「砂石廉政平台國際觀摩會」，國際觀摩會現場邀請20位菲律賓與印尼兩國政府官員和專家學者就風險管理給予建言，也邀請台灣透明組織、台灣公共行政與公共事務系所聯合會會長、經濟部政風處、法務部調查局南投縣調查站與中部地區機動工作站、南投縣政府環保局、警察局、政風處、工務處與集集鎮鎮長陳紀衡、鹿谷鄉鄉長邱如平與會。水利署主任秘書黃宏莆表示，近年來水利署積極結合檢調、廉政機關、地方政府與鄉鎮代表，加強橫向聯繫，希望可以減少砂石圍、綁標與黑道介入，維持河防安全與穩定砂石供給。水利署及各河川局持續推動疏濬「行政透明」與「科技監控」作為，使監控資訊即時傳送、長久保存，提供司法機關保留證據與追訴犯罪所需。菲律賓大學教授、亞洲公共行政學會會教授 Alex Bello Brillantes Jr 與菲律賓私立德拉薩爾大學代表 Arch Maria Cynthia Funk 針對簡報詢問疏濬工作與當地居民間的相處。

## (三)行政透明滿意度調查：

### 1.行政透明滿意度問卷調查：

為了解本局辦理本案的行政透明滿意度，本局進行問卷調查，結果如下：

#### (1)工程標或土石標售之公開招標方式？

很滿意 71%；滿意 29%；普通 0%；不滿意 0%。

#### (2)開標決標地點與相關流程？

很滿意 76%；滿意 24%；普通 0%；不滿意 0%。

#### (3)招標決標公告及資訊公開透明？

很滿意 65%；滿意 35%；普通 0%；不滿意 0%。

#### (4)招標、決標相關資訊公開透明？

很滿意 76%；滿意 24%；普通 0%；不滿意 0%。

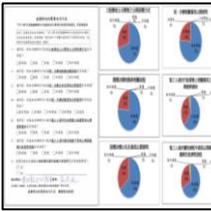
#### (5)監工人員於行政業務上相關資訊之傳達與通知？

很滿意 62%；滿意 35%；普通 3%；不滿意 0%。

#### (6)監工人員於履約過程資訊公開傳遞行政透明流程？

很滿意 68%；滿意 29%；普通 3%；不滿意 0%。



<p><b>2.檢調機關對第四河川局行政透明評價：</b></p> <p>(1)<b>南投地檢署檢察長毛有增</b>：行政機關運用科技、智慧管理疏濬，避免偵辦盜採砂石案證據不足，已不斷提升科技設備輔助蒐證，更加強情資蒐報即時偵辦，讓盜採砂石案大幅降低，近5年內第四河川局轄區未發生盜採砂石情形。</p> <p>(2)法務部廉政署防貪組組長陳范回：南投地區砂石廉政平台，可由預防性角度出發，透過工程、檢察、廉政、審計、NGO 團體、民意機關及地方基層跨域結合，經由民眾參與及監督，提升工程品質及廉潔效能，來降低弊失風險、消弭不當干擾，第四河川局也將因為相關程序的透明化，消弭同仁執法疑慮，進而完成勇於任事、依法行政的使命。</p>	 
<p><b>五、工程行政透明網頁登錄情形：</b></p> <p>本局辦理疏濬工程之相關招標、決標、工程進度、施工中的即時資訊、影像，均即時上載更新登錄於「雲端疏濬管理系統」。另本局官網亦設置民意調查、招標資訊、民眾參與、與民有約、全民督工、廉政園地等專區，將相關地方拜會、局長與民有約、本局每季行政透明推動小組會議情形，均即時登錄，以達行政透明公開。</p>	 
<p><b>六、綜整說明：</b></p> <p>(一)四河局將濁水溪番仔寮堤防河段規劃為囚砂區，經年在此辦理疏濬工程，發揮下列綜合效益：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.在河砂自動落淤的囚砂區疏濬，且地磅站不須重複施設，實為省工省銀。</li> <li>2.可減少河砂進入集集攔河堰集水區，減緩庫容淤積。</li> <li>3.可借囚砂區濬深集鹿大橋上游河道深槽，引導至河流中央，避免洪水直接衝擊番仔寮堤防與集集堤防等結構物，保護河防安全。</li> <li>4.疏濬料源出售提供營建材料，挹注水資源管理基金國庫收入。</li> <li>5.導入採售分離、點線面智慧管理監控，疏濬作業公開透明，安心放心。</li> </ol> <p>(二)本局辦理「107~108 年度濁水溪囚砂區疏濬土石計畫工程」，於執行個階段，均依「經濟部水利署暨所屬機關工程行政透明措施實施計畫」所列應辦事項規劃辦理與落實執行，獲得檢警調及在地民眾嘉許，台灣透明組織以本工程舉辦「砂石廉政平臺國際觀摩會」獲得國際專家學者列為標竿學習案例，本局將持續精進本案行政透明作為。</p>	

## (二)廉政危機處理與課責：

### 1.發生廉政風險事件之策進作為：

#### (1)河川疏濬廉政危機處理三部曲：

濁水溪河川流域幅員廣大，本局近年使用科技監控，以利第一時間記錄現場，避免證據滅失，然針對異常訊息回報，如何確

認蒐證方向等仍需加強與檢調機關之交流；加上砂石利益龐大，本局在處理砂石疏濬採購案件與檢舉案件易生困擾，適時透過地檢署協助，能夠有效安定同仁心理，透過水利署建構廉政危機處理三部曲，使本局能夠據以執行相關策進作為。

#### **A.首部曲~檢調廉跨域合作：**

於接獲河川疏濬風險事件情資時，先行律定事件可能性、事件反應頻率，經本局內部討論取得共識認有必要先行向轄管地檢署通報，立即由局長帶領業管同仁及政風室拜會轄管地檢署檢察長，確保第一時間能將風險情資面報地檢署知悉，以研議後續防制面向，並透過新聞揭露、社群媒體或網站刊登，將檢調廉三方關切訊息敲鑼打鼓公告周知，以製造嚇阻效果防止後續風險持續擴散。

#### **B.二部曲~啟動廉政平臺：**

聯結水利署、地方檢察署、廉政署、調查局南投縣調查站與中部地區機動工作站、有關機關、專家學者、媒體、志工及民眾等公私部門，召開廉政平臺，發揮跨域監督力量，嚇阻不當外力介入，防範弊端發生，由本局主動向檢、調、廉報告本局轄區疏濬業務執行情形，使司法單位充分瞭解疏濬及本局重大工程各階段資訊，消弭行政不法疑慮。

#### **C.三部曲~辦理廉政座談會：**

邀請外部專家學者參與「河川疏濬廉能透明說明會」活動，邀請疏濬工程廠商、利害關係人及司法機關(檢調、廉政)座談，向與會單位做法律宣導以建立正確態度，並聽取廠商、利害關係人及專業人士之意見，針對其所提出河川疏濬作業各階段所面臨之問題、潛存風險因子、外界反映及爭議事件等，共商處理解決方式，進而有效防制風險，並檢討學習。

## (2)機關廉政風險事件預警作為：

### A.以河川疏濬業務保全服務督導風險預警為例：

本局發現保全人員有「上班未打卡」及「夜間未簽到」等情，政風室研認其他保全標亦可能發生相同違失，於 107 年 4 月 17 日主動簽陳提出預警抽查，經奉局長核可採行預警作為，後續並針對現行內控漏洞，提出「疏濬督導之行政規則因無單獨提列保全督導而應增訂相關規範」之法規面建議、「本局自訂之保全督導制度未臻完善應強化督導制度」之制度面建議、「本局督導保全人員值勤頻率不足應增加頻率並以科技輔助」之執行面建議。

### B.以防災減災工程廠商偷工減料風險預警為例：

本局 107 年發現廠商在採用現地拌合工法將土石料與水泥加水拌合作為回填料時，疑涉以摻爐渣之混凝土(高爐水泥)混充契約規範之卜特蘭水泥，經本局立即調閱廠商相關履約資料，並召開研商會議，決議依「經濟部水利署廠商品質管制規定」十七、(三)規定<sup>1</sup>，請廠商出具由專任工程人員(技師)簽名之安全切結書(含結構計算)保證結構之安全，並辦理後續材料費不計價及 10%懲罰性罰款(減價收受)或要求拆除重作等後續事宜。本局工務課在廉政會報中也提出專案策進報告，並由局長裁示除部分地區土石運輸窒礙處所始得使用現地拌合工法進行回填工程外，其餘工程應研商討論停止使用現地拌合工法，俾防止後續仍有不肖廠商利用相同偷工減料方式牟取不當利益，並依局長裁示將「拌合材料水泥原包裝移至現地入場檢查後拌合」列入改善措施並進行後續推動。

## 2.發生廉政風險事件之課責(行政或刑事責任)：

---

<sup>1</sup> 使用不符契約要求規格材質之材料者，廠商應出具由專任工程人員(技師)簽名之安全切結書(含結構計算)保證結構之安全，該工程材料費不予計價。前述不予計價之材料應再處以該材料費 10% 之懲罰性違約金。

- (1)承上 A.河川疏濬保全服務風險事件預警作為，政風室發掘廠商疑涉偽造文書之刑事一般非法案件，經移送後已由法院判決；本局也立即終止與該保全公司契約，追回廠商服務費用及裁處罰金計新台幣 278,435 元，並依政府採購法規定刊登停權 3 年公告；並追究監造人員責任。
- (2)承上 B.防災減災工程廠商偷工減料風險預警作為，本局就不合格水泥材料，決議不予計價，並處以懲罰性違約金，總計節省公帑 2,534,268 元，並將廠商依政府採購法規定刊登停權 3 年公告，後續有關廠商涉嫌偽造文書部分，經移送後已由法院判決；追究監造人員行政缺失。
- (3)本局於廉政事件發生後旋即採取各階段積極防弊措施，從工程結構、追繳公帑、懲罰廠商、糾正同仁及提出策進作為等，均能有效防止弊端再次發生。

### **(三)落實廉政倫理規範：**

#### **1.宣導情形：**

##### **(1)敏捷會議：**

局長召集課室主管聯繫業務時，由政風室提醒主管於執行採購案過程中應嚴守分際，包括不該為不法利益事項接受廠商期約飲宴應酬、送禮或為關說請託等情，請主管督導所屬同仁遵守。

##### **(2)年節宣導：**

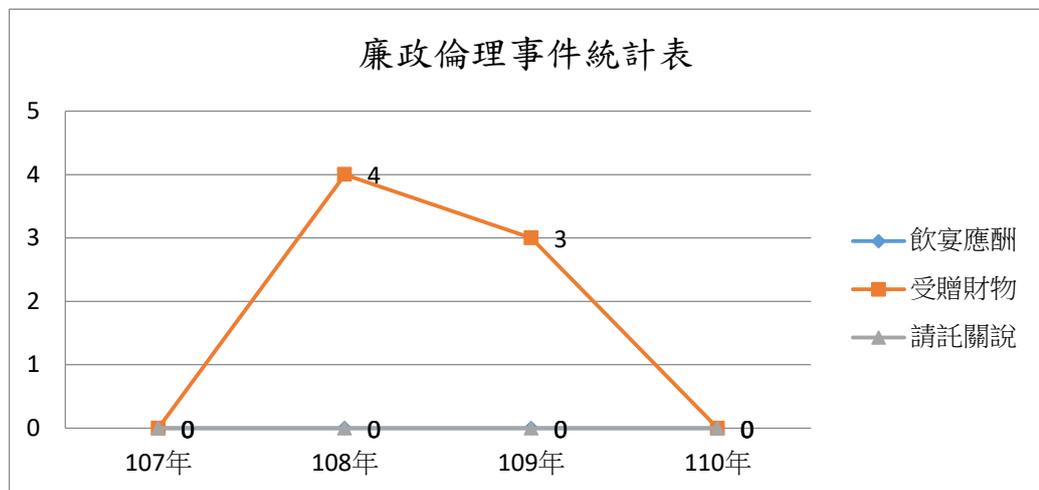
於農曆春節、端午佳節、中秋連假期間，以簽文、內外網電化宣導、跑馬燈等方式，提醒本局同仁注意「公務員廉政倫理規範」相關規定。

#### **2.登錄情形：**

- (1)107 年本局未有廉政倫理事件登錄情形，108 年廉政規範倫理事件登錄 4 案，109 年廉政倫理事件登錄 3 案，110 年迄今尚未有廉政倫理事件登錄情形。

(2)經研析本局登錄情形，108年受理4案中，包含本局長官就職後因公務禮儀受贈農特產品2案、鄉長禮貌性致贈歲末聯誼餐會摸彩品(已退回)1案及陳情民眾拜會溝通時致贈調查局紀念品1案(避免刺激陳情民眾爰建議先行保管)；109年受理3案中，包含本局長官就職後因公務禮儀受贈農特產品1案、參加茶業博覽會開幕受贈茶具禮盒1案、參加前瞻基礎建設工程用地取得會議受贈農特產品1案；相較於107年及110年因未有一層長官異動而未有登錄案件，108年及109年因有一層長官到任，可知本局常見送禮情形係因一層長官到任時公務禮儀致贈及到任後執行業務受贈所致，後續經本局積極宣導廉政倫理規範等法令，於到任後一年內，即未再有受理登錄情形，顯見機關同仁已熟諳相關規定；又本局登錄案件數量逐年減少，且未有飲宴應酬、請託關說事件，足證本局主管宣導同仁與廠商保持適度分際有一定成效。

(3)登錄情形統計表：



### 三、廉政成效的展現：

#### (一)資訊與行政透明成效：

##### 1.河川規劃成效：

(1)濁水溪規劃報告計16案，相關河川治理計畫報告經公告後，本局均依河川治理計畫報告相關工程及非工程內容來執行。

- (2) 本局於河川治理計畫公告前，需經數次審查會議及召開地方說明會，並經過多次修正報告，將相關圖文等辦理資訊公開透明化，最後方才辦理公告實施，因此透過多方面溝通與審議，在後續執行上，大大降低陳情檢舉及履約爭議。
- (3) 因本局與相關機關、團體及民眾多次溝通討論情況下，獲得不少讚揚與稱許，深受社會關注。
- (4) 近年來本局透過工程、檢察、廉政、審計、NGO 團體、民意機關及地方基層跨域結合，經由民眾參與及監督，並邀請專家學者檢視行政現行工作，機關也將因相關程序的透明化，消弭同仁執法疑慮，進而完成勇於任事、依法行政的使命，民眾及廠商對本局清廉滿意度也日益提升。

## 2. 河川治理成效：

- (1) 以本局 108 年度重要河川環境營造計畫透明措施為例：濁水溪社子二號堤防河川環境改善工程透明措施【[附件 10](#)】。
- (2) 執行河川治理工程行透明化措施後，工程進行期間未有重大抗爭事件，且本局變更設計情形上網公開，變更次數也逐年漸減，避免後續履約爭議發生。
- (3) 社會關注及媒體報導情形：

濁水溪畔居民想擁有美麗堤防祕境 河川局樂於配合開發( <a href="#">聯合新聞網 109.12.19</a> )
濁水溪堤防變漂亮了 南投水里再增親水環境( <a href="#">中央通訊社 109.10.26</a> )
濁水溪河床逐年刷深 「水雕峽谷」地形特殊( <a href="#">公視新聞網 109.6.29</a> )

- (4) 本局河海堤工程結合生態環境保育施作，不過隨著河川整治工程，部分美景也會逐漸消失，以水雕峽谷為例，雖居民不捨，但認為生命財產安全更重要，也肯定本局治理河川作為，足見本局河川治理成效深受當地居民信任。

## 3. 河川疏濬及揚塵防制成效：

- (1) 臺灣河川疏濬工程面臨許多難題，暴雨強度近世界紀錄、波陡流

急，相同集水面積為世界紀錄、地震頻仍且地質破碎、河川單位面積輸砂量大，加上民國 97 年辛樂克颱風及 98 年莫拉克颱風曾重創臺灣將土石大量搬遷而影響河川地貌，都讓河川疏濬作業在自然因素的制約下無法停歇且舉步維艱；除了前述的自然因素外，更有甚者是人為因素，民國 85 年台灣省政府為維護河川生態、杜絕河川砂石盜採及濫採，修正「砂石開發供應方案」核定濁水溪砂石採取整體管理改善計畫，由砂石業公會整合沿岸砂石業者成立「聯合開發管理公司」，以水利整治為主砂石採取為輔，規劃適當砂石採取區域，並結合砂石業者，以共同開發管理方式辦理。然而「道高一尺，魔高一丈」，早期依聯管計畫由聯管公司自行掌控、分配承包量雖有初期成效，但後續因業者壟斷調高價格且聯管公司人頭組織情況嚴重，另於溪底會議時各方山頭實力盡出，兄弟及特定團體把持問題更加嚴重，政府規劃濁水溪聯管公司，砂石業則以黑道勢力干預，造成劣幣驅良幣的現象，甚至以合法掩護非法的情形層出不窮。因此，為提升濁水溪水系河防安全及通洪能力，並改善河川疏濬人為不法情事免發生違法違規事件，本局每年辦理多件疏濬計畫，採用多項透明措施，並上網公開相關資訊強化外部監督：

#### A. 改革疏濬制度：



#### B. 點線面全天候監控：

(A) 點：各疏濬工區全流程監控，包含進出場管制作業、非作業

時段出料、砂石車未蓋防塵網、砂石車大排長龍、運輸道路環保維護、進出磅管理、定期檢測等，防止合法掩護非法。

(B)線：各工區間重要路口全天候遠端監控，包含巡防車定位掌握位置、監管站畫面自動差異性分析比對異常通報等，即時遏止不法。

(C)面：全面性衛星監測，導入無人機(UAV)機制、任務導航快速查緝等，杜絕河川管理死角。

(D)自 102 年起河川區域內已無發生盜採案件。

#### **C.建置疏濬作業數位化管理資訊系統：**

本局工程管控系統納入水利署「疏濬作業數位化管理資訊系統」，清淤資訊即時上傳，可隨時瞭解清淤執行現況。

#### **D.跨域合作及全民監督：**

研訂行政規則配合司法防弊，主辦或參加其他機關辦理聯繫會議，跨域機關合作，鼓勵志工參與協助疏濬巡防通報作業，推動灘地認養共同愛護河川；透過頒定檢舉及協助查緝獎勵辦法，鼓勵檢舉砂石盜採及傾倒廢棄物案件，提供檢舉獎金等誘因以落實全民監督遏阻不法。

#### **E.智慧管理：**

藉由車機資料整合系統，將挖土機越界採砂、超深挖掘等違失情形立即回傳管控中心，並派遣無人飛行載具作業進行自動飛行計畫、攝影、成果產製、變異點分析、高程差異分析等多項重要管理措施，以科技力量有效提升效能。

### **(2)本局透明化措施，有效降低陳情檢舉及履約爭議：**

#### **A.上游河段疏濬回饋地方機制：**

##### **(A)運距過遠導致無價料過剩：**

南投縣仁愛鄉萬豐村曲冰橋因溪床嚴重淤積抬升，地方指稱係因武界壩長年淤積所致，然而因當地交通不便，執行河川

疏濬載運作業耗時費工，往往在土石標售時屢次無人競標，甚至以零元為底價仍未有廠商願意載運。

**(B) 現行疏濬規定及解套方式：**

中央管河川疏濬土石無償提供使用作業要點規定，執行機關辦理疏濬或河道整理，其土石經以採售分離方式辦理土石公開標售有剩餘，或以採售合一方式辦理招標而無人投標者，得依本要點規定，將土石無償提供使用<sup>2</sup>。

**(C) 與地方協調溝通汲取民意：**

因當地居民居民質疑是濁水溪下游的武界壩長年淤積所致，要求台電等相關單位儘速解決，台電雖提出數據澄清武界壩並未造成濁水溪回淤，然而地方人士無法認同，批評是推卸責任，本局局長居間協調：「武界壩存在逾 80 年，淤積導致河床高程抬升是不爭事實，建議各單位共同合作排除困難」，並召開多次協調會議。

**(D) 因地制宜以疏濬回饋地方：**

在與各界開會後決議短期儘速清淤外運，中長期則評估降低武界壩閘門高度，加強汛期水力排砂效能，然而囿於疏濬工程在當地因路途運距過遠，砂石業者無利潤而使本局疏濬砂石無從標售，本局為尋求方式突破現況，與砂石公會協調並媒合由砂石業者租用砂石車予當地居民進行砂石載運，在合於法規前提下，無償由當地居民清運，當地居民則將該無價料載至自己的農地進行農地加高，不但有效將多餘無價料運出河道，也成功滿足當地居民需求；此外，本局如遇有可標售土石案件，為造福當地居民，則適時將疏濬案件委由南投縣政府代辦，由縣府擬具相關計畫書件提報水利署及本局審查後獲同意辦理，每年約增加縣府 6 億元收入，是供給當地

---

<sup>2</sup> 中央管河川疏濬土石無償提供使用作業要點第 2 點

學生免費營養午餐的重要經費來源。

## **B. 中游河段砂石便道為民服務：**

### **(A) 砂石車惡化環境汙染、交通安全：**

為解決河川疏濬砂石車長年行駛彰化縣二水鄉及溪洲鄉數個聚落，造成交通事故頻傳、道路揚塵影響生活品質、學生上下學及村民用路安全等問題，將濁水溪砂石便道由南投延伸至彰化。

### **(B) 跨域合作，公私協力尋求共識：**

透過與立法委員、鄉長、縣政府、縣議會、砂石公會、及在地縣議員、鄉民代表、村長、村民多次溝通，最終達成共識於 109 年 3 月 31 日辦理通車說明會。

### **(C) 開拓疏濬專用便道創造雙贏：**

本局透明措施受到肯定，立法委員陳素月表示，十分欣慰看到這條砂石便道完成通車，為地方解決長年來砂石車影響聚落民生問題。立法委員謝衣鳳表示砂石便道工程建設經費雖不多，但確實能為地方改善交通安全及生活品質。蘇界欽鄉長及江淑芬鄉長均表示這是個接地氣的政策，感謝本局迅速完工及辛勞。新設砂石便道完工通車後，本局疏濬作業得以順暢遂行，並確保砂石車不再影響居民權益及安全。

## **C. 下游河段揚塵防制解除民怨：**

### **(A) 百年風沙呷飯攪沙：**

濁水溪揚塵最早於清康熙年間（西元 1700 年、距今約 300 年）即有文獻記載「沿岸為沙岸，但土性清浮，風起揚塵蔽天，雨過流為深坑。」<sup>3</sup>由上述文獻可知，揚塵現象數百年來即持續影響河川沿岸居民生活品質；每年中秋節過後，東北季風吹起，位於濁水溪畔出海口附近村落，總會捲起滾滾

<sup>3</sup> 郁永河《裨海紀遊》卷上，初抵臺灣府城見聞。

風沙，時刻影響附近居民的日常。村民們風飛沙大到他們成天眼睛紅紅的，變「紅目猴」，「300 年來呷飯攪沙」，還因為風飛沙大到不像話，無法曬烏魚子，烏魚子產業停擺 20 多年。

**(B) 濁水溪揚塵防制及改善行動方案：**

為改善濁水溪揚塵狀況，辦理蓄水池塘水覆蓋、高灘培厚綠覆蓋、級配鋪設等其他覆蓋措施外，更嘗試透過複式斷面營造、河道整理與疏濬疏通主深槽，並配合行政管理措施公告河川公地禁種區加強揚塵抑制。

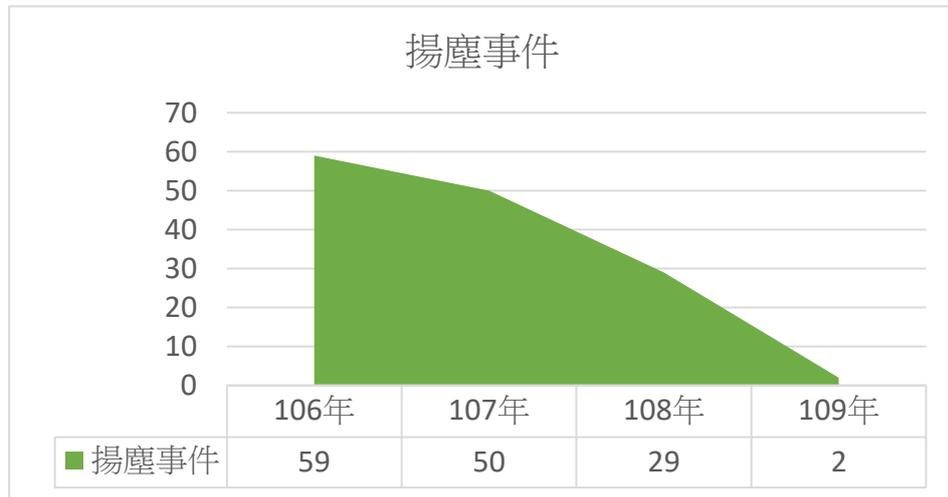
**(C) 中央與地方共同治理平臺：**

透過中央與地方跨域協調、公民參與橫向合作，擴大民眾參與，落實推動草根性民眾的需求分析及參與式政策運作，本於互惠方式共蒙其利，杜絕「有人享吃西瓜之樂、卻有人受風飛沙之苦」情形。

**(D) 「揚塵 1.0」，邁向揚塵零：**

- a. 本局針對濁水溪出海口大面積裸露地，施設汲水設施，於東北季風盛行季節，全日啟動抽水機組定時分區灑水，增加灘地含水量，減緩沙塵飛起。
- b. 截至 109 年 7 月 12 日為止總共已施作蓄水池塘抑制揚塵面積達 1,038 公頃、河道整理 15.7 公里、河道疏濬及去化土砂 548.74 萬立方公尺、灘地綠覆蓋面積 242.2 公頃、其他覆蓋緊急措施面積 1,620.85 公頃、堤防培厚植栽及堤外防洪林帶設置 61.4 公里，皆超過濁水溪揚塵防制及改善行動方案既定目標。
- c. 數據會說話，依環保署空品監測結果，揚塵事件日由 106 年 59 日、107 年 50 日、108 年更降至 29 日，而 109 年度截至 5 月底只發生 2 日，較 106 年同期減少 13 日，108

年麥寮及崙背兩測站 PM<sub>10</sub> 年平均濃度分別為每立方公尺 53.4 微克及 46.3 微克，較前一年(107 年)67.7 微克及 52.6 微克降低 21%及 12%，顯示揚塵防制已見成效。揚塵事件數量表：



- d. 整治不是只有數字上的成績，目前治理成果綠覆率超過 8 成，10 多種鳥類來棲息，雲林野鳥學會在濁水溪出海口紀錄到 2000 多種鳥類回返，成就生態復育；年輕人因為揚塵問題改善，返鄉重振在麥寮消失近 50 年的麥產業；麥寮中興村民 20 多年來無法在屋外曬烏魚子的情形改善，睽違 20 年居民又在屋外曬起烏魚子。

**(E) 「揚塵 2.0」，地方創生成形：**

為延續濁水溪河口揚塵治理效益，109 年 5 月 12 日本局於麥仔寮獨立書店辦理「濁水溪永續共學願景工作坊」，以揚塵抑制的顯著成果帶出工程未來性，開創地方多元性，結合地方意見，召集地方民意代表、NGO 團體、社區組織等單位，共同腦力激盪，探討濁水溪河口環境營造、生態維護、地方觀光等規劃，達成共識地圖，啟動「揚塵 2.0」計畫。透過工作坊活動熱烈討論，仔細聆聽各單位意見並進行腦力激盪提出初步規劃地圖後，再由局長透過經驗分享、

意見討論、問題協商、整合資源，規劃出一張充滿在地民眾期許的「同理心地圖」，包括：設置景觀步道、賞景平臺及生態池等，期藉「揚塵 2.0」計畫，透過提高公私協力的互信度，降低陳情檢舉及履約爭議，更榮獲水利署 108 年度民眾參與標竿案例獎。

**(3)社會關注及媒體報導情形：**

疏濬 回饋 地方 機制	濁水溪疏濬土石無償提供仁愛鄉原住民部落( <a href="#">本局最新消息 109.3.27</a> )
	別只顧日月潭九蛙！仁愛鄉武界壩淤積讓橋梁快滅頂。(自由時報 <a href="#">108.7.8</a> )
	南投疏濬土石年賺 6 億元 供學生免費午餐經費來源。(三立新聞 <a href="#">107.11.29</a> )
砂石 便道 創造 雙贏	擬在濁水溪河床設砂石車專用道 改善武界多年河川淤積問題( <a href="#">民議新聞 108.7.8</a> )
	濁水溪北岸 砂石車便道通車( <a href="#">自由時報 107.4.26</a> )
揚塵 防制 解除 民怨	百年風沙—國立教育廣播電臺文教專題。(110.3.21)
	寒冬候鳥季珍鳥出沒 濁水溪出海口鳥況精采( <a href="#">中時新聞網 110.1.3</a> )
	濁水溪畔居民想擁有美麗堤防祕境 河川局樂於配合開發( <a href="#">聯合新聞網 109.12.19</a> )
	改善濁水溪揚塵有成效，水利署獲台灣災害管理學會肯定！( <a href="#">經新聞 109.12.3</a> )
	改善濁水溪揚塵「水利署立功」 居民讚：可曬烏魚子了！( <a href="#">民視新聞 109.9.17</a> )
	濁水溪沙地綠化 成鳥類新樂園 河川局規畫設生態溼地公園( <a href="#">中國時報 109.9.2</a> )
	【民視異言堂】濁水溪揚塵 歸零了？( <a href="#">109.8.1</a> )
	不再「吃飯拌沙」 3 年花 11.5 億濁水溪揚塵改善有感。(自由時報 <a href="#">109.6.16</a> )
	文蛤廢殼再利用 防濁水溪揚塵。(中時新聞網 <a href="#">109.3.26</a> )
防制濁水溪揚塵 雲縣府與四河局聯手( <a href="#">自由時報 108.11.16</a> )	

(4)本局推動濁水溪上中下游透明措施，在各大媒體報導、社群軟體、影音平臺均有民眾給予肯定，本局揚塵治理成果影片中更有民眾

提及「為民除害，俠之大者」，108 年間[行政院蘇貞昌院長視察影片](#)留言內，也有民眾表示「非常感謝四河局用心」，均足顯示本局業務推動成效深植人心。

#### 4.各項業務描繪同理心地圖

##### (1) 在地諮詢小組及地方工作坊：

A. 本局成立在地諮詢小組，邀請在地 NGO 民間團體、水利、水土保持、生態景觀、都市計畫、環境保護及其他相關領域專家學者，針對本局所轄中央管河川、海岸轄區外、委託代辦或補助縣市政府之計畫，加強民眾參與，並建置「在地諮詢小組」專網，公開各計畫相關資訊，107~109 年計辦理公私協力 9 場次：

日期	標題
107年9月14日	加走寮溪瑞興堤防河川環境改善工程工程設計說明等事項工作坊
107年12月4日	認識東埔蚋溪、木屐寮滯洪生態區教案說明會活動
109年5月12日	濁水溪永續共學願景工作坊
109年6月11日	專家諮詢會議
109年7月13日	信義鄉原住民地方溝通對話
109年7月17日	仁愛鄉原住民地方溝通對話
109年8月27日	仁愛鄉武界部落意見交流會議
109年7月27日	麥寮地方創生溝通交流工作坊
109年11月17日	共識地圖專家現勘」活動

B. 辦理工程設計說明等工作坊，工程設計參酌納入民眾意見調整，避免屢次變更設計，降低陳情及履約爭議，透過數次工作坊與地方居民意見交流溝通，讓當地民眾參與地方發展，進一步得到認同與支持，凝聚治理規劃共識。

C. 本局建立東埔蚋溪木屐寮生態滯洪園區共識地圖，期望未來依這份共識地圖讓滯洪園區更加符合防洪安全、生態永續及地方

的需求，並帶動地方的發展創造雙贏；濁水溪出海口及麥寮創生基地生態保育成鳥類天堂，打造國土綠網示範區，藉由公私協力，朝地方創生與生態永續發展方向作努力，使本局作為深受社會關注。

## (2) 到鄉服務：

A. 本局因轄管地幅廣大，往年依據「濁水溪河川公地種植申請下鄉服務及委託地方政府代收文件推廣實施計畫」編列行政協助費，委託轄區鄉鎮公所協助辦理河川公地申請收件業務。然而因濁水溪流域遼廣，且申請種植使用之民眾絕大多數為地方耆老，也有不識字的民眾，幾乎無人可以一己之力完成線上申辦，為免民眾舟車勞頓等諸多因素，本局陸續推動到鄉服務及委託地方政府代收申請書件等便民服務，以期許達成下列目標，並落實公開透明措施：

(A) 縮短民眾辦理申請河川公地時程：於官網最新消息及連結水利署河川便利通登載到鄉服務時間。

(B) 減少冗長文件審查時間，有效增進行政效率：現場受理申請時，即進行現場會勘，透明行政程序以增進效能。

(C) 減少對機關不利謠言、增近民眾信任度：申請流程以簡圖公開，方便民眾讀取，減少民眾疑慮。

B. 濁水溪河川公地種植申請下鄉服務推廣實施計畫，因「下鄉」說法有上對下之意，本局為表服務民眾誠意，展現便民、親民理念，將下鄉服務全面更名為「到鄉」服務，期使本局服務能深植民心。

C. 本局並派員巡迴辦理到鄉受理申請服務，河川公地種植農民均對此便民措施表示肯定，本局進而結合地方機關，首創定點定時到鄉服務，由彰化縣溪州鄉公所與本局，每周三下午2點至5點辦理相關申請服務，讓農民不必大老遠跑到本局辦理，至少

節省 40 分鐘以上車程。

D. 溪州鄉長江淑芬說，大庄村是溪州最邊陲的地方，這裡種植芭樂的農民眾多，每當要辦理相關業務，都必須騎機車、甚至腳踏車到鎮上河川局辦理，相當危險，10 公里路程開車可能不遠，但對年長必須騎機車或腳踏車的農民來講，就相當費力，因此到鄉服務的措施，是最接地氣的服務。

E. 本局透明便民措施頗受地方好評，達成效益顯著，每年度到鄉服務收件數，均占河川公地申請收件數一定比例，於會勘時也開始有地方民眾開始詢問是否也能到該鄉鎮辦理到鄉服務等相關問題，本局亦將持續尋找可配合之地方單位，持續辦理本項親民、便民措施。

#### 5. 工程行政透明績優獎：

(1) 本局辦理「107 年度濁水溪囚砂區疏濬土石計畫」工程行政透明措施榮獲水利署第 2 屆工程行政透明績優獎特優，該工程相關招標、決標、工程進度、施工中的即時資訊、影像，均即時於「雲端疏濬管理系統」及全球資訊網更新。

##### A. 可行性資訊公開：

「濁水溪常受損河段治理工法研究」建議番仔寮堤段經年辦理河川疏濬將深槽導向河道中央，使洪流不致沖刷堤防基礎，並設置囚砂區以利疏濬，該研究報告資訊並公開於「水利署圖書資訊系統」供民眾查詢。

##### B. 規劃設計公開討論：

依據前述報告及歷年現場觀測數據與經驗，並邀請水利專家研議計畫具體可行，另為使疏濬計畫設計及砂石標售底價訂定具合理性，函詢南投砂石公會提供最新的市場價格為規劃設計依據，俾使價格合理及透明。

(2) 本局透過在地工作坊、主動拜訪砂石公會讓資訊公開、與南投地

檢署合作並定期報告疏濬情形、成立南投地區砂石廉政平臺等透明化措施，有效降低陳情檢舉及履約爭議。

(3) 社會關注及媒體報導情形：

治 理 案 會	方 明 說	為使濁水溪防洪治理方案融入在地智慧，本局邀請相關機關及在地鄉鎮公所、鄉民代表會及砂石公會召開說明會徵詢各界意見，提高當地關切度並據以辦理後續招標作業
疏 濬 畫 會	計 明 說	完成規劃設計後，本局再次邀請相關機關及在地鄉鎮公所、鄉民代表會及砂石公會召開說明會，再次徵詢各界意見，並確認工作坊在地意見有融入計畫內實施，確認無誤始辦理招標作業
疏 濬 畫 幹 明	計 工 說 部 會	為使疏濬案不發生非法盜採事件，本局藉由公民力量參與共同守護，邀請防汛護水志工辦理說明會，由轄管志工分隊於河川巡察時協助監視各疏濬工程有無異常情形，即時回報疏濬工程辦理情形，透過社會關注守護當地權益
砂 石 政 由 媒 導 傳 播	廉 臺 開 報 外	108年4月17日，南投地檢署視察濁水溪囚砂區疏濬土石計畫工區疏濬辦理情形，藉由工區介紹及流程說明，使行政機關業務能讓司法機關清楚了解，本案視察情形並由聯合新聞網報導，擴大社會關注程度
砂 石 政 國 際 會	廉 臺 觀	108年5月8日，在本案疏濬地點舉辦「砂石廉政平臺國際觀摩會」，現場邀請20位菲律賓與印尼兩國政府官員和專家學者就風險管理給予建言，透過向國際宣傳本局疏濬透明、科技作為，從社會關注層次提升到國際層次

(4) 為了解本局辦理本案行政透明滿意度民眾回饋，向廠商進行問卷調查，包括工程標或土石標售之公開招標方式、開標決標地點與相關流程、標決標公告及資訊公開透明、監工人員於行政業務上相關資訊之傳達與通知、監工人員於履約過程中資訊公開傳遞與行政透明流程等項目，滿意及很滿意程度均高達97%以上。

(二) 廉政風險防制成效：

1. 風險辨識管理有效防制之成效：

(1) 運作廉政平臺有效嚇阻不法：

A. 跨域合作參採多元執行策略：拜會地檢署、砂石公會、執行在地工作坊、辦理廉政平臺會議及疏濬相關各類座談會、說明會、

觀摩會等，針對本局濁水河流域議題進行多元討論，107~110年間辦理廉政平臺計7次。

- B. 暢通溝通管道俾利釐清問題：河川疏濬往往引發許多檢舉事件，本局依法行政並適時將「已處理仍屢次檢舉案件」，及時透過廉政平臺管道向檢調廉機關報告，俾利檢調廉機關第一時間掌握並清楚本局當前依法行政作為。
- C. 結合司法力量有效嚇阻不法：本局就民眾檢舉「查無具體事證案件」，也適時透過廉政平臺管道向檢調廉機關報告目前查察狀況，結合檢調廉等第三方司法機關檢視案件，並發布新聞稿宣告相關不法事由已由司法機關關切，俾嚇阻可能不肖分子孳生後續違法情事，計有「自強橋下游疏督工程」及「陳有蘭溪豐丘段疏濬工程」等2案。

## **(2)預警作為及專案查核控制風險擴散：**

- A. 刑事違法函送偵辦：自107年起迄今計函送「塔羅灣溪廬山溫泉段疏濬工程保全服務廠商偽造文書」、「濁水溪干卓萬橋下游右岸防災減災工程，廠商偷工減料偽造文書案」、「陳有蘭溪豐丘段疏濬土石計畫廠商圍標案」等3案。

### **B. 追蹤管考節省公帑：**

- (A) 承上，本局就「塔羅灣溪廬山溫泉段疏濬工程保全服務廠商偽造文書案」，發現廠商以未符資格之人員，冒名頂替合格之人員執行保全工作，前後時間長達3個多月，次數高達65次，扣除契約服務費用146,435元，上班未打卡罰金128,000元，合計278,435元。
- (B) 此外，本局就「濁水溪干卓萬橋下游右岸防災減災工程，廠商偷工減料偽造文書案」，發現廠商以摻爐渣之混凝土混充契約規範之卜特蘭水泥，不合契約之不合格材料，數量高達19,199包，每包單價120元計，使本局多支出2,303,880元

工程款，除追回溢繳工程款外，另就廠商違失部分處以不合格材料費 10%之懲罰性違約金，計 230,388 元，總計節省公帑花費 2,534,268 元。

**C. 落實檢討行政責任及職務輪調：**

有關本局承辦人員涉有行政疏失部分，本局未有寬待將相關人員處以考績乙等、書面告誡、申誡等處分；此外平時落實職務輪調，110 年度因爆發航港局賣照弊案及勞動基金炒股弊案，本局自行查調風險業務久任 3 年以上人員，於 99 位成員中僅有 4 名人員符合，顯見本局高風險業務輪調頻繁，確實防止機關因久任職務而衍生不法風險。

**D. 法規制度執行策進：**

本局辦理風險專案稽核 2 案、專案清查 2 案，以及發現預警事件 2 案後，均就所發現原則缺乏事項、體制既定事項或執行缺失事項，提出法規面、制度面及執行面等建議，計 108、109 年間提出 16 項建議事項。

**2. 辦理廉政會報及廉政宣導會：**

**(1) 廉政會報落實局長裁示：**

107 年度廉政會報由局長裁示 4 項行政透明決議，包括請業管提出疏濬土石管採分離試辦計畫及效益報告、3C 科技輔導監造工程可行性、採購金額 3000 萬以上評分機制策進作為、疏濬收入標具體策進作為以透明採購程序等；108 年度廉政會報由局長裁示 2 項行政透明措施決議，包括水泥拌合移至現地入場檢查、辦理資訊公開與工作會議等。

**(2) 廉政細工宣導會：**

108 年專案法紀宣導暨廉政細工會議，就「河川區域管理」可能發生之弊端與風險，篩選「隱匿文書」、「製作不實會勘紀錄」、「圖利」及「盜採砂石」等 4 個案例進行討論，計提出 22 項防

制措施及 16 項策進作為。

A. 辦理河川疏濬作業宣導暨廉能透明說明會：

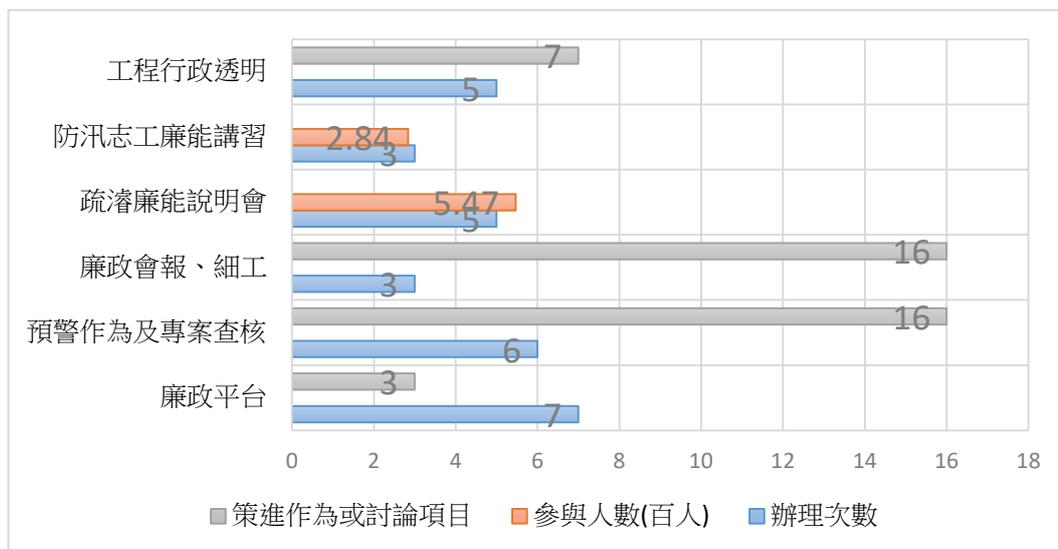
自 107 年迄今共辦理 5 次說明會，邀請檢調廉單位、地方政府、議員、鄉鎮公所、砂石同業公會、社區民眾總計 547 人參與。

B. 防汛護水志工專業教育訓練暨廉政教育講習宣導：

自 107 年起迄今共計辦理 3 次，總計邀請 284 位志工參與，落實水利署自 100 年啟動之「全民顧水 臺灣足水」專案。

3. 落實行政透明措施：

(1) 本局成立「行政透明推動小組」，依工程採購全生命週期，規劃具體行政透明措施，迄今辦理 5 次會議，挑選 6 件工程強化透明措施，並另案篩選 1 件工程參加水利署第 2 屆工程行政透明績優獎，榮獲特優之殊榮。廉政防制成效統計：



(2) 本局透過各項行政透明措施，展開同理心地圖，重視廉能政策，秉持「上行下效、跨域合作、公私協力」完成首長決策，除本局核心業務疏濬工程迄今尚未發生盜採砂石或其他重大弊端外，針對已發生風險事件均即時啟動防制作為，減少機關及民眾權益受損，且在提出多項改善策進作為後，未見重複發生相同廉政風險事件情形。

#### 4.保護揭弊者：

- (1)本局利用公共設施設置協談室或至政風室，聆聽民眾反映問題，避免反映事項因外力影響而未能全面。
- (2)處理民眾陳情(檢舉)案件，除秉持合法、合理、迅速、確實辦結原則外，更重視「審慎」處理。
- (3)案件經認定有保密之必要者，即以密件落實保密作為。
- (4)公文簽辦過程中適時將足以辨識身分之訊息去識別化。
- (5)現場勘查時避免陳情人與被陳情人同時出席。
- (6)函覆處理結果時以不同函文辦理，避免將陳情(檢舉)人及被陳情(檢舉)人併列為正、副本受文者。
- (7)回復信件時，避免使用印有本局名稱信封套，以防止第三人因公務信件往來而對陳情(檢舉)人有不當聯想。
- (8)本局尚未訂定陳情(檢舉)身分保密措施，後續將針對上開保密規定及措施擬定相關作業規範。

#### 5.社會關注及媒體報導情形：

107年5月16日辦理107年河川疏濬作業宣導暨廉能透明說明會，共115人共襄盛舉，獲4家媒體刊登
107年11月28日辦理107年疏濬作業宣導暨廉政宣導聯合說明會，獲1家媒體刊登影音
108年4月8日辦理「南投地區砂石廉政平臺」第一次會議，獲7家媒體刊登
108年4月8日辦理「南投地區砂石廉政平臺」第二次會議，共35人與會，獲2家媒體刊登
108年5月8日辦理「南投地區砂石廉政平臺國際觀摩會」，當日有20位菲律賓與印尼兩國政府官員暨專家學者，合計136人參加，獲2家媒體刊登
108年9月4日辦理108年疏濬作業暨廉政透明說明會，當日計110人與會，獲1家媒體刊登
109年6月4日辦理109年河川疏濬作業暨廉能透明說明會，約120人與會，獲2家媒體刊登

#### 6.民眾或廠商清廉滿意度回饋：

- (1)「107年度濁水溪因砂區疏濬土石計畫」工程行政透明措施滿意度，包括工程標或土石標售之公開招標方式、開標決標地點與相關流程、招標決標公告及資訊公開透明、監工人員於行政業務上

相關資訊之傳達與通知、監工人員於履約過程中資訊公開傳遞與行政透明流程等項目，滿意及很滿意程度均高達 97% 以上。

- (2) 108 年、109 年防汛志工專業教育訓練暨廉政教育講習宣導，針對活動滿意度、廉政法令認識與本局整體清廉度、推動廉政工作協助及建議等進行問卷調查，計回收 106 份有效問卷，其中清廉滿意度均高達 98% 以上。

## 五、廉能創新與擴散：

### (一) 廉能創新：

#### 1. 新思維 ~ 營造幸福感，違法無膽更不敢：

- (1) 同理心為民興利，由滿足到感動，民怨變民力，共同守護齊出力：

推動工程前應用「同理心地圖」盤點民眾對本工程看到什麼？聽到什麼？心中的痛是什麼？心中的期望到什麼？引出民眾需求，在設計時做在地需求分析轉為在地智慧納入執行，落實民眾參與式政策推動過程，民眾有感後將自發性認為這是自家的工程，主動協助政府督工，發揮消彌弊端發生之功效。

- (2) 推動政策同步為民眾解決在地問題，溝通做得的深，共識更加分：

濁水溪疏濬近年來已零盜採。

- A. 濁水溪出海口疏濬工程，讓沙洲變綠洲，解決麥寮百年揚塵，改善生態環境及民眾生活，推動地方創生，讓麥仔寮榮光亮起來。



B.濁水溪中游疏濬工程，解決河川疏濬砂石車長年行駛彰化縣二水鄉及溪洲鄉數個聚落，造成交通事故頻傳、道路揚塵影響生活品質、學生上下學及村民用路安全等問題，辦理濁水溪砂石便道由南投延伸至彰化的砂石便道工程，避開聚落安全加分。



C.濁水溪上游游疏濬工程，四河局創新思維，推動濁水溪疏濬土石無償提供仁愛鄉原住民部落墊高部落地基及農田，避免被洪水流失，此一舉兩得的措施，除可濬深河槽保障防洪安全，更讓疏濬土石嘉惠在地原住民推動濁水溪疏濬土石無償提供原住民部落。濁水溪上游因砂石原料材質不佳等因素，以往辦理河川疏濬作業時，平地砂石商考量運距遠、成本高且山區路況不適合砂石車運輸，參與投標的意願低，致使疏濬土石去化困難。



D.濁水溪河川公地申請種植業務到鄉服務，簡政便民，讓地方鄉親不再需要勞苦奔波到四河局辦理申請，在地鄉親開心到家，更會遵守規定。



E.幸福荊桐鄉五華湖仔內～阿公揪阿嬤，爸爸揪媽媽，厝邊揪隔壁，樓頂揪樓咖，手牽手作伙來打拼。雲林縣荊桐鄉是砌石工法達人的故鄉之一，砌石工技術為在地特色文化及優良傳統技藝，漿砌塊石民眾參與手作活動，讓老相片、老故事永流傳。



## 2.新思維 ~ 手牽手心連心，大家做伙拚：

### (1)籌組砂石廉政平臺，違法不敢來：

108年籌組「南投地區砂石廉政平臺」連結檢調廉及廠商民眾，提升工程品質及廉潔效能，已召開7次會議，張檢察長期勉大家「不要怕得罪人，但絕對不要得罪法律」。檢察長聊起最近媽祖出巡保境安民，檢察長也信奉媽祖，她說慈悲的力量教化萬民向善，人在做天在看，大家在自己的崗位上做好該做的事，就是行善。



### (2)媒合地方與企業，歡喜來作伙，違法沒機會：

幸福四局成功媒合搭起了一個出錢(泉溢電機、雲林砂石公會)一個出力(東捕蚶溪協會、樹仔腳社區)的橋樑，讓優質企業與優質協會攜手為共創優質環境作伙拚。



### (3)志工來相挺，處處有尖兵：

幸福四局在濁水河流域招募 200 餘位在地志工，成為守護環境及督工的尖兵，本局每年辦理志工教育訓練，並邀請檢察長參加。



### 3.新科技 ~ 科技向前行，違法無遁形：

#### (1)疏濬採售分離制度，科技導入：

設置疏濬管理雲端系統，斷面高程、界樁位置檢測紀錄登錄。會同每月地磅校正作業。保全人員勤務查核(每月 4 次)。疏濬工務所每週至少 1 次例行督導作業。疏濬督導作業每年至少 2 次。工區施設架設攝影機監控，收入標廠商車輛均予以編號，符合資格者才可進入工區，出入口施設地磅，空車進場秤重，進入工區提料後於出口秤重，確認載運砂石重量，全程資訊即時上傳水利署雲端疏濬管理系統，全域亦架設遠端遙控系統全天候 24 小時由保全標人員監控，雲端疏濬管理系統亦開放給檢調人員於線上監控，疏濬工區即時影像亦在「水利署河川便利通」資訊公開公民眾查閱。



## **(2)河川疏濬智慧管理，阻絕不法並增加同仁承辦意願：**

### **A.越界採砂自動偵測：**

於疏濬工程挖土機設置 2 顆測量級 GPS 結合疏濬工區 RTK 基站，可取得持續性且精度較高之挖土機即時 3D 定位。

### **B.超深挖掘自動偵測：**

將 ZED 立體視訊攝影機裝設在挖土機上，經過系統率定，以挖土機實際挖掘高程差進行比較，即時通報超挖情形。

### **C.5G 無人機智慧科技執法：**

(A)無人機自動巡檢作業：將無人機自動放飛依據飛航計畫執行巡邏任務，即時向中控中心回傳影像，並利用 AI 辨識察覺不法行為進行警告，無人機上更裝載蒐證設備即時嚇阻不法行為。

(B)無人機疏濬工程量測作業：傳統工程量測需仰賴人力易有安全疑慮，本局導入無人機量測作業以縮短量測時程，降低人員風險，即時回傳影像圖資等方式更加速後續分析作業時程。

(C)無人機優化河川種植地領勘作業：河川區域種植地變化相當大，衛星航照圖較難顯示現況情形，加上解析度較差，需輔以現地進行拍照等作為，耗費人力資源及圖資分析精確度不足等問題，使業務效率不彰；在本局透過無人機自動放飛規劃下，由無人機進行河川種植地範圍空拍作業，即時產出圖檔與河川圖籍套疊，提高後續使用精確度及加速業務處理效能。

(D)無人機堤防巡檢變異分析作業：汛期前後須進行堤防巡檢，堤防位置人員不易到達，人力量測具有相當風險性；現於汛期或颱風前後一週內，由無人機取代人力於堤防兩側進行自動放飛航拍作業，並利用 AI 智慧比較前後影像變異點，自動出具變異分析報告，使汛期期間時刻掌握水情狀況，期前完成防護作為。

**1.無人機自動巡檢作業：**

- 導入背景：工程包商不依規定開挖、掩埋廢棄物、任意移動土方，人力巡視不易。
- 導入情境：
  - (1)採用無人機自動放飛依據航計畫執行巡檢任務。
  - (2)即時回傳影像於控制中心。
  - (3)利用AI設定異常不行為進行告警。
  - (4)無人機載裝大響公即時轉報不行為並蒐證，航拍圖可作為工程管控使用。

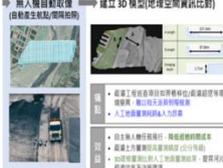
**無人機隊應用管理系統**  
實現遠端自動派遣任務飛行作業模式



**2.無人機疏濬工程量測作業：**

- 導入背景：疏濬工程須分段驗收，驗收需進行開挖土方量測，傳統工程量測需仰賴人力手持量測儀器分段施測方式進行，作業時間長，且工區環境不佳量測人員風險高。
- 導入情境：
  - (1)採用無人機進行量測縮短時程，並降低量測人員風險。
  - (2)即時回傳量測圖資加速後續分析作業。

無人機自動放飛 → 建立3D模型(地理空間資訊比對)  
(自標定/航向/高度)





工廠區控制站 CCTV  
新豐區控制站 CCTV  
往台16線

項次	項目	成本權重
1	無人機及機隊管理系統	40%
2	巡檢作業	30%
3	無人機疏濬量測作業	20%
4	無人機優化河川種植地領勘作業	3%
5	無人機堤防巡檢變異分析作業	7%

**3.無人機優化河川種植地領勘作業：**

- 導入背景：河川種植地領勘作業，現多採用衛星航照圖進行查核，但河川種植地變化大，衛星航照圖常無法顯示現況，且解析度較差，故需空現地進行拍照，造成業務效率不彰。
- 導入情境：
  - (1)無人機自動放飛，進行河川種植地範圍空拍作業，產出國籍與河川國籍套疊，供使用單位利用。
  - (2)即時回傳圖資，加速後續業務處理。

**4.無人機堤防巡檢變異分析作業：**

- 導入背景：汛期前後須派員進行堤防巡檢，極度依賴人力耗時且費工，且堤防位置人員不易到達風險高。
- 導入情境：
  - (1)於汛期(颱風)前後一週內於兩個現身，進行無人機自動放飛攝影作業。
  - (2)利用AI比較前後影像變異之處，出具變異分析報告。



## (二)政策擴散：

### 1.重大政策秉持廉能公開，有效推廣上級透明核心效能：

#### (1)前瞻水環境建設公開透明：

依據水利署「前瞻基礎設計畫-水環境建設行政透明措施實施計畫」，本局於全球資訊網建置「前瞻基礎設計畫-水環境建設

行政透明專區」，並配合廉政署針對前瞻計畫控管作業，加強制度面防弊，確實提升執行效率，持續針對轄內「前瞻基礎建設預算執行情形」，進行彙整並公開於全球資訊網專區。

### **(2)工程行政透明：**

本局秉持水利署暨所屬機關工程行政透明措施實施計畫，成立行政透明推動小組，依工程全生命週期推動編列預算、擬定招標文件、招標決標作業及履約管理等階段之行政透明措施，以 108 年度提列的濁水溪社子二號堤防河川環境改善工程為例，從公開閱覽招標文件到公佈施工相關計畫、影像、平面圖等，對於跨域聯繫及公民參與均不遺餘力，整體工程受到媒體關注及報導，「社子二號堤防變漂亮了」，多名當地民意代表都這樣說。

### **(3)疏濬公開透明：**

疏濬資訊公開透明措施將河川疏濬業務揭開神秘面紗，土石資源的透明化，使濁水溪砂石過去黑暗色彩逐漸明亮，本局疏濬業務為核心項目，從濁水溪上游、中游、下游段，規劃一系列透明及便民措施，從土石招標、管理、公開、透明，到回饋地方機制、建立砂石便道、揚塵防制，都獲得佳績，本局自 102 年起迄今未曾發生盜採砂石情形。

## **2.砂石廉政國際觀摩會典範移轉：**

(1)本局以國際跨域合作模式，增進彼此交流，創新深化疏濬行政透明，共同打擊犯罪。

(2)為精進疏濬行政透明業務、推動廉能政府並加強打擊犯罪，臺灣南投地方檢察署、廉政署與水利署，於 108 年 5 月 8 日上午於本局濁水溪因砂疏濬工區召開「南投地區砂石廉政平臺國際觀摩會」，邀請 20 位菲律賓與印尼兩國政府官員暨專家學者就疏濬管理及廉政議題進行交流討論，與會人員包括台灣透明組織葉執行長、

台灣公共行政與公共事務系所聯合會陳會長、經濟部政風處劉專委、廉政署中部地區調查組黃專委、調查局南投縣調查站張主任與中部地區機動工作站陳主任、南投縣環保局方局長、警察局郭副局長、政風處梁副處長、工務處李副處長、與集集鎮陳鎮長、鹿谷鄉邱鄉長等 80 多位貴賓共同參與。

(3)南投地檢署檢察長毛有增表示，有鑒於濁水河流域幅員遼闊，河川巡防人員短缺，亟有發生不法盜採之風險，透過「南投地區砂石廉政平臺」辦理緊急通報、聯繫功能、跨域整合之功能，期將不法國土保育犯罪杜絕肅清。

(4)本局局長透過英語簡報，說明濁水溪囚砂疏濬區，並配合導入「採售分離」、「點、線、面智慧管理監控」，使疏濬作業達到公開透明。菲律賓大學教授、亞洲公共行政學會會教授 Alex Bello Brillantes Jr.、菲律賓公共行政學會 Dr. Liza Perante-Calina 與菲律賓私立德拉薩爾大學代表 Arch. Maria Cynthia Funk 等多位學者，除詢問疏濬工作對當地民眾的環保影響、回饋機制、綠能替代措施及創新科技使用情形，並分享菲律賓面對疏濬問題時的作法。

(5)本次國際觀摩會配合政府「新南向政策」，強化與東南亞國家間交流，期許「廉政機關」透過行政體制內影響力，協助「行政機關」建立誠信與廉能的文化，再由「檢調機關」負責查緝犯罪，輔以「民間部門」第三方監督，創意合作共創清廉文化，成功典範移轉，將本局疏濬經驗推廣國際。

### 3. 跨機關合作，公私協力聯防不法，踐行全民顧水專案：

#### (1) 建立在地諮詢小組，串聯中央地方永續防洪治理：

A. 本局落實經濟部辦理流域綜合治理計畫建立民眾參與機制，建立在地諮詢小組，邀集各界人士，針對本局所轄中央管河川、海岸轄區外、委託代辦或補助縣市政府之計畫，加強轄區內各

項計畫之民眾參與，監督各項溝通活動，達成優化水質、營造水環境之成效。

- B. 在與民眾溝通的過程中，本局深知透過工作坊討論與地方居民意見交流溝通，讓當地民眾參與地方發展，進一步得到地方民眾的認同與支持，凝聚治理規劃共識，能有效降低陳情檢舉及爭議，有利後續政策計畫推動，創造雙贏。
- C. 東螺溪雖不是本局轄管河川，但本局希望這條昔日名為舊濁水溪的區域排水能清淨，於是委託彰化縣政府辦理兩年計畫，邀集東螺溪沿線 9 鄉鎮公所找出共同目標，以建立地方共識，移植本局在雲林縣麥寮成功推動「300 年呷飯攪沙」計畫的成功經驗，翻轉當地居民想法和改善環境，局長表示，只要由彰化縣政府指定專人召集跨局室定期開會，提出整治東螺溪弱點的對策，找優秀團隊和單位舉辦「地方工作坊」，「絕不能各做各的」，有系統、有計畫的追蹤進度，一定可以收到整治成效<sup>4</sup>。透過地方工作坊的辦理經驗，除串聯中央地方共識外，更可橫向將治理經驗推廣擴散，進而使民眾因為參與而對政府施政有感。

## **(2)動員防汛護水志工服務隊，以幸福感守護河川：**

- A. 為建構更為綿密的防汛救災網絡，水利署成立「防汛護水志工服務隊」，協助推動水利防災、違法通報、地下水資源保護、全民督工及節約用水等任務。本局依循上級重要政策，為了讓濁水溪減少洪災、環境汙染、危害事件，成立防汛護水志工第四大隊，大隊下細分 8 分隊及轄區就近成立小組，於河川巡察時協助監視各疏濬工程有無異常情形，即時回報疏濬工程辦理情形，透過社會關注守護當地權益，並創新志工業務辦理方式，行銷推廣公私協力。

---

<sup>4</sup>借鏡屏雲成功經驗 四河局送彰化 1280 萬元整治東螺溪(聯合新聞)

- B. 逗陣看顧咱的百年好河：本局成立防汛護水志工園地臉書粉絲專業，將志工平時任務內容及執行成果向外推廣，並張貼志工小學堂宣導讓全民認識志工活動，透過社群軟體凝聚群眾及志工力量，共同守護濁水溪。
- C. 為加強各分隊志工之連繫交流與對權責河段範圍狀況之瞭解，本局以「幸福感」代替冰冷的會議聯繫形式，每年由各分隊志工相互「居家拜訪交流」，由某分隊至另一分隊轄區「作客」前往拜訪志工居家，並由主人分隊接待及介紹居家、轄區河段、當地特色等狀況，並交換志工執勤經驗與心得之方式進行交流，97%的志工認為此類柔性連繫交流，確實有助於認識更多志工夥伴、增進情感與經驗交流、擴大個人生活圈及了解其他轄區內狀況，並希望本局將來能以類似方式持續辦理。
- D. 導入科技發展 LINE Bot 機器人，執勤通報好幫手：利用 LINE 進行通報的案件越來越多，為讓志工執勤及相關同仁回覆處理情形更容易方便，本局特別製作防汛護水志工 LINE 貼圖提供各志工及本局相關人員使用。貼圖設計以可愛、趣味為主軸，結合「家族」概念設計，成員有奶奶、媽媽、志工、水利署河川局員工(男)、(女)等五位成員，以俏皮的動作、詼諧的表情讓整套貼圖更具有親和力，藉此貼圖提供本局志工及同仁平時問候關懷與應變執勤時通報之最佳利器，除展現本局所強調「幸福感」，更提昇志工管理之成效。

#### 4. 順應囚砂區得天獨厚優勢，成就河川疏濬各界翹楚：

##### (1) 以囚砂區方式辦理疏濬作業：

- A. 利用集集攔河堰上游的河流流速減慢，沉澱物易在攔河堰前方沉積，加上附近高灘地海拔高於洪水高程，藉此得天獨厚優勢，有良好條件設置永久性砂石疏濬管理平臺：在河砂自動落淤的囚砂區疏濬，地磅站不須重複施設，實為省工省銀；減少河砂

進入集集攔河堰集水區，減緩庫容淤積；此外囚砂區濬深集鹿大橋上游河道深槽，引導至河流中央，避免洪水直接衝擊番仔寮堤防與集集堤防等結構物，保護河防安全；疏濬料源出售提供營建材料，挹注水資源管理基金國庫收入。

B. 透過歷年疏濬經驗以及局長創意發想，自 108 年起本局開始於永續經營的囚砂區試辦一系列疏濬智慧作為。

### **(2) 透過永續條件推動科技執法：**

以永續經營疏濬作業條件，結合無人機與 5G 行動網路，試辦創建無人機機隊管理系統，利用 5G 低延遲、高速率特性，達成影像即時回傳雲端及高畫質影像等大數據傳輸，並可透過 5G 行動網路視距外操控無人機，掌握即時資訊，資料回傳後透過 AI 大數據學習，創造無人機智慧決策能力，提升及優化本局河川巡檢作業、疏濬工程量測作業、河川種植地領勘作業、變異點分析作業等，在廉潔前提下有效增加本局行政效能，成就創新、廉能雙贏局面。

### **(3) 跨域合作邁向國際分享新知：**

本局辦理「107~108 年度濁水溪囚砂區疏濬土石計畫工程」，於執行各階段，均依「經濟部水利署暨所屬機關工程行政透明措施實施計畫」所列應辦事項規劃辦理與落實執行，除獲得檢警調及在地民眾嘉許，更榮獲台灣透明組織以本工程舉辦「砂石廉政平臺國際觀摩會」，獲得國際專家學者列為標竿學習案例，進一步取得水利署工程行政透明績優獎(第一名)殊榮，確實將創新廉能作為推向其他機關及國際領域，後續 5G 無人機機隊管理系統專案成果更可推廣到其他守護國土機關，發揮巡河(中央、地方政府河川管理單位)、巡山(林務局、水保局、國家公園)、巡海(海巡署、港務局)、守護(環保署)、監看(各工程單位)效益，擴散廉能措施、消弭非法態樣。

## 肆、未來努力方向：

本局遵循水利署推動一系列行政透明措施，希望從源頭將影響公務員不勇於任事因素一一剷除。

未來本局仍朝打造成廉能政府，以「營造幸福感」為目標，持續推動「傾聽民意為民興利」、「公開透明杜絕關說」、「廉政平台同步協作」、「公私協力民眾參與」及「創新改革智慧科技」五大面向措施，讓民眾有感、機關受肯定、同仁有尊嚴。

在局長帶領下，創新成為本局的優勢，現代管理學之父彼得杜拉克曾說過：「不創新，即滅亡」，半導體教父張忠謀也曾說過「如果沒有創新，沒有好的新點子，只強調高生產效率，成功機會不大」，因此局長結合創新思維與廉政透明，以領頭羊角色督同所屬同仁將每件採購案件做到最公平、公正、公開和透明，讓最好的廠商得標，又能服務到廣大的民眾，為水利工程建設立下良善基礎，奠定同仁信心並培植成就感與服務熱忱。未來本局將持續推動河川疏濬砂石廉政平臺，期許除南投地檢署外，將跨域合作推展至轄區內其他檢警調機關；深化工程行政透明措施，透過外部監督力量展現本局成效並確保工程品質，讓臺灣擁有向上的力量，提升本局行政效能以創造經濟發展之良善循環。

## 伍、附件：

### 一、【附件 1】水利署工程行政透明廉政紀事 [返回](#)

經濟部水利署工程行政透明廉政紀事			110 年 3 月製表
序號	日期	行政透明大事	推動成果
1	105 年 11 月 11 日	署長就職演說： 1. 建立行政透明、專業有效能的團隊，行政透明可以促使我們時時檢視自己，並建立民眾對政府的信任感。專業是水利工作的根本，沒有專業，談不上良善治理。有效能的工作成果，不僅帶來工作成就感，也能贏得民眾的肯定。 2. 在多元化社會，各項問題層層疊疊，互為因果。不面對問題無法改變現況，原地踏步，使人困頓，也許主動多做一點，解決別人的問題，也解決我們的問題，團結力量大。我們要公私協力，互利共好，跨域合作，和民間團體、NGO 組織成為伙伴關係，一起解決問題，再難行的事也能行。	持續推動以下主軸之行政透明政策： 1. 前瞻基礎建設計畫—水環境建設行政透明措施。 2. 工程行政透明措施。 3. 重大採購廉政平台。 4. 清淤疏濬行政透明暨砂石廉政平台。
2	106 年 1 月 26 日	為提升工務行政及工程透明度、增進全民督工參與，兼顧為民服務及專業效能，函頒「經濟部水利署署優良工程與優良設計評選行政透明措施案實施計畫」，執行方式為： 1. 優良工程、優良設計推薦書之內容增列「行政透明化」章節，請各機關薦送工程時配合提供相關資料。 2. 優良工程與優良設計評分項目及配分增列「透明」項次，其內容含資訊主動公開及公民參與說明會情形。	1. 藉由優良工程評選的經驗累積，提供精進優質工程之參據指引，推動工務行政之透明措施，增益效能如下： (1) 提高工程資訊透明，提升機關公信力。 (2) 增進內外監督效能，形塑廉能機關。 (3) 暢通民眾知的權利，提升民眾信賴度。 (4) 貫徹行政透明機制，促進工程品質。 (5) 強化團隊清廉形象，展現透明施政。 2. 強化本署工務行政及工程公開透明，確保優良工程品質。
3	106 年 2 月 22 日	為減少履約爭議及訴訟案件，並主動提供執行機關與廠商疑義諮詢機制，函頒「經濟部水利署工務行政透明與履約疑義輔導計畫」，執行方式為： 1. 建置溝通平台及疑義蒐集管道：提供諮詢電話、傳真、電子郵件等，供廠商或監造單位提出疑義。 2. 「水利署全球資訊網」建置諮詢網頁，提供廠商專屬帳號，隨時上網諮詢 <a href="https://www.wra.gov.tw/6950/7172/6974/ReplyList?id=4">https://www.wra.gov.tw/6950/7172/6974/ReplyList?id=4</a> 。 3. 公開工程疑義回答內容，以「線上查詢」功能，提供歷史疑義查詢。 4. 主動發現潛在問題—機關早期診斷問題、早期解決： (1) 從標比過低、進度異常、變更設計、無法完成議價、驗收遲緩、全民督工、意見陳述信箱(署長信箱、部長信箱、院長信箱等)等工程資料篩選出可能發生疑義之工程，主動介入關心。 (2) 工程事務組各轄區承辦人與各局對訊息掌握度充分人員，應多加交換意見，預先掌握具潛在問題工程。 (3) 工程事務組各轄區承辦人主動辦理走動式督導，並宣	1. 106 年邀集相關所屬機關之「在建工程履約廠商」，於同年 5 月 4 日、9 月 19 日、9 月 26 日分別辦理北、中、南區計 3 場座談會，參加廠商家數：北區 9 家、中區 13 家、南區 28 家。 2. 於上開分區座談會提供諮詢電話、傳真、電子郵件等聯絡方式。 3. 自 106 年 4 月 12 日起，於本署全球資訊網建置「在建工程履約諮詢專區」(全球資訊網/便民服務/在建工程履約諮詢專區)。

		<p>傳諮詢小組機制，掌握可能問題，預為因應。</p> <p>(4)所屬各局局長、副局長及工務課長應事先掌握可能發生疑義工程，多與廠商溝通協調適時排除履約疑義。</p> <p>(5)工務所主辦人員或監造人員應掌握廠商可能疑義，向主管確實反映廠商意見；倘需諮詢小組協助時，備齊相關書面資料循前開管道通知諮詢小組。</p> <p>(6)依據蒐集的疑難問題，依可能處理時間分類辦理，最長3日回復，最多不超過1個月為原則。</p> <p>(7)將本諮詢機制納於施工補充說明書內。</p> <p>(8)請所屬機關於施工說明會時向廠商宣導本諮詢小組機制。</p>	<p>4.於座談會中共計提出34項疑義，均於座談會中逐項答覆。</p> <p>5.上開疑義類別主要為採購(11項)、保險(5項)、工期展延(3項)、保固(3項)、用地徵收(2項)等，部分疑義提供修訂行政規則時參考。</p> <p>6.108年於所屬機關分別辦理「工務行政透明與履約疑義輔導機制」宣導，計12場次。</p>
4	106年 2月	<p>「河川治理內外控機制與行政透明研究計畫」提出「疏濬作業規範」、「採售分離制度調整」等11項建議，包含「疏濬機關資訊公開」及「協力行動關係建置」等資訊透明、公民參與措施。</p>	<p>1.106年辦理本署暨所屬機關「清淤疏濬座談會」。</p> <p>2.107年各疏濬機關網站建制「疏濬透明專區」。</p> <p>3.108年建置運作中部地區砂石廉政平台。</p> <p>4.編制「河川疏濬內外控機制與行政透明指引手冊」，歸納政策、疏濬規範及司法裁判案例等內容，提供同仁對河川疏濬業務相關法制概念瞭解。</p>
5	106年 7月18日	<p><b>建置「石門水庫阿姆坪防淤隧道工程計畫」廉政平台</b></p> <p>1.106年1月12日辦理「阿姆坪防淤隧道工程」招商說明會暨廉政宣言簽署儀式，桃園地檢署檢察長、廉政防貪組長、桃園市調查處、經濟部政風處、水利署及該局共同宣示在檢、廉、調、政風及上級機關監督及指導下，拒絕關說、圍標、綁標及任何妨礙採購公平之行為，並保護機關同仁及廠商免受不當外力干擾，秉持專業、效能、廉明的原則，如期、如質、無垢完成本工程。</p> <p>2.106年2月9日北區水資源局局長率隊拜會當時法務部廉政署曾昭愷主任秘政署，請益廉政平台。</p> <p>3.當時桃園地檢署肅貪專組主任檢察官指導本採購廉政平台</p>	<p>定期邀集檢、調、廠商及台灣透明組織舉辦「阿姆坪防淤隧道工程廉政座談會」。</p>
6	106年 7月20日	<p>「署長有約」座談裁示：各項業務推展請力求透明，請各機關(單位)落實所有採購案件之事前及事後透明，事前的透明具有預期性，也很重要。</p>	<p>1.106年訂定「前瞻基礎建設計畫—水環境建設行政透明措施實施計畫」並設置網頁專區，事前及事後資訊揭露。</p> <p>2.107年本署網站事先公布下年度本署暨所屬機關委辦計劃案件，事後發表委辦案件服務成果。</p> <p>3.107年訂定「工程行政透明措施實施計畫」。</p>
7	106年 7月	<p>監察院「聯合國反貪腐公約內國法化後相關配套措施之規劃與實施研析—以預防貪腐措施為中心通案性案件調查研究</p>	<p>1.實行「疏濬資訊公開透明措施」。</p>

		報告」：在中央的部分，最早是水利官員涉案最多，當時是因為疏濬、砂石的問題，很多河川局的局長都被起訴甚至定罪，但是莫拉克颱風之災後重建，採售分離，建立透明、科學化的制度，最重要的是與法務部有很好的互動和合作，那時候林邊等災區的砂石沒有人敢採，一方面怕黑道問題，一方面是擔心砂石是國家財產不能開採去做重建工作，而水利署更不敢去做這些事情。後來跟法務部協談，說明這些砂石堆積物若不清除，則下次洪水來臨會造成更大傷害，法務部同意這些砂石用於居民災後重建，所以砂石、疏濬的問題就大幅減少，因此機制、做法和科技應用的問題是可以解決的。	2.建置北、中、南水資源局重大採購廉政平台、中部地區砂石廉政平台。
8	106年8月7日	「經濟部水利署106年度第一次廉政會報暨推動前瞻基礎建設水環境行政透明措施會議」審議： 1.本署「前瞻基礎水環境建設推動優質廉能透明計畫」案。 2.「提昇及精進本署暨所屬機關辦理委託服務計畫案」。	1.原案再研議，另訂定「前瞻基礎建設計畫—水環境建設行政透明措施實施計畫」並設置網頁專區，事前及事後資訊揭露。 2.招標文件計畫主持人、共同主持人的兼辦資訊揭露給評選委員評分參考。 3.本署網站事先公布下年度本署暨所屬機關委辦計畫案件，事後發表委辦案件服務成果。
9	106年9月7日	召開本署暨所屬機關「清淤疏濬廉政透明座談會」，經濟部政風處、法務部廉政署中部地區調查組、業務同仁及砂石公會代表等69人參加，簡報「清淤疏濬業務風險及常見違失態樣」、「清淤疏濬業務法令及作業注意事項」、專題演講「清淤疏濬業務法律責任及案例解析」，並綜合座談「避免不當外力干預及介入清淤疏濬業務，及推動行政透明與資訊公開。」，共同探討作業規範，樹立廉潔意識。	106年11月9日邀集各疏濬機關召開「研商疏濬資訊公開透明措施」會議，訂定相關公開項目及公開網頁，據以執行。
10	106年10月17日	為促進水環境建設計畫施政透明化，推動本署及所屬機關建構良善公共治理的行政透明措施，以「資訊公開、公私協力」確保各工作計畫公平競爭及防止弊端，營造資訊對稱、廉潔清明之公務環境，達成「水與發展」、「水與安全」及「水與環境」三大主軸之願景，特函頒「前瞻基礎建設計畫—水環境建設行政透明措施實施計畫」，計規劃18案子計畫之透明公開： 1.共通性行政透明公開項目： (1)公開資訊上註明本署暨所屬機關廉政信箱或專線。 (2)民眾陳情或預警訊息通報本署及所屬機關政風室協請執行機關(單位)辦理。 (3)不定期更新及維護相關計畫個案之專家、學者名單。 (4)公開委辦或規劃計畫成果報告書(定稿本)。 (5)定期依附表3「各機關請託關說登錄事件統計表」公開本署及各機關請託關說登錄事件件數。 2.個案性行政透明公開項目：主體工程及周邊工程施工資訊、土地取得相關資訊、民眾參與機制與成果、環境監測計畫與執行成果、廉政平台機制及執行成果等共71項。 3.實施方式： (1)設置行政透明專網，揭示行政透明措施。 (2)檢視各項措施辦理情形，定期或適時更新。 (3)彙整本計畫年度執行報告，列為策進行政透明參考。	1.於本署全球資訊網前瞻基礎建設網頁設置行政透明專區，定期揭露相關資訊。 2.檢視各項透明措施辦理情形，定期或適時更新。
11	106年11月15日	中央廉政委員會第19次委員會議專題報告經濟部水利署「前瞻水環境，透明水臺灣」，以「工程採購風險環節全面透明」之策略及行政透明推動經驗，提出「建立一個安心、	有關經濟部水利署所提「前瞻水環境，透明水臺灣」報告，行政院

		專心、信心及創新之工作環境」及「導引公務人員勇於任事、敢裁量、廠商安心工作並獲取合理利潤、進而提升政府行政效能及創造經濟發展之良善循環」之願景。	賴院長強調，政府公共建設預算來自民眾託付，不容貪腐；但除了重視反貪、防貪，也應避免矯枉過正，不僅注意防貪問題，也應注意公共建設執行率。請水利署積極推動該案所提的行政透明措施方案，也請廉政署提供協助，以確保公務員勇於任事，並使廠商專心施工，進而提升公共建設執行效能及創造經濟發展的良善循環。同時請廉政署參考水利署經驗，推廣至各單位執行。
12	107年 1月5日	經濟部水利署召開「推動水環境建設行政透明措施會議」，審計部、廉政署、經濟部政風處暨所屬機關首長與會，透過簽署「前瞻水環境建設行政透明廉能宣言」及交流座談，激盪具體透明化措施： 1.建置疏濬標售土石作業之具體行政透明措施及防弊措施，公開訊息。 2.適時邀集地方政府、各砂石廠商及檢警調等單位，召開座談會，公開說明河川局下半年度疏濬原則及疏濬位置及數量，使相關機關、廠商事先得知相關資料，以便司法機關列管、廠商規劃投標意願。	1.本署疏濬執行機關於107年2月陸續完成於各局全球資訊網建置「疏濬資訊公開」專區，即時揭露疏濬案件辦理情形。 2.107年計有8機關共辦理10場次之清淤疏濬廉能透明說明會，簡報河川砂石疏濬作業及防制作為，佐以疏濬現場觀摩，廣邀司法、行政機關、廠商及民眾共同參與，提升疏濬作業廉能透明。
13	107年 8月30日	實行「疏濬資訊公開透明措施」： 1.於「河川便利通」APP公開河川疏濬工區即時影像。 2.各局全球資訊網之適當位置建立超連結至各局疏濬資訊公開網址，公開「承攬廠商」、「砂石車路線」、「執行情形」及「疏濬案相關聯絡資料」。 3.«結合防汛護水志工»，參與監督疏濬作業。 4.«砂石價格公開透明機制»：疏濬標售土石作業(收入標)前將土石調查分類，依材質訂定不同底價，辦理分批標售作業；首次辦理疏濬作業收入標變賣公告時，先於各局全球網設置行政透明「砂石價格公開透明機制」專區及政府電子採購網財產變賣專區，公開揭示各區塊之標售價格等相關資訊，再依序依各分區辦理標售事宜。	1.任何人下載登入「河川便利通」APP可瀏覽河川疏濬工區即時影像。 2.107年2月各機關建置「疏濬透明專區」，同年9月本署全球資訊網-「資訊服務」-「政府資訊公開」下建置「疏濬資訊公開」即時提供連結至目前各疏濬工程執行情形。
14	107年 9月12日	為工程採購全歷程行政透明，函頒「本署暨所屬機關工程行政透明措施實施計畫」，依工程全生命週期之編列預算、擬定招標文件、招標決標作業及履約管理等階段，推動具體行政透明措施，循序將工程資訊以網路、公民參與、跨域合作等方式開放外部監督。	迄109年度本署所屬14機關共提列36案重要工程推動行政透明。
15	107年 11月 22日	經濟部水利署、經濟部政風處拜會廉政署，向廉政署朱署長簡報「經濟部水利署『智慧水管理 幸福水台灣』廉政平臺實施計畫」。	與廉政署合作： 1.107年建置「烏溪烏嘴潭人工湖計畫」廉政平台。 2.108年建置「曾文南

			化聯通管工程」等重大採購廉政平台。
16	107年11月26日	廉政署、經濟部水利署率中區水資源局、第三河川局及第四河川局拜會南投地檢署，並會同實地訪視烏溪鳥嘴潭人工湖計畫工區。	1.107年建置「烏溪鳥嘴潭人工湖計畫廉政平台」。 2.108年建置「中部地區砂石廉政平台」。
17	107年12月13日	召開「烏溪鳥嘴潭人工湖計畫」廉政平台第一次會議，橫向聯繫與檢調廉合作聯防不法，促進優質透明採購環境。	本案廉政平台自107年12月迄109年7月計辦理7次平台會議聯繫及4次工區實地訪視。
18	107年12月	各所屬機關成立「行政透明推動小組」，小組召集人計首長1位、副首長13位，課室主管40餘位及相關承辦同仁。	按季召開各機關行政透明推動小組會議，107年12月迄108年12月計召開45場次。
19	107年12月20日	經濟部水利署率中區水資源局與廉政署廉政平台交流聯繫。	108年2月與廉政署合作「烏溪鳥嘴潭人工湖計畫—湖區工程」評選委員名單過濾、評選委員名單及評選結果公開措施。
20	108年1月31日	烏溪鳥嘴潭人工湖計畫廉政聯合宣示儀式暨湖區工程招商說明會，邀請全國各地營造廠商、砂石業者與會，就工程內容、招決標方式、廠商資格、廉政平台等事項做公開說明，邀請法務部廉政署、南投地檢署、法務部調查局南投縣調查站、經濟部政風處、南投縣政府及政風處、南投縣政府警察局草屯分局、臺灣透明組織等代表參與，共同宣示反貪腐及聯防非法。	1.結合檢、廉、調，跨機關宣示合作「烏溪鳥嘴潭人工湖計畫廉政平台」。 2.一次性公開湖區工程相關訊息，促進工程資訊對稱透明化。
21	108年2月19日	經濟部水利署暨所屬機關「工程行政透明措施」暨「前瞻基礎建設計畫—水環境建設行政透明措施」研商會議。	1.各機關填報工程行政透明措施檢核表及規劃表，俾以評量各項透明措施可行性及其執行情形。 2.108年4月改進本署全球網「工程行政透明」專屬網頁欄目節點及民眾易於瞭解之公開格式，108年12月改版專屬網頁。 3.108年4月開啟第一屆「工程行政透明特別獎」評選。
22	108年3月6日	經濟部水利署第三河川局及第四河川局拜會南投地檢署，成立「中部地區砂石廉政平台」，策進河川疏濬作業透明機制。	1.108年3月建置第四河川局「南投地區砂石廉政平台」。 2.108年7月建置第三河川局「台中地區砂石及工程廉政平台」。 3.各河川局與轄區地檢署持續河川治理業務聯繫。
23	108年3月12日	經濟部水利署拜會廉政署鄭銘謙署長。	持續與廉政署合作推動工程行政透明及重大採購廉政平台。
24	108年	經濟部水利署拜會廉政署中調組陳松吉組長(現任台東地檢	廉政署中部地區調查

	4月2日	署檢察長)，邀請中調組參與烏嘴潭人工湖計畫廉政平臺、中部地區砂石廉政平台及相關會議。	組持續出席烏嘴潭人工湖廉政平台及中部地區砂石廉政平台相關活動。
25	108年4月24日	舉辦「石門水庫清淤工程及阿姆坪防淤隧道工程廉潔誠信與行政透明廉政座談會」，邀請台灣透明組織、珍水志工、環教志工服務隊、周邊地區里長、居民、承攬廠商、桃園地檢署鄒主任檢察官、新北地檢署王主任檢察官、新竹地檢署吳主任檢察官、新竹地方法院高庭長及新北地方法院王庭長帶領學習司法官等，計94人參與。	以廉政平台座談會方式跨域溝通交流清淤作業透明公開制度化措施。
26	108年4月29日	經濟部水利署第一屆「工程行政透明績優獎」評選會議，計12機關推薦13案工程參加評選。	<p>1. 獲獎之6機關6案工程，多以辦理招商說明、公民參與、公開資訊、媒體宣導、廉政平台及生態調查等工作績效卓著而獲獎。</p> <p>2. 108年5月31日「108年水利節暨全國水利傑出貢獻獎表揚典禮」公開表揚各組前三名並頒發獎座及獎品。</p> <p>3. 本獎項簡介及獲獎工程成果等說明及照片，製作108年「行政透明績優獎」看板，展示於水利節活動現場，供來賓觀摩。陳副總統健仁於開水利節活動日，由署長陪同瀏覽本獎項看板，署長親自向陳副總統說明本署推動工程行政透明之成果及效益，陳副總統表達肯定贊同。</p>
27	108年5月4日	於「台灣公共行政與公共事務系所聯合會」辦理「2019年台灣公共行政與公共事務系所聯合會年會暨國際學術研討會」，向與會之各國公共行政專家學者，簡報經濟部水利署工程行政透明暨廉政平台成果，結合學術資源，促進國際廉政行銷及水利署廉能政策，擴大廉政平台效益。	
28	108年5月8日	<p>1. 廉政署、南投地檢署與水利署假濁水溪囚砂疏濬區，共同辦理「南投地區砂石廉政平台國際觀摩會」，與會之菲律賓、印尼公共行政學者、政府官員、南投地區檢、警、調、廉、行政機關、非政府組織與地方意見領袖代表，共同宣示防制砂石盜採之決心，計136人參加。</p> <p>2. 全程英語簡報「河川疏濬智慧管理」，並開放工區現地作業訪視，與會外國貴賓熱烈提問，包括施工方式、用地取得等議題，學者們以行政與風險控管等角度研討，水利署黃主任秘書中英文即席回應，外賓皆表示肯定現行疏濬作業制度。</p>	<p>3. 菲律賓大學致贈感謝狀及紀念品予本案平台機關長官，並合影留念。促進與菲律賓及印尼學者外交聯誼，嗣後菲律賓學者之一回國後尚以電子郵件與李局長通信教疏濬實務細節。</p> <p>4. 達成當前廉政政策之「行銷廉政價值」、「擴大廉政團隊」與「增強廉政成效」等價值。</p>
29	108年	(一)「在建工程與履約廠商廉政誠信座談會」：鑒於水利署所	各機關同日召開本系

5月28日		<p>屬機關發生廠商與公務員發生口角，並毆打公務員成傷情事，為建構公平公開之採購環境、宣導遭遇履約爭議時之處理管道，提升參與政府採購之企業廠商廉正與法律觀念，水利署特訂於108年5月28日由全署15個所屬機關同步，邀集履約中工程採購、委辦案件等業務往來廠商及承辦同仁召開廉正會議，宣導誠實信用履約並意見交流。</p> <p>(二)規劃周延性：由各局(所)政風室宣導遏止暴力、借牌及不當影響採購公平，持續落實工程行政透明、主動發現潛在問題及提供廠商與機關溝通平臺之「工務行政透明與履約疑義輔導計畫」。</p> <p>(三)主題選定：為推動實踐聯合國反貪腐公約第二章第12、13條規範，建立私部門預防貪腐及社會參與等預防措施，並落實國家廉正建設行動方案之具體作為，以企業誠信確保採購及工程品質，優化履約管理，強化防制弊端措施，保護認真的同仁、優良的廠商，建構優質尊嚴工作環境。</p> <p>(四)議題內容：河川局工程司因監造工程遭受廠商暴力對待，對機關執行公務相當嚴重，為避免廠商有履約爭議，未循契約等相關救濟規定，而以暴力方式使爭議惡化，或廠商借牌圍標得標等下策，不僅違法應負法律責任，還會被冠以黑道名聲，有損廠商信譽，呼籲企業應誠信經營，方為永續及長遠獲利之道。</p> <p>(五)行銷效果：經由會議宣導及媒體揭露，嚴明機關採購公開透明，廠商應恪遵廉正規範，強化反貪腐內控機制，認知守法誠信乃企業之社會責任。</p> <p>(六)措施效益：行銷機關杜絕暴力、借牌及不當勢力影響政府採購公平之作為，輔導廠商與機關真誠合作，暢通履約輔導之正當多元管道溝通，避免履約爭端，創造雙贏。</p>	列座談會，分別研議借牌、轉包、不當外防制等議題，秉持公平原則，促進企業信履約，計15場次。
30	108年6月17日	舉辦「曾文南化聯通管工程計畫」廉正平台聯合宣示大會，臺灣臺南地方檢察署檢察長林錦村、法務部廉正署南部地區調查組組長黃元冠、法務部調查局臺南市調查處處長鄭伯卿、台灣透明組織常務理事楊永年、承攬廠商等約150人與會。	1.建置「曾文南化聯通管工程計畫」廉正平台」。2.南區水資源局全球網建置「曾文南化聯通管工程計畫專區」資訊公開網頁。
31	108年10月29日	經濟部水利署108年廉正會報，策進資訊化之行政透明，並以中區水資源局、南區水資源局及第一河川局辦理之廉正平台及行政透明經驗為標竿學習，請各機關充分應用。	
32	108年12月29日	提出「水利委託服務計畫效能評估與行政透明研究」成果，請各機關參採行政機關策進建議。	
33	109年2月13日	桃園市政府政風處參訪北區水資源局「石門水庫阿姆坪防淤隧道工程」暨行政透明措施交流聯繫會議：會議由北水局江明郎局長親自主持，桃園市政府政風處由鄧處長雅文率所屬政風主管計40人與會，會中由北水局主任工程司蘇俊明分享「石門水庫阿姆坪防淤隧道工程」導入行政透明措施之經驗，並安排該處人員實地至「石門水庫阿姆坪防淤隧道工程」工區參訪，有效行銷本署廉正作為。	充分展現政府跨部門共同貫徹廉能政策，並且有效行銷本署廉正平台實績，作為他機關典範學習觀對象。
34	109年3月6日	北區水資源局「石門水庫清淤行政透明座談會」： 1.委託台灣透明組織辦理「石門水庫清淤業務導入行政透明措施研究」案，採深度訪談及焦點座談方式，蒐集清淤業務承辦人員、廠商及專家學者等各方意見，梳理出清淤業務執行可能遇到的廉正風險類型，研提預防措施，以期達到預防效果。 2.北水局安排「浚淤抽泥工程-抽泥船作業」實地參訪的方	本次宣導活動共獲聯合新聞網、法務通訊等新聞媒體報導計7則，行銷效果優異；北水局並將當日座談會剪輯宣導影片，以多元方式向社會各界傳達北水

		式，使參加人員對清淤實作現場有更多的瞭解，會中除邀請法務部廉政署、經濟部政風處與本署等各級長官蒞臨指導，同時邀請臺灣桃園地方檢察署、法務部調查局桃園市調查處、桃園市政府政風處、經濟部水利署所屬水資源局、河川局、珍水志工等 NGO 團體、周邊地區里長、居民及工程主要承攬廠商，共 99 人參加，有效達成「提高工程資訊透明」、「增進內外監督效能」與「貫徹行政透明機制」目標，多元行銷本署廉能形象。	局對推動廉能、透明、開放政府的決心，有助於提升本署清廉透明形象。
35	109 年 3 月 19 日	賴署長建信參加法務部「建置與精進機關採購廉政平臺」多元利害關係人論壇：針對「水利署成立廉政平臺的透明策略與獲益分享」進行專題報告，分享本署廉政平臺推動之過程與成效，分享內容深獲法務部長官及其他與會人士肯定。	
36	109 年 3 月 27 日	南區水資源局「曾文南化聯通管工程計畫廉政平台」拜會臺南地檢署葉檢察長淑文：南水局局長連上堯率相關同仁，拜會臺南地方檢察署新任檢察長葉淑文，並期延續該局與司法單位簽署之「曾文南化聯通管工程計畫廉政平台」跨域合作力量，以維護國家重大水利工程之品質。	拜會台南地檢署新任檢察長葉淑文，透過廉政平台之運作，定期集會業務維繫，發揮跨域合作之功能。
37	109 年 4 月 16 日	第四河川局「南投地區砂石廉政平台」第 5 次會議：南投地檢署張檢察長曉雯、廉政署中部調查組范科長谷良、調查局南投縣調查站廖秘書哲儀與本署政風室主任出席會議，四河局政風室並將民眾針對疏濬業務檢舉案件提會報告，與現場各機關代表交換法律意見。	拜會南投地檢署新任檢察長張曉雯，檢、調、廉透過廉政平台，對轄區疏濬業務進行交流。
38	109 年 5 月 11 日及 19 日	南區水資源局「曾文南化聯通管工程計畫廉政平台」拜會法務部廉政署南部地區調查組組長黃元冠、臺灣臺南地方檢察署主任檢察官許嘉龍及法務部調查局臺南市調查處處長鄭伯卿，就該局刻正辦理之「曾文南化聯通管工程計畫」A1、A2 及 A3 標發包後續作為及相關問題進行討論及交流意見。	透過廉政平台之運作，定期集會業務維繫，發揮跨域合作之功能，確保國家重大工程建設能「如期、如質、無垢」完工，降低外界對國家重大工程的疑慮。
39	109 年 5 月 13 日	北區水資源局「阿姆坪防淤隧道工程」廉政平台定期集會：桃園地檢署新任檢察長王俊力率襄閱主任檢察官及書記官長拜會北水局局長江明郎，雙方就 106 年成立之廉政平臺持續加強推動，以建立良好採購環境及落實廉政措施合作有高度共識。	透過廉政平台之運作，定期集會業務維繫，發揮跨域合作之功能。
40	109 年 6 月 4 日	第四河川局「河川疏濬作業暨廉政透明」說明會：第四河川局為協助穩定砂石供應並兼顧河防安全，持續於濁水溪辦理疏濬，於彰化縣二水鄉公所辦理本說明會，由第四河川局局長李友平主持，並邀請本署主任秘書黃宏蒲、彰化地檢署檢察長徐錫祥、雲林地檢署檢察長洪家原、廉政署中調組、調查局彰化縣調站、雲林縣調站、轄區警察局、雲林、彰化、南投與嘉義縣政府、與鄰近各鄉鎮公所、砂石商業同業公會代表及地方民眾約 120 人與會，期能機先遏止不法情事，達到疏濬業務透明無弊端的成效。	
41	109 年 7 月 3 日	中區水資源局「烏溪烏嘴潭人工湖工程計畫」廉政平台第 7 次會議：109 年 7 月 3 日在湖區工務所召開，特邀南投地檢署新任檢察長張曉雯、南投地檢主任檢察官吳錦龍、廉政署防貪組葉建華組長、廉政署防貪組專門委員余雅雯、廉政署防貪組科長陳忠政、鈞處專門委員劉家錫、南投縣政府政風處副處長	廉政平台定期集會，檢、調、廉、行政機關與廠商、產業工會，透過業務維繫，凝結共識，發揮跨域合作功能，樹立機關透明廉能

		施仁傑等包含本署等各機關代表參與平台會議，會議由南投地檢署檢察長張曉雯與中水局局長陳弘凸聯合主持，會中並簡報工程概況及討論目前面臨問題，南投縣政府工務處報告未來代辦有價土石餘方處理作業第1期之計畫，與會人員並未就承攬廠商提出趕工工程獎金乙案，是否符合相關法令疑義，共同交換意見，會後並做紀錄，本次會議達成共識計5項。	文化。
42	109年7月7日	本署第一河川局政風室主任藍慧敏獲選109年法務部廉政署模範廉政人員，接受法務部蔡部長清祥公開表揚。	會後藍主任接受中國時報及中央社等新聞媒體採訪，介紹本署致力於推行河川疏濬業務行政透明之努力與成效，有效形塑本署廉能形象。
43	109年8月11日	本署中區水資源局代表經濟部參加法務部廉政署109年度「透明晶質獎」，實地評獎：由廉政署綜合規劃組陳世偉專門委員、陳國男科長及葉上葆教授（國立高雄餐旅大學教授，台灣透明組織協會監事）、張國偉教授（世新大學助理教授，台灣透明組織協會研究員）及陳昌嶼（前科技部政風處處長）等3位委員實地評審，本署署長相當重視本次參獎，親自蒞臨主持會議，過程順利圓滿，中區水資源局相關行政透明措施與成效甚獲評審委員肯定，榮獲特優之殊榮。	 <p>本署長期推動行透明為成果受外界肯定，也為本署所屬機關樹立標竿學習目標。</p>
44	109年10月30日	第四河川局「南投地區砂石廉政平台」第6次會議：109年10月30日於南投地檢署召開，由張檢察長曉雯主持，與會人員包括法務部廉政署中調組科長廖家芯、調查局南投縣調站肅防組長楊懿如、經濟部水利署政風室主任饒東傑、第四河川局局長李友平及南投縣政府工務處科長趙一成等機關代表。	地檢署肯定「南投地區砂石廉政平台」的功能，強化檢察、調查、廉政機關與行政機關定期交流，不僅可協助檢察官偵辦案件，且四河局或南投縣政府如辦理砂石疏濬碰到問題需要協助，皆能先聯繫討論，廉政平台是為了讓公務員安心依法行政，落實檢調、廉政與行政機關三方交流預防犯罪之模式。
45	109年11月25日	廉政創新與擴散一向監察院報告本署推動透明廉能執行成果，展現本署力行廉能治理之決心緣109年9月間監察委員於調查農委會水土保持局人員集體收賄貪瀆弊案之際，因知本署近幾年勵精圖治，致力推動透明廉能作為，獲得各界高度肯定與正面評價，殊值參考借鏡學習，特請本署署長就本署推動透明執行情形進行報告。報告內容主要為本署計畫性之推動作為，包括「前瞻基礎建設計畫-水環境建設行政透明措施」、「召開「推動水環境建設行政透明措施會議」、「策進「疏濬資訊公開透明措施」、「經濟部水利署暨所屬機關工程行政透明措施實施計畫」等十大項；另從「水利署人員清廉評價向上提升」、「河川疏濬透明廉能」、「工程行政透明與廉能」、「積極推動重大水利建設廉能透明座談會」等五個面向彙整具體執行成效，報告內容獲監察委員之肯定。	本署近年為防堵外力不當干擾、消弭石鴻採風險，推動各項防制作為、行政透明及成立廉政平臺，展現亮眼成效，顯見本署署長力行廉能治理之決心及機關同仁守法的共識，已然成為國內行政透明推行之標竿。
46	109年11月26、27日	本署政風室主任偕同中水局局長拜會南投地檢署張曉雯檢察長： (一) 南投草屯鎮烏溪烏嘴潭人工湖工程開挖大量土方，中區水資源局長陳弘凸（音同塊）和政風室主任饒東傑	透過跨機關討論，以專業效能、行政透明原則，與檢廉聯防非法，如期完成人工湖工程。

		<p>拜會南投地檢署檢察長張曉雯，就烏嘴潭人工湖工程土石標售議題交換意見，確保公開、透明監督下完成土石標售。</p> <p>(二) 發布「展現透明廉能的決心與執行力，水利署堅定守護國家水利建設」新聞稿：經濟部水利署掌理水資源經營管理及河川流域治理等水利事業，與國家建設發展及人民生命財產安全息息相關。近年來積極結合公私部門，運用雲端智慧管理及科技化監控，致力推動透明化措施，從源頭進行管控，減少貪腐風險，把任何不當勢力介入的因素有效截斷，導引出公務人員勇於任事、敢於裁量，並讓廠商安心並獲取合理利潤雙贏目標。</p> <p>透過工程、檢察、廉政、調查、NGO 團體、民意機關及地方基層跨域協調整合，水利署目前成立「石門水庫阿姆坪防淤隧道工程」、「烏溪烏嘴潭人工湖計畫」、「曾文南化聯通管工程計畫」、「南投地區砂石」等四個廉政平台，並定期召開聯繫交流會議，明快處理所面臨問題、潛存風險因子及爭議事件，有效排除請託關說、誣控濫告、暴力威脅等外力不當干擾。</p>	
47	109 年 12 月 10 日	<p>本署賴署長受邀參加法務部廉政署舉辦我國開放政府國家行動方案「建置與精進機關採購廉政平臺」工作分組會議，會議中，署長做出以下五點承諾事項：</p> <p>(一) 本署將配合法務部承諾事項，積極成立廉政平臺，並維持既有廉政平臺的持續運作。</p> <p>(二) 有關承諾事項第 3 點本署既有廉政平臺已建置專區或網頁，其他重大公共工程亦有建立單一入口網站。</p> <p>(三) 本署將盤點網站公開資料是否足夠透明，除了讓民眾能輕易接收資訊也讓內容更容易被理解。</p> <p>(四) 本署將持續推動開放資料，用 open source 的方式，並借助相關領域民間組織的專業，讓資訊更透明公開。</p> <p>(五) 有關承諾事項第 4 點，本署承諾將配合廉政署研擬之統一架構及格式，儘速完成建置；在研擬過程中，水利署也願意成為試辦機關。</p>	<p>建置與精進機關採購廉政平臺，展現透明廉能的決心與執行力，堅定守護國家水利建設</p>
48	109 年 12 月 11 日	<p>本署第二屆工程行政透明績優獎評選會議：本屆共有 17 件工程參獎，評選委員為召集人王藝峰、廉政署防貪組組長葉建華、經濟部政風處處長高伯陽、台灣透明組織執行長葉一璋及副執行長廖興中，評選結果經簽報署長核定後公布如下：</p> <p>(一) 第一群組「水資源局組」：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、特優：南區水資源局-曾文南化聯通管統包工程 A1 標。</li> <li>2、優等：中區水資源局-烏溪烏嘴潭人工湖工程計畫-烏溪平林二號堤防新建工程。</li> </ol> <p>(二) 第二群組「河川局、北特局及水規所組」：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、特優：第四河川局-107 年濁水溪區砂區疏濬土石計畫。</li> <li>2、優等：第一河川局-安農溪大埔堤防(行健橋至義隱橋段)環境改善工程</li> <li>3、優等：第三河川局-旱溪排水(鷺村橋至日新橋)整治工程。</li> <li>4、優等：第八河川局-紅石溪堤防(右岸二、三號)環境改善工程。</li> </ol>	<p>本屆績優獎所屬機關均踴躍提名工程參與，顯現本署署長致力推行之「工程行政透明」機關文化已深植本署及所屬機關，透過「資訊公開、公私協力」確保各工作計畫公平競爭及防止弊端，營造資訊對稱、廉潔清明之公務環境，達成「水與發展」、「水與安全」及「水與環境」三大主軸願景。</p> 
49	109 年 12 月	<p>中區水資源局「烏溪烏嘴潭人工湖工程計畫」廉政平台第 8 次會議：</p>	<p>廉政平台定期集會，檢、調、廉、行政機關</p>

	16 日	是日於烏嘴潭湖區工務所會議室舉行本會議，由中水局局長陳弘由及南投地檢署主任檢察官吳錦龍共同主持，與會人員包括法務部廉政署防貪組副組長劉耀中、法務部廉政署中部長黃文貞、法務部調查局南投縣調查組長黃文貞、法務部調查局南投縣調查組長黃文貞、經濟部政風處科長蔡秀宜、台電公司政風處組長黃韻蘋、本署政風室主任饒東傑、南投縣政府政風處科長林美玲、南投縣政府工務處處長陳錫悟以及施工廠商中華工程公司所長楊志遠等，會議並達成後續砂石標售運送等 9 項共識。	與廠商、產業工會，透過業務維繫，凝結共識，發揮跨域合作功能，樹立機關透明廉能文化。
50	109 年 12 月 21 日	法務部廉政署召開「109 年防貪業務策進會議」，本會議安排本署政風室研提防貪策進優質案例報告供觀摩學習，由本署政風室主任饒東傑代表提出：「經濟部水利署推動透明廉能工作報告」。	本署近年為防堵外力不當干擾、消弭石石鴻採風險，推動各項防制作為、行政透明及成立廉能平台，展現亮眼成效，顯見本署署長力行廉能治理之決心及機關同仁守法的共識，已然成為國內行政透明推行之標竿。
51	109 年 12 月 24 日	本署第一河川局政風室主任藍慧敏獲選為 109 年行政院模範公務人員，接受行政院蘇貞昌院長公開表揚。	藍主任致力於推動本署第一河川局行政透明之努力卓有成效，故獲此殊榮，同時有效形塑本署廉能形象。
52	110 年 1 月 13 日	本署中區水資源局辦理廉能平台「烏溪烏嘴潭人工湖工程計畫-湖區工程土石標售提貨說明會暨行政透明廉能座談會」：旨揭會議於 110 年 1 月 13 日(星期三)上午 9 時於該局湖區工程工務所舉行，由該局陳弘由局長主持，會中也邀請了廉能政署防貪組葉建華組長與會指導。會議首先進行企業誠信微电影宣導及廉能透明及企業誠信公約簽署儀式，並邀請南投地方檢察署檢察官針對「土石標售與國土保育」專題報告，湖區工務所副工程司陳柏志進行土石標售作業說明，最後再由主持人及地檢署檢察官與與會廠商代表進行雙向意見交流。	本會議由中水局與廠商進行雙向意見溝通交流，以確保本工程在公開、透明監督下完成土石標售。
53	110 年 1 月 20 日	召開本署 109 年度年終政風工作檢討會會議 本次會議特邀經濟部政風處處長高伯陽及科長蔡秀宜蒞臨指導。專題報告分別由去年榮獲行政院模範公務員及廉政署模範廉能人員之第一河川局藍慧敏主任經驗分享及本室簡報「工程行政透明績優獎過程與展望」。	透過工作檢討會的方式，檢討過去業務成果，修正及確立未來精進方向。
54	110 年 1 月 22 日	本署中區水資源局代表經濟部參加法務部廉政署 109 年度「透明晶質獎」，榮獲特優機關： 法務部廉政署委託台灣透明組織協會辦理「推動透明晶質-『對公共機構進行廉潔評估』之激勵措施案」，本署遴薦中區水資源局參選，評核項目計有首長決心與持續作為、資訊與行政透明、風險防制與課責、廉政成效展現、廉政創新與擴大等五大項、14 個評核構面。獲獎之廉政亮點計有 18 項，摘述如后： (一)重大業務從規劃到執行，都能從高層充分將願景與目標明確宣示，將透明制度落實到每個業務執行的過程，不論是事前的溝通、對於專案的執行規劃、利害關係人的相關資訊，透過電子平台及公聽會議的召開，皆能由首長發動並參與，將相關廉政資訊、制度、與作為公開於大眾，有助於利害關係人及民眾了解專案工程計畫的執行，並確保沒有不當的外力干預。 (二)由於烏嘴潭人工湖工程計畫總工程經費高達 200 億元，故採取預應策略，成立廉政平台，主動盤點風險區塊，讓溝通透明及資訊公開透明的方式解決用地徵收、	透過參獎過程，凝聚機關首長與同仁廉能意識，展現本署致力行政透明廉能之作為及成效，樹立標竿學習楷模，並擴散廉政標竿作為。

		<p>土方價格透明化、砂石場占用工業用地等問題，有效減少不當外力干預。在實地訪視的訪談中，同仁也同聲表達可以不受外力干預，並落實專業的佳評。</p> <p>(三)以「工程採購風險環節全面透明」之策略及行政透明推動經驗，對於重大或受社會關注之工程採購案，規劃推動案件發包前、中、後之工程採購作業透明、資訊公開。</p>	
55	110年 3月10日	<p>本署110年度在建工程履約廠商諮詢座談會(中區場)，在場承商提出各項履約遭遇的問題，承辦組室(工務組)與政風室承辦主任援引工程會函釋、相關法規以及契約規定，逐一說明、釋疑，本署或所屬機關有待修正之處也限期檢討，期能排除廠商於工程履約過程中各項疑義，實際解決問題，強化本署行政透明作為。會中並進行企業誠信及廉政倫理規範之宣導，辦理廉政有獎徵答活動，現場互動熱絡，活動圓滿成功。</p>	<p>政風室結合工務組強化本署行政透明作為，建立公私部門夥伴關係，期使本署各項水利工程如期、如質完成，使民眾享受優質公共工程成果。</p>
56	110年 3月31日	<p>辦理本署「委託服務計畫採購作業」預警作為： 案緣本署政風室於採購案件書面會辦時，發現採購作業有違失。另本署河川海岸組(下稱河海組)簽辦109年度委託服務計畫辦理水利建造物安全檢測13案，經本署賴署長批示「慎擇廠商，負起責任確實做好履約管理，並請總工室指導政風室及綜企組納入年度專案稽核」。為深入了解本署辦理相關採購有無依機關首長指示慎選廠商，並釐清相關採購作業流程及規範內容，是否有採購錯誤行為態樣，辦理預警作為摘述如后： (一)透過採購綜合分析釐清廠商承攬能量異常情形。 (二)辦理業務訪查及督導作業26場次，找出問題癥結之所在。 (三)協助機關完善規管措施，計修正「經濟部水利署及所屬機關委託服務計畫作業要點」內容3點、附件表格9表；修正「委託服務計畫採公開評選或審查之採購作業流程補充說明」內容3點、流程圖9圖、附件表格及範本21件。 (四)辦理「委託服務計畫作業要點修訂重點說明會」2場次。前述預警作為，綜企組於本署2月份第210次擴大署務會議提出相關成果專案報告，深獲機關長官與同仁的認同與肯定，彰顯出政風防貪預警價值。</p>	<p>政風室結合綜企組及河海組完善機關採購規管措施及行政作業流程，填補規範漏洞，建立防貪預警機制。</p>
57	110年 4月13日	<p>北水局辦理「開放政府動起來·廉政平臺來相挺」成果發表座談會：本案為北水局109年9月委託台灣透明組織辦理「石門水庫清淤業務建立廉政資料開放模型評估」研究計畫，目的為建立資料開放模型與具體執行策略，「成果發表會」為本計畫工作項目之一。本座談會事前結合廉政署資源，發函邀請全國政風主管機構參加，各界機關正副首長、高階主管及各界意見領袖參與程度很高，除主辦機關北水局局長明郎之外，出席者包括廉政署鄭署長銘謙、陳副署長榮周、桃園地檢署王檢察長俊力、法務部調查局桃園市調查處處長榮旭、經濟部政風處高處長伯陽、本署蔡主任秘書孟元等。清淤疏濬工程為本署重要水利業務，本次座談會議題內容一北水局「阿姆坪防淤隧道工程」廉政平臺結合機關風險業務及廉潔誠信議題，並解決民怨、增加公益，且獲得機關首長或各界意見領袖支持。「開放政府夥伴關係聯盟(OGP)」是推動開放政府的重要國際組織，我國為展現加入該聯盟的決心，於110年已提出我國首部開放政府國家行動方案，此次建立廉政資料開放模型評估研究案成果發表會，與當前政府重要政策有高度關聯性且與國際公共治理主流理念接軌。</p>	<p>本次廉政平臺暨廉政資料開放模型評估研究計畫成果發表會，對提升參與者之廉能意識有所助益，也加深對廉政平臺之瞭解，成果發表內容由北水局委請台灣透明組織之教授依計畫研究、編撰、發表，內容提出關鍵效益指標、數據分析、統計及建議等，對於相關行政透明措施之再延伸運用有實際助益。</p> 
58	110年 5月14日	<p>本署政風室督同中區水資源局辦理「烏溪烏嘴潭人工湖工程計畫」剩餘土石方標售風險預警作為報告： 本案緣於109年10月間接獲民眾檢舉有不當勢力將串謀介</p>	<p>一、措施效益： (一)有效化解民怨：本案源自民眾檢舉，自標</p>

入烏嘴潭人工湖工程計畫之土石標售，經蒐報研析檢舉內容尚稱具體且有高可信度。本署署長於109年10月30日第206次署務會議中裁示：請中水局善用廉政平臺，謹慎處理土石標售及縣政府辦理工作廉政風險之預防，並指示本署政風室督同中水局採行一系列廉政預防作為如下：

**(一) 召開研商對策會議：**109年11月3日、同年11月19日及12月2日中水局召開3次本案收入標辦理疑義研商會議，針對本工程剩餘土石方標售所面臨之高度廉政風險研商對策，包括行文要求南投縣政府提出相關防弊措施、研議縣府作法是否涉有違約以及後續處理問題等。

**(二) 要求南投縣政府代辦土石標售須確實執行落實進場規定：**期間中水局兩度發文南投縣政府，除重申代辦土石標售作業應依本署「多數平均價決標標售土石處理原則」辦理，請南投縣政府於109年11月24日前辦理修正外，於相關疑義尚未釐清前，請南投縣政府暫停辦理後續招標作業。

**(三) 展現決心與執行力將土石標售收回自辦：**因南投縣政府於109年12月2日之研商會議中表示執行落實進場政策有困難，為貫徹行政透明施政理念，展現堅定守護政府採購公正性之決心與執行力，決議將本案土石標售收回自辦。

**(四) 本署政風室偕同中水局拜會南投地檢署張曉雯檢察長，與南投地檢共同宣示打擊不法之決心與立場：**本室饒主任偕同中水局陳局長、政風室劉主任於109年11月26日拜會南投地檢署檢察長張曉雯，報告土石標售防弊措施，會後，南投地檢署罕見地大動作發布新聞稿，對外重申該署支持國家重大建設及打擊不法干擾之立場，持續堅定支持本署相關防弊作為及廉政平台運作。

**(五) 本署主動發布「展現透明廉能的決心與執行力，水利署堅定守護國家水利建設」新聞稿：**重申本署近年來積極結合公私部門，運用雲端智慧管理及科技化監控，致力推動透明化措施，從源頭進行管控，並與地檢署聯防不法，排除可能防礙工程進行之任何不當勢力介入。

**(六) 召開「烏溪烏嘴潭人工湖工程廉政平臺」第八次會議：**會議於109年12月16日召開，邀集南投地檢署主任檢察官、廉政署防貪組副組長、中部地區調查組專門委員、調查局南投縣調查站組長等人與會，會議主軸為「土石標售防弊措施」。

**(七) 辦理土石標售廉政座談會：**為確保烏溪烏嘴潭計畫土石標售工作順利完成，110年1月13日邀請檢察、廉政、調查、警察、水利署、南投縣政府、廠商等多方代表約90人辦理土石標售廉政座談會。

**(八) 執行落實進場相關措施：**運用衛星犬車輛管理系統、隨機跟車並全程錄影等方式以確定載運砂石之車輛有核實進到得標廠商之場區，中水局政風室積極配合業務單位隨機跟車及抽磅。

售案收回自辦及嚴格要求得標廠商核實進場後，再無民眾就本件土石標售提出質疑，顯見相關預防作為已有效。

**(二) 土石標售漸趨順利：**以往因金額龐大，被認為利益關係複雜之土石標售案，在本署一系列防弊措施展現透明廉能之決心與執行力之下，其公平、公正性顯獲多數廠商認同與信賴，進而踴躍參與投標。

**(三) 履約廠商均能落實進場規定：**經執行隨機跟車之結果，無發現得標廠商違反落實進場規定。

二、本署政風室督同中水局政風室有計畫地推動一系列預警作為，辦理成果經簽陳機關首長，不僅獲得首長的高度肯定，也獲得同仁的支持與信任。透過廉政平臺的運作，讓本署相關土石標售流程更加完善與透明，排除不當勢力干擾，其公平、公正性獲多數廠商認同與信賴。本署政風室將持續推動各項行政透明措施，積極建立一個行政效能與廉能並備的優質團隊。



## 二、【附件 2】第四河川局行政透明廉政紀事 [返回](#)

### 經濟部水利署第四河川局行政透明廉政紀事

序號	日期	行政透明大事	推動成果
1	107 年 5 月 16 日	<p>「107 年河川疏濬作業宣導暨廉能透明說明會」</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.由局長白烈燿主持，於濁水溪西濱大橋疏濬地磅管制站，當日計有水利署署長賴建信、雲林地方檢察署檢察長鄭銘謙率領 3 位主任檢察官及 5 位檢察官、法務部廉政署中調組、水利署政風室、第三河川局、第五河川局及雲林縣政府、南投縣政府、彰化縣政府、嘉義縣政府、雲林縣西螺鎮公所、雲林縣崙背鄉公所、雲林縣二崙鄉公所、雲林縣麥寮鄉公所等單位及社區民眾共 115 人共襄盛舉。</li> <li>2.政風室事前主政規劃，並於會後撰寫新聞稿，請業管供稿媒體並獲 4 家媒體刊登，有效達成廉政行銷及增進正面新聞披露效益。</li> </ol>	
2	107 年 7 月 16 日	<p>「107 年度廉政會報」</p> <p>由業管報告後，局長白烈燿提出 10 項會議結論，其中與行政透明有關 4 項：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.有關辦理河川疏濬土石管採分離案，請管理課提出試辦計畫之效益檢討報告。</li> <li>2.請業務課室探討可否利用 3C 科技輔導監造工程，俾事先防範疏濬及清淤作業弊端。</li> <li>3.請工務課研擬採購金額三千萬元及五千萬元之評分機制之策進作為。</li> <li>4.請管理課研擬河川土石疏濬收入標之具體策進作為，使採購程序遵循行政透明。</li> </ol>	
3	107 年 11 月 28 日	<p>「107 年疏濬作業宣導暨廉能透明說明會」</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.本局與南投縣政府於濁水溪南岸之水里鄉玉峰村，辦理疏濬作業暨廉政宣導聯合說明會，由南投縣縣長林明溱與本局局長白烈燿共同主持，南投地檢署主任檢察官林宏昌率員參與宣導，檢察長楊秀蘭讚許自 102 年起濁水溪內沒有盜採砂石案件發生。</li> <li>2.由南投縣政府與本局發布新聞稿，會後獲 1 家媒體刊登影音 (<a href="https://www.youtube.com/watch?v=V6oyxRtKihE">https://www.youtube.com/watch?v=V6oyxRtKihE</a>)</li> </ol>	
4	108 年 1 月 7 日	<p>「108 年第 1 季行政透明推動小組會議」</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.由副局長董志剛主持，於本局水情中心會議室召開。</li> <li>2.提報本局「加走寮溪瑞興堤防河川環境改善工程」與「1075 年度濁水溪揚塵改善計畫—防洪植栽等建置計畫」等 2 案作為行政透明案件。</li> <li>3.檢視 2 案行政透明辦理進度，並提出修改評估建議，並請業管針對水利署頒定行政透明進度表、行政透明實施計畫，參考工程行政透明措施實施計畫逐項確認。</li> <li>4.已進行之行政透明措施持續推動，未進行部分視後續案件配合推動。</li> </ol>	
5	108 年 2 月 19 日	<p>本局參與水利署召開「工程行政透明措施」暨「前瞻基礎建設計畫—水環境建設行政透明措施」研商會議，後續推動事項：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.為使「水利署暨所屬機關工程行政透明措施實施計畫」務實可行，本局就該計畫執行情形及改進事項須配合辦理。</li> <li>2.依「水利署暨所屬機關工程行政透明措施實施計畫」設立之「行政透明特別獎」，本局配合相關評選作業、評分項目配分及期程辦理。</li> </ol>	

		3.策進水利署「前瞻基礎建設計畫—水環境建設行政透明措施實施計畫」由本局政風室注意辦理情形,督請業務課室落實。	
6	108年3月6日	<p>規劃「南投地區砂石業務廉政平台」</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.由第三河川局局長白烈燿、本局局長李友平、水利署政風室主任陳敏森,共同拜會南投地檢署檢察長毛有增,獲同意定期與南投地檢署研討南投地區河川工程及疏濬砂石現況與預防機制,藉業務聯繫交流,建立中部地區砂石業務廉政平臺,連結執法人員與第一線疏濬人員專業。</li> <li>2.經毛檢察長指示廉政平台會議須於3星期前通知,以利檢察官預排庭期,並由本局報告「南投地區河川工程及疏濬砂石現況與預防機制」,之後再安排工區作業實地說明。</li> </ol>	
7	108年4月8日	<p>「南投地區砂石廉政平台」第一次會議</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.由南投地檢署檢察長毛有增主持,假南投地檢署召開,出席人員包含廉政署中調組組長陳松吉、三河局局長白烈燿、本局局長李友平、水利署政風室主任陳敏森等人。</li> <li>2.毛檢察長聽取簡報後表示,盜採砂石證據滅失快,為避免證據不足造成法院判定困難,故利用科技記錄非常重要,且對「未辦疏濬工程之野溪盜採」及「夜間砂石盜採預防」議題,要求河川局加強注意。</li> <li>3.政風室事前主政規劃,並於會後撰寫新聞稿,請業管供稿媒體並獲7家媒體刊登,有效達成廉政行銷及增進正面新聞披露效益。</li> </ol>	
8		<p>「南投地區砂石廉政平台」第二次會議</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.由本局局長李友平主持並簡報,地點於轄管濁水溪「南投縣集集鎮囚砂疏濬工區」,出席人員包含南投地檢署檢察長毛有增、主任檢察官林宏昌及廉政署中調組課長洪世昌、水利署政風室主任陳敏森共35人與會。</li> <li>2.毛檢察長於地磅管制站觀看作業流程,並現場抽測核對雲端資料,另建議本局應加強控管「空車壓磅」、「越界超深」及「未辦疏濬工程之野溪盜採」等犯罪問題,且強調河川疏濬業務越「公正」與「透明」,則犯罪越少,因此只要上游(行政機關)落實控管,則下游(檢廉機關)工作就能比較輕鬆。</li> <li>3.政風室事前主政規劃,於會後撰寫新聞稿,請業管供稿媒體並獲2家媒體刊登,有效達成廉政行銷及增進正面新聞披露效益。</li> </ol>	
9	108年4月26日	<p>「108年第2季行政透明推動小組會議」</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.由副局長董志剛主持,於本局水情中心會議室召開。</li> <li>2.針對水利署函頒修正之「經濟部水利署暨所屬機關工程行政透明措施實施計畫」,重行檢討是否仍有無法實施項目。</li> <li>3.本局工務課提出「工務行政透明與履約疑義輔導計畫」簡報。</li> <li>4.«水利署第一屆行政透明特別獎»於108年4月29日假水利署台北辦公區召開評選,本局通過「加走寮溪瑞興堤防河川環境改善工程」參賽。</li> <li>5.本局「工程行政透明專區」,配合水利署指示自108年4月起按季維護;又「前瞻基礎建設計畫-水環境建設行政透明專區」由水利署負責維護,但請本局定期填列轄區內核定之在建工程表件,每季提報水利署更新。</li> </ol>	

10 108 年 5 月 8 日

「南投地區砂石廉政平台國際觀摩會」

1. 於轄管濁水溪因砂疏濬工區召開「南投地區砂石廉政平台國際觀摩會」，會議由法務部廉政署署長鄭銘謙、經濟部水利署署長賴建信與南投地檢署檢察長毛有增 3 方聯合邀請，當日有 20 位菲律賓與印尼兩國政府官員暨專家學者(包含: 亞洲公共行政協會 Dr. Alex Bello Brillantes Jr.、菲律賓公共行政學會 Dr. Lizan Perante-Calina、菲律賓大學國家公共行政與治理學院 Dr. Maria Fe Villamejor-Mendoza、菲律賓馬凱蒂大學 Dr. Ederson Tapia、菲律賓眾議院 Atty. Grace Andres、帕奎奧參議員辦公室 Ms. Marife Barrera、印尼萬隆天主教大學資深講 Kristian Widya Wicaksono 等人)就疏濬管理及廉政議題進行交流討論，本國與會人員包括台灣透明組織執行長葉一璋、台灣公共行政與公共事務系所聯合會會長陳秋政、經濟部政風處專委劉家錫、廉政署中調組專委黃文貞、調查局南投縣調查站主任張彥文與中部地區機動工作站主任陳孝昌、南投縣環保局局長方信雄、警察局副局長郭仁賓、政風處副處長梁坤輝、工務處副處長李坤煌、與集鎮鎮長陳紀衡、鹿谷鄉鄉長邱如平等人，合計 136 人參加。

2. 本局局長李友平以外語簡報，說明濁水溪因砂疏濬區，因河川區域內高灘地高程高於計畫洪水位，有設置永久地磅站條件，因此經年在此辦理疏濬工程，且具實質效益，並配合導入「採售分離」、「點、線、面智慧管理監控」，使疏濬作業達到公開透明。

3. 政風室事前主政規劃，於會後撰寫新聞稿，請業管供稿媒體並獲 2 家媒體刊登，有效達成廉政行銷及增進正面新聞披露效益。



11 108 年 5 月 28 日

「108 年廉政會議」

由業管報告本局辦理採購作業相關規範、履約爭議調處管道，並由政風室報告採購法上借牌與圍標相關責任、廉政平台推動情形及企業誠信，後續經局長裁示 3 項決議：

1. 本局針對採購作業規範，均依法定程序辦理，希望參與本局之招標廠商，以公平公正之方式競爭、獲取合理利潤。

2. 履約過程中，本局與廠商訂定契約為依循規範，如有疑義，水利署暨本局均有履約爭議調處管道，請循合法管道反映，對解決爭議才有幫助，不應用暴力、恐嚇與脅迫之手段，否則不但對解決問題沒有幫助，更將衍生嚴重問題。

3. 對於機關同仁使用暴力，不論基於何種理由皆不容許，這是水利署暨本局一貫立場，如本局同仁遭廠商暴力脅迫，本局將以最嚴正方式處置，強力維護同仁執行公務安全。



12 108 年 7 月 31 日

「108 年廉政會報」

1. 本次會議由本局局長李友平主持、全局同仁出席，另由政風室函聘彰化地方檢察署主任檢察官王銘仁、逢甲大學水利工程與資源保育系系主任許盈松及逢甲大學土木工程學系暨行政院公共工程委員會施工查核委員謝一郎等 3 位專家學者參加討論，合計 88 人與會。

2. 會中由政風室辦理廉政宣導，宣導內容包括「1、公職人員利益衝突迴避法修正 2、反賄選 3、防制假消息 4、個人資料保護與資訊安全 5、圖利與便民」等議題；另由本局工務課、管理課與規劃課分別研提「履約階段遇不合格材料之處理—以濁水溪千卓萬橋下游右岸防災減災工程為例」、「不動產業者廣告刊登販售河川公地」及「委託服務計畫作業流程與行政透明化措施」等 3 案專題報告。

3. 政風室於會後撰寫新聞稿、協調供稿及刊登本局內、外網，且李局長將會議內容刊登個人 FB 宣傳。



13	108 年 8 月 26 日	<p>「108 年第 3 季行政透明推動小組會議」</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.由副局長董志剛主持，於本局水情中心會議室召開。</li> <li>2.請業管提列本局 108 年推動行政透明案件各 1 案:工務課預擬「第四放水路滯洪池新建工程(第一期)併辦土石標售」、管理課預擬「108 年度濁水溪揚塵改善計畫-防洪植栽等建置計畫」。</li> <li>3.本局 109 年推薦參與「工程行政透明績優獎」案件，請工務課參考評分項目辦理，並說明預擬規劃情形。</li> <li>4.由工務課、管理課與資產課，對現行本局目前推動行政透明工作，碰到問題或困難提出建議。</li> <li>5.請管理課於 108 年 8 月 29 日參加三河局廉政細工觀摩會後，針對本局廉政細工會如何進行與議題篩選，擇期召開會前會、課室會議或工作坊，並邀請政風室參加。</li> </ol>	
14	108 年 9 月 3 日	<p>「108 年防汛護水志工專業教育訓練暨廉政教育講習宣導」</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.本次訓練於台南成功大學安南校區水工試驗所辦理，由本局局長李友平主持，全程與志工一起上課，共計出席 60 人。</li> <li>2.由政風室針對「反賄選、個人資料保護與資訊安全、全民督工」等 3 項議題簡報，以增進防汛志工對於當前政府廉能政策及廉政相關法令瞭解，進而傳導號召社會各界與民眾共同參與反貪腐的行列，落實志工民眾參與全民督工。</li> <li>3.透過廉政教育講習活動與防汛志工雙向交流，政風室將當日會議情形撰寫新聞稿刊載本局內外、網。</li> </ol>	
15	108 年 9 月 4 日	<p>「108 年疏濬作業暨廉政透明說明會」</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.本次活動於雲林縣自強大橋下游疏濬工區辦理，由本局局長李友平主持，當日計有彰化地方檢察署檢察長徐錫祥、雲林地方檢察署檢察長郭永發、水利署第五河川局局長張庭華、雲林縣議會議員廖偉晴、廉政署中調組、調查局雲林縣調查站、雲林縣砂石商業同業公會、雲林縣政府、南投縣政府、彰化縣政府、嘉義縣政府、雲林縣西螺鎮公所、雲林縣崙背鄉公所、雲林縣二崙鄉公所、雲林縣麥寮鄉公所等相關單位及社區民眾等相關人員計 110 人與會。</li> <li>2.政風室事前主政規劃，於會後撰寫新聞稿，請業管供稿媒體並獲 1 家媒體刊登，有效達成廉政行銷及增進正面新聞披露效益。</li> </ol>	  
16	108 年 9 月 12 日	<p>「108 年專案法紀宣導暨廉政細工會議」</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.專案法紀宣導，由政風室邀請廉政署中調組駐署檢察官蔡勝浩擔任法紀宣導講座，並由局長李友平主持、全體主管參加，共計 86 位同仁與會。</li> <li>2.廉政細工會議，則針對「河川區域管理」可能發生之弊端與風險，篩選「隱匿文書」、「製作不實會勘紀錄」、「圖利」及「盜採砂石」等 4 個案例進行討論，目的是使同仁熟悉內部作業流程可能發生潛在違失，並增加法律常識保護自己與民眾，借鑒曾經發生的司法案例，提醒同仁勿重蹈覆轍。</li> <li>3.李局長最後提醒同仁，避免觸犯法律最重要是「從心做起」，只要自己行的正，沒有偏頗特定人，被檢舉也不用擔心。</li> <li>4.本次會議由政風室規劃，宣導會後辦理問卷調查與分析，並製作會議紀錄，相關案例及會中研提之具體防制作為均公開於本局「政府資訊公開/防貪指引專區」；另為擴大宣導效益，由政風室撰寫新聞稿供稿媒體、刊登本局內外網與局長臉書。</li> </ol>	 

17	108 年 10 月 29 日	<p>「南投地區砂石廉政平台」第四次會議</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.由南投地檢署檢察長毛有增主持，地點在南投地檢署，出席人員包含廉政署中調組專門委員黃文貞、調查局南投縣調查站、本局局長李友平、水利署政風室秘書陳憲緯等人。</li> <li>2.毛檢察長總結指出，制度沒有十全十美，制度好但人心術不正也會破功，所以只能盡量建立制度並加強宣導廠商應誠信履約，至於防弊的部份，本局可以加強監控設備，並抽查砂石過磅紀錄比對。</li> </ol>	
18	108 年 11 月 6 日	<p>「108年疏濬觀摩暨廉政宣導說明會」</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.本次會議由南投縣政府與本局共同辦理，假集集鎮攔河堰管管理中心舉辦，邀請臺灣南投地方法院檢察署、法務部廉政署中調組、法務部調查局南投調查站、經濟部水利署、經濟部水利署第三河川局、經濟部水利署中區水資源局、南投縣警察局、南投縣政府環境保護局、立法委員許淑華委員、南投縣縣議員(第一及第三選區)、南投縣砂石商業同業公會、南投縣鄉鎮公所及政風單位、在地里長及里民等貴賓共 102 人與會。</li> <li>2.廉政宣導由南投地檢署主任檢察官吳錦龍擔任。</li> <li>2.藉由本次會議宣導，讓與會人員能深入瞭解目前實施之公開、公平、公正且透明化的疏濬工程作業制度。</li> </ol>	
19	108 年 11 月 25 至 26 日	<p>「108年防汛護水志工專業知能教育訓練暨廉政教育講習宣導」</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.為增進強化志工各領域知識及能力、表揚本年度服務績優志工及經驗交流，本局假南投縣惠蓀林場研習中心舉辦「108年防汛護水志工專業知能教育訓練暨廉政教育講習宣導」，蒞臨長官包含水利署主任秘書黃宏甫、南投地檢署檢察長毛有增、主任檢察官林志佑、檢察官劉仁慈、防汛護水志工總隊長林連山、副總隊長謝錫欽、本局防汛護水志工大隊長陳正文及志工約 150 人。</li> <li>2.毛檢察長致詞時感謝防汛志工協助巡查山老鼠及盜採砂石，為環境伸張正義外，後續並由南投地檢署主任檢察官林志佑做廉政教育與反賄選宣導。</li> </ol>	
20	108 年 12 月 19 日	<p>「108年公職人員利益衝突迴避法暨財產申報法宣導說明會」</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.由第三河川局、本局、中區水資源局及水利規劃試驗所聯合辦理財產申報與利益衝突說明會，當日邀請廉政署防貪組廉政規範科科員王政詠擔任講師，以法制規範帶入實體案例說明，並從中說明公務人員應執程序作為與政風判斷依據，促使與會人員知悉廉政倫理規範與公職人員利益衝突迴避法相關規定</li> <li>2.本次會議假三河局 5 樓多媒體教室舉辦，因本局距離較遠，分配出席 15 人，實際參加總人數 13 人，其中財產申報義務人 4 人，其他 9 人主要業務為辦理與公職人員利益衝突迴避法相關之採購、補助、人事、政風等業務同仁。</li> </ol>	
109	年 3 月 3 日	<p>「109年第1季行政透明推動小組會議」</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.由副局長董志剛主持，於本局水情中心會議室召開。</li> <li>2.研修水利署訂定「第二屆工程行政透明績優獎評選計畫」(草案)，並擇定「107年濁水溪因砂區疏濬土石計畫」參加水利署第二屆行政透明推動評選。</li> <li>3.提列「濁水溪社子二號堤防河川環境改善工程」與「109年度濁水溪揚塵改善計畫-防洪植栽等建置計畫」作為本局 109 年推動行政透明案件。</li> <li>4.決議增加本局局網「工程行政透明專區」照片，並將 109 年行政透明案件及欲參加獎評選案件放置專區</li> </ol>	

21 109年4月16日

「南投地區砂石廉政平台」第五次會議

- 1.南投地檢署檢察長張曉雯於109年3月13日履新，本局局長藉拜會張檢察長機會，請張檢察長主持廉政平台會議，當日與會人員包含廉政署中調組科長范谷良、調查局南投縣調站秘書廖哲儀、經濟部水利署政風室主任陳敏森、本局局長李友平及南投縣政府工務處科長趙一成。
- 2.當日會議由政風室主任程彥迪專案報告疏濬業務查處案，檢察長聽取報告後表示，感謝河川局一線同仁辦理疏濬的辛苦，雖然疏濬工作無法做到所有民眾都滿意，但只要行政機關依法律流程辦理，地檢署都會保障同仁；此外檢察長對於「四河局與縣政府疏濬工作分配制度化」及「衛星影像辨識杜絕盜採」議題，詳加詢問，並提醒如衛星影像無法明顯辨識變異情況之熱點，應請河川駐衛警加強巡防，且如有不法案件發生，行政機關應確實檢討並改善，避免同樣問題發生。



22 109年6月4日

「109年河川疏濬作業暨廉能透明說明會」

- 1.本局為協助穩定砂石供應並兼顧河防安全，持續於濁水溪辦理疏濬，並假彰化縣二水鄉公所辦理本次說明會，當日由局長李友平主持，邀請水利署主任秘書黃宏莆、彰化地檢署檢察長徐錫祥、雲林地檢署檢察長洪家原、廉政署中調組、調查局彰化縣調站、雲林縣調站、轄區警察局、雲林、彰化、南投與嘉義縣政府、與鄰近各鄉鎮公所、砂石商業同業公會代表及地方民眾約120人與會。
- 2.政風室事前主政規劃，於會後撰寫新聞稿，請業管供稿媒體並獲2家媒體及水利署電子報刊登，有效達成廉政行銷及增進正面新聞披露效益。



23 109年6月24日

「109年第2季行政透明推動小組會議」

- 1.由副局長董志剛主持，於本局水情中心會議室召開
- 2.針對「濁水溪社子二號堤防河川環境改善工程」與「109年度濁水溪揚塵改善計畫-防洪植栽等建置計畫」2案提列工程請業管補充生命週期各階段有關行政透明措施，凡涉及公開、透明化之行政流程均可列舉，如水利署於預算編列階段辦理之勘評作業，亦類屬於辦理可行性評估。
- 3.另本局局網「工程行政透明專區」與水利署全球資訊網工程行政透明專區案件內容不一致，點選連結有問題，且水利署全球資訊網上本局工程行政透明專區部分案件內容過於簡略，請業管增補行政透明內容、確認更新情形。
- 4.政風室於會中加強行政透明宣導，包含108年清廉印象指數(CPI)我國為世界第28名，分數為65分，超過全球84%受評國家，並將宣導資料刊載本局FB。



24 109年9月11日

「109年防汛護水志工專業教育訓練暨廉政教育講習宣導」

- 1.本次會議假台中霧峰區921地震教育園區「重建記錄館(演講廳)」辦理。
- 2.由政風室邀請南投地檢署檢察官劉仁慈辦理廉政宣導，增進防汛護水志工對於當前政府廉能政策及廉政相關法令瞭解，進而號召民眾共同參與反貪腐，落實志工民眾參與全民督工，一同守護河川，達到「全民監督治水」境界，杜絕不法情事。
- 3.本次廉政教育講習，參加之防汛護水志工來自轄管濁水溪流域之南投、彰化及雲林等縣市熱心公共事務人員計74人，透過課程中雙向交流，會後並將當日會議情形刊載本局防汛護水志工fb，達到行銷效果。
- 4.另為瞭解與會志工民眾及本局同仁對當前廉政政策及本次講習主題、內容之看法與支持度，於會後配合辦理問卷調查，並完成彙整研析。



<p>25</p> <p>109 年 10 月 30 日</p>	<p>「南投地區砂石廉政平台」第六次會議</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 南投地檢署檢察長張曉雯主持本次會議，本局假南投地檢署召開，與會人員包括法務部廉政署中調組科長廖家芯、調查局南投縣調站肅防組組長楊懿如、經濟部水利署政風室主任饒東傑、本局局長李友平及南投縣政府工務處科長趙一成等機關代表。</li> <li>2. 本局簡報轄管濁水溪疏濬目前辦理情形與後續規劃，109年疏濬砂石 459 萬立方公尺，110 年預計疏濬 717 萬立方公尺，且已邀請鄰近行政機關及砂石同業公會，公開說明疏濬計畫，強化資訊透明；另依水利署推動「管控落實砂石進場」與行政院公共工程委員會推動「固定砂石價格申購」政策，要求廠商購買砂石應將砂石運送至符合規範之加工廠加工，並固定砂石標售價格，防止大型廠商搶標囤積壟斷砂石料源，達到穩定砂石價格功效。</li> <li>3. 南投縣政府工務處針對「烏溪烏嘴潭人工湖工程計畫-有價土石餘方處理作業(第 1 期)」專案報告工程作業進度。</li> </ol>	
<p>26</p> <p>110 年 3 月 18 日</p>	<p>「南投地區砂石廉政平台」第 7 次會議</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本局局長率政風室、管理課等業務主管及承辦同仁，於 110 年 3 月 18 日拜會臺灣南投地方檢察署張檢察長曉雯，就「109 年度陳有蘭溪豐丘段疏濬土石計畫-支出部分」履約管理問題進行報告並汲取檢察長建議。</li> <li>2. 局長表示，邇來新聞媒體報導有關南投地區吳姓男子壟斷濁水溪疏濬工程並恐嚇公務人員等情，四河局於新聞見報後旋即就局內承辦疏濬同仁進行聯繫關懷是否有受砂石廠商或業者恐嚇等情況，據查並無此情形。此外，四河局也請管理課針對轄內疏濬在建工程進行清查，迄今尚未接獲廠商有受到該名吳姓男子控制之回報，四河局疏濬工程刻正順利進行中，尚無媒體報導所指其他廠商不當外力介入等疑慮。</li> <li>3. 張檢察長表示，四河局能在第一時間將瞭解情形及後續處理向地檢署聯繫報告，殊堪嘉許，並表示該媒體報導案件係由南投地檢署指揮偵辦，如四河局後續仍有相關不法情資，請隨時向地檢署聯繫，地檢署在偵查不公開之前提下，也會適時提供四河局行政協助，以利南投地區疏濬作業在汛期前得以「如期、如質」完成。</li> </ol>	 

### 三、【附件 3】推動水環境建設行政透明措施會議[返回](#)

- (一) 水利署於 107 年 1 月 5 日邀請審計部、廉政署、經濟部政風處暨所屬機關首長與會，簽署「前瞻水環境建設行政透明廉能宣言」，並召開交流座談會議討論具體透明化措施推動步驟。
- (二) 建置疏濬標售土石作業之具體行政透明措施及防弊措施，公開訊息。
- (三) 適時邀集地方政府、各砂石廠商及檢警調等單位，召開座談會，公開說明河川局疏濬原則及疏濬位置及數量，使相關機關、廠商事先得知相關資料，以便司法機關列管、廠商規劃投標意願。

### 四、【附件 4】疏濬資訊公開透明措施[返回](#)

水利署 107 年 7 月 9 日經水政字第 10706075630 號函指示：

- (一) 於「河川便利通」APP 公開河川疏濬工區即時影像。
- (二) 全球資訊網之適當位置建立超連結至各疏濬資訊公開網址，公開「承攬廠商」、「砂石車路線」、「執行情形」及「疏濬案相關聯絡資料」。
- (三) 「結合防汛護水志工」，參與監督疏濬作業。
- (四) 「砂石價格公開透明機制」：疏濬標售土石作業前將土石調查分類，依材質訂定不同底價，辦理分批標售；全球網設置行政透明「砂石價格公開透明機制」專區及政府電子採購網財產變賣專區，公開揭示各區塊之標售價格等相關資訊。

### 五、【附件 5】前瞻基礎建設計畫—水環境建設行政透明措施實施計畫[返回](#)

水利署為促進水環境建設計畫施政透明化，推動水利署及所屬機關建構行政透明措施，以「資訊公開、公私協力」確保各工作計畫公平競爭及防止弊端，於 106 年 10 月 17 日以經水廉字第 10611029060 號函頒「前瞻基礎建設計畫—水環境建設行政透明措施實施計畫」，將 18 案子計畫公開透明：

- (一) 行政透明措施公開項目：公開之資訊註明水利署暨所屬機關廉政信箱或專線、民眾陳情或預警訊息通報水利署及所屬機關政風室協請執行機關(單位)辦理、不定期更新及維護相關計畫個案之專家學者名單、公開委辦或規劃計畫成果報告書、填寫「各機關請託關說登錄事件統計表」公開請託關說登錄事件件數。
- (二) 實施方式：設置行政透明專網，揭示行政透明措施、定期或適時更新各項措施辦理情形、彙整本畫年度執行報告、獎勵表揚績優人員。
- (三) 公開計畫：[水與發展 16 案計畫](#)、[水與安全—縣市管河川及區域排水整體改善計畫](#)、[水與環境—全國水環境改善計畫](#)。

#### 六、【附件 6】「水利署暨所屬機關工程行政透明措施實施計畫」[返回](#)

水利署現階段施政重點，皆須藉由各項工程採購實施，爰就重大或受社會關注之工程採購案，規劃推動案件發包前、中、後之工程採購作業透明、資訊公開，輔以施工中工程履約諮詢，以促進資訊對稱、良性競爭，營造健康透明採購環境，達成廉明效能之水利建設目標，於 107 年 9 月 12 日以經水廉字第 10711023840 號函頒「水利署暨所屬機關工程行政透明措施實施計畫」：

- (一) 實施方式：各所屬機關成立「行政透明推動小組」，由副首長擔任召集人，政風室負責秘書作業，按季召開會議，研討推動狀況，並彙整成果陳報備查。
- (二) 依工程採購辦理歷程，推動四大行政透明措施。

七、【附件 7】與民有約 19 場次[返回](#)

108 年	麥仔寮濁水溪整治工作坊(第 1 次)
	鹿港溪再現計畫促進工作坊及現勘會議
	彰化縣一級海岸防護計畫工作坊(芳苑場)
	麥仔寮濁水溪整治工作坊 (第 3 次) 會議
	河川公地使用等事宜意見交換與討論會議
	濁水溪(本流)河川環境管理計畫第 1 場地方說明會
	濁水溪(本流)河川環境管理計畫第 2 場地方說明會
	二崙鄉越堤路 100 號道路改善工程座談會
	公私協力認養守護河川環境座談會
109 年	竹塘鄉木棉花道及大榕公河川環境營造座談會
	溪州鄉河川環境營造座談會
	水里溪環境營造建議暨濁水溪疏濬行政協助及公益支出分配座談會
	濁水溪永續共學願景工作坊
	河川高灘地座談會
	茶藝博覽會暨支出分配座談會
	南投縣仁愛鄉武界部落意見交流砂石需土會議
	竹塘鄉田頭堤防暨高灘地環境維護座談會議
	水里溪環境維護暨社子二號堤防建設會勘
	東螺溪環境永續論壇

八、【附件 8】建置業務標準作業程序以提升行政效率 [返回](#)

河川整 治、海岸 防護、情 勢調查	委託服務勞務採購標準作業參考手冊
	河川治理規劃標準作業參考手冊
	水文流量測驗標準作業程序
違反水 利法事 件	河川區域防制傾倒廢棄物及違規種植許可使用巡查注 意事項
	機具保管場作業要點
	違反水利法案件追蹤管考防弊措施注意事項
	河川駐衛警察搜證與偵防錄影錄音注意事項
疏濬 工程	河川疏濬保全人員查稽督導作業注意事項
	河川疏濬地磅作業檢查注意事項
	採售分離即採即售疏濬作業收入標預算編製及底價訂 定作業流程
	河川一般疏濬採售分離標準作業參考流程
	保全人員執勤注意事項(保全服務補充說明書)
河川 公地	水資源作業金基行政協助費及公益支出經費執行作業 說明
	河川公地種植許可案複查小組作業程序
	公益支出及行政協助查核作業說明
河川 構造物	水利建造物檢查複查小組作業程序
	水門暨移動式抽水機督導作業要點
	轄管水門維護、操作及管理作業手冊

## 九、【附件 9】風險管理措施[返回](#)

### (一)防汛整備

1. 水患通常伴隨風災而來，本局除蒐集氣象資訊、歷史颱洪資料，過去民眾、志工通報事件；經由航拍找出河川流向易攻擊處；配合地形地貌找出易致災熱點；運用降雨雷達準確掌握降雨地點；借助專業團隊分析提出最佳建議與研判，於災前完成風險辨識。
2. 本局已完成之防汛整備：水利構造物安全檢查及水利署複查、大型移動式抽水機檢查及水利署複查、防汛資通系統設備功能檢測、召開本局防汛會議及橫向機關連繫會議、盤點防汛熱點、備妥防汛備料及運輸路線規劃、災害防救演習、成立志工團隊巡查通報、汛期前完成搶險發包以利災中搶險、搭配感測器運用物聯網智慧監控提前預警。

### (二)工程督導

1. 依工程專業知識並參酌歷年工程施工查核成績及缺失統計報告，以辨識潛存風險，分列主辦機關、監造單位、施工單位品管制度缺失及現場施工品質進行風險辨識。
2. 風險防制情形：藉由制定工程品質督導、工程品質抽查之標準作業程序，使得各工程能順利圓滿完成，107 年辦理查核 2 件、108 年 5 件、109 年 3 件。

### (三)疏濬督導

1. 本局自辦疏濬督導以每年 2 次以上為原則，且當年度全數疏濬案件至少應受上級督導 1 次以上。為確保疏濬督導之成效，本局將督導所列缺失登錄於「中央管河川疏濬督導缺失列管表」，並實施追蹤輔導及管制，並將各項風險因子訂定督導檢核表。
2. 本局疏濬計畫督導結果 107 年度計 4 件次、108 年度 13 件次及 109 年度 12 件次。

#### (四)公益支出及行政協助補助查核

##### 1. 疏濬公益支出查核：

- (1) 為督導水資源作業基金公益支出經費執行情形，訂有「水資源作業基金公益支出經費編列及執行管考要點」。
- (2) 對象為疏濬工程所在及運輸路線所經之受補助機關。
- (3) 疏濬公益支出查核：107-109年查核南投、彰化及雲林縣內各受補助機關計10次。

##### 2. 疏濬行政協助查核：

- (1) 為使水資源作業基金請求地方行政協助(代辦案件)執行及管考有一定之程序，防止弊端風險執行相關查核作業。
- (2) 每年5月底前至地方行政協助機關進行查核，107年計查核10次、108年計查核12次及109年計查核12次。

#### (五)揚塵督察

1. 本局就轄區之揚塵防制需求，研提年度揚塵防制計畫，執行揚塵防制工作時，配合實務需要辦理地方說明會，必要時邀請當地縣市政府及環保等機關參與討論，據以檢討。經費應在核定額度內成立預算控管，如有調整經費或工程內容情事均應於年度計畫檢討會議提出報告。
2. 本局依「濁水溪揚塵防制及改善行動方案」隨時滾動檢討，由局長定期召開會議確認揚塵防制措施辦理內容與進度，工作小組等會議達120次以上。
3. 辦理工項查驗、材料進場檢驗與施工抽查，確保施工品質。
4. 107年度起建置揚塵防制專區，每日填具揚塵防制日報表並彙整周報表，管制辦理進度，現場勘查與現勘達2500人次以上，另與地方民眾、團保團體與專家會議達400次以上。
5. 每月5日提報水利署控管相關進度辦理情形，並定期由水利署召開跨機關協調會議，次數達34次以上。

6. 每月 25 日由環保署彙整提報進度及辦理情形，由行政院辦理進度追蹤，並定期召開工作小組會議，次數達 22 次以上。

## (六)政風專案稽核

### 1. 河川區域種植養殖申請使用專案稽核

- (1)河川區域申請使用許可業務以「種植許可申請」為大宗，如承辦人員未能依規辦理業務，則將影響民眾權益。經查發現河川區域地號新舊不同有地號混亂情形；另經實地抽查發現申請人違規或放置廢棄物等違反水利法情形。又現場稽核發現地界樁號不明顯，難以精確確認種植面積。
- (2)本局在相關法規外，自訂「第四河川局轄管河川區域土地申請農漁使用暨附屬設施管理作業規範」執行審查工作，對案件處理流程有更周全之說明，有助於業務推行。
- (3)本局政風室另從法規面、制度與執行面建議業管單位，河川巡防駐衛警應加強稽查並適時輪調、劃設地號時可採方正格局以利管理與計算面積等策進作為。

### 2. 衛星遙測變異點通知及查報專案稽核

- (1)水利署運用衛星影像及遙測技術，監測土地使用情形與實地查察配合，以遏止不法行為，如變異點之通知及查報作業，未依相關作業規範進行，則重要政策將形同具文。
- (2)本局政風室發現部分巡防日誌漏載或過簡、巡防日誌未登載當日請假人員且請假人員核章未簽註日期等缺失，另針對遙測衛星變異點通知時序通常逾 2 週，如屬違法案件，則將受限於時限問題致查證多有困境。
- (3)本局政風室以制度面建議常遭衛星遙測通報變異點地區，後續可列入即時影像系統監看範圍，掌握高風險河段。

## (七)政風專案清查

### 1. 河川疏濬工程專案清查

- (1)疏濬工程牽涉砂石標售金額龐大，應進行土石申購、提貨及開採作業、現場管理情形有無不法或其他潛存弊端。經查發現部分案件未辦理土石標售專案申購通知或未先行函詢相關機關、督導次數不足等缺失。
- (2)「經濟部水利署多數平均價決標標售土石處理原則」為行政規則，效力不及於廠商，為法規面既存風險。此外水利署究應回歸治水專業或仍需肩負平抑砂石物價存疑。
- (3)政風室建議修訂砂石疏濬標售約束廠商專法，將收入標廠商加以規範、建立價格資料庫並定期滾動檢討修正以增進公開透明措施、收入標部分可由經濟部礦物局負責標售，公平交易委員會負責平抑物價，俾利在制度上移除疏濬案件之貪瀆誘因及外部壓力而使水利單位能專注疏濬。

## 2. 結構物補強及維護專案清查

- (1)本局轄管南投、彰化及雲林之水利構造物，結構物施工是否確實、程序是否完備而無履約瑕疵致生破堤之虞，是影響民生安全甚鉅之風險態樣。經查發現部分案件填載竣工日期有誤、未詳實紀載試體製作取樣檢驗結果等瑕疵。
- (2)「經濟部水利署辦理工程工期核算注意事項」漏未規定機關同仁有關廠商工期展延審查期程，易發生履約爭議。
- (3)清查作業未發現實際施工上重大缺失，惟針對部分行政缺失簽請業管單位檢討改進，並建議應於水利署辦理工程工期核算注意事項增列「承辦人審查廠商展延工期，原則於預定完工日前簽陳機關首長核定展期」等規定。

## (八)內部控制

### 1. 業務內部稽核：

- (1)依據「政府內部控制監督作業要點」及本局各年度內部稽核計畫，自主檢視本局業務推動情形，避免行政怠惰。

- (2) 107 年度「水利建造物維護未能即時反應管理」，本局應建立各河段重點巡查區域，以利短時間內獲取準確訊息。建立土壤液化區及地質敏感區等熱點，作為優先檢查區段。
- (3) 108 年度「工程用地取得受阻，致民眾抗爭影響工進」，發現有土地曾辦理徵收取得卻未完成登記作業，建議後續應詳實回應公聽會民眾意見，並針對個別宗地所有權人不同意價購原因，進行了解並給予詳盡說明及協助，已徵收或協議價購之土地，則應追蹤確認產權移轉登記是否確實。
- (4) 109 年度「強化濁水溪下游河川揚塵防制」，提出後續標案經費擴充應符合實際需求、適時督促廠商依實際進度請款、契約可依工程特性酌予設定彈性請款條件等 3 項策進。

## 2. 出納內部管理：

- (1) 本局秘書室出納事務管理查核針對存管之現金、票據、有價證券、自行收納款項收據及其他保管品等，辦理定期與不定期盤點，並分別於 107 年 3 月 21 日及 107 年 9 月 28 日辦理盤點、108 年度盤點日期分別為 4 月 17 日及 9 月 26 日、109 年度盤點日期分別為 4 月 14 日及 10 月 6 日，均符合規定。
- (2) 本局出納事務管理查核已由主計室、人事室及政風室派員組成查核小組，依規查核後將查核結果陳報機關首長。

## 3. 出納會計事務查核：

- (1) 鑒於審計部審核年度決算查核意見，為確保機關公款與公有財物保管安全，應避免不經濟支出及不當支用經費而可能產生對財務效能和穩定性不足之風險。
- (2) 為加強財務控管及落實會計審核方案，本局成立查核小組，並由秘書室、人事室、政風室及主計室人員組成，每年擬訂「經濟部水利署第四河川局出納會計事務查核計畫」，定期實施上下半年度(共 2 次)出納會計事務查核。

十、【附件 10】濁水溪社子二號堤防河川環境改善工程透明措施[返回](#)

編列預算階段	108 年 01 月設計單位邀集行政院湯副執行長現場勘查
	108 年 03 月設計單位邀集地方現場勘查
擬定招標文件階段	108 年 8 月 1 日與水里鄉公所、地方民眾會勘溝通工程規劃設計方案
	108 年 10 月 9 日會同專家、學者辦理規劃設計階段生態檢核及工程規劃檢討現地勘查
	另為落實本工程規劃階段相關生態友善措施，於工程施工階段，邀集專家學者至現地辦理生態檢核
招標決標作業階段	招標公告、招標文件及決標公告發布於政府採購網
履約管理階段	開工前辦理工程說明會，邀集地方政府、村長、民意領袖、施工廠商及生態相關專家與會
	於「公共工程標案管理系統」登錄本工程相關資訊，並連結至本局全球網
	發布工程進度及施工照片於本局全球網，完工後並發布新聞稿