

# 活 動 照 片



照片 1. 97 年度員工慶生退休人員聯誼及法律常識有獎徵答活動 (97. 02. 14)



照片 2. 第 62 次擴大署務會報會後參觀湖山水庫工地 (97. 02. 29)

# 活 動 照 片



照片 3. 本局舉辦湖山水庫生態保育措施預備聽證會 (97. 03. 24)



照片 4. 本局新卸任局長交接典禮 (97. 03. 26)

# 活 動 照 片



照片 5. 經濟部陳佐鎮政次蒞名間電廠視察 (97.04.11)



照片 6. 「湖山水庫生態保育措施」聽證於雲林縣斗六市公所斗六廳舉行  
(97.04.26)

活

動

照

片



**照片 7. 本局舉辦八卦山旱灌計畫抽蓄工程（第一期）用地取得協議會  
(97.05.08)**

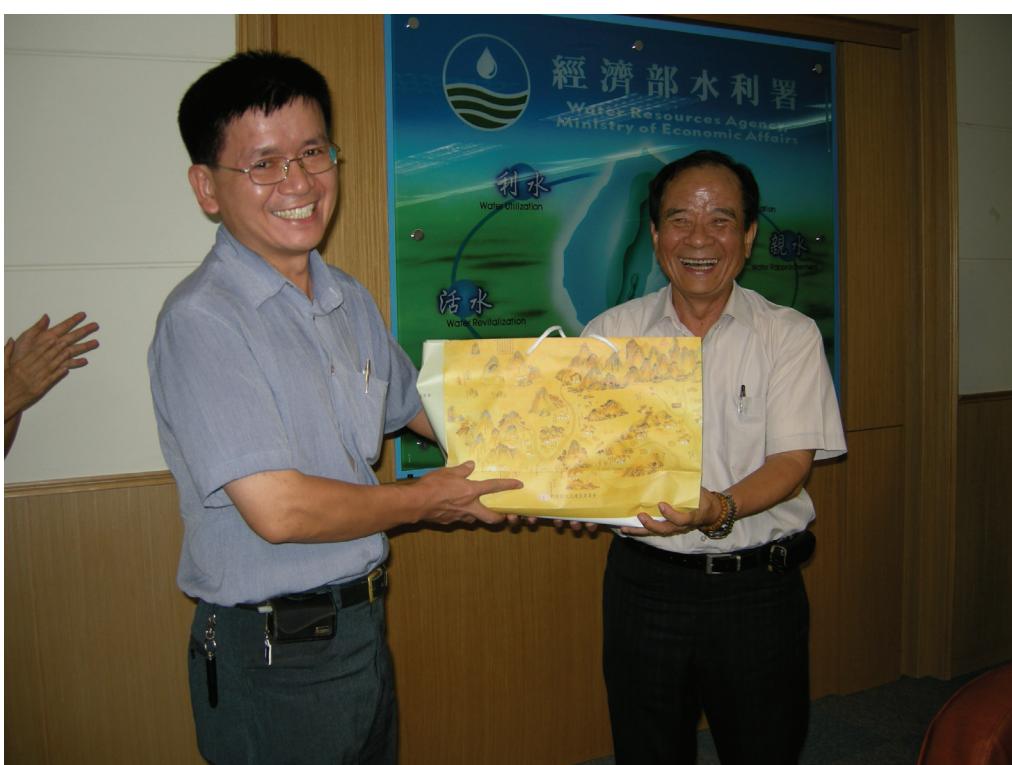


**照片 8. 湖山水庫總工務所搬遷暨重新掛牌 (97.05.21)**

# 活 動 照 片



**照片 9. 馬總統與劉院長於卡玫基颱風後赴湖山水庫下游梅南橋勘災  
(97.07.19)**



**照片 10. 「文化性資產清查成果績效卓著水利署頒獎(第 2 名)」(97.07.30)**

# 活 動 照 片



照片 11. 彭副局長瑞國退休茶會 (97.08.04)



照片 12. 本局假南投縣竹山鎮桶頭里活動中心舉行湖山水庫地方說明會  
(97.09.19)

# 活 動 照 片



照片 13. 邀請前中工處處長蔡奇成先生演講-鯉魚潭水庫興建沿革 (97. 09. 20)



照片 14. 經建會黃顧問及水資源次類別委員視察湖山水庫 (97. 11. 15)

# 活 動 照 片



照片 15. 本局舉辦玉蘭谷登山健行活動行前合影 (97.12.18)



照片 16. 本局員工慶生活動 (97.12.25)

# 經濟部水利署中區水資源局年報（97 年度）

## 目 錄

重要活動照片 .....	I
第一章 緒言 .....	1
第二章 機關沿革與組織	
第一節 機關沿革 .....	2
第二節 機關組織 .....	3
第三章 年度列管計畫執行與控管工程	
第一節 年度列管計畫概述 .....	4
第二節 工程計畫 .....	5
第三節 水資源規劃 .....	18
第四節 金門海水淡化廠改善與小金門海水淡化廠興建 .....	23
第五節 金門下湖人工湖第二標後續工程 .....	25
第四章 工程招標與施工	
第一節 工程招標 .....	28
第二節 工程施工 .....	30
第三節 工程品質管制 .....	33
第四節 工程督導 .....	37
第五章 用地取得與管理	
第一節 用地取得 .....	41
第二節 用地管理 .....	43
第六章 蓄水庫維護管理	
第一節 蓄水庫管理與維護 .....	45
第二節 蓄水範圍疏濬 .....	48
第三節 公益支出 .....	55
第七章 水權管理及用水計畫書審查	
第一節 水權管理 .....	63
第二節 用水計畫書審查 .....	67

第八章 水資源調配管理	
第一節 苗栗地區水源調配.....	69
第二節 台中地區水源調配.....	76
第三節 彰、雲、投地區水資源調配.....	83
第九章 緊急應變小組作業.....	89
第十章 總務	
第一節 事務管理.....	95
第二節 文書管理.....	99
第三節 為民服務.....	102
第四節 文化性資產清查.....	106
第十一章 會計	
第一節 公務預算.....	107
第二節 水資源作業基金預算.....	111
第十二章 人事	
第一節 任用陞遷.....	115
第二節 嘉懲訓練.....	117
第十三章 政風	
第一節 政風法令宣導與預防貪瀆.....	121
第二節 安全防護與公務機密維護.....	121
大事紀要.....	123

## 第一章 緒言

本局主管台灣中部地區水資源工程規劃、設計、施工，與所轄鯉魚潭水庫、石岡壩及集集攔河堰之營運管理及區域水資源調配，轄區範圍北以中港溪為界，南至北港溪止，包括後龍溪、大安溪、大甲溪、烏溪、濁水溪等流域，行政區分屬苗栗縣、台中縣（市）、南投縣、彰化縣及雲林縣，總面積 10,506.89 平方公里，約佔台灣總面積之 29%。

本年報為本局 97 年度業務執行成果彙編，可提供政府機關、社會各界與行政史實研究之參考，內容分為十三章，第一章緒言、第二章機關沿革與組織、第三章年度列管計畫執行與控管、第四章工程招標與施工、第五章用地取得與管理、第六章蓄水庫維護管理、第七章水權管理及用水計畫審查、第八章水資源調配管理、第九章緊急應變小組作業、第十章總務、第十一章會計、第十二章人事、第十三章政風、大事紀要。



## 第二章 機關沿革與組織

### 第一節 機關沿革

台灣省政府為興建鯉魚潭水庫需要，於民國 74 年 5 月在台灣省水利局成立「鯉魚潭水庫調查設計隊」，75 年 5 月鯉魚潭水庫基本設計完成，將設計隊撤銷，並同時奉准成立「台灣省水利局鯉魚潭水庫臨時工程處」，據以執行鯉魚潭水庫興建計畫。

民國 79 年台灣省政府為辦理全省水資源開發工程之需要，依據台灣省水利局組織規程之規定，分設中部及南部水資源開發工程處，同年 9 月 21 日台灣省水利局中部水資源開發工程處奉准成立，鯉魚潭水庫臨時工程處亦同時撤銷。

民國 81 年 6 月鯉魚潭水庫興建完成，另行設置「台灣省鯉魚潭水庫管理局」管理該水庫，工程處繼續辦理「集集共同引水工程計畫」、「新山水庫加高工程計畫」及「寶山第二工程水庫」等重大水庫之興建。「新山水庫加高工程」於完成規劃設計後，於民國 85 年 7 月移交台灣省水利局第十工程處繼續辦理施工；寶山第二水庫工程則於民國 95 年 2 月起，除大壩溢洪道繼續施工外，餘移交由北區水資源局辦理。

民國 86 年 5 月 13 日台灣省水利局奉令升格為「台灣省政府水利處」為台灣省政府一級機關，依據「台灣省政府水利處第二階段整合方案」，將台灣省水利局中部水資源開發工程處、台灣省鯉魚潭水庫管理局、台灣省水利局石岡壩管理委員會整併，於民國 87 年 1 月 23 日奉准改制成立「台灣省中區水資源局」，隸屬於台灣省政府水利處，為台灣省政府二級機關，辦理台灣省中區水資源開發、水庫營運管理、水資源調配等事項。

民國 88 年 7 月 1 日應台灣省政府組織暨功能業務調整方案，改制為經濟部水利處中區水資源局，為經濟部三級機關。民國 91 年 3 月 28 日配合水利處與水資源局整併為水利署，改制為經濟部水利署中區水資源局。

## 第二節 機關組織

本局依據「經濟部水利署各區水資源局組織通則」規定，置局長 1 人、副局長 2 人、主任工程司 1 人，秘書 2 人，並設水文課、計畫課、工務課、品管課、資產課、經管課及養護課等 7 課，鯉魚潭水庫、石岡壩及集集攔河堰等 3 管理中心，另設秘書室、人事室、會計室及政風室等 4 輔助單位，共計職員 114 人，含簡任 9 人，薦任 77 人，委任 28 人。本局組織架構圖如圖 2-2-1。

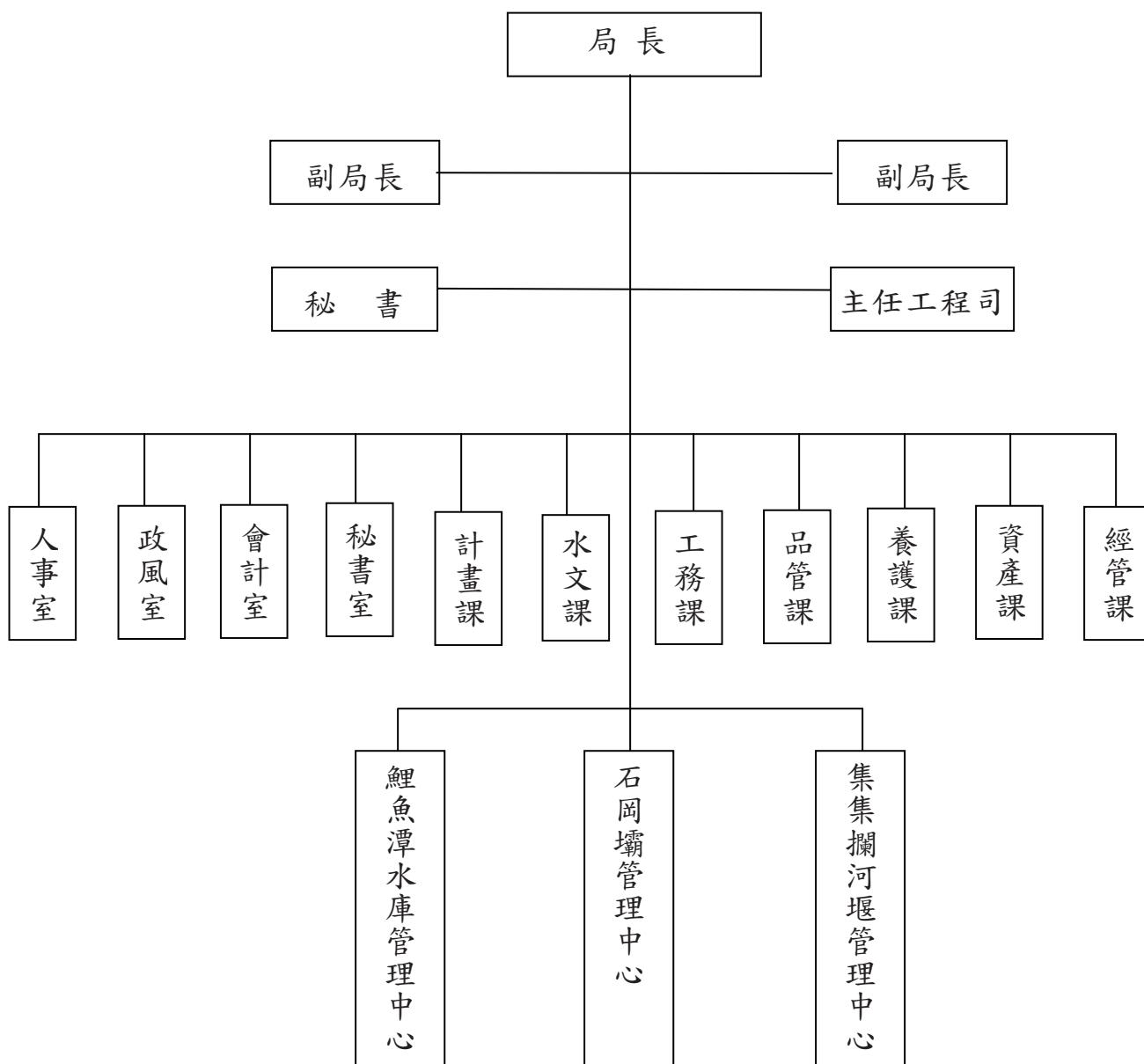


圖 2-2-1 本局組織架構圖



## 第三章 年度列管計畫執行與控管

### 第一節 年度列管計畫概述

#### 一、計畫概述

本年度列管計畫，行政院列管計 1 件、經濟部列管計 1 件、本局自行列管計畫計 6 件，如表 3-1-1。

表 3-1-1 97 年度列管計畫表

計畫名稱	列管級	總預定進度 (%)	總實際進度 (%)
湖山水庫工程計畫	院列管	35	35
集集共同引水工程後續計畫	部列管	81.92	76.94
名間水力發電廠興建計畫	局列管	100.00	99.14
鯉魚潭水庫發電取水口設置備援出水工程	局列管	----	本案經歷 2 次招標均無廠商投標
民間參與大金門既有 2000CMD 海水淡化廠功能改善暨擴建 2000CMD 機組規劃及先期作業	局列管	100	90
民間參與小金門海水淡化廠興建及營運計畫	局列管	----	本案經歷 4 次招商均無廠商申請
大安大甲溪水源聯合運用輸水管工程計畫推動	局列管	----	環說審查(第 2 次小組審查)
烏溪大度攔河堰可行性規劃	局列管	----	環說及工程規劃配合政策增補修正

## 第二節 工程計畫

### 一、湖山水庫工程計畫

#### (一)計畫概述：

本計畫奉行政院 90 年 1 月 30 日台八十九 37096 號函核定，原定計畫實施期限 7 年，自 91 年起至 97 年止，執行期間因受八色鳥及生態保育議題影響，無法按原核定期程完成，經提報修正計畫，奉行政院於 95 年 12 月 11 日同意計畫期程展延至 103 年底，計畫總經費復經工程會審議核列 204.75 億元（行政院 96 年 1 月 12 日院臺經字第 0950061316 號函同意備查）。

湖山水庫位於梅林溪上游，主要水源自清水溪設桶頭攔河堰引水至水庫蓄存，完成後將與集集攔河堰聯合運用。湖山水庫位置示如圖 3-2-1。本年度各工區工程如照片 3-2-1~3-2-3。

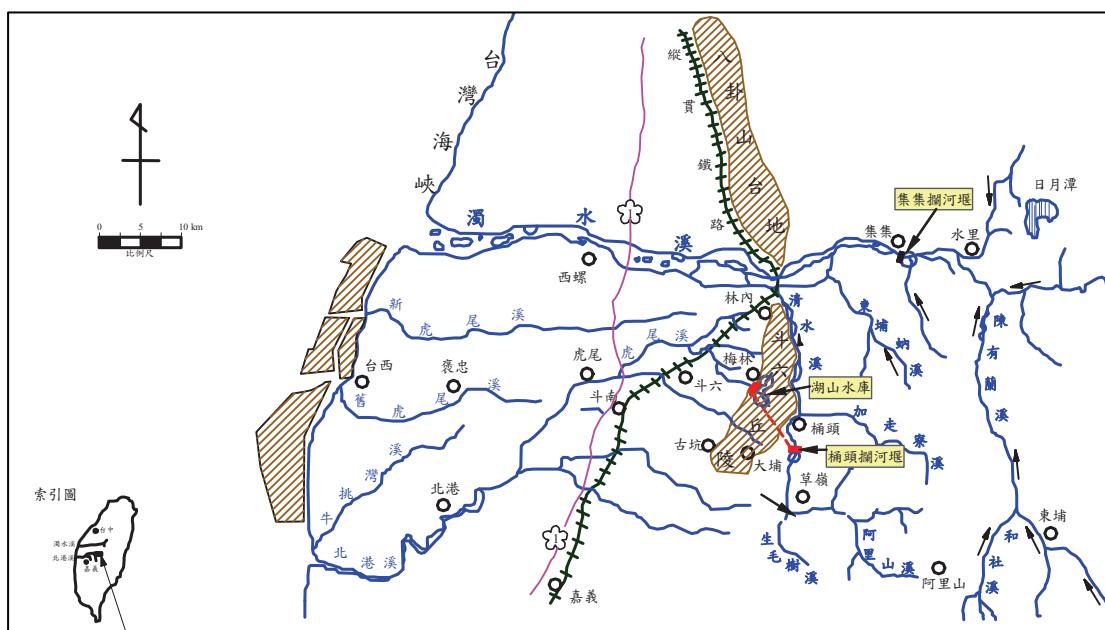


圖 3-2-1 湖山水庫計畫位置圖



## (二)97 年度執行情形

1.用地處理：(詳第五章)

2.工程調查設計：97 年度執行情形如表 3-2-1。

表 3-2-1 工程調查設計委辦案

項 次	委辦案名稱	委辦廠商	委辦費 (千元)	工作期限	本年度工作
1	壩區工程施工調查規劃與設計	中興工程顧問股份有限公司	153,544	91 年 7 月 1 日簽約，至湖山水庫計畫結束為止。	取出水工細部設計、溢洪道、左壩墩連接道路等工程基本設計
2	下游河道整治工程設計及施工諮詢	巨廷工程顧問股份有限公司	9,000	91 年 7 月 1 日簽約，至下游河道整治工程結束為止	河道整治第 1 期工程細部設計
3	攔河堰及引水路工程設計及監造	和新工程顧問股份有限公司	37,500	於 91 年 10 月 17 日簽約，至完成監造止。	配合委託水利規劃試驗所辦理之魚道試驗進行攔河堰細部設計檢討
4	下游連接管路工程設計及施工諮詢	世羲工程顧問股份有限公司	12,400	於 92 年 4 月 10 日簽約執行，各項工作期限配合湖山水庫整體計畫目標完成為原則，施工諮詢配合工程進度完成。	管路維護道路用地及管路末端路線檢討、基本設計
5	管理中心及備勤宿舍規劃、設計及監造	戴榮伸建築師事務所	2,240	於 92 年 1 月 28 日簽約，至監造完工止。	辦理工程基本設計及鑽探工作並等待疑似遺址位置確認後續辦
6	施工中環境監測	世羲工程顧問股份有限公司	38,000	於 92 年 4 月 18 日簽約執行，至 98 年 9 月止。	持續辦理施工中工程與計畫區域環境監測
7	湖山水庫生態保育措施專案管理	鉅華工程顧問有限公司	14,800	96 年 8 月 21 日至 98 年 8 月 20 日。	彙整湖山計畫生態保育措施執行成果，辦理植物移植、動物移棲
8	湖山水庫工程環境影響調查分析及預測評估	中興工程顧問公司	6,000	95 年 2 月至工作完成。	辦理湖山水庫環境影響調查分析及預測評估作業置至環保署完成審查及定稿本完成
9	湖山水庫下游河道橋樑改建工程設計及施工諮詢	黎明工程顧問股份有限公司	7,300	97 年 1 月 15 日至施工諮詢工作至工程驗收後止	辦理湖山水庫下游河道梅南橋便橋及梅南橋之細部設計
10	湖山水庫工程計畫環境影響差異分析	京華工程顧問股份有限公司	3,400(後續擴充引水路工程環 315 萬元)	97 年 2 月 26 日至 98 年 2 月 25 日後續擴充至工作完成止。	辦理湖山水庫環境影響差異分析環保署完成審查及定稿本完成

3.工程發包與施工：如表 3-2-2。

表 3-2-2 工程發包與施工表

項次	工程名稱	廠商名稱	發包工作費 (千元)	工作期限及進度
1	聯外道路第二期工程	三聯發工程有限公司	103,490	95 年 7 月 11 日決標，10 月 3 日開工，97 年 2 月 18 日完工。
2	施工導水路工程	世久營造探勘工程股份有限公司	410,100	95 年 4 月 27 日決標，7 月 18 日開工，97 年 5 月 31 日完工。
3.	大壩工程	日商華大成營造工程股份有限公司台北分公司及大陸工程股份有限公司	5,339,000	96 年 5 月 11 日決標，6 月 11 日開工，預定 103 年 9 月 1 日完工，截至 12 月底進度 10.66%。
4	下游河道梅南橋臨時便橋工程	祐彬營造股份有限公司	7,600	97 年 10 月 7 日決標，10 月 27 日開工，98 年 1 月 31 日完工。

#### 4.計畫進度及經費執行情形

- (1)整體計畫預定進度 35%，實際進度 35%，進度符合。
- (2)年度經費編列 879,500 千元，保留款 950,735 千元，共 1,830,235 千元；其中實支 710,305 千元，主要為用地費 98,332 千元、其他費(含調查設計費、委託其他機關代辦等)共 128,038 千元、工作費 452,193 千元、間接工程費(管理費等)31,742 千元；另節餘 27,945 千元；核定保留 1,091,985 千元。應付未付數(已撥付)1,087,024 千元，其中 1,067,800 千元為大壩工程預付款核銷，其餘為委託他機關代辦工程尚未核銷之費用。

#### 5.本年度重要事蹟

為順利執行經環保署備查之生態保育措施執行作業計畫書，今年度持續請農委會特有生物研究保育復育中心以行政協助方式辦理湖山水庫工程生態保育措施中之森林、溪流生態系統之調查研究規劃及部分保育宣導活動，人文生態系統之調查規



劃則由雲林及南投縣政府辦理，並由本局負責生態保育措施之實際作為，期能在各界攜手合作下樹立未來之重大工程建設開發與保育並重之良好典範。第 2 屆生態保育措施執行委員會於 97 年 11 月 10 日成立，委員如下：水利署楊偉甫、工程會吳建興、林務局劉瓊蓮、南投縣政府莊瑞均、雲林縣政府林榮川(以上為機關代表)、台大生態與演化所李培芬、中研院生物多樣性中心劉小如、中興水保系林信輝、中研院生物多樣性中心陳章波、清大生命科學系曾晴賢(以上為學者專家)、湖山人文生態保護協會林志樺、台灣環境與資源保育學會鄭皆達、台灣原生植物保育協會沈明逸、湖山社區發展協會汪碧芬、台灣省野鳥協會張淑姬(以上為民間團體)。

本計畫面臨多項棘手問題，承受之壓力更甚於一般水資源工程計畫，但經水利署及相關單位努力下，已逐一化解中，在表現上仍值得稱許，尤其是指標要徑工程-大壩工程 97 年底預定進度為 8.53%，實際進度 10.66%，進度超前 2.13%，更是湖山計畫之一大進展。97 年底之整體計畫預定進度為 35%，實際進度 35%，進度符合。

本計畫推動期間屢受國內外保育團體抗議之阻力，為尋求化解國內外保育團體對湖山計畫之抗爭，於 97 年 3 月 24 日先舉辦湖山計畫生態保育措施預備聽證廣納建言，確定議題，97 年 4 月 26 日辦理正式聽證，邀集全國各個關心湖山水庫計畫之環境生態保護團體、學者專家、政府機關等共同與會，促進計畫順利推動。

環保署於 97 年 5 月 28 日進行督察，並認為湖山水庫現地開挖之裸露面積已違反環評內容，本局雖提出書面陳述書，惟該署認定已違反環評法第 17 條規定，並裁處新台幣 50 萬元之罰鍰。本局因不服該處分，茲於 10 月 1 日提出訴願書。另為避免再發生執行與監督環評內容之兩造機關有看法不同的情形，本局已就

該部分提出環境影響差異分析報告，該報告於 11 月 28 日獲環保署專案小組修正通過，並於 12 月 29 日環評大會上獲得核備。



照片 3-2-1 大壩工區施工照片



照片 3-2-2 梅南便橋工程施工照片



照片 3-2-3 導水路工程工區施工照片



## 二、集集共同引水工程後續計畫

### (一)計畫概述：

本計畫奉行政院 91 年 1 月 25 日院臺經字第 0910009166 號函核定實施。執行期間因八卦山旱灌營運管理事宜未定、沉澱池工程規模縮小及物價指數變動較大等因素，致總經費及整體期程與原計畫有差異，經提報修正計畫奉行政院 93 年 9 月 27 日院臺經字第 0930039985 號函核定，除八卦山旱灌水源工程中的抽蓄工程須俟營運管理計畫確定後再議，餘應於 94 年底前完成。抽蓄工程部份，南投縣政府於 95 年 6 月 23 日提送營運管理計畫，報院審議。經行政院 96 年 3 月 29 日院臺經字第 0960012561 號函原則同意「八卦山高地旱灌水源設施營運管理計畫」及「八卦山旱灌抽蓄工程內容檢討報告」，執行期限同意展延至 99 年 12 月，經費以 6.83 億元為限。

### (二)97 年度工作情形如下：

1. 工程發包與施工：如表 3-2-3。

表 3-2-3 工程發包與施工表

項次	工程名稱	廠商名稱	發包工作費 (千元)	工作期限、進度與執行情形
1	八卦山旱灌抽蓄工程（第 1 工區）	鼎宇營造工程有限公司	52,470	97 年 12 月 24 日決標，工期 365 天。
2	八卦山旱灌抽蓄工程（第 2 工區）	----	----	分別於 97 年 4 月 22 日、5 月 6 日、5 月 15 日，3 次發包均流標。因計畫預算不足，未再上網招標。
3	八卦山旱灌抽蓄工程（第 3-1 工區）	----	----	預算單價檢討調整後，分別於 97 年 7 月 29 日、8 月 14 日、9 月 4 日，3 次發包均流標。
4	八卦山旱灌抽蓄工程（第 4 工區）	----	----	分別於 97 年 4 月 8 日、4 月 24 日、5 月 7 日，3 次發包均流廢標（第 2 次廢標）。預算單價檢討調整後，於 97 年 7 月 22 日、8 月 8 日、9 月 3 日，3 次發包均流標。

## 2.計畫經費及進度執行：

(1)本計畫 97 年度核編經費 120,000 千元，借調南水局曾文越域引水工程計畫 100,000 千元，97 年度經費減為 20,000 千元，加上以前年度保留經費 4,502 千元，可支用預算為 24,502 千元。至 97 年底執行 9,241 千元，暫付數 3,904 千元，執行率 53.65%，保留 15,261 千元於 98 年度繼續支用。

(2)本計畫 97 年度實際進度 76.94%，落後 4.98%。

(3)97 年度經費執行及進度落後，主要係因物價飛漲 97 年預定發包之 2 工區、4 工區及 3-1 工區工程多次流標，98 年度將辦理計畫修正，增加經費及展延期程。

## (三)八卦山營管事宜：

本局於 97 年 8 月 20 日與南投縣政府完成「八卦山旱灌貯水池及輸水幹分管試營運操作管理協議書」簽訂及「八卦山高地旱作灌溉水源工程點交清冊」用印手續，正式移交南投縣政府。

南投縣政府於 97 年 10 月 22 日完成「八卦山高地旱灌設施民間參與興建經營之可行性評估成果報告」，提出促參方案「配水工程」所需經費及營運管理作業期程，預定 99 年上半年完成招商，100 年年底完成所有配水工程興建，於民國 101 年起全面營運。



### 三、名間水力發電廠興建計畫

#### (一)計畫概述：

名間水力電廠計畫可行性研究報告及先期計畫書奉 92 年 5 月 19 日經濟部促參推動小組第 4 次會議審查通過並依促參法授權本局執行。本局於 93 年 3 月 11 日與名間電力股份有限公司於本局 5 樓水利署員工訓練中心簽約。名間電廠興建工程於 93 年 11 月 2 日開工興建，契約完工日期為 95 年 9 月 10 日，經 4 次協調委員會協調並報奉水利署後，同意展延興建期及營運期 270 天。預定完工日期為 96 年 6 月 7 日，實際完工日為 96 年 9 月 27 日，逾期 112 天依據契約計罰延誤金，97 年 6 月 20 日取得電業執照。名間電廠計畫重要數據如表 3-2-4。

表 3-2-4 名間電廠主要數據表

項次	興建廠商	投資金額	特許年限	機組型式與容量	備註
1	名間電力股份有限公司	832,860 仟元	25 年 9 個月 興建期 3 年 3 個月 營運期 22 年 6 個月	水輪機採 Vertical Kaplan Turbine 機型 2 台 16,704 千瓦	電廠平面佈置如圖 3-2-2。

#### (二)97 年度執行情形：

##### 1. 電廠營運情形：

(1)進度：自 96 年 9 月 27 日進入營運期商轉，總計發電量為 60,10 萬度、96 年 1191 萬度、97 年 4817 萬度。

(2)97 年度營運月報統計圖表：如圖 3-2-3。

##### 2. 總顧問執行情形：

(1)成立名間水力電廠興建期工程督導小組，按督導計畫進行督導業務。

(2)每月辦理工地檢討會議。

(3)代表本局會同經濟部能源局辦理成立給照及竣工查驗。

(4)由顧問團隊會計師及律師對特許公司財、業務定期及不定期

檢查共計 1 次並提出檢查報告、履約期間法律諮詢等。

### 3. 地方回饋辦理情形：

- (1)名間電廠興建期回饋金已依約撥付完畢名間鄉公所及南投縣政府各新台幣 600 萬元。
- (2)名間電廠自 96 年 9 月 27 日商轉，截至 97 年 11 月 20 日合計發電度數為 60,100,447 度，依契約營運期回饋金為發電收入 1%，回饋金計 120 萬 2008 元，已於 97 年 12 月 1 日以水中養字第 09717001770 及 09717001771 號函請名間鄉公所及南投縣政府依據回饋要點申請。

4.97 年度執行大事紀要：如表 3-2-5。

表 3-2-5 名間電廠促參案 97 年大事記

日期	大事紀
97.03.13	交通部公路總局台中區監理所標竿學習觀摩名間電廠促參案
97.03.18	署長主持經濟部記者會－名間電廠促參案
97.03.25	中天天生贏家錄影
97.04.11	經濟部陳佐鎮政次蒞電廠視察
97.04.28	收取名間電廠逾期延誤罰款 80 萬元
97.05.06	辦理名間電廠財務檢查
97.05.14	經濟部辦理名間電廠給照及竣工查驗
97.06.20	經濟部核發名間電廠電業執照
97.07.07	名間電廠水權狀應行記載事項研商會議
97.07.11	研商名間電廠發電尾水操作事宜
97.08.10	名間電廠 1 號機故障 10 天
97.08.25	經濟部辦理名間電廠促參案營運期督導查核
97.09.04	研商名間電廠尾水排放及控制管理計畫
97.09.08	水利署函示本局為名間電廠水力用水目標用水人即水權人
97.10.30	名間電廠發電效益分配與水利會案水利署函示於法無據
97.11.20	召開名間電廠第 5 次協調委員會
97.11.21	電廠配合北岸停水期間進行歲修，二號機歲修期間為（97.11.21-98.2.24）
97.12.01	請名間鄉公所及縣府申請營運期回饋金
97.12.02	申請名間電廠水力用水水權展限
97.12.15	召開第 6 次協調委員會
97.12.18	提名間水力電廠次半年用水計畫
97.12.31	局長視察名間公司及辦理尾水排放現勘

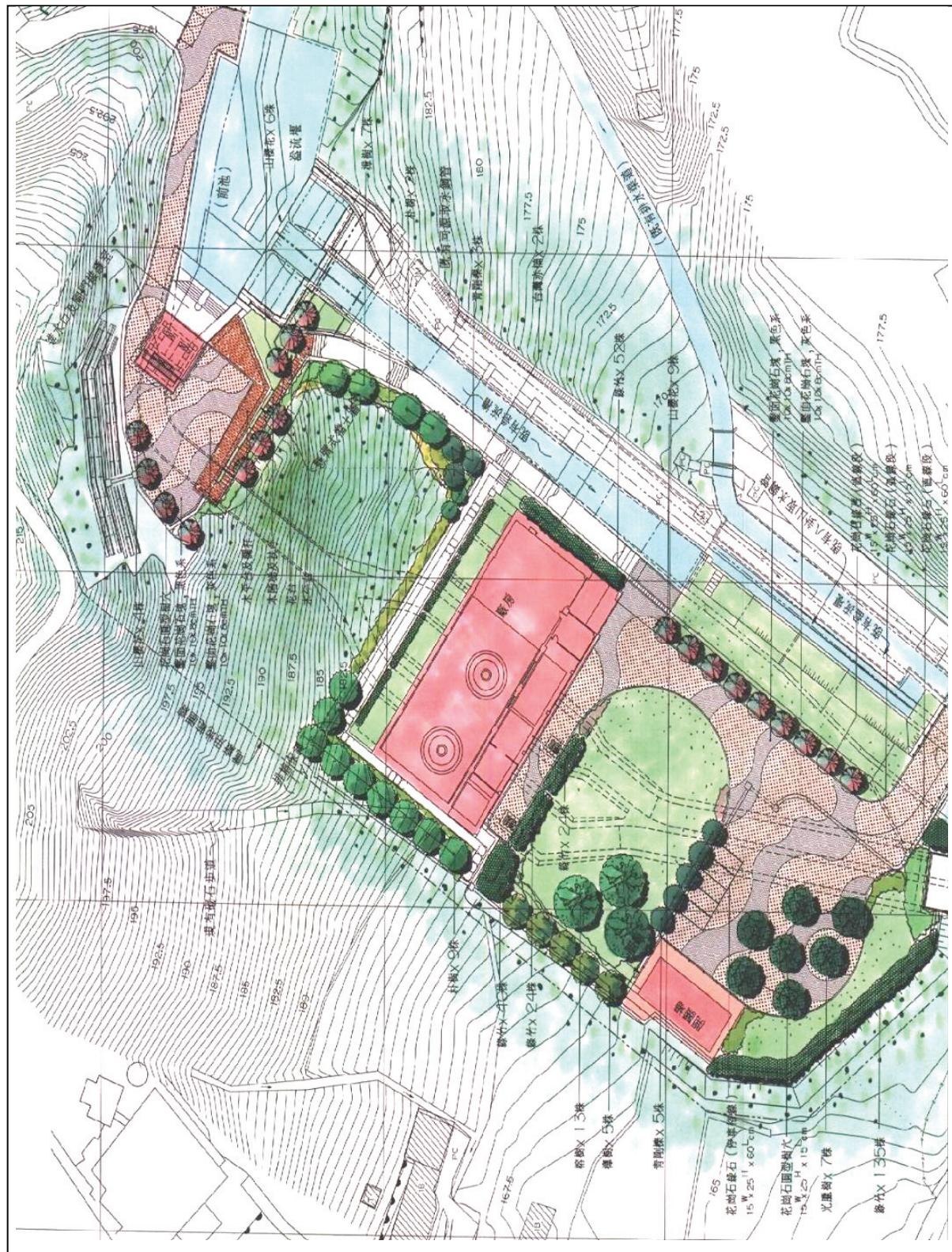


圖 3-2-2 電廠平面佈置圖

圖3.2.3 96及97年各月發電量

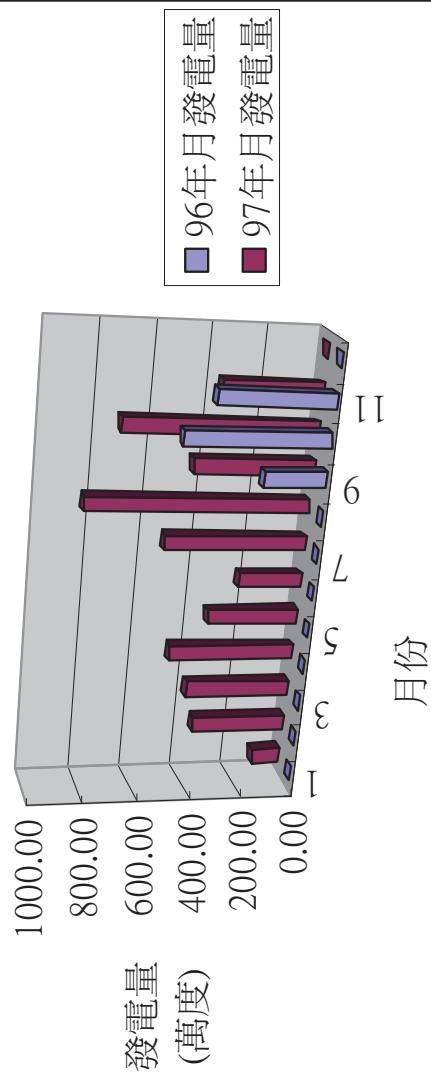


表 3-2-7 名間水力發電廠 97 年度營運月報統計表

	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月	總計
運轉率(%)	9.03	31.33	32.41	40.22	27.86	20.22	43.37	67.96	37.79	58.84	31.50	0.00	33.38
月發生電量總計(MWH)	1121.80	3642.70	4027.60	4821.50	3461.90	2431.90	5389.60	8445.80	4545.10	7311.90	3788.20	0.00	48988.00
月運轉時數(Hr)	268.10	692.08	715.14	804.47	706.44	476.04	790.35	1152.01	759.30	1319.44	647.29	0.00	8330.66
月販售電量總計(MWH)	1094.80	3578.40	3957.80	4741.80	3400.60	2387.00	5303.20	8321.40	4470.20	7187.20	3728.00	0.00	48170.40
台電公司抄表度數(MWH)	827.40	3406.20	3844.40	5037.20	3319.40	2829.40	4930.80	7558.60	5524.40	6717.20	4201.40	0.00	48196.40
無公傷事故累積日數(日)	31	29	31	30	31	30	31	30	31	30	31	31	366



## 四、鯉魚潭水庫發電取水口設置備援出水工程

### (一)工程概述：

民國93年敏督利颱風及72水災後大甲溪溪水濁度增加，自來水公司豐原給水廠處理出水能力降低及鯉魚潭水庫擋水閘門脫落事件造成大台中地區缺水，爰此，為降低大台中地區供水風險，因而辦理「鯉魚潭水庫發電取水口設置備援出水工程」（以下簡稱本工程），即於鯉魚潭水庫原發電導水隧道新建供水管路至隧道出口，並銜接至原自來水公共管線互為備援外，預留銜接后里淨水場、鯉魚潭淨水場之備援出水工接點供後續計畫銜接，並將備援出水工後續發電及緊急放流相關設施納入考慮，俾利後續包括「大安大甲聯合運用輸水管(由大甲溪輸水至后里淨水場、鯉魚潭淨水場及后里圳)」及「鯉魚潭第二原水管銜接至后里淨水場」等新建輸水設施計畫之推動，以達成台中地區供水系統三系統互相備援之供水目標。

本工程依整體規劃報告規劃目標及規劃報告成果執行本工程基本設計，內容包括工程佈置、基本設計說明、工程經費概算及實施計畫擬定，作為後續細部設計執行之基礎。

### (二)工程目標及佈置原則

#### 1.本工程完成後預期達到以下成之目標：

- (1)完成鯉魚潭水庫之第二取水口（備援取水口），第一取水口如因突發狀況無法取水時，仍能維持水庫之正常取水功能。
- (2)配合「大台中地區公共用水穩定供水方案」項下之「大安大甲溪水源聯合運用輸水工程計畫」之完成，於大甲溪高濁度期間，透過本第二取水口由鯉魚潭水庫取水，經后里淨水場穩定供應大台中所需用水。
- (3)平時為農業用水出水口，減少第一取水路之磨損。
- (4)調節洪水之緊急放水路。
- (5)預留發電預備管路，俾未來發電效益經濟可行時，適時開發。

2.新設備援出水工工程佈置原則如下：

- (1)建立自來水第二出水管路系統並能互為聯通調配與支援。
- (2)增加之系統設施應保有原有設施之功能(供應自來水用水、農業用水放流、水庫緊急放流、發電用水)。
- (3)預留將來用水增加之供水能力。

依據前述原則佈置工程內容為由公共用水取水口(名為第一取水口)及發電取水口(名為第二取水口)分別供應鯉魚潭淨水場與后里淨水場，僅於備援時方由單一管路供應兩處淨水場，因此兩管路將相互聯通。為避免既設第一原水管隧道段之磨損，因此增設放流工一座分擔既設緊急出水工較大放流量之負荷。並預留發電及后里淨水場用水之銜接管。



### 第三節 水資源規劃

#### 一、烏溪大度攔河堰可行性規劃

##### (一)計畫概述：

烏溪流域水源豐沛，是中部地區主要水源，但計畫中烏溪上游國姓及建民兩水庫，均因諸多問題相繼停建，為調配供應中部地區水資源，中區水資源局（以下簡稱本局）業於民國 94 年度起委託中興工程顧問公司辦理「烏溪大度攔河堰可行性規劃」中；94 年度起委託聯美環保科技股份有限公司辦理環境影響說明。工程計畫布置示意圖 3-3-1。

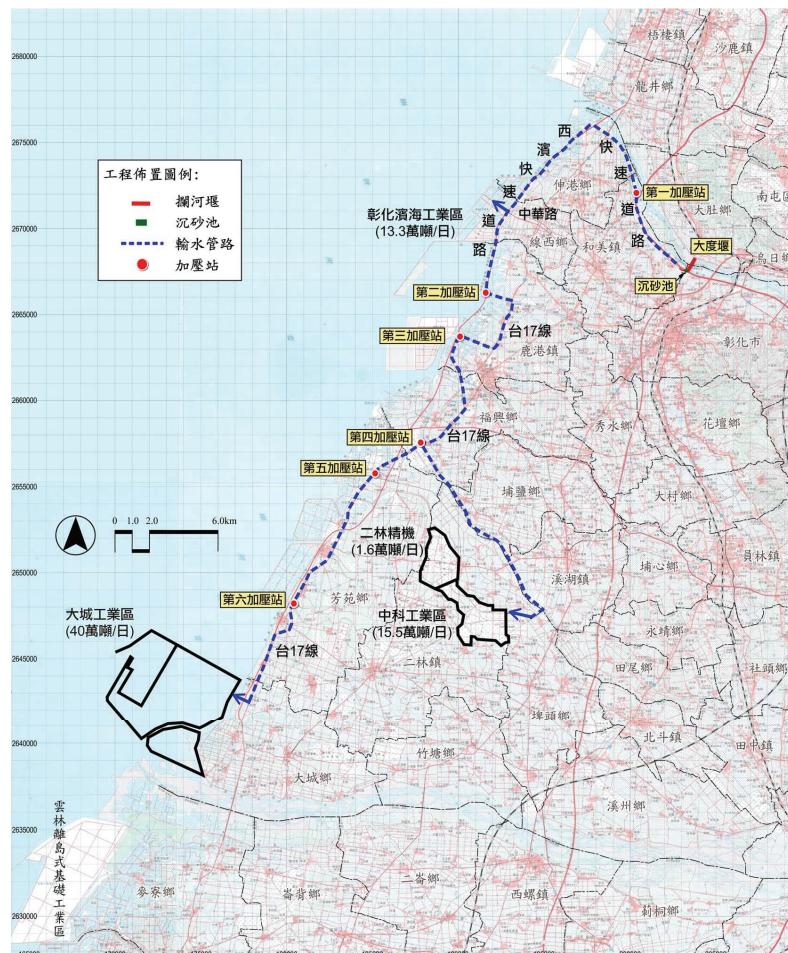


圖 3-3-1 大度堰工程計畫布置示意圖

(二)97 年度執行情形：

97 年度執行情形如表 3-3-1。

表 3-3-1 工程規劃委辦案

項 次	委辦案名稱	委辦廠商	委辦費 (千元)	工作期限	本年度工作
1	烏溪大度攔河堰可行性規劃—水源工程規劃	中興工程顧問股份有限公司	4,300	94 年 10 月至 98 年。	原預計 97 年 6 月完成本案成果報告書，然中科 4 期及國光石化基地皆於 97 年度選址於彰化縣西南區，為配合供水標的之改變，本計畫展延至 98 年。
2	烏溪與濁水溪水資源聯合營運暨大度堰下游輸水管線工程規劃	中興工程顧問股份有限公司	6,500	95 年 4 月至 98 年。	原預計 97 年 6 月完成本案成果報告書，然中科 4 期及國光石化基地皆於 97 年度選址於彰化縣西南區，為配合新增管線規劃及修正工作，本計畫展延至 98 年。
3	烏溪大度攔河堰可行性規劃—環境影響說明	聯美環保科技股份有限公司	9,200	94 年 10 月至 98 年。	業於 96 年 12 月 20、21 日辦理「大度攔河堰工程可行性規劃」地方說明會，原預計 97 年完成環境影響說明書送審工作，為配合新增中科 4 期及國光石化基地兩供水標的，本計畫展延至 98 年。
4	大度攔河堰計畫管線工程詳細地況調查	聯合大地工程顧問股份有限公司	400	97 年 9 月 24 日至 98 年 3 月 24 日。	計畫尚執行中，透過調查結果，掌握大度攔河之 65 公里計畫輸水管線沿線既有管路埋設情況，以利未來輸水管線佈置；補充地質鑽探資料，輔助掌握管路沿線加壓站地質狀況。



## 二、大安大甲溪水源聯合運用輸水工程規劃

### (一)計畫概述：

目前台中地區公共用水水源主要仰賴大甲溪石岡壩及大安溪鯉魚潭水庫約供水各半滿足用水所需，因該二水源並無互為支援能力，如有任一水源無法供水，台中地區即有分區供水之停水風險。921 地震後，每逢颱風豪雨大甲溪石岡壩原水濁度即遽昇影響豐原淨水場出水穩定，另加上近年公共用水需求激增，而致現況及未來皆需面臨水源水質及水源水量之供水嚴峻挑戰。為穩定供水並降低缺水風險，本局爰自 95 年起辦理「大安大甲溪水源聯合運用輸水工程」規劃，透過輸水管路設置將該二水系水源串聯，使其有相互支援能力並達真正聯合運用機能，即平時無水質問題時，則可充份利用大甲溪川流水剩餘水量，並儘可能將大安溪水源蓄存於鯉魚潭水庫，增加供水能力；另如大甲溪水質異常時，則反可透過鯉魚潭水庫滿載出水供應台中地區用水，穩定供應用水，工程布置如圖 3-3-2。

本計畫至 96 年本局已完成工程可行性規劃及環境影響說明書，並循序辦理審查，其中為增加本計畫輸水隧道地質掌握及依環評審查意見辦理下游地下水影響評估，97 年爰增加「大甲溪下游地下水影響評估」及「隧道補充鑽探調查」等 2 案子計畫。

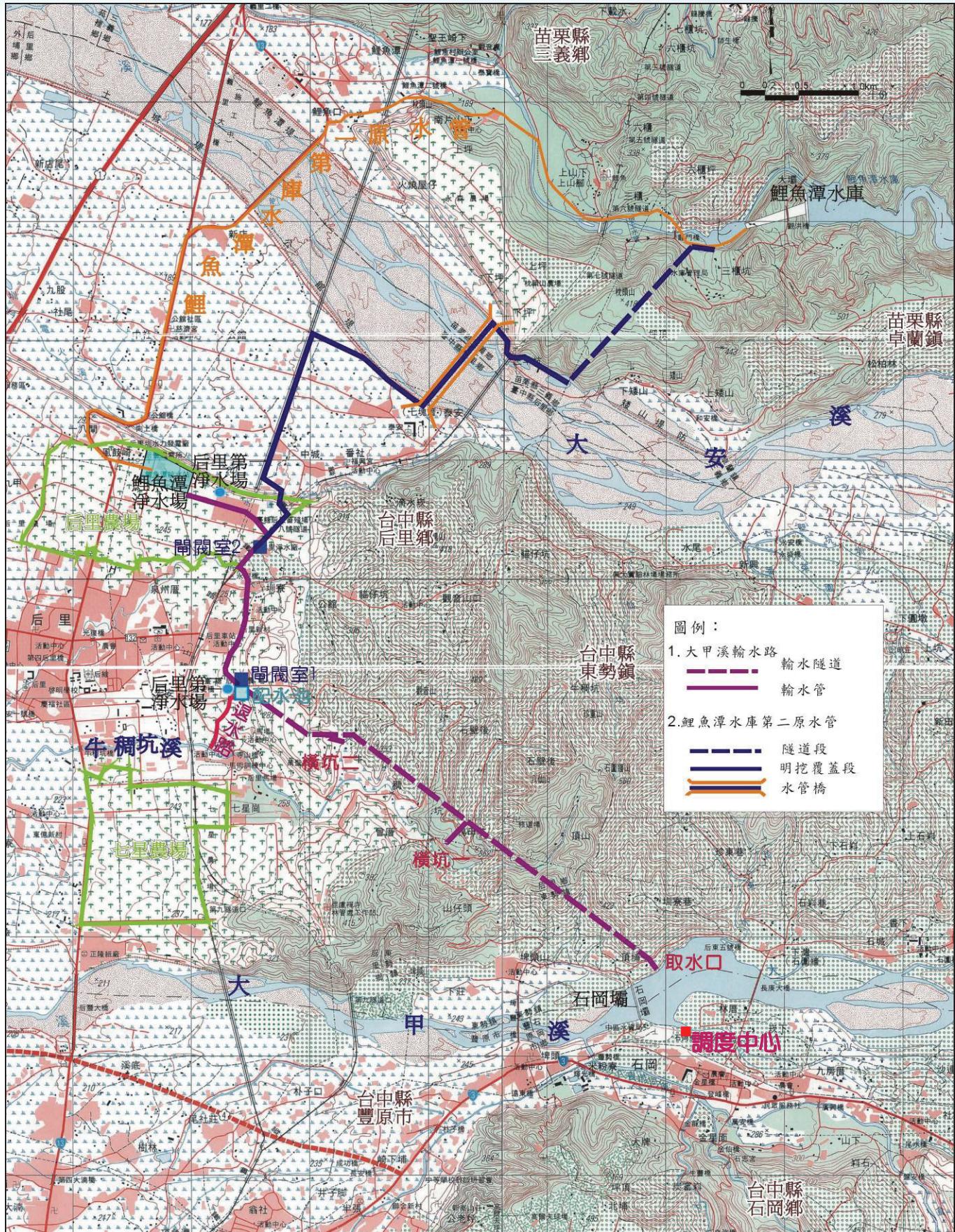


圖 3-3-2 大安大甲溪水源聯合運用輸水工程平面佈置圖



## (二)97 年度執行情形：

97 年度執行情形如表 3-3-2。

表 3-3-2 大安大甲溪水源聯合運用輸水工程規劃委辦案

項 次	委辦案名稱	委辦廠商	委辦費 (千元)	工作期限	本年度工作
1	大安溪及大甲溪水源聯合運用輸水工程規劃	黎明工程顧問公司	13,500	95 年 4 月至 98 年	本委託案業於 96 年底完成工程可行性規劃初稿，工程計畫書並經 97 年 10 月 9 日陳報經濟部水資源審議委員會會前會審議。
2	大安溪及大甲溪水源聯合運用輸水工程規劃-環境影響說明評估	聯美環保科技股份有限公司	5,500	95 年 10 月至 98 年	本委託案業於 96 年底完成環境影響說明書初稿，並經行政院環保署於 97 年 2 月 13 日及 97 年 8 月 22 日分別召開專案小組初審及第 2 次初審審查會議，其間並依初審會議決議於 97 年 4 月 29 日分別於台中縣清水鎮及外埔鄉增辦地方說明會 2 場。
3	大安大甲溪水源聯合運用輸水工程規劃 - 大甲溪下游地下水影響評估	巨廷工程顧問股份有限公司	2,250	97 年 5 月 6 日至 97 年 11 月 6 日。	釐清大安大甲溪水源聯合運用輸水工程推動後，對下游地下水影響，以及水位是否下降導致地層下陷等，工作包括資料蒐集、地下水模式建置、及地下水補注影響與地層下陷潛勢分析等工作。
4	大安大甲溪水資源聯合運用輸水隧道補充鑽探調查	吉聯資源開發股份有限公司	1,772.4	97 年 5 月 22 日至 98 年 1 月 20 日。	辦理「大安大甲溪水源聯合運用輸水工程計畫」規劃之輸水路線之補充地質調查及試驗工作，以確認待釐清之斷層位置及提高鑽孔代表性與補充地下水文資訊。

## 第四節 金門海水淡化廠改善與小金門海水淡化廠興建

### 一、概述：

經濟部水利署為因應金門地區觀光發展，小三通政策引進的觀光人口及提高生活水準之需求，除確保傳統水源供應量外，後續亦朝向興建海水淡化廠的方式因應，本水資源規劃於小金門地區新建一座 950CMD 海水淡化廠及於大金門地區辦理既有 2000CMD 海水淡化廠功能改善暨擴建 2000CMD 機組規劃，使小金門地區新增 950CMD 海淡水供水量及大金門地區原有海淡廠達到 4000CMD 海淡水供水量為目標，期能穩定金門地區之用水需求。海水淡化廠將依促進民間參與公共建設法（促參法）之相關規定以民間參與方式興辦，並藉由市場機制降低已往離島地區海水淡化廠興建營運的風險，期能解決離島地區之用水需求。

### 二、執行情形及檢討：

#### (一) 民間參與小金門新建海水淡化廠專案管理總顧問執行情形：

1. 委辦廠商：美商傑明工程顧問股份有限公司台灣分公司。
2. 委辦費：新台幣 17,000 仟元。
3. 工作期限：自本案海淡廠興建完成，正式商轉營運後 1 年為止，預計至民國 100 年 10 月 31 日。

#### 4. 本年度工作：

- (1) 辦理公告招商作業。
- (2) 未有廠商申請，辦理招商文件之檢討與修正工作。
- (3) 修正先期計畫書。

#### (二) 民間參與大金門既有 2000CMD 海水淡化廠功能改善暨擴建 2000 CMD 機組規劃及先期作業執行情形：

1. 委辦廠商：巨廷工程顧問股份有限公司。
2. 委辦費：新台幣 6,100 仟元。
3. 工作期限：完成民間參與大金門海水淡化廠可行性評估及先期



規劃，並依行政程序報院核定，原預計於 97 年 6 月底完成，惟因報院過程尚有各單位審查意見須予修正，故預計展延至 98 年底完成。

#### 4. 本年度工作：配合計畫推動報院核定。

##### (三) 97 年度執行大事紀要：如表 3-4-1。

表 3-4-1 大小金門海淡廠興建大事記

日期	大事紀
97.01.03	金門縣政府備查小金門海水淡化廠招商文件。
97.01.30	檢送大金門海水淡化廠「可行性評估」及「先期計畫書」報水利署鑑核。
97.01.31	小金門海水淡化廠招商文件請總顧問公司依據工程會 97 年 1 月日公布修正施行細則檢討修正招商文件。
97.03.17	金門縣政府再次備查小金門海水淡化廠招商文件。
97.03.24	完成第 1 次小金門海水淡化廠招商公告作業。
97.03.31	金門防衛指揮部完成小金門海淡廠興建廠區排雷作業。
97.04.10	水利署函覆原則同意大金門海水淡化廠「可行性評估」及「先期計畫書」。
97.05.12	函送大金門海水淡化廠「可行性評估」及「先期計畫書」，請金門縣政府依規定報行政院核定
97.05.19	小金門海水淡化廠第 1 次公告招商截止，無廠商提出申請。
97.05.21	辦理小金門海水淡化廠第 2 次招商公告作業。
97.05.22	金門縣政府函送大金門海水淡化廠「可行性評估」及「先期計畫書」，請行政院審查核定
97.06.03	小金門海水淡化廠第 2 次公告招商截止，無廠商提出申請。
97.06.27	召開小金門海水淡化廠工作小組會議，檢討未有廠商提出申請之原因及因應方式。
97.07.08	金門縣政府函轉經濟部審查意見，請本局修正大金門海水淡化廠「可行性評估」及「先期計畫書」後送該府，俾利彙報經濟部水利署轉請行政院核定。
97.08.20	小金門海水淡化廠甄審會召集人彭副局長瑞國退休，由江副局長明郎接任召集人。
97.09.02	召開「民間參與小金門海淡廠興建及營運計畫」研商會議。會議結論以檢討招商條件並增加廠商誘因方式修正招商文件後再辦理招商。
97.09.15	函復金門縣政府修正後之大金門海水淡化廠「可行性評估」及「先期計畫書」。
97.09.23	金門縣政府函送大金門海水淡化廠「可行性評估」及「先期計畫書」，請水利署核轉行政院審查核定。
97.11.07	召開「民間參與小金門海淡廠興建及營運計畫」第 2 次甄審會議確認招商文件。
97.11.17	水利署檢送大金門海水淡化廠「可行性評估」及「先期計畫書」審查意見，請本局參酌修正辦理。
97.12.31	召開「民間參與大金門既有 2000CMD 海水淡化廠功能改善暨擴建 2000CMD 機組規劃及先期作業」可行性評估及先期計畫書專題報告書修正會議，俾利金門縣政府辦理後續報告送院核定事宜。

## 第五節 下湖人工湖第二標後續工程(土建及機電)

### 一、計畫概述：

本工程為金門整體水資源開發計畫中之子計畫之一，設計及監造由金門縣自來水廠委託中興工程顧問股份有限公司執行，本局受該廠委託執行設計審查、招標及施工履約管理等工作，故本工程主辦機關為金門縣自來水廠，本局為專案管理單位。

本工程於金門東南側海灘，構築一處人工湖、地下集水及截水系統，因地處金門戰地，海灘佈滿地雷且部份材料機具須由台灣地區調度，施工條件實不如於本島執行容易，故本工程於 93 年 12 月 02 日由南亞營造股份有限公司得標，開工後於 94 年 4 月 25 日發生地雷爆炸(排雷工作非屬本標工程)，導致工地全面停工，於 95 年 10 月 2 日復工，又因 96 年 10 月 8 日因廠商無故不履行契約至全面終止合約。經結算後，於 97 年 4 月及 97 年 11 月陸續完成發包工作執行至今。

本工程乃採地表水地下水聯合運用開發之方式設計，設計供水量為 3050CMD(地表水 1910CMD、地下水 1140CMD)，人工湖滿水位(El.12.65m)庫容約為 44 萬噸，工區位置如圖 3-5-1 所示，工區平面佈置圖如圖 3-5-2 所示。

### 二、97 年度執行情形：

- (一)工程發包情形：詳如表 3-5-1。
- (二)施工進度：截至 97 年 12 月底。
  - 1.後續土建工程：預定進度 12.47%，實際進度：15.71%。
  - 2.後續機電工程：預定進度 6.64%，實際進度：15.90%。
- (三)相關施工情形如後附施工照片(照片 3-5-1~3-5-4)。



圖 3-5-1 工區位置圖

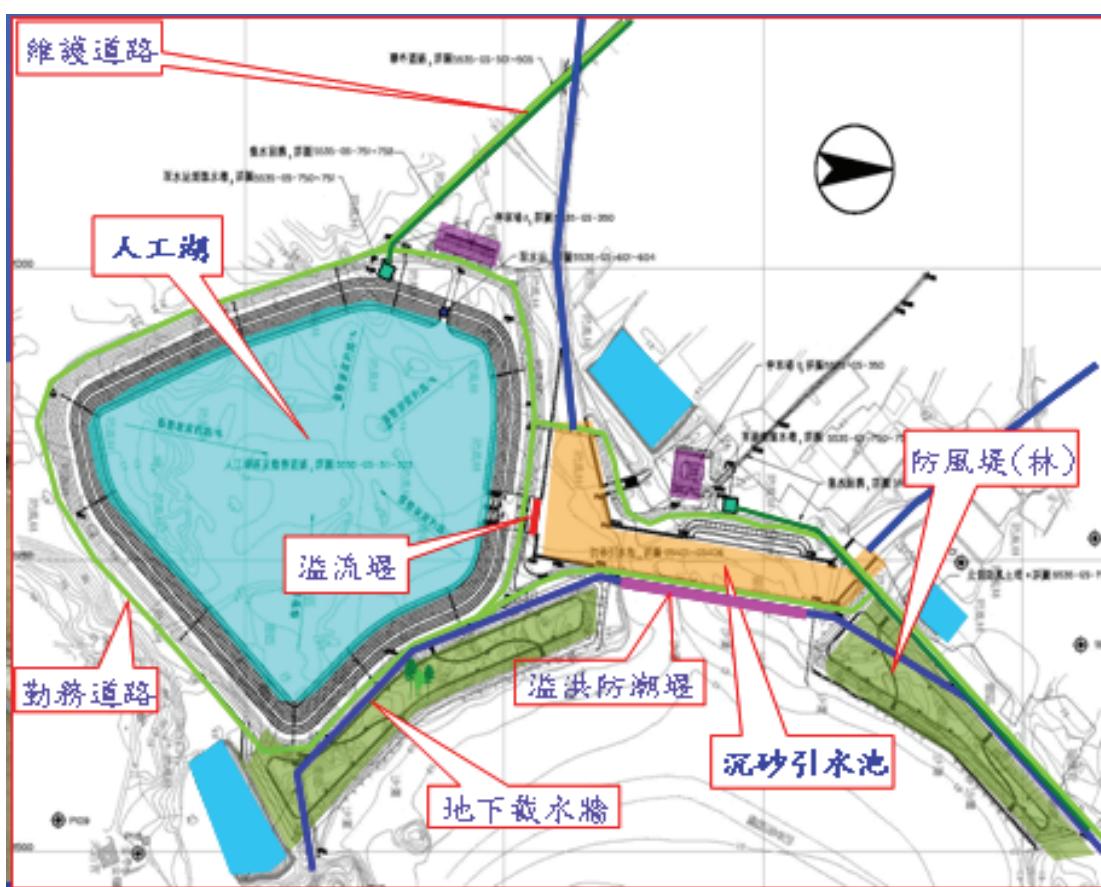


圖 3-5-2 工區佈置圖

表 3-5-1 工程發包情形

項次	工程名稱	承攬廠商	發包工作費 (仟元)	工作期限
1	金門下湖人工湖第二標後續土建工程	泉昇營造股份有限公司	169,500	97 年 10 月 15 日決標，預定 98 年 5 月 09 日完工。
2	金門下湖人工湖第二標後續機電工程	巨力水電工程有限公司	28,000	97 年 03 月 24 日決標，預定 98 年 4 月 07 日完工。



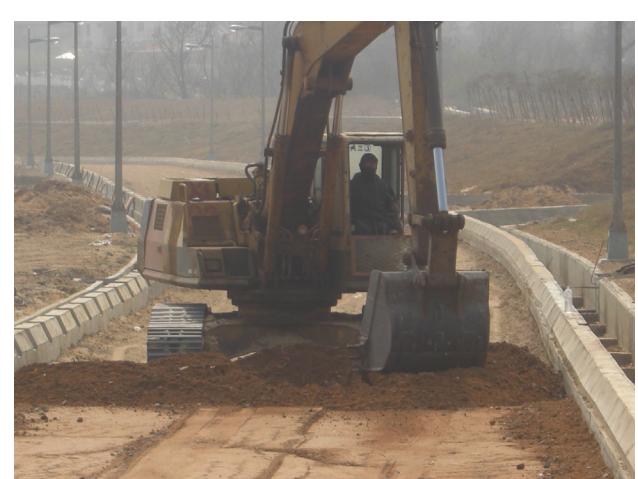
照片 3-5-1 溢流堰施作



照片 3-5-2 集水槽施作



照片 3-5-3 隔幕灌漿施作



照片 3-5-4 勤務道路施作



## 第四章 工程招標與施工

### 第一節 工程招標

本局年度發包工程計 13 件，依據採購法第 18 條第 1 項之規定採公開招標方式辦理者計有 13 件。依發包金額分類計有第 1 類工程 3 件，第 2 類工程 1 件，第 3 類工程 9 件，其比例示如圖 4-1-1。

經統計本年度發包工程採公開招標方式辦理者均可使用電子領投標作業，金額達 1000 萬元以上之標案，均依規定使用 PCCES 製作標案；本年度發包工程資料詳附如表 4-1-1。

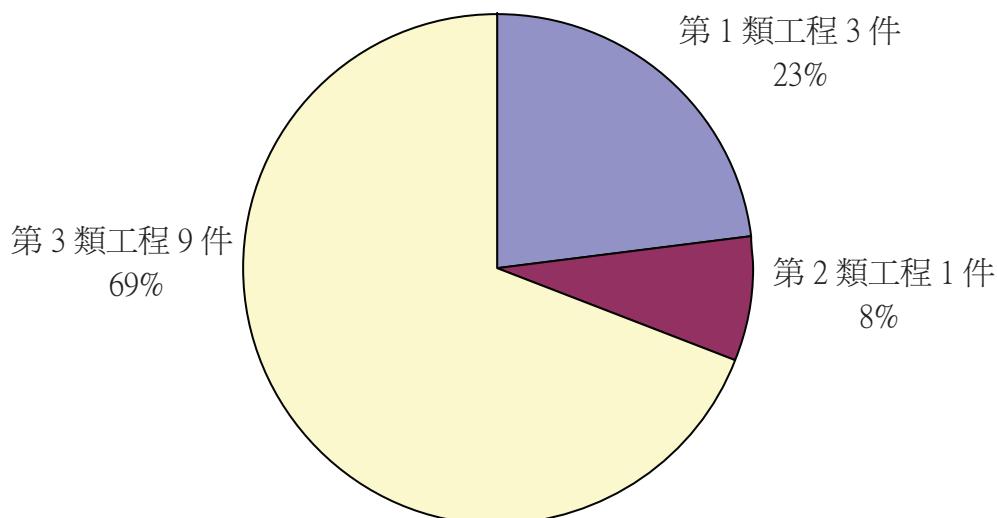


圖 4-1-1 97 年招標工程類別統計圖

表 4-1-1 97 年度工程開標一覽表

類別	工程名稱	決標日期	預算金額 (決標金額)	工期 (日歷天)	執行單位	備註
第 1 類 工 程	石岡壩閘門更新工程	97.02.21	304,044,412 (223,147,282)	900	石管中心	第 2 次 開標
	金門下湖人工湖第二標後續土建工程	97.10.15	195,123,723 (169,650,000)	180	品管課	第 4 次 開標
	集集共同引水工程後續計畫-八卦山旱灌抽蓄工程（第 1 工區）	97.12.14	61,632,000 (52,470,000)	365	品管課	
第 2 類 工 程	金門下湖人工湖第二標後續機電工程	97.04.30	28,500,000 (38,067,166)	150	品管課	第 2 次 開標
第 3 類 工 程	石岡壩堰體及消能池修補改善工程	97.01.15	15,020,290 (11,289,985)	120	石管中心	第 2 次 開標
	97 年度集集攔河堰設施維護工程	97.02.15	14,587,000 (12,720,000)	330	集管中心	第 3 次 開標
	97 年度鯉魚潭水庫蓄水區雙連一下中心邊坡崩塌補理工程	97.02.19	2,950,994 (12,720,000)	90	鯉管中心	
	鯉魚潭水庫管理中心乙舍下棟招待所防水修繕取水工機房頂樓防水工程	97.03.12	758,000 (485,999)	30	鯉管中心	
	97 年度集集攔河堰轄區土木設施改善工程	97.07.08	14,587,000 (11,550,000)	180	集管中心	
	集集攔河堰林尾圍堤綠美化加強工程	97.08.19	8,505,000 (6,667,000)	120	集管中心	
	中區水資源局空調節能改善工程	97.08.29	2,202,000 (1,867,800)	60	秘書室	第 2 次 開標
	鯉魚潭水庫取水工擋水閘門更新及發電用擋水閘門油壓吊門機檢修工程	97.09.09	10,825,000 (8,960,000)	180	鯉管中心	第 2 次 開標
	湖山水庫工程計畫—下游河道梅南橋臨時便橋工程	97.10.07	11,566,637 (7,600,000)	462	品管課	



## 第二節 工程施工

97 年度本局辦理之工程施工計有 13 件（97 年度工程發包 7 件，96 年度工程在建工程 4 件，95 年度工程在建工程 2 件），以辦理課室區分，其中品管課辦理湖山水庫工程計畫 3 件、金門下湖人工湖第二標後續工程 2 件（其中 2 件係延續 95 年度之在建工程，1 件係延續 96 年度之在建工程），秘書室辦理 1 件，鯉管中心 2 件，集管中心辦理 3 件，石管中心辦理 2 件，97 年度施工工程資料詳附如表 4-2-1。

97 年施工工程屬第 1 類（5000 萬元以上）者 5 件（占 38%），第 2 類者有 1 件（占 8%），第 3 類（3000 萬元以下）者有 7 件（占 54%）。

表 4-2-1 97 年度施工工程統計表(1/2)

類別	編號	工程名稱	工程內容	契約期限	發包工作費	備註
第 1 類 工 程	1	湖山水庫工程計畫-土壩工程	1.上游擋水壩工程 2.基礎截水牆工程 3.大壩填築工程 4.大壩監測工程	96.06.11 至 103.09.01	53 億 3,900 萬元	大成大陸聯合承攬體
	2	湖山水庫工程計畫-施工導水路工程	湖南壩導水隧道、湖山壩導水隧道、湖山壩導水隧道出口及培厚區 A 施工道路、施工道路 A、湖山壩導水隧道進口及水明渠施工道路、現有道路 A 改善、現有道路 B 改善、現有道路 C 改善	95.07.18 至 97.04.23	4 億 3,988 萬元	世久營造探勘工程股份有限公司
	3	湖山水庫工程計畫-聯外道路第二期	1.聯外道路 2.興建橋樑 3.河道整治工程	95.10.03 至 97.02.15	9,245 萬元	三聯發工程有限公司
	4	金門下湖人工湖第二標後續土建工程	1.隔幕灌漿 2.道路工程 3.地下取水工程 4.溢流堰及防潮堰工程	97.11.05 至 98.05.03	1 億 6,900 萬元	泉昇營造股份有限公司
	5	石岡壩閘門更新工程	1.排砂道 2 門閘門更新 2.溢洪道 15 門閘門更新 3.進水口閘門更新	97.03.12 至 99.08.28	2 億 2,314 萬元	三源興股份有限公司
第 2 類 工 程	1	金門下湖人工湖第二標後續機電工程	1.電氣設備工程 2.路燈工程 3.抽水設備工程	97.11.11 至 98.04.09	3,806 萬元	巨力水電工程有限公司
第 3 類 工 程	1	鯉魚潭水庫蓄水區雙連-下中心邊坡崩塌處理工程	1.土石籠工程 2.土袋溝 3.排水盲溝	97.03.07 至 97.05.20	214 萬元	清國土木包工業承攬
	2	鯉魚潭水庫取水工擋水閘門更新及發電擋水閘門油壓吊門機檢修工程	1.公共用水擋水閘門更新 1 座 2.發電用水擋水閘門及油壓吊門機檢修 1 全 3.機房工程 1 全	97.09.26 至 98.03.24	896 萬元	宗華實業有限公司
	3	斗六堰魚道設施改善工程	1.魚道出口 93~48 階潛孔打除。 2.魚道入口段改導槽式魚道。 3.不鏽鋼爬梯 2 座。	96.12.31 至 97.02.18	83 萬元	億立營造有限公司



表 4-2-1 97 年度施工工程統計表(2/2)

類別	編號	工程名稱	工程內容	契約期限	發包工作費	備註
第 3 類 工 程	4	96 年度集集攔河堰設施維護工程	1. 林尾圍堤椿號 L02~L04 既有坡面局部損壞，改以鋪設鋼筋及 210kg/cm 混凝土機械拍漿坡面修復改善。 2. 富州堤防基腳採用密級排列異型塊保護。 3. 集集攔河堰轄區道路護：辦理集集攔河堰蓄水範圍周邊及南、北岸聯絡渠道附屬維修道路維護巡查等工程。 4. 集集攔河堰轄區週邊排水系統維護。 5. 集集攔河堰所轄土木設施緊急搶修、搶險工程。 6. 其他轄區土木設施零星維護改善工程。	96.03.02 至 97.01.15	1,274 萬元	罡營造工程有限公司
	5	96 年度集集河堰轄區土木設改善工程	1. 集集攔河堰下游 500 公尺處拋大塊石並鑲補及填補 175kg/cm 混凝土，並於南岸排砂道出口施設一塊石護岸。 2. 新設南岸引道下方維修道路。 3. 修護南岸觀景台木構造涼亭一座。	96.4.30 至 97.01.05	1,048 萬元	宜德營造有限公司
	6	石岡壩堰體及消能池修補改善工程	1. 堰體及閘門裂縫修補 2. 消能池破損修補 3. 副壩下游沖刷修補	97.02.01 至 97.05.30	1,128 萬元	天井聯合營造有限公司
	7	中區水資源局空調節能改善工程	1. 更換本局舊大樓中央空調機器設備：含送風機 2 台、泵浦 7 台。 2. 更換本局舊大樓中央空調水管及風管。 3. 更換本局舊大樓中央空調配電及監控工程。	97.09.15 至 97.11.13	186 萬元	凱億軒空調工程有限公司

### 第三節 工程品質管制

#### 一、概述

本局 97 年度執行之工程，自辦監造部份計有湖山水庫工程計畫-土壩工程及湖山水庫工程計畫-施工導水路工程 3 件，各工程除本局與水利署例行之工務行政查核外，經濟部國營會辦理 1 次施工查核（石岡壩閘門更新工程），尚符合品質要求。

#### 二、品質管制作業

##### (一) 品質管執行

建立品質保證執行組織（如圖 4-3-1、圖 4-3-2），並依據行政院公共工程委員會「公共工程施工品質作業要點」及「經濟部水利署品質管制作業要點」，執行施工品質三級品管。

- 1.自辦監造工程：由廠商人員先行自主檢查後再由本局監造人員依據監造計畫執行施工材料及設備檢驗，另於施工過程進行停留點的查核及非停留點的查證。
- 2.委辦監造工程：督促監造單位確依監造計畫落實監造作業，經常性不定期之現場施工督導，另於工程之重要施工點（如施工前放樣測量、各樓版昇層、鋼拱樑吊放、改良樁及截水牆施作）會同監造單位加強施工督導。

##### (二) 品質管制成果

- 1.本局 97 年度執行之工程，工程金額超過 5000 萬元以之第 1 類工程計有 4 件，品質管制作業成果詳如表 4-3-1。
- 2.年度內執行之二、三類工程，無論委辦或自辦監造均依前揭品質作業要點執行尚符合品質，不另贅述。



表 4-3-1 品質管制作業成果

檢驗項目	檢驗次數 (次)	初次合格次 數(次)	初次不合格 次數(次)	初次合格 率(%)	備註
<b>湖山水庫大壩工程土壩工程</b>					
一般工程	12	12	0	100%	初次不合格 均已重新改 正後檢驗合 格
鋼筋工程	49	49	0	100%	
模版工程	57	57	0	100%	
混凝土工程	93	93	0	100%	
大壩填方檢驗	49	28	21	57.1%	
大壩填方施工抽 查	30	30	0	100%	
大壩基礎表面檢 驗	5	5	0	100%	
塑性混凝土單壓 試體	165	165	0	100%	
塑性混凝土透水 試驗	18	18	0	100%	
塑性混凝土彈性 試驗	3	3	0	100%	
粗骨材篩分析	7	7	0	100%	均已重新改 正後檢驗合 格
細骨材篩分析	8	7	1	88%	
皂土	1	1	0	100%	
<b>湖山水庫導水路工程</b>					
噴泥土工程厚度	95	90	5	95%	均已重新改 正後檢驗合 格
鋼筋檢驗	84	84	0	100%	
預力鋼鍵岩錨驗 收試驗	10	10	0	100%	
先擰鋼棒檢驗	35	35	0	100%	
<b>湖山水庫聯外道路第二期工程</b>					
瀝青粒料篩分析	2	2	0	100%	
瀝青壓實度	16	16	0	100%	
瀝青厚度	16	16	0	100%	

石岡壩閘門更新工程					
混凝土	1	1	0	100%	
鋼筋	1	1	0	100%	
植筋	1	1	0	100%	
鋸道非破壞檢驗	4	4	0	100%	
金門下湖人工湖第二標後續土建工程					
鋼筋抗拉試驗	7	7	0	100%	均已重新改 正後檢驗合 格
混凝土抗壓試驗	4	4	0	100%	
混凝土工程	34	33	1	97%	
灌漿壓力	30	30	0	100%	
灌漿配比	30	30	0	100%	
金門下湖人工湖第二標後續機電工程					
路燈工程	14	13	1	93%	均已重新改 正後檢驗合 格
輸水管路工程	3	3	0	100%	
混凝土抗壓	2	2	0	100%	
工地密度試驗	2	2	0	100%	
<b>總計</b>	<b>888</b>	<b>859</b>	<b>29</b>	<b>96.7%</b>	

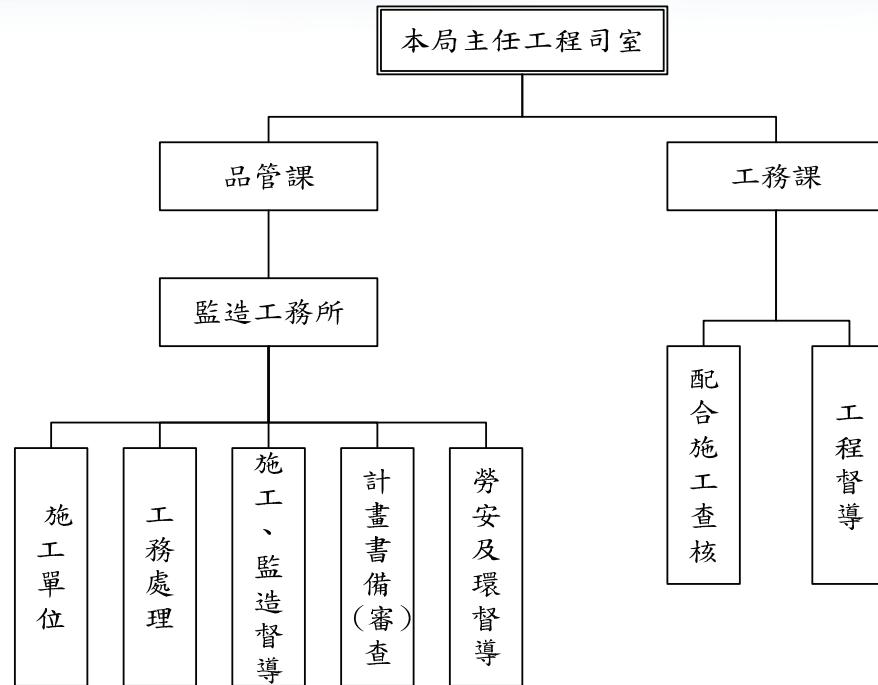


圖4-3-1 自辦監造品保執行督導機制圖

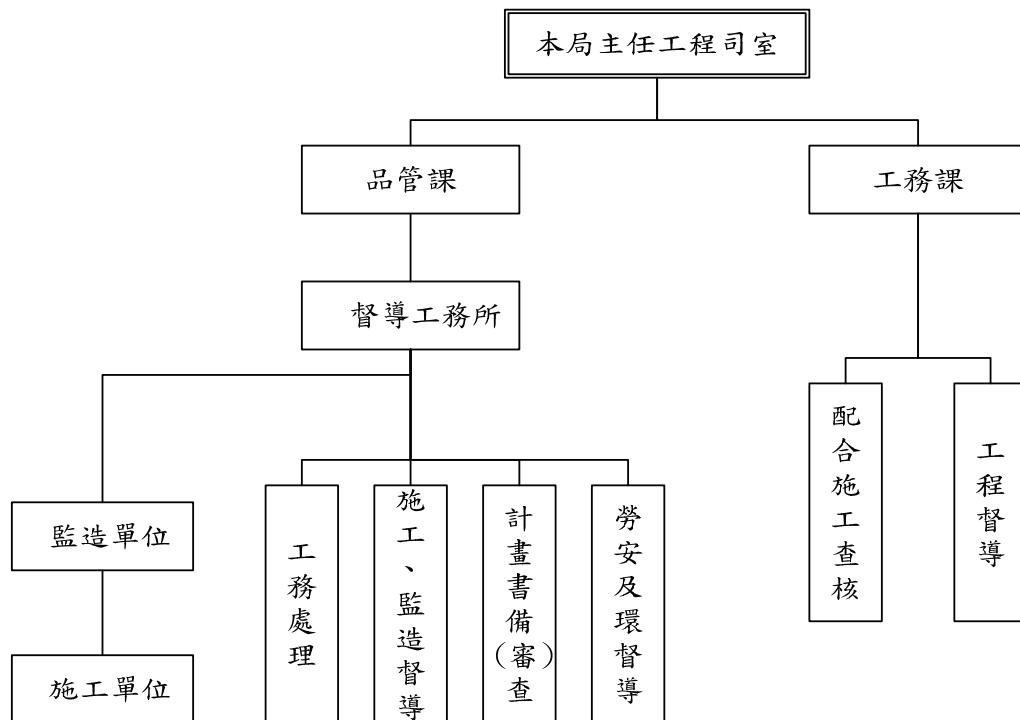


圖4-3-2 委辦監造品保執行督導機制圖

## 第四節 工程督導

### 一、概述：

為落實行政院公共工程委員會頒「公共工程施工品質管理制度」，以提升本局工程品質，並督導監造單位（自辦監造者為本局工務所，委外監造者為承辦顧問公司工務所）落實工程監造，確保工程品質管理制度、施工品質與施工進度，本局特成立工程督導小組，本年度起依工程會函示將五項指標「強度、功能、安全、美觀、環境」納入評量工程品質項目。

### 二、組織：

督導小組置領隊 1 人，由本局主任工程司兼任，副領隊 1 人，由主任工程司室簡任正工程司兼任，督導員 13 至 15 人（土木督導員 10 人、機電督導員 3 至 5 人），每年度自各業務單位內具監造實務經驗人員遴派兼任，幕僚作業由工務課辦理。

### 三、任務：

小組任務為對本局各單位執行工程進行施工品質及工務行政督導，並配合上級機關辦理工程施工查核（中央部、會）或工程督導（水利署）。

四、本局 97 年度工程督導情形，如表 4-4-1。本局 97 年度工程施工督導作業，計辦理 8 件工程 9 件次，受督導工程之監造單位、施工廠商大致能掌握督導重點，工程督導對於提升監造單位之工務行政能力及承攬廠商之施工品質均有助益。

五、水利署工程督導小組 97 年度計督導本局工程件數 3 件，如表 4-4-2；另辦理行政督導 1 次（4 件工程），如表 4-4-3，並均已函報結案。

六、經濟部工程施工查核小組 97 年度計查核本局工程件數 1 件，如表 4-4-4，相關缺失改善對策及結果表均已函報經濟部結案。



表 4-4-1 本局 97 年度工程施工督導統計表

督導日期	工程名稱	主要缺失	結案日期	督導員
97.05.01	集集攔河堰溢洪道排砂道閘門噴砂油漆維護工程	1.油漆膜厚檢測紀錄建議加列表面粗糙度之標準質。 2.監工日報表記事欄所載施作工項其數量未列於報表內。	97.05.08	邱德宏
97.05.05	石岡壩堰體及消能池修補改善工程	1.各項檢試驗資料請分類並製作總表。 2.相關檢查表格應請依施工、品質、監造計畫書內格式填報。	97.05.20	劉松烈 蕭進裕
97.05.06	鯉魚潭水庫管理中心乙舍下棟招待所防水修繕暨取水工機房頂樓防水工程	1.部份使用材料為附出廠證明。 2.相關檢試驗資料未完成判讀。 3.施工環境尚待整理。	97.05.15	陳世遠 李政忠
97.06.10	97 年度集集攔河堰設施維護工程	1.廠商及監造者未於測量檢驗紀錄表、砌塊石檢查表內簽章判讀。 2.廠商專任工程人員登載砌塊石之督導紀錄其規範值與預算書不符。	97.06.18	李政忠
97.06.11	鯉魚潭水庫蓄水區雙連下中心邊坡崩塌處理工程	1.監工日報及施工日誌記載不儘詳實。 2.自主檢查表部分檢查值未量化。	97.07.11	許世昌
97.09.08	湖山水庫工程計畫-大壩工程	1.部分自主檢查表項目未完成檢查。 2.施工日誌、環保自主檢查表簽章未完整。 3.施工抽查不合格未填具 NCR。	97.09.13	李政忠
97.09.12	97 年度集集攔河堰設施維護工程	1.未建立各項檢試驗資料總表。 2.工程告示牌負責人欄位聯絡電話未留行動電話號碼。	97.09.16	劉松烈

表 4-4-1 本局 97 年度工程施工督導統計表(續)

督導日期	工程名稱	主要缺失	結案日期	督導員
97.10.31	石岡壩閘門更新工程	1.廠商自主檢查表建議補充橫樑、滾輪、吊耳座等主要零件之檢測紀錄。 2.各項檢試驗資料總表建立欠完整。	97.11.05	劉傳銘 李政忠
97.12.11	集集攔河堰林尾圍堤綠美化加強工程	1.施工日誌與監造日報施工進度不符。 2.NCR 應持續追蹤並登載於日報表內。	97.12.19	劉松烈

表 4-4-2 水利署 97 年度工程督導統計表

督導日期	工程名稱	督導項目	評分	缺點	優點	督導員	備註
97.05.13	石岡壩堰體及消能池修補改善工程	1.品質管理制度 2.現場施工品質	79	17	0	陳文正 鄭文亮 李悅瑞 董志剛 陸國順	結案 97.05.30
97.09.22	湖山水庫工程計畫-大壩工程	1.品質管理制度 2.現場施工品質	79	26	0	廖秋雄 趙時樑 李悅瑞 董志剛 蔡淑芬	結案 97.08.27
97.12.17	集集攔河堰林尾圍堤綠美化加強工程	1.品質管理制度 2.現場施工品質	79	14	0	陳順天 趙時樑 謝志能 董志剛 蔡淑芬	結案 98.02.03



表 4-4-3 水利署 97 年度行政督導統計表

督導日期	工程名稱	督導項目	缺點	優點	督導員	備註
97.11.12	湖山水庫工程計畫-聯外道路第 2 期工程	1.招標、契約、變更、驗收、決算、請撥款等文件。 2.品質管理制度 3.勞工安全及環境保護。	2	0	黃天生 顏宏哲 李悅瑞 胡盟宗 李傳緯 廖瓊霞	結案 97.11.26
97.11.12	金門下湖人工湖第二標工程	1.招標、契約、變更、驗收、決算、請撥款等文件。 2.品質管理制度 3.勞工安全及環境保護。	2	0	黃天生 顏宏哲 李悅瑞 胡盟宗 李傳緯 廖瓊霞	結案 97.11.26
97.11.12	96 年度集集攔河堰轄區土木設施改善工程	1.招標、契約、變更、驗收、決算、請撥款等文件。 2.品質管理制度 3.勞工安全及環境保護。	3	0	黃天生 顏宏哲 李悅瑞 胡盟宗 李傳緯 廖瓊霞	結案 97.11.26
97.11.12	97 年度集集攔河堰設施維護工程	1.招標、契約、變更、驗收、決算、請撥款等文件。 2.品質管理制度 3.勞工安全及環境保護。	3	0	黃天生 顏宏哲 李悅瑞 胡盟宗 李傳緯 廖瓊霞	結案 97.11.26

表 4-4-4 經濟部國營會工程施工查核統計表

督導日期	工程名稱	督導項目	評分	缺點	優點	查核員	備註
97.11.07	石岡壩閘門更新工程	1.品質管理制度 2.現場施工品質	80	27	0	鄭茂寅 鄭宗淋 黃啟照	結案 97.12.08

## 第五章 用地取得與管理

### 第一節 用地取得

#### 一、湖山水庫工程用地取得

##### (一)用地範圍情形：

- 1.壩工及淹沒區工程用地：私有土地座落於雲林縣斗六市咬狗段，土地計 116 筆，合計面積 38.9585 公頃；公有土地位於斗六市咬狗段及古坑鄉棋盤厝段，合計面積 384.8029 公頃，總面積合計為 423.7614 公頃。
- 2.下游河道整治工程及聯外道路工程用地：下游河道治理範圍為梅林溪（梅林橋上游段）水道治理計畫用地範圍，該治理範圍包括梅林溪上游之北勢坑溪、土地公溪、中坑溪及南勢坑溪等河道，河道治理用地範圍內私有土地面積約 0.6 公頃（30 筆土地）及河川公地面積約 49 公頃。
- 3.下游連接管路工程（台 3 線以南）用地：用地位於雲林縣斗六市梅林東段等，私有土地計 120 筆，合計面積 4.813603 公頃；公有土地面積 2.288432 公頃，總面積合計為 7.102035 公頃。
- 4.攔河堰及引水路工程用地：用地位於南投縣竹山鎮清水溪上游，預計徵收私有土地面積約 5.3269 公頃，公有土地面積約 5.9020 公頃。

##### (二)97 年辦理情形：

- 1.下游河道整治第 1 期工程用範圍內地上農林作物及建築改良物，雲林縣政府於 97 年 5 月辦理查估作業，97 年 7 月 18 日因卡玫基颱風帶來超大豪雨，致沖斷位於斗六市之梅南橋，為應梅南便橋工程及梅南橋新建工程用地需要，協調該



府於 97 年 9 月 5 日先辦理梅南便橋用地範圍內地上物查估作業，並配合施工所協調地上物所有權人同意先行使用，梅南便橋工程順利於 97 年 10 月份進場施工。

2. 下游連接管路工程（台 3 線以南）用地：本工程用地奉內政部 97 年 4 月 23 日台內地字第 0970069563 號函准予徵收，工程用地補償費計新台幣 8,728 萬 9,220 元整，雲林縣政府於 97 年 8 月 12 日及 9 月 24 日辦理發放補償費，未受領補償費該府於 97 年 10 月 24 日存入保管專戶。另公有土地地上物係佔耕其救濟金計新台幣 54 萬 5,490 元整，經簽奉部長核可，業已全部辦理發放完竣。

3. 擋河堰及引水路工程用地：原始工程設計規劃採隧道案，南投縣竹山地政事務已完成地籍分割測量作業。

## 二、集集共同引水工程後續計畫用地取得

(一) 用地範圍情形：八卦山旱灌抽蓄工程（第一期）用地：用地位於南投縣名間鄉崁頂段等，預計徵收私有土地面積約 1 公頃，公有土地面積約 13.69 公頃。

(二) 97 年辦理情形：八卦山旱灌抽蓄工程（第一期）用地，97 年 5 月辦理用地取得協議會，97 年 6 月 18 日開始辦理查估作業，97 年 10 月 16 日及 12 月 8 日陳報內政部徵收因故均被退件，經辦期程已跨年度又因 98 年公告現值調整，依規定擬再辦理用地取得協議會，俾憑陳報徵收。

## 三、營運中之水庫（堰壩）工程用地

黃仕雲君等 4 人為鯉魚潭水庫工程用地（臺灣省政府 75 年 1 月 23 日府第四字第 142606 號）核准徵收處分無效或失效提起訴願，該訴願案經內政部 96 年 1 月 10 日土地徵收審議委員

會第 158 次會議決議：「應無徵收無效或失效」。並經行政院 96 年 9 月 17 日院臺訴字第 0960090756 號訴願決定：「訴願不予受理」訴願人黃仕雲君等 4 人不服上開訴願決定，向臺中高等行政法院提起行政訴訟，該案經臺中高等行政法院 97 年 4 月 3 日 96 年訴字第 522 號案判結果：「原告之訴駁回」。黃仕雲君等 4 人不服上開判決結果提起上訴，該上訴案經最高行政法院 97 年 7 月 17 日 97 年度裁字第 3617 號判決結果「上訴駁回」。

## 第二節 用地管理

本局經營國有公用土地歸屬公務用-公務類部分計 7 筆，面積 5.4849 公頃，價值新台幣 4,024 萬元(如表 5-2-1)。歸屬公務用-作業基金部分計 1,903 筆，面積 414.518644 公頃，價值新台幣 23 億 9,488 萬元(如表 5-2-2)。歸屬公共用財產部分計 1,651 筆，面積 584.175993 公頃，價值新台幣 32 億 9,554 萬元(如表 5-2-3)，合計總筆數為 3,561 筆，總面積為 1,004.179537 公頃，總價值為新台幣 57 億 3,066 萬元。

表 5-2-1 公務用-公務類土地情形

上年結存		本年增加		本年減少		本年結餘	
數量	價值 (萬元)	數量	價值 (萬元)	數量	價值 (萬元)	數量	價值 (萬元)
面積 (公頃)		面積 (公頃)		面積 (公頃)		面積 (公頃)	
7	4,024	0	0	0	0	7	4,024
5.4849		0		0		5.4849	



表 5-2-2 公務用-作業基金類土地情形

上年結存		本年增加		本年減少		本年結餘	
數量	價值 (萬元)	數量	價值 (萬元)	數量	價值 (萬元)	數量	價值 (萬元)
面積 (公頃)		面積 (公頃)		面積 (公頃)		面積 (公頃)	
1,903		0		0		1,903	
414.8954	239,488	0	0	0.376756		414.518644	239,488

註:筆數不變總面積減少係配合地政單位地籍圖重測作業等結果。

表 5-2-3 公公用類土地情形

上年結存		本年增加		本年減少		本年結餘	
數量	價值 (萬元)	數量	價值 (萬元)	數量	價值 (萬元)	數量	價值 (萬元)
面積 (公頃)		面積 (公頃)		面積 (公頃)		面積 (公頃)	
1,619		32		0		1,651	
590.097872	329,569	0	0	5.921879	15	584.175993	329,554

註:筆數增加總面積減少係配合地政單位逕為分暨地籍圖重測作業等結果。

## 第六章 蓄水庫維護管理

### 第一節 蓄水庫管理與維護

一、鯉魚潭水庫管理與維護，詳如表 6-1-1：

表 6-1-1 鯉魚潭水庫管理與維護明細表

項目	工作名稱	承包廠商	契約期程	發包金額(元)
水庫設施維護與更新改善	取出水工機電系統設施維護	三源興股份有限公司	96.03.01 至 98.12.31	3,932,235
	鯉魚潭水庫營運管理系統檢測及管理維護	台能股份有限公司	96.10.01 至 97.12.31	3,300,000
	鯉魚潭水庫新開段蓄水範圍週邊造林植生復育工程	唐宋工程藝術公司	96.04.09 至 98.12.31	3,932,000
	鯉魚潭水庫取水工擋水閘門更新及發電用擋水閘門油壓吊門機檢修工程	宗華實業有限公司	97.09.18 至 98.03.24	8,960,000
委託服務	鯉魚潭水庫安全監測分析委託服務	中興工程顧問股份有限公司	97.01.01 至 97.12.31	5,200,000
	鯉魚潭水庫電廠暨備援供水系統工程規劃與設計監造	黎明工程顧問股份公司	94.09.17 至 98.12.31	9,500,000
	96~97 年度鯉魚潭水庫淤積測量	詮華工程顧問公司	96.11.28 至 97.12.31	2,289,000
	鯉魚潭水庫蓄水區景山溪上游囚砂工程規劃委託服務	黎明工程顧問股份有限公司	97.09.10 至 98.02.16	1,600,000
	鯉魚潭水庫容積資訊管理系統建置委託服務	詮華國土測繪有限公司	97.11.14 至 98.05.31	1,200,000
	鯉魚潭水庫水域及周邊環境生態資源調查委託服務	行政院農業委員會特有生物研究保育中心	97.11.01 至 98.12.31	1,600,000
辦公廳舍及周邊環境清潔維護與保全外包	鯉魚潭水庫辦公廳舍及周邊環境清潔維護	優凱特有限公司	97.01.01 至 97.12.31	1,780,000
	保全外包	維新保全公司	97.01.01 至 97.12.31	4,356,000



## 二、石岡壩管理與維護，詳如表 6-1-2：

表 6-1-2 石岡壩管理與維護明細表

項目	工作名稱	承包廠商	契約期程	發包金額(元)
水庫設施 維護與更新改善	96 及 97 年度石岡壩 水工機電設備及控制 系統設施檢查、維 護、保養	三源興股份有限公司	96.01.01 至 97.12.31	4,700,000
	石岡壩壩體及消能池 修補改善工程	天井聯合營造有限公 司	97.02.01 至 97.05.30	11,289,985
委託服務	97 年度石岡壩營運管 理系統檢測維護	台能系統股份有限公 司	97.05.01 至 97.12.31	2,900,000
	石岡壩安全檢查與設 施維護改善設計監造 委託技術服務	中興工程顧問有限公 司	97.03.10 至 97.12.31	2,200,000
辦公廳舍 及周邊環 境清潔維 護與保全 外包	石岡壩 97 年度環境 美化花木整理	明川清潔有限公司	97.01.01 至 97.12.31	870,000
	石岡壩 97 年度清潔 打掃	明川清潔有限公司	97.01.01 至 97.12.31	2,500,000
	石岡壩 97 年度蓄水 區警衛保全	萬安保全股份有限公 司	97.01.01 至 97.12.31	4,680,000

## 三、集集攔河堰管理與維護，詳如表 6-1-3：

表 6-1-3 集集攔河堰管理與維護明細表

項目	工作名稱	承包廠商	契約期程	發包金額(元)
水庫設施 維護與更新改善	集集攔河堰溢洪道、 排砂道閘門噴砂油漆 維護工程	台超金屬工程有限公 司	96.06.25 至 97.05.06	6,772,000
	96 年度集集攔河堰轄 區土木設施改善工程	宜德營造有限公司	96.04.30 至 97.01.05	10,809,072
	97 年度集集攔河堰設 施維護工程	久毅營造有限公司	97.02.29 至 97.12.31	20,209,000
	97 年度集集攔河堰轄 區土木設施改善工程	三聯發工程有限公司	97.07.25 至 98.01.20	11,832,000
	集集攔河堰林尾圍堤 綠美化加強工程	尚宏營造有限公司	97.09.02 至 97.12.30	6,641,000

表 6-1-3 集集攔河堰管理與維護明細表(續)

項目	工作名稱	承包廠商	契約期程	發包金額(元)
委託服務	97 年度集集攔河堰營運階段水域生態及水質監測	巨廷工程顧問有限公司	97.01.04 至 97.12.31	4,750,000
	96 及 97 年度集集攔河堰資訊及儀控系統檢測維修	精誠資訊股份有限公司(台中分公司)及翰昇環境科技股份有限公司	96.01.01 至 97.12.31	15,000,000
	96 及 97 年度集集攔河堰及聯絡渠道安全檢查與設施維護委託服務	黎明工程顧問股份有限公司	96.01.01 至 98.02.28	14,203,000
	97 年度集集攔河堰地震儀維護與觀測分析委託代辦案	中央研究院地球科學研究所	97.01.01 至 97.12.31	880,000
	集集攔河堰閘門機電控制系統及設施檢查、維護、保養	大將作工業股份有限公司	96.01.01 至 97.12.31	19,500,000
辦公廳舍及周邊環境清潔維護與保全外包	保全(警衛勤務)服務	萬安保全股份有限公司	97.01.01 至 97.12.31	3,986,040
	環境清潔與美綠化撫育維護	環境清潔與美綠化撫育維護	97.01.01 至 97.12.31	4,170,000
	集管中心油壓電梯設備檢修保養	立穩企業股份有限公司	97.01.01 至 97.12.31	84,000
	管理中心(含宿舍)空調系統維修保養	立冠空調工程有限公司	97.01.01 至 97.12.31	456,000
	97 年度集集攔河堰管理房系統保全服務	台灣星堡保全股份有限公司	97.01.01 至 97.12.31	270,000
	集管中心水電、照明設備檢修保養服務	台奕電機技術顧問有限公司	97.01.01 至 97.12.31	56,700



## 第二節 蓄水範圍疏濬

### 一、概述：

石岡壩、集集攔河堰因大甲溪、濁水溪上游受 921 震災及颱風豪雨等衝擊致河川輸砂量劇增，使二水庫蓄水範圍淤積土石嚴重，雖然利用汛期水利排砂及排砂道排砂，仍有部份土石無法完全排除，落淤於水庫蓄水範圍內。為維持二水庫整體供水營運之機能，乃依水庫蓄水範圍使用管理辦法第 23 條規定辦理清淤。其中石岡壩本年度預計清淤量為 50 萬立方公尺，實際清淤量為 52 萬立方公尺；集集攔河堰原預計清淤量 50 萬立方公尺，惟因卡內基颱風造成南投縣產業運輸大道橋樑受損封閉無法辦理出料，實際清淤量為 35.45 萬立方公尺。

### 二、執行概況：

#### (一) 石岡壩蓄水範圍疏濬

1. 本年度「石岡壩蓄水範圍 97 年度清淤兼供土石採售分離作業」，第一階段清淤作業自 97 年 5 月 1 日至 97 年 7 月 16 日止，清淤土石量約 21 萬立方公尺（約 32 萬公噸）；第二階段自 97 年 10 月 14 日起至 97 年 12 月 22 日止，清淤土石量約 31 萬立方公尺（約 48 萬公噸），均以載運土石砂石車逐車過磅累計重量方式計價。

2. 本案係採一般申購方式辦理，申購廠商資格為礦務局網頁公佈已取得工廠登記證之砂石碎解洗選場之廠商，並領有臺中縣政府核發具砂石採取、加工或買賣業之營利事業登記證者，每一廠商申購量為 2.6 萬立方公尺，每立方公尺單價 310 元，並於 97 年 5 月 8 日完成 20 家廠商申購作業。

3. 本年度清淤兼供土石採售分離作業，挖採施工以公開招標由福環營造有限公司得標承攬。

4. 為執行清淤土石廠商管控作業，以公開招標由集威保全有限公

司得標承攬。

- 5.本 97 年 5 月 1 日至 97 年 12 月 22 日清淤量達約 52 萬立方公尺，如表 6-2-1 及圖 6-2-1，執行清淤照片如 照片 6-2 -1~4
- 6.為使石岡壩清淤工作更加完備，本局清淤執行小組相關成員分別於 97 年 7 月 9 日及 97 年 12 月 5 日進行現地督導，如照片 6-2-5~6。另台中地檢署為瞭解石岡壩清淤作業情形，於 97 年 12 月 18 日蒞臨本局指導，如照片 6-2-7~10。

表 6-2-1 石岡壩蓄水範圍清淤數量統計表

時 間	當月清淤量 (萬立方公尺)	累計清淤量 (萬立方公尺)	備 註
97 年 5 月	4.9	4.9	石岡壩 97 年度清淤 土石採售分離執行 清淤土石數量
97 年 6 月	11.0	15.9	
97 年 7 月	5.2	21.1	
97 年 10 月	8.9	30.0	
97 年 11 月	12.2	42.2	
97 年 12 月	9.8	52.0	

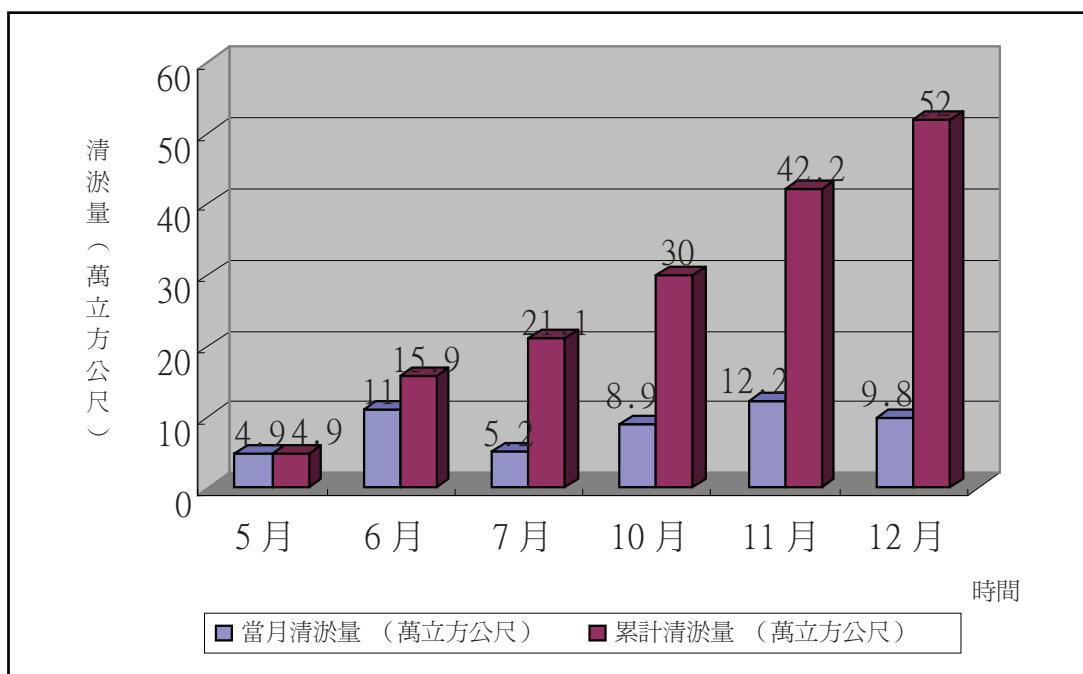


圖 6-2-1 石岡壩蓄水範圍 97 年度清淤數量統計



照片 6-2-1 石岡壩清淤挖採



照片 6-2-3 石岡壩地磅檢測



照片 6-2-5 本局清淤小組現地資料督導



照片 6-2-7 台中地檢署檢察官蒞臨指導



照片 6-2-9 台中地檢署檢察官蒞臨指導



照片 6-2-2 石岡壩清淤土石載運



照片 6-2-4 石岡壩清淤地磅及管制中心



照片 6-2-6 本局清淤小組現地工區督導



照片 6-2-8 台中地檢署檢察官蒞臨指導



照片 6-2-10 台中地檢署檢察官蒞臨指導

## (二)集集攔河堰蓄水範圍疏濬

- 1.本年度辦理「集集攔河堰 96 及 97 年度蓄水範圍清淤兼供土石採售分離作業」，採專案申購方式，97 年度上半年自 97 年 2 月 13 日至 97 年 5 月 31 日止，清淤土石量約 35.45 萬立方公尺（每立方公尺 2 公噸，計 70.9 萬公噸），並以載運土石車逐車過磅累計重量計數。
- 2.本案係採專案申購方式辦理，全部規劃提供重大公共工程主辦機關申購使用。分別於 1 月 3 日及 1 月 22 日完成 2 次公告決標，計有國道新建工程局等 6 個主辦機關 13 項公共工程(13 家提貨廠商)，申購砂石合計 35.45 萬立方公尺，每立方公尺單價 340 元。
- 3.清淤挖操作業以公開招標由八方營造有限公司得標承攬。
- 4.為執行清淤土石廠商管控作業，以集中採購方式向台灣銀行採購部下訂，由壹鈞保全股份有限公司執行清淤管控。
- 5.97 年 2 月 13 日至 97 年 5 月 31 日清淤量約達 34.45 萬立方公尺，如表 6-2-1 及圖 6-2-1，執行清淤照片如 照片 6-2-11~16。
- 6.為使集集堰清淤工作更加完備，本局清淤執行小組相關成員於 97 年 4 月 17 日進行現地督導，如照片 6-2-17~18。
- 7.97 年度下半年原預計 97 年 10 至 12 月清淤 30 萬立方公尺，惟清淤運輸道路（南投縣產業運輸大道）因辛樂克颱風受損，致無法依預定期程執行。



表 6-2-2 集集攔河堰蓄水範圍清淤數量統計表

時 間	當月清淤量 (萬立方公尺)	累計清淤量 (萬立方公尺)	備註
97 年 2 月	2.92	2.92	集集攔河堰 96 及 97 年度蓄水範圍清淤兼供土石採售分離(挖採)作業
97 年 3 月	10.23	13.15	
97 年 4 月	13.75	26.90	
97 年 5 月	8.54	35.45	

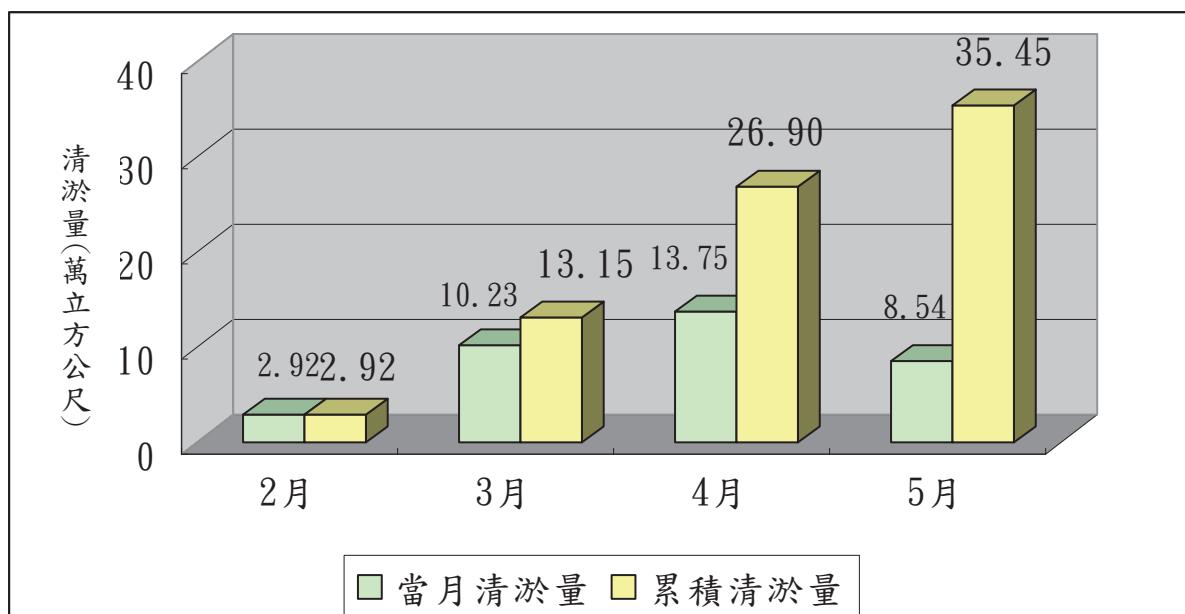


圖 6-2-2 集集攔河堰蓄水範圍 97 年度清淤數量統計



照片 6-2-11 集集攔河堰清淤單一出入  
口及管制中心



照片 6-2-12 集集攔河堰清淤地磅檢測



照片 6-2-13 集集攔河堰清淤入場過磅



照片 6-2-14 集集攔河堰清淤挖採現場



照片 6-2-15 集集攔河堰清淤出場過磅



照片 6-2-16 集集攔河堰清淤完工現場



照片 6-2-17 本局清淤小組現地資料督導



照片 6-2-18 本局清淤小組現地工區督導



### (三)清淤工程法務講習

為落實執行河川水庫清淤工作，本年度水利署研擬「中央管河川採售分離作業要點」及「河川水庫疏濬標準作業規範」草案，並於97年10月9日修正公告「河川水庫疏濬採售分離土石申購作業規定」，為使本局及相關單位同仁瞭解兩草案及公告修正內容，特邀請台中地方法院檢察署與本局執行人員進行座談及講授水庫清淤管理法律實務，於97年11月25日辦理地區性座談，法務講習與座談會照片如6-2-19~22。



照片 6-2-19 本局講師講課



照片 6-2-20 本局講師講課



照片 6-2-21 卓檢察官俊忠講授



照片 6-2-22 綜合座談

### 第三節 公益支出

#### 一、緣由：

本局所轄鯉魚潭水庫、石岡壩及集集攔河堰分別位於苗栗縣、台中縣及南投縣行政轄區內，各集水區均涵蓋多個鄉鎮。本局基於回饋原則，依據經濟部水利署訂頒「水資源作業基金公益支出經費編列及執行管考要點」，針對水庫壩堰轄內鄉鎮公所補助經費協助其地方建設，達到敦親睦鄰、共存共榮目標。

#### 二、營運公益支出執行現況：

營運公益支出經費，係依據各鄉、鎮之人口比例及行政區域大小作為主要分配原則，另依據水利署 96 年 7 月 2 日「研商因應 97 年度水資源作業基金公益支出刪減影響業務推動事宜」會議紀錄（96 年 7 月 6 日經水源字第 09615004410 號函）結論二所訂公益支出處理原則：

- (一)「保育回饋 > 公益支出」者，公益支出刪除。
- (二)「無保育回饋而有公益支出」者，公益支出維持。
- (三)「保育回饋 < 公益支出」者，公益支出為其差額。

各鄉鎮公所依本局通知提出申請補助計畫，經現勘決定後實施，97 年度營運公益支出經費各鄉、鎮分配額及現勘日期詳如表 6-3-1。



表 6-3-1 97 年度營運公益支出經費分配表

水庫別	鄉 鎮 別	分配額(千元)	現勘日期
鯉魚潭水庫	三義鄉	5,900	97.07.02 97.07.16 97.11.25
集集攔河堰	集集鎮	3,800	97.04.07 97.08.25 97.12.27
	竹山鎮	1,000	97.03.04
	鹿谷鄉	2,200	97.04.17 97.05.02 97.08.06 97.09.24

(四)鯉魚潭水庫營運公益支出協助地方建設概況如表 6-3-2：

表 6-3-2 鯉魚潭水庫營運公益支出協助地方建設概況明細表

受補助機關	工程名稱	經費(元)
三 義 鄉	鯉魚潭村 1-4 鄰破損道路路面改善等工程	994,488
	鯉魚社區活動中心改善工程	852,937
	鯉魚潭村監視建置工程	218,747
	鯉魚潭村南片山下巷道拓寬及 11.12 鄰道路鋪設 AC 工程	842,300
	鯉魚潭村道路路燈設置工程	164,446
	鯉魚潭村苗 52 縣道路路面改善工程	275,000

(五)集集攔河堰營運公益支出協助地方建設概況如表 6-3-3：

表 6-3-3 集集攔河堰營運公益支出協助地方建設概況明細表

受補助機關	工程名稱	經費(元)
集集鎮	集集鎮轄區墓道路改善工程	997,810
	鎮公所及圖書館修繕工程	234,292
	北勢巷道路改善工程	85,000
	籠仔坑護岸修復工程	260,000
	車鼓崎頂支線道路改善工程	340,263
	玉映巷排水溝改善工程	120,041
	富山農路排水溝工程	141,807
	湖桶農路左側支線改善工程	93,487
	竹仔坑護岸工程	382,131
	十五份道路擋土牆工程	334,062
竹山鎮	集集鎮轄區監視系統維修及新設工程	700,000
	集集鎮觀光景點景觀改善工程	150,000
竹山鎮	社寮里水尾巷道路改善工程	961,225
鹿谷鄉	清水村設施工程	827,889
	秀峰、瑞田村設施工程	954,104

三、清淤公益支出執行現況：

97 年度清淤公益支出經費各鄉、鎮分配額及現勘日期詳如表 6-3-4。

表 6-3-4 97 年度清淤公益支出經費分配表

水庫別	鄉鎮別	分配額(元)	現勘日期
集集攔河堰	南投縣政府	3,900,000	97.11.11 97.12.04
	竹山鎮	992,000	97.10.06
	集集鎮	720,000	97.10.06
	名間鄉	463,000	97.11.07
	鹿谷鄉	1,425,000	97.10.15



(一)集集攔河堰清淤公益支出經費協助地方建設概況如表 6-3-5：

表 6-3-5 集集攔河堰清淤公益支出協助地方建設概況明細表

受補助機關	工程名稱	經費(元)
南投縣政府	魚池鄉大林溪中游護岸基礎補強工程	530,000
	集集鎮 2009 南投燈會-集集鄉土燈展之入口意象暨夜間景觀改善工程	1,000,000
	鹿谷鄉清水村媒人厝坑路改善工程、瑞田村排水溝改善工程、中央巷排水溝及路面改善工程	870,000
	挹注產業運輸道路闢建經費	1,500,000
竹山鎮公所	中央里田中巷旁排水溝改善工程	992,000
集集鎮公所	集鹿路與台 16 線口電子看板施設工程	720,000
名間鄉公所	新街村客庄萬善祠不銹鋼欄杆工程與新厝村集會所欄杆工程	463,000
鹿谷鄉公所	瑞田村涼亭及步道修復工程、清水村頂厝巷道改善工程與廣興村自行車道計畫改善工程	1,425,000

#### 四、補捐助團體及地方公益活動概況

97 年度本局補捐助團體及地方公益活動經費共約新台幣 4,188,821 元，詳如表 6-3-6 捐助團體明細表、表 6-3-7 鯉魚潭水庫補助地方公益活動明細表、表 6-3-8 石岡壩補助地方公益活動明細表、表 6-3-9 集集攔河堰補助地方公益活動明細表：

表 6-3-6 捐助團體明細表

捐助事項	捐助對象	捐助金額(元)	捐助日期
第四屆第三次年會	中華水資源管理學會	30,000	97.02.15
「97 年度探訪德興之美及宣導我愛水資源社區健行」活動	台中縣石岡鄉德興社區發展協會	10,000	97.03.03
我愛水資源生態社區路跑活動	台中縣東勢鎮石城社區發展協會	10,000	97.03.03
第三屆國際地層探勘會議	第三屆國際地層探勘會議籌備委員會	30,000	97.04.23
東勢鎮軟埤坑休閒農業區第三屆螢光夜語活動	東勢鎮軟埤坑休閒產業發展協會	10,000	97.05.27
東勢有情社區有愛關愛老人重陽聯歡活動	台中縣東勢鎮社區媽媽教室協會	10,000	97.10.22
第五屆第一次年會暨研討會	中華水資源管理學會	30,000	97.10.27
水工結構之永續性研討會	社團法人台灣混擬土學會	50,000	97.11.03
2008 水田及水環境國際研討會及 97 年農業工程研討會	台灣農業工程學會	30,000	97.11.06
小計		210,000	



表 6-3-7 鯉魚潭水庫補助地方公益活動明細表

補捐助事項	補捐助對象	補助金額(元)	補助日期
補助鯉魚國小改善教學環境設備及營養午餐補助	三義鄉公所	200,000	97.07.30
珍愛水庫巡守隊裝備購置	三義鄉公所	100,000	97.09.09
民俗技藝研習暨裝備購置	三義鄉公所	50,000	97.09.09
慶祝父親節暨趣味競賽	三義鄉公所	100,000	97.09.09
珍愛水庫環保健行活動	三義鄉公所	100,000	97.09.09
基本救護技能提升及裝備購置	三義鄉公所	50,000	97.09.09
國樂欣賞演奏會活動	三義鄉公所	50,000	97.08.29
補助鯉魚村村民意外保險費	三義鄉公所	749,026	97.09.15
鯉魚潭中秋聯歡晚會活動	三義鄉公所	60,000	97.09.22
珍惜水資源宣導暨敬老健康講座活動	三義鄉公所	190,795	97.10.23
鯉魚社區活動中心擴音設備增購	三義鄉公所	80,000	97.10.29
鯉魚社區活動中心設備購置	三義鄉公所	70,000	97.10.29
補貼恢復行駛學生通勤車予新竹客運計畫	三義鄉公所	45,000	97.12.01
鯉魚潭村緊急避難所整修	三義鄉公所	90,000	97.12.01
鯉魚潭村環保義工週年	三義鄉公所	50,000	97.12.04
鯉魚社區活動中心資訊暨其它雜項設備購置	三義鄉公所	300,000	97.12.10
鯉魚國小校慶	鯉魚國小	10,000	97.12.01
小計		2,294,821	

表 6-3-8 石岡壩補助地方公益活動明細表

補捐助事項	補捐助對象	補捐助金額(元)	補助日期
石城國民小學辦理 90 週年校慶並宣導「我愛水資源生態區親子園游會」活動	臺中縣東勢鎮石城國民小學	10,000	97.03.29
我愛水資源生態保護宣導暨社區親子嘉年華會計畫	臺中縣東勢鎮公所	200,000	97.05.10
慶祝 110 週年校慶舉辦學生運動會活動	臺中縣石岡鄉石岡國民小學	10,000	97.05.01
97 年度愛惜地球、珍惜水資源暨慶祝母親節及孝行楷模表揚活動	臺中縣和平鄉公所	200,000	97.05.09
補助石岡鄉國中國小三校畢業典禮禮品。	臺中縣石岡鄉石岡國中及石岡、土牛國小	9,000	97.06.01
東勢鎮 97 年度我愛水資源生態保護宣導暨社區鼠年迎新音樂晚會	臺中縣東勢鎮公所	200,000	97.12.27
97 年愛惜地球珍惜水資源暨地方民俗文化系列活動	臺中縣和平鄉公所	200,000	97.12.31
辦理 97 年度大甲溪水資源教育宣導暨五福臨門神木重生系列活動	臺中縣石岡鄉公所	100,000	97.12.31
小計		929,000	



表 6-3-9 集集攔河堰補助地方公益活動明細表：

補助事項	補助對象	補助金額(元)	補助日期
2008 數位世紀集集春節系列活動：過年玩集集	集集鎮公所	200,000	97.01.15
「馨花朵朵開」活動	集集鎮公所	20,000	97.04.16
「身心健康講座」活動	集集鎮公所	10,000	97.06.05
第一屆鎮長盃老人門邀請球賽	集集鎮公所	10,000	97.06.18
「火車好多節」活動	集集鎮公所	100,000	97.06.18
97 年模範父親節表揚	集集鎮公所	20,000	97.07.08
97 年玉映里淨溪活動暨中秋晚會	集集鎮公所	20,000	97.09.30
2008 集集環保嘉年華	集集鎮公所	20,000	97.12.10
2008 水里玩水嘉年華活動	水里鄉公所	100,000	97.05.07
受龍宮祝建廟 181 週年暨元宵燈謎晚會系列活動	鹿公鄉公所	30,000	97.01.30
推動地方產業暨鹿岩采風民俗文化活動	鹿公鄉公所	30,000	97.04.02
風生水起-2008 鹿谷風箏節暨珍惜水資源宣導活動	鹿公鄉公所	100,000	97.11.18
塞普勒斯-音樂默劇	鹿公鄉公所	20,000	97.11.26
社區老人日托照顧-e 起社區老人學堂	鹿公鄉公所	20,000	97.12.15
教學成果發表會	竹山鎮中州國小	10,000	97.03.24
第 46 屆畢業典禮	竹山鎮中州國小	3,000	97.06.05
學校暨學區運動大會	竹山鎮中州國小	10,000	97.12.15
96 學年度學校社區運動會	水里鄉郡坑國小	10,000	97.01.18
第 31 屆畢業典禮	集集鎮富山國小	3,000	97.06.18
第 55 屆畢業典禮	集集鎮和平國小	3,000	97.06.18
第 63 屆畢業典禮	集集鎮集集國小	3,000	97.06.18
學區運動會暨搶救水資源宣導活動	集集鎮集集國小	10,000	97.12.19
第 55 屆畢業典禮	集集鎮永昌國小	3,000	97.06.18
小計		755,000	

## 第七章 水權管理及用水計畫書審查

### 第一節 水權管理

#### 一、依據

經濟部 92 年 8 月 22 日經授水字第 0922210680 號公告，水源流經二省(市)以上水系之地面水水權登記申請，其引水量未達每秒 1 立方公尺(1CMS)者，授權經濟部水利署各區水資源局辦理申請之。任一月份引用水量超過每秒 1 立方公尺(含 1CMS)以上者，應向經濟部水利署辦理申請之。

#### 二、本年度辦理情形

水權申請核辦統計：97 年度申請案件共 90 件，核定之各水系水權案件共 60 件(包含中港溪 7 件、大安溪 6 件、大甲溪 5 件、烏溪 21 件、濁水溪 15 件、北港溪 6 件)，詳附表 7-1-1「97 年度核發各標的年水量統計表」，其中水權展限 28 件、水權變更 11 件、水權取得 9 件、臨時用水執照 10 件、水權移轉 2 件，分月辦理水權核發案件數如圖 7-1-1。

#### 三、本局轄管水權總件數統計

本局轄管水權以跨兩縣市以上主要河川流域為業務範圍，包括中港溪、大安溪、大甲溪、烏溪、濁水溪、北港溪六條主要河川流域。統計至民國 97 年 12 月 31 日止，中港溪現有水權總件數 60 件、大安溪現有水權總件數 24 件、大甲溪現有水權總件數 30 件、烏溪現有水權總件數 170 件、濁水溪現有水權總件數 124 件、北港溪現有水權總件數 84 件，合計總共 492 件。本局轄管各標的核發水權統計結果，詳如表 7-1-2 及圖 7-1-2。



表 7-1-1 97 年度核發各標的年水量統計表

水權量單位：CMS

標的名稱		家用及公共用水	農業用水	水力用水	工業用水	其它用途	合計
水系名稱							
大甲溪	件數	1	2	0	0	2	5
	水權量	0.002	1.01	0	0	0.008	1.02
	臨時用水件數	0	0	0	0	0	0
	水權量	0	0	0	0	0	0
大安溪	件數	3	0	0	0	0	3
	水權量	0.009	0	0	0	0	0.009
	臨時用水件數	2	1	0	0	0	3
	水權量	0.0035	0.015	0	0	0	0.0185
中港溪	件數	3	3	0	1	0	7
	水權量	0.0003	0.035	0	0.0007	0	0.036
	臨時用水件數	0	0	0	0	0	0
	水權量	0	0	0	0	0	0
北港溪	件數	1	3	0	0	0	4
	水權量	0.014	1.17	0	0	0	1.184
	臨時用水件數	0	1	0	0	1	2
	水權量	0	0.068	0	0	0.115	0.183
烏溪	件數	2	12	0	1	3	18
	水權量	0.009	2.4838	0	0.001	0.0033	2.4971
	臨時用水件數	0	1	0	1	1	3
	水權量	0	0.001	0	0.013	0.004	0.018
濁水溪	件數	5	7	0	0	1	13
	水權量	0.752	0.7755	0	0	0.002	1.5295
	臨時用水件數	1	1	0	0	0	2
	水權量	0.0005	0.0005	0	0	0	0.001
合計	件數	15	27	0	2	6	50
	水權量	0.7863	5.4743	0	0.0017	0.0133	6.2756
	臨時用水件數	3	4	0	1	2	10
	水權量	0.004	0.0845	0	0.013	0.119	0.2205

依水系承辦水權業務，包括非本局轄區之中港溪北岸及北港溪南岸。

資料來源:經濟部水利署水權資訊網站

表 7-1-2 本局轄管各標的核發水權統計表

水權量單位：CMS

標的名稱		家用及公共用水	農業用水	水力用水	工業用水	其它用途	合計
水系名稱							
大甲溪	件數	11	7	0	1	10	29
	水權量	0.0725	1.3681	0	0.15	0.0275	1.6181
	臨時用水件數	1	0	0	0	0	1
	水權量	0.578	0	0	0	0	0.578
大安溪	件數	9	10	0	0	2	21
	水權量	0.092	1.554	0	0	0.003	1.649
	臨時用水件數	2	1	0	0	0	3
	水權量	0.0035	0.015	0	0	0	0.0185
中港溪	件數	11	46	0	2	1	60
	水權量	0.11503	3.7442	0	0.0017	0.009	3.86993
	臨時用水件數	0	0	0	0	0	0
	水權量	0	0	0	0	0	0
北港溪	件數	5	72	0	1	0	78
	水權量	0.04	13.47442	0	0.36	0	13.87442
	臨時用水件數	0	5	0	0	1	6
	水權量	0	0.179	0	0	0.115	0.294
烏溪	件數	25	114	0	8	17	164
	水權量	0.152	13.0547	0	2.4684	0.0363	15.7114
	臨時用水件數	0	4	0	1	1	6
	水權量	0	0.069	0	0.013	0.004	0.086
濁水溪	件數	44	56	1	0	19	120
	水權量	0.85629	7.7648	0.007	0	0.0351	8.66319
	臨時用水件數	2	2	0	0	0	4
	水權量	0.5005	0.003	0	0	0	0.5035
合計	件數	105	305	1	12	49	472
	水權量	1.32782	40.96022	0.007	2.9801	0.1109	45.38604
	臨時用水件數	5	12	0	1	2	20
	水權量	1.082	0.266	0	0.013	0.119	1.48

依水系承辦水權業務，包括非本局轄區之中港溪北岸及北港溪南岸。

資料來源:經濟部水利署水權資訊網站。

統計至97年12月31日止現有水權總計。



圖7-1-1 97年分月水權核辦件數

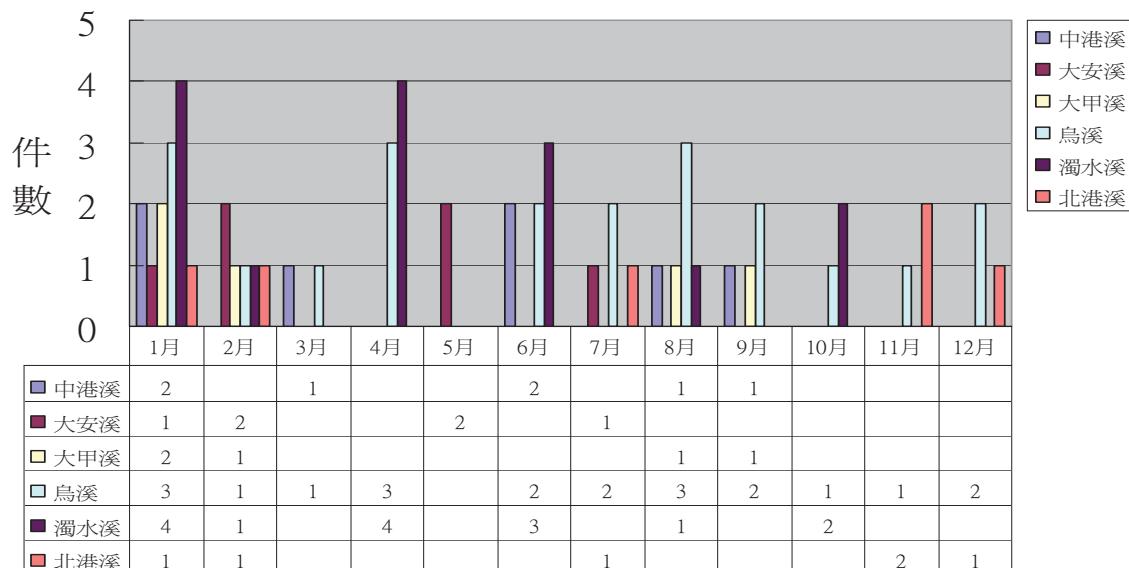
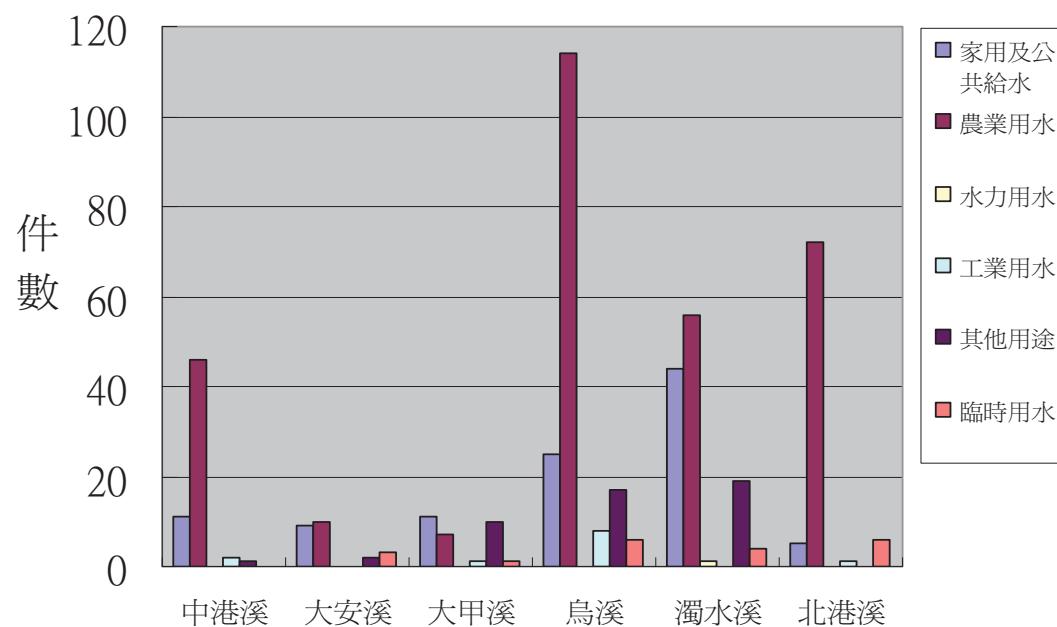


圖7-1-2 本局轄管各標的水權總數統計圖



	中港溪	大安溪	大甲溪	烏溪	濁水溪	北港溪
家用及公共給水	11	9	11	25	44	5
農業用水	46	10	7	114	56	72
水力用水	0	0	0	0	1	0
工業用水	2	0	1	8	0	1
其他用途	1	2	10	17	19	0
臨時用水	0	3	1	6	4	6

## 第二節 用水計畫書審查

### 一、依據

依據經濟部 94 年 10 月 6 日經授水字第 09420218150 號令頒定「用水計畫書審查作業要點」第 4 點之規定，計畫用水量低於或等於每日 3,000 立方公尺者，則依開發區位所屬轄區送各區水資源局審查，於審查通過後，函復開發單位及報水利署備查。本局緣此依上述規定，辦理每日 3,000 立方公尺以下之用水計畫書審查業務。另依據經濟部 93 年 11 月 3 日經水字第 09304608300 號令發布「用水計畫書審查收費標準」第 2 點之規定，計畫用水量日平均在 300 立方公尺以下者，每件新臺幣 10,000 元；計畫用水量日平均超過 300 立方公尺，且在 3,000 立方公尺以下者，每件新臺幣 30,000 元。

### 二、本年度執行情形

(一) 用水計畫書審查：自 97 年 1 月 1 日至 97 年 12 月 31 日止，總共申請件數有 9 件，經本局審查核定者共 9 件，已核定之用水計畫書案件詳列如表 7-2-1。

表 7-2-1 97 年度核定用水計畫書案件

案 件	開 發 單 位	計 畫 用 水 量 (CMD)	核 定 期 期 及 文 號
雲台休閒飯店開發	仁都觀光事業有限公司	133 (130)	97.01.17 水中經字 09707000170 號
錦繡休閒飯店開發	漸佳休閒開發有限公司	169.8 (160)	97.03.21 水中經字 09750020280 號
彰化縣福興鄉加興企業生化科技廠	加興企業股份有限公司	152.1 (76.55)	97.04.14 水中經字第 09750025120 號
通宵電廠更新擴建計畫用水計畫書	台灣電力公司	599 (599)	97.07.04 水中經字第 09707001380 號
台中市精密機械科技創新園區二期開發計畫	臺中市政府	563 (563)	97.08.11 水中經字第 09750058550 號



表7-2-1 97年度核定用水計畫書案件(續)

案 件	開 發 單 位	計 畫 用 水 量 (CMD)	核 定 期 期 及 文 號
清新財匯社區開發案 用水計畫	清新財匯社區開發案	565.5 (400.34)	97.10.23 水中經字第 09750077100 號
擬定烏日都市計畫細 部計畫	中和紡織股份有限 公司	434 (434)	97.10.06 水中經字第 09750074510 號
豐興公司后里新廠報 編工業區計畫	豐興鋼鐵股份有限 公司	21 (37.9)	97.10.06 水中經字第 09750074080 號
苗栗縣銅鑼鄉九湖觀 光旅館開發申請案	臺灣農林股份有限 公司	158.1 (158.1)	97.11.10 水中經字第 09707002420 號
苗栗縣福祿壽殯葬園 區興建營運計畫	全安泰事業股份有 限公司	40.75 (40.75)	97.11.18 水中經字第 09707002460 號

註:()括號內表示終期計畫用水量

## 第八章 水資源調配管理

### 第一節 苗栗地區水源調配

#### 一、概述

##### (一)區域範圍及水源設施

本區北自中港溪，南到大安溪北岸，行政區域包含南庄、三灣、頭份、竹南、造橋、後龍、苗栗、頭屋、獅潭、泰安、大湖、卓蘭、三義、銅鑼、西湖、通霄、苑裡等鄉鎮市。主要水源設施包括永和山水庫、明德水庫及鯉魚潭水庫（其主要供水區為台中區，目前支援苗栗地區供水系統量為 6 萬 CMD）。其中永和山水庫為離槽水庫，由位於苗栗縣南庄鄉的中港溪上游南庄溪以田美攔河堰越域引水，流經 10.3 公里長導水路，貯蓄永和山水庫，由台灣省自來水公司第三區管理處管理。位於苗栗縣頭屋鄉明德村的明德水庫，係於後龍溪支流老田寮溪攔蓄的在槽水庫，有灌溉及公共給水兩標的，灌溉區域分布於頭屋鄉、造橋鄉及後龍鎮，灌溉面積 1,988 公頃，由台灣省苗栗農田水利會管理。本區範圍如圖 8-1-1。



圖 8-1-1 苗栗水源調配分區範圍圖



## (二)「苗栗地區水源調配小組」組成與人員

「苗栗地區水源調度協調會報」91 年 10 月起取代「田美攔河堰水源運用調配小組」工作會報，協商整個苗栗地區所有水資源調配事宜，邀請苗栗區各標的用水調配及管理單位如：本署北區水資源局、台灣省自來水公司及所轄第三區管理處、永和山水庫管理所、東興給水廠、苗栗農田水利會及所轄明德水庫工作站、由水公司及苗栗水利會共同管理的田美攔河堰及大南埔圳導水路管理小組等單位，擴大協調機制，繼續執行苗栗地區水源調度事宜。為配合本局中區營運管理系統之建立，本協調會報更名為「苗栗地區水源調配小組」，其設置要點於 94 年 10 月 31 日「苗栗地區水源調度協調會報」94 年第 3 次會議，經與會各單位無異議通過，「苗栗地區水源調配小組」正式成立，調配小組成員如表 8-1-1。

表 8-1-1 97 年「苗栗地區水源調配小組」委員名單

單 位	職務	姓 名	職 稱	起 迄 時 間
中水局	召集人	彭瑞國	副局長	97.01.01~97.08.04
同 上	召集人	江明郎	副局長	97.08.05~97.12.31
中水局經管課	委 員	林玲珠	課 長	97.01.01~97.12.31
苗栗縣府建設局 流域管理課	委 員	謝國昌	課 長	97.01.01~97.12.31
北水局經管課	委 員	李珮芸	正工程司	97.01.01~97.12.31
水公司水源組	委 員	曹敏中	組 長	97.01.01~97.06.30
同 上	委 員	林清鑫	組 長	97.07.01~97.12.31
水公司三區處	委 員	張明翰	副 理	97.01.01~97.12.31
苗栗水利會	委 員	牛友年	股 長	97.01.01~97.12.31

## 二、97 年度水文概況：

苗栗調度分區有中港溪及後龍溪二流域，中港溪流域雨量係以中央氣象局南庄雨量站為代表站，本年平均雨量為 3,169.0mm，較 96 年度 3,161.5mm 增加 7.5mm，且較歷年平均雨量 2540.2mm 高 628.8mm，為歷年平均值之 125%；而後龍溪流域雨量依中央氣象局明德水庫集水區各雨量站加權平均，本年雨量為 2,962.6mm，較 96 年度 2,922.9mm 增加 39.7mm，且較歷年平均雨量 1,871.5mm 高 1,091.1mm，為歷年平均值之 158%，故苗栗地區本年雨量較平水年豐沛許多。

## 三、本年度水源調配執行情形：

### (一) 水源調配小組辦理情形（彙整如表 8-1-2）：

#### 1. 第 8 次會議重要決議（97 年 1 月 31 日）：

- (1) 為維持永和山水庫至 5 月底前蓄水量 500 萬噸，建議維持總量出水在 16 萬 CMD 以下(含供應竹南頭份地區平均 11 萬 CMD，支援新竹供水系統以不超過 5 萬 CMD 為原則)，並請台水公司儘速推動完成寶山淨水廠擴建工程。
- (2) 為維持明德水庫至 3 月底前蓄水量 250 萬噸，建議維持鯉魚潭水廠北送苗栗系統水量為 1.5 萬 CMD，明德水庫民生用水出水須控制在 3 萬 CMD 以下，97 年 2 月底前水庫總出水量以不超過 3.7 萬 CMD 為原則，3 月份出水以不超過 17 萬 CMD 為原則。
- (3) 若苗北地區水情不佳情況持續至 3 月份，將進一步減少永和山水庫支援新竹用水量，並請台水公司預為因應由寶山淨水場超載出水或透過柯子湖溪運用寶山第二水庫水源至新竹淨水場補足用水缺口。

#### 2. 第 9 次會議重要決議（97 年 7 月 11 日）：

- (1) 永和山水庫及明德水庫之公共用水依台水公司訂定之 97 年下半年供水調配計畫執行。



- (2)明德水庫之農業用水依苗栗水利會訂定之 97 年第二期作計畫用水量執行。
- (3)為因應明年一期作可能之用水缺口，明德水庫之供灌至 9 月以後應注意水情變化，撙節開支，儲備水庫水源。
- (4)請台水公司督促寶山淨水廠三期擴建工程儘早通水，以紓解永和山水庫供水壓力。

## (二)水源調配成果：

1. 中港溪水源：依永和山水庫蓄水狀況分析，用水調配正常無缺，年運用水量達 7,553.60 萬噸（詳表 8-1-3 及圖 8-1-2），其中公共用水佔 97.4%（其中竹南頭份地區佔 53.1%，支援新竹用水佔 44.3%），農業用水佔 2.6%。
2. 後龍溪水源：依苗栗水利會明德水庫工作站蓄水狀況分析，明德水庫年入流量為 1 億 3319.28 萬噸，可運用水量為 3,181.68 萬噸，其中灌溉用水年運用水量 1,828.77 萬噸（佔 57.5%），工業用水年運用水量達 224.27 萬噸（佔 7.0%），民生用水（台水公司明德淨水廠）年運用水量達 1,128.64 萬噸（佔 35.5%），水源調配正常無缺。（詳表 8-1-4 及圖 8-1-3）。

表 8-1-2 97 年度各次水源調配會議決議彙整表

會議時間	水源調配決議	
	永和山水庫	明德水庫
	公共用水	農業用水
第 8 次(97.01.31)	16 萬 CMD 總量管制	97 年 2 月採 3 萬 CMD 97 年 3 月採 17 萬 CMD 總量管制
第 9 次(97.7.11)	無管制	無管制

表 8-1-3 永和山水庫 97 年各標的用水量統計表 (單位：萬噸)

月份	進水量	月底 蓄水量	農業 用水	公共給水		合計
				支援新竹	竹南頭份	
一月	154.60	1,592.80	0	249.83	334.25	584.08
二月	669.60	1,939.00	0	189.09	319.93	509.02
三月	343.20	1,588.20	48.0	259.08	337.07	632.15
四月	1,114.80	2,122.60	0	254.08	324.89	579.69
五月	942.40	2,448.70	0	267.25	345.72	612.97
六月	749.10	2,578.60	0	278.02	338.54	616.56
七月	684.60	2,556.20	16.0	326.60	353.47	680.07
八月	569.40	2,401.90	48.0	320.13	353.77	673.90
九月	933.40	2,650.20	2.0	338.88	340.32	679.20
十月	662.50	2,658.40	4.0	324.03	322.81	646.84
十一月	418.50	2,500.90	0	266.07	307.69	573.76
十二月	111.50	2,037.40	0	239.87	331.01	570.88
合計	7,553.60	—	118.0	3,349.65	4,009.47	7,359.12

註：水庫進水量主要為越域引水量。



表 8-1-4 明德水庫 97 年度各標的用水量統計表

(單位：萬噸)

月 別	進水量	月底 蓄水量	標的用水				備註 (溢流量)
			農業	民生	工業	合計	
一月	78.55	906.03	0	99.50	16.07	115.57	0
二月	234.01	1,029.30	0	93.89	15.03	108.92	0
三月	218.06	831.25	298.80	94.31	14.19	407.30	0
四月	684.85	1,167.02	162.53	93.77	14.14	270.43	66.85
五月	585.63	1,211.14	176.58	98.46	14.95	290.00	226.55
六月	1,432.33	1,168.45	120.42	96.90	20.95	238.27	1,219.19
七月	2,126.68	1,198.93	85.54	94.64	23.32	203.50	1,871.93
八月	288.04	810.17	483.38	92.25	18.14	593.77	54.48
九月	6,699.78	1,171.32	191.55	89.86	20.74	302.14	6,027.58
十月	688.18	1,084.70	209.35	93.32	20.92	323.58	434.41
十一月	200.50	1,061.32	100.63	88.31	21.71	210.65	0
十二月	82.66	1,015.90	0	93.44	24.11	117.54	0
合 計	13,319.28		1,828.77	1,128.64	224.27	3,181.68	9,900.98

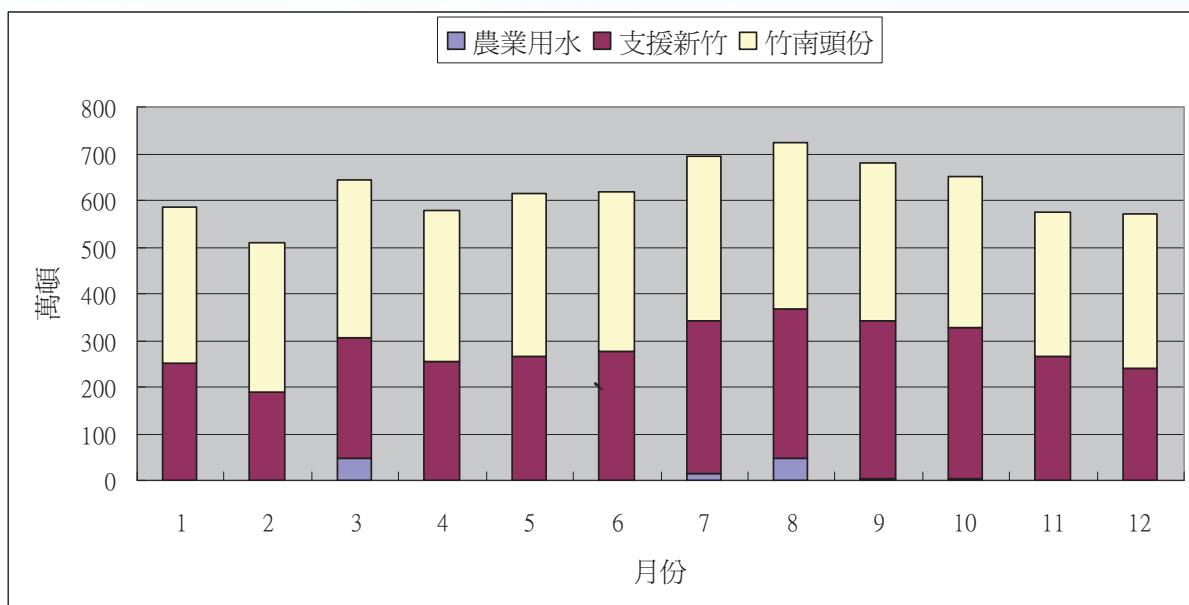


圖 8-1-2 永和山水庫 97 年各標的分月供水統計

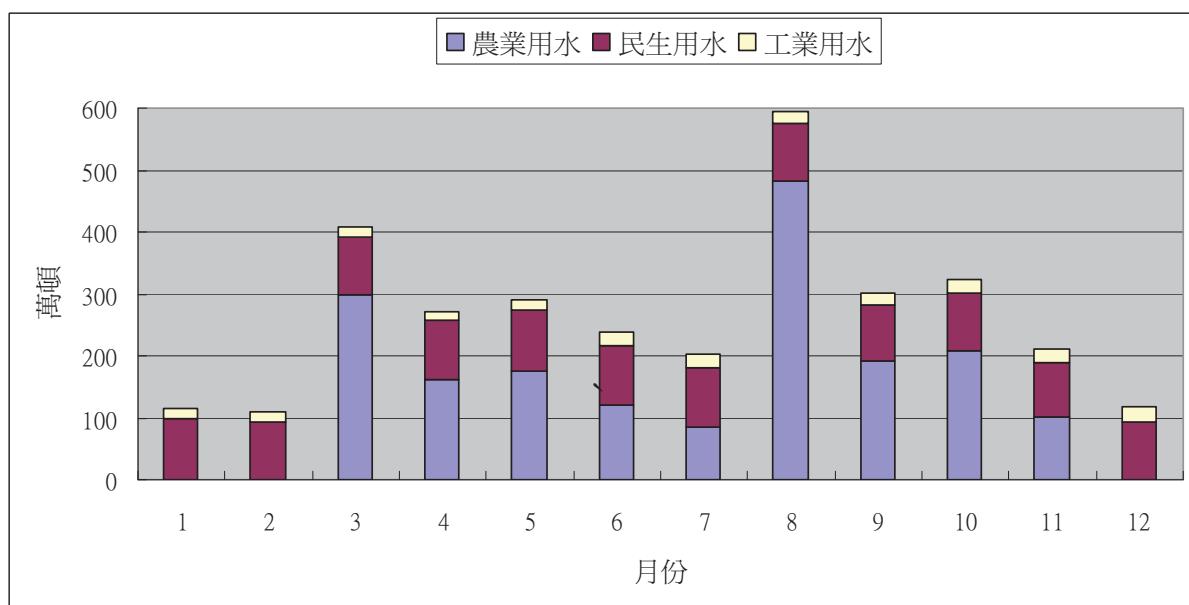


圖 8-1-3 明德水庫 97 年各標的分月供水統



## 第二節 台中地區水源調配

### 一、概述

#### (一) 區域範圍及水源設施

台中地區行政區為台中縣市，主要水源包括大甲溪及大安溪流域水源，其中水源設施部份，大甲溪流域主要包括台電公司管轄之德基水庫、馬鞍壩及馬鞍壩後池、以及本局管轄之石岡壩；另大安溪流域水源設施主要包括台電公司管轄之士林堰、以及本局管轄之鯉魚潭水庫，如圖 8-2-1。



圖 8-2-1 台中地區水源設施圖

## (二)「台中地區水源調配小組」組織及成員

本局為調配台中地區各標的用水，促進中區水資源之有效運用，爰於 89 年 7 月成立「大台中地區水源用調配工作小組」負責執行之。94 年 9 月更名為「台中地區水源調配小組」(以下簡稱本工作小組)，本工作小組設召集人 1 人，由本局副局長兼任，委員 12 人，由台灣電力公司指派 3 人擔任、台灣省自來水公司指派 2 人擔任、台中農田水利會、台中市政府、台中縣政府、苗栗縣政府、本局石岡壩管理中心、鯉魚潭水庫管理中心及經營課各派 1 人擔任。97 年度本小組召集人及委員組成成員如表 8-2-1。

表 8-2-1 台中地區水源調配小組成員名單

單位	職務	姓名	職稱	起迄時間
經濟部水利署中 區水資源局	召集人	彭瑞國	副局長	97.01.01~97.08.04
	召集人	江明郎	副局長	97.08.05~97.12.31
	委員	林玲珠	經營課長	97.01.01~97.12.31
	委員	陳燦德	鯉管中心主任	97.01.01~97.12.31
	委員	蔡炎生	石管中心主任	97.01.01~97.12.31
台灣電力公司	委員	籤宏偉	調電處副處長	97.01.01~97.12.31
	委員	羅瑞雲	大甲溪發電廠副廠長	97.01.01~97.12.31
	委員	傅昌畊	卓蘭電廠經理	97.01.01~97.12.31
自來水公司	委員	林顯華	副總工程師	97.01.01~97.12.31
	委員	吳振欽	四區處經理	97.01.01~97.12.31
台中水利會	委員	王榮華	管理組組長	97.01.01~97.12.31
台中市政府	委員	黃朝業	工業處科長	97.01.01~97.12.31
台中縣政府	委員	陳麗珠	建設處科長	97.01.01~97.12.31
苗栗縣政府	委員	林榮盛	農業局技士	97.01.01~97.12.31



## 二、97 年度水文概況：

大台中地區雨量係以中央氣象局台中站為代表站，本年平均雨量為 2,478mm，較 96 年度 2,432mm 增加 46mm，比歷年平均雨量 1,642mm 增加 836mm，為歷年平均之 151%，本年雨量仍屬豐沛。而鯉魚潭水庫集水區 97 年平均雨量為 2,873mm，較 82 年完工以後之平均雨量 2,184mm 高出 689mm，亦顯示本區域雨量豐沛。

## 三、本年度水源調配執行情形：

### (一) 小組會議辦理情形：

97 年度本局分別於 1 月 21 日、4 月 22 日、5 月 221 日、7 月 24 日及 10 月 27 日邀集相關單位，舉行 5 次水源調配協調會報，本年各標的水量調配經台中地區水源運用調配工作小組會議決議如表 8-2-2。97 年度大台中地區公共給水(含工業用水)需求約 140 萬 CMD，由本局鯉魚潭水庫及石岡壩分別供應自來水公司之鯉魚潭淨水場及豐原淨水場，配水原則乃視該時期水情與水庫蓄水，優先利用大甲溪川流水，不足部份再由鯉魚潭水庫供應，並建立鯉魚潭水庫與石岡壩聯合運用之彈性機制，供應大台中地區約 220 萬人口及工業用水使用。另因應汛期大甲溪水源濁度過高問題，經本小組會議決議，颱洪期間水源調配之應變以食水嵙溪水源為豐原淨水廠之備援水源；另農業用水部份，大安溪以計畫用水量 70% 供水為原則，供應約 8,700 公頃，大甲溪以計畫用水量 80% 供水為原則，供應約 12,300 公頃。

表 8-2-2 97 年度各次「台中地區水源調配小組」水源調配決議

會議別	會議時間	水源調配決議			
		大甲溪		大安溪	
		公共用水	農業用水	公共用水	農業用水
第 15 次	97.01.21	70 萬 CMD	計畫用水量 8 折供水	70 萬 CMD	計畫用水量 7 折供水
第 16 次	97.04.22	70 萬 CMD	計畫用水量 8 折供水	70 萬 CMD	計畫用水量 7 折供水
臨時會議	97.05.22	75 萬 CMD	計畫用水量 5 折供水	65 萬 CMD	計畫用水量 5 折供水
第 17 次	96.07.24	60 萬 CMD	計畫用水量 8 折供水	80 萬 CMD	計畫用水量 7 折供水
第 18 次	97.10.27	60 萬 CMD	計畫用水量 8 折供水	80 萬 CMD	計畫用水量 7 折供水

## (二) 水源調配成果：

1. 大安溪：士林壩全年天然流量為 11 億 0,647 萬噸，引入鯉魚潭水庫量為 3 億 4,520 萬噸，下游放流量為 7 億 6,127 萬噸；鯉魚潭水庫全年水庫進水量（含士林壩引水量）為 6 億 5,821 萬噸，各標的用水供水量為農業用水(含溢流量)全年放流量 3 億 8,571 萬噸，公共給水全年供水量 2 億 7,190 萬噸，合計 6 億 5,761 萬噸。如表 8-2-3、表 8-2-4 及圖 8-2-2 所示。
2. 大甲溪：大甲溪石岡壩全年天然流量為 35 億 5,468 萬噸，各標的用水供水量為農業用水全年供水量 3 億 399 萬噸，公共給水全年供水量 2 億 3,497 萬噸(其中石岡壩供應 2 億 482 萬噸，由食水嵙溪供應 3,015 萬噸)，全年石岡壩各標的用水合計 5 億 3,896 萬噸，河道放流量為 30 億 6,361 萬噸。如表 8-2-5 及圖 8-2-3 所示。



表 8-2-3 大安溪士林壩 97 年度水量運用表

(單位：萬噸)

項目別	天然流量	引入水庫量	下游放流量
士林壩	110,647	34,520	76,127

表 8-2-4 97 年度鯉魚潭水庫各標的用水月供水統計表

(單位：萬噸)

月份	進水量		月底蓄水量	標的供水量	備註 (放流及溢流量)
	水庫 集水區	士林壩 引水		公共給水	
一月	521	583	9,094	2,349	343
二月	766	1,479	8,238	2,026	1,075
三月	715	1,045	6,960	1,985	1,053
四月	1,124	2,526	7,631	1,861	1,118
五月	871	2,756	8,198	1,948	1,112
六月	1,514	6,034	11,979	2,112	1,655
七月	5,606	4,068	11,885	2,414	7,354
八月	2,844	4,074	11,895	2,670	4,238
九月	7,882	1,936	11,979	2,633	7,101
十月	6,726	6,334	11,979	2,599	10,461
十一月	2,183	2,413	11,723	2,305	2,547
十二月	549	1,272	10,742	2,288	514
小計	31,301	34,520	-	27,190	38,571
合計	65,821			65,761	

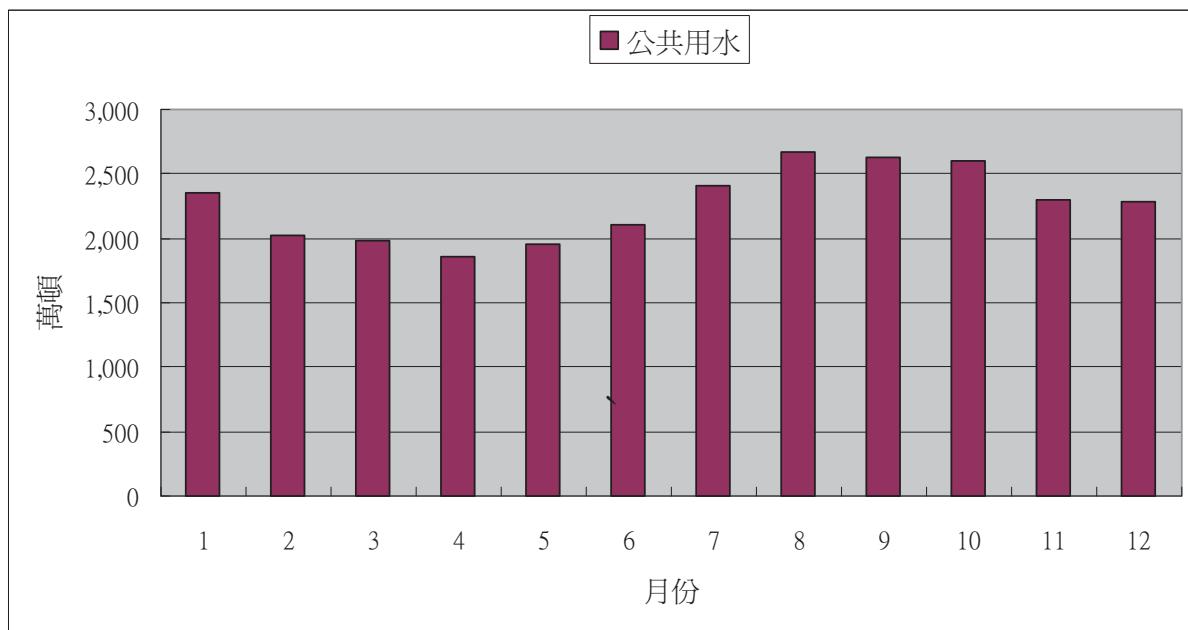


圖 8-2-2 97 年鯉魚潭水庫公共用水分月供水統計圖

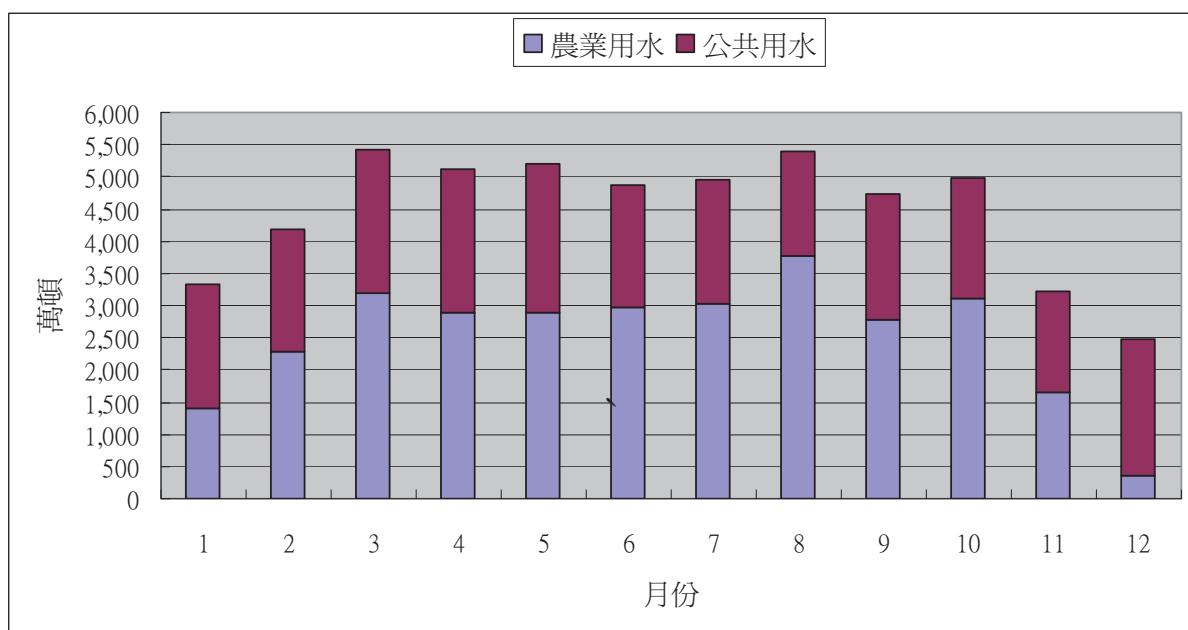


圖 8-2-3 97 年石岡壩各標的用水分月供水統計圖



表 8-2-5 97 年度石岡壩各標的用水月供水統計表 (單位：萬噸)

月份	進水量	標的供水量			下游 放流量	
		公共用水		農業用水		
		石岡壩	食水嵙溪	小計		
一月	4,840	1,919	0	1,406	3,325	1,152
二月	6,176	1,918	0	2,279	4,197	2,180
三月	8,172	2,243	0	3,191	5,434	2,791
四月	8,079	2,214	0	2,899	5,113	2,799
五月	11,236	2,256	36	2,898	5,190	6,064
六月	25,650	1,901	0	2,963	4,864	20,767
七月	61,839	1,894	23	3,035	4,952	56,876
八月	33,943	1,610	0	3,777	5,387	28,613
九月	127,013	1,597	352	2,772	4,721	122,363
十月	48,833	1,660	190	3,120	4,970	44,073
十一月	11,612	904	665	1,641	3,210	11,404
十二月	8,075	366	1,749	358	2,473	7,279
合計	355,468	20,482	3,015	30,339	53,836	306,361

註：

1. 農業用水僅指經南幹線供應量，不含由溢洪道放流之保留水量。
2. 11/17 至 12/23 辦理石岡壩調節閘門更新，公共用水由食水嵙溪供應，農業用水由下游舊葫蘆墩圳取水。

### 第三節 彰雲投地區水源調配

#### 一、概述

##### (一)區域範圍及水源設施：

彰雲投地區行政區包括彰化縣、雲林縣及南投縣，主要河川從北至南有烏溪、濁水溪及北港溪，其中烏溪及北港溪由於目前尚無大型水庫設施，用水方面屬農業用水單標的使用，故本區暫以濁水溪水源調配為主，若有其他水源須進行協調調配時，再納入運作。濁水溪以集集攔河堰為樞紐，統籌調配上游河川流量及台電公司霧社與日月潭水庫發電系統放水量，以供應下游彰化、雲林農田水利會灌區計 91,148 公頃、自來水公司林內淨水場、雲林離島式基礎工業區、名間電廠及八卦山高地旱作灌溉區 4,171 公頃(試營運階段)等用水及非消耗性用水之北岸名間水力電廠。本區範圍如圖 8-3-1。

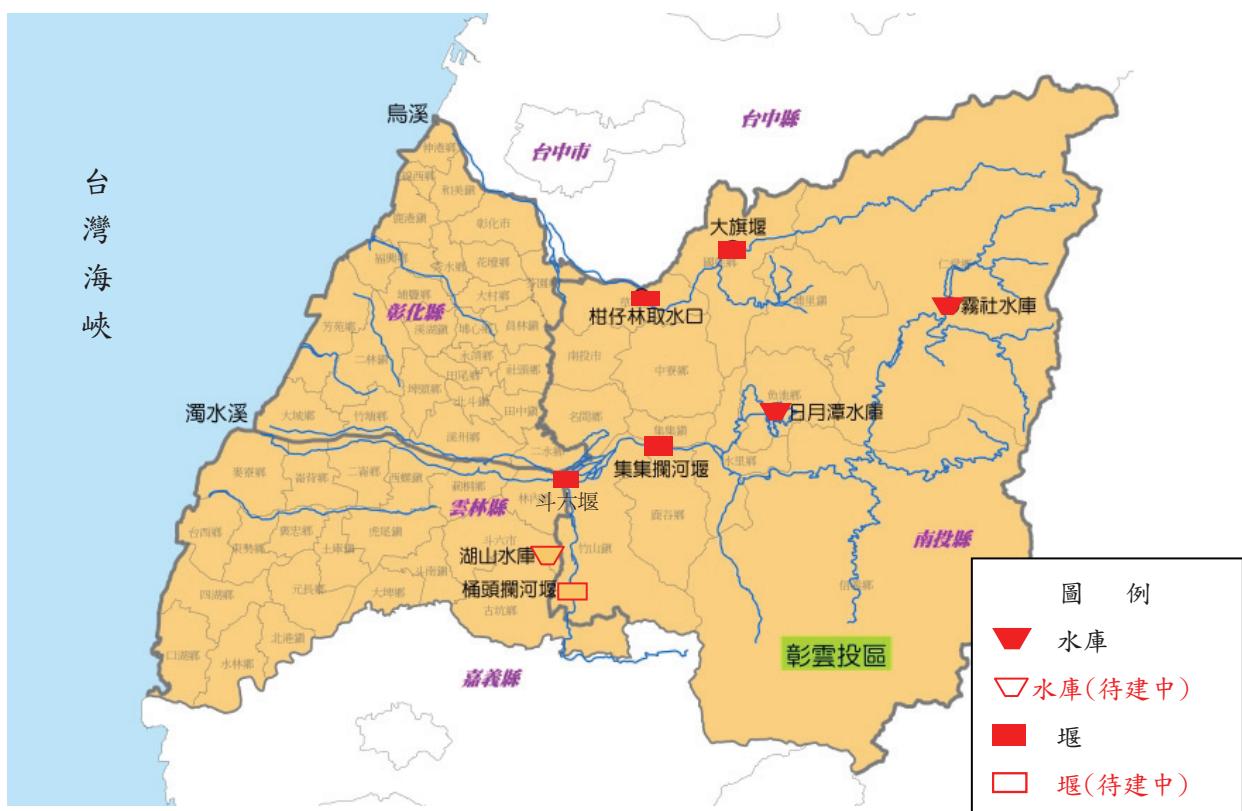


圖 8-3-1 濁水溪水源利用示意圖



## (二)水源調配小組組織及成員

本局原於 93 年 7 月 2 日水中經字第 09307000680 號函頒「濁水溪水源調配協調工作小組設置要點」，於 94 年 10 月 7 日水中經字第 09407002520 號函頒「彰雲投地區水源調配小組設置要點」，修正原小組名稱為「彰雲投地區水源調配小組」。

本小組設召集人 1 人，由本局副局長兼任，委員 10 人，由經濟部工業局、本局集集攔河堰管理中心、本局經營課、彰化縣政府、雲林縣政府、南投縣政府、台灣電力股份有限公司、台灣自來水股份有限公司、彰化農田水利會、雲林農田水利會各派 1 人兼任，各單位並指派 1 人為連絡員（本局除外）。本小組成員如表 8-3-1。

### 二、97 年度水文概況：

濁水溪集集堰上游流域本年度累計降雨量為 3,542.4 公厘，約為歷年平均 2,409.7 公厘之 147%，可謂豐水年，其中豐水期佔全年降雨量比例 66.7%，枯水期佔 33.3%。各集水區累計降雨量分布為清水溪(斗六堰上游)及霧社溪集水區之 3,675.2 及 3,799.6 公厘較多，陳有蘭溪流域 3,246.2 公厘較少。本流域受地形影響降雨差異很大，本年度各月雨量大都集中於豪大雨及卡玫基、鳳凰、辛樂克及薔蜜等颱風來襲時，其中以 9 月時受辛樂克與薔蜜颱風影響，降雨量為本年度之最（月降雨量為 1318.3 公厘）。

### 三、本年度水源調配執行情形

#### (一)工作小組會議辦理情形：

97 年度本局分別於 12 月 28 日(96 年)、4 月 1 日、6 月 30 日及 10 月 6 日邀集相關單位舉行 4 次水源調配小組會議，另於 5 月 20 日因水情不佳，召開 1 次緊急協調會議，會議中決定水源調配之原則，至於實際之執行則交由集集攔河堰管理中心負責，各次小組會議決議簡述如表 8-3-2。水源調配於 1 月至 6 月（農業一期作時期）採「以供定需」原則，考量實際濁水溪玉峰橋流

量及水庫蓄水量狀況，下游灌溉用水並配合實施輪灌以節省用水，水庫並以控制至霧社水庫水位標高 975 公尺及日月潭水庫水位標高 738 公尺以上為原則，協商訂定各旬水庫放水量。至於水庫放水量原則上依前項協商決議執行，如實際水文情況不如預期再行協議。水源調配於 7 月至 12 月（農業二期作時期）以豐水期結束時 9 月底或 10 月底將水庫蓄滿為目標，下游灌溉用水並以節約用水為原則，以「總量管制」原則協商決議下游供水量，再扣除預估濁水溪玉峰橋流量後訂定各旬水庫放水量。水庫放水量原則上依前項協商決議執行，如實際水文情況不如預期再行協議。實際供水量與決議供水量誤差在 20%範圍以內，台電公司之放水量不調整。

表 8-3-1 彰雲投地區水源調配小組成員名單

單位	職務	姓 名	職 稱	起迄時間
經濟部水利署 中區水資源局	召集人	彭瑞國	副局長	97.01.01~97.08.04
	召集人	江明郎	副局長	97.08.05~97.12.31
	委員	許世昌	集集攔河堰管理中心主任	97.01.01~97.12.31
	委員	林玲珠	經管課長	97.01.01~97.12.31
經濟部工業局	委員	鄒宇新	技正	97.01.01~97.08.07
	委員	王冠斐	技正	97.08.08~97.12.31
彰化縣政府	委員	范世億	水利資源處代理處長	97.01.01~97.12.31
雲林縣政府	委員	王文漢	水利處處長	97.01.01~97.10.05
	委員	林榮川	水利處副處長	97.10.06~97.12.31
南投縣政府	委員	林農傑	工務處副處長	97.01.01~97.06.29
	委員	簡育民	工務處副處長	97.06.30~97.12.31
台灣電力公司	委員	何炯	大觀電廠廠長	97.01.01~97.12.31
自來水公司	委員	張明欽	五區處經理	97.01.01~97.12.31
彰化農田水利會	委員	陳炳耀	灌溉股長	97.01.01~97.12.31
雲林農田水利會	委員	李永和	灌溉股長	97.01.01~97.12.31



表 8-3-2 97 年度各次小組會議決議彙整表

會議別	會議時間	水源調配決議	
		集集攔河堰總量 供水量	台電公司日月潭發電 放水量
第 13 次	96.12.28	25CMS (1 月上旬) 30CMS (1 月中、下旬) 35CMS (2 月上、中旬) 40CMS (2 月下旬及 3 月份)	10CMS (1 月份) 15CMS (2 月上、中旬) 20CMS (2 月下旬及 3 月份)
第 14 次	97.04.01	40CMS (4 月上、中旬) 45CMS (4 月下旬) 50CMS (5 月份) 60CMS (6 月份)	15CMS (4 月上旬) 20CMS (4 月中旬) 25CMS (4 月下旬) 20CMS (5 月上、中旬)
緊急協調會議	97.05.20	50CMS(5 月 21 日至 6 月 5 日) 55CMS (6 月 6 日至 6 月底)	25CMS(5 月 21 日至 5 月 24 日) 20CMS (5 月 25 日至 6 月 5 日) 15CMS (6 月 6 日至 6 月底)
第 15 次	97.06.30	90CMS (7 月份) 90CMS (8 月份) 80CMS (9 月份)	30CMS (7 月份) 25CMS (8 月份) 15CMS (9 月份)
第 16 次	97.10.06	70CMS (10 月份) 55CMS (11 月上、中旬) 35CMS (11 月下旬) 30CMS (12 月上、中旬) 25CMS (12 月下旬)	10CMS (10 月份) 20CMS (11 月上、中旬) 5CMS (11 月下旬及 12 月份)

(二)水源調配情形：各標的用水月供水分布如表 8-3-3、圖 8-3-2 所示。

1. 農業用水：本年度集集攔河堰供應彰化農田水利會水量為 7 億 2,117 萬噸，供應雲林農田水利會水量為 9 億 8,214 萬噸。
2. 工業用水：本年度離島工業區工業用水總取水量為 1 億 0,639 萬噸，平均每日供水 29.15 萬噸。
3. 公共給水：林內淨水場本年度總取水量為 4,154 萬噸，平均每日供水 11.38 萬噸。
4. 供應水量比較：本年度集集攔河堰供應彰化農田水利會水量佔總供水量 39%，供應雲林農田水利會水量佔總供水量 53.1%，供應離島工業區水量佔總供水量 5.7%，供應林內淨水場水量佔總供水量 2.2%。

表 8-3-3 97 年度集集攔河堰各標的用水月供水分布表（單位：萬噸）

月份	水源 水量	標的供水量					下游放 流量	
		工業 用水	公共 給水	農業用水		小計		
				彰化灌區	雲林灌區			
一月	11,072	974	419	3,758	4,604	9,755	1,298	
二月	11,025	937	413	5,159	2,996	9,505	1,554	
三月	10,342	961	407	5,808	1,917	9,093	1,321	
四月	13,747	968	408	7,095	3,436	11,907	1,846	
五月	14,736	1,003	390	5,633	5,206	12,232	2,356	
六月	41,602	988	332	3,292	11,568	16,180	25,457	
七月	169,689	991	365	8,313	11,087	20,756	148,559	
八月	51,140	1,003	320	11,602	14,900	27,825	23,315	
九月	326,354	788	228	5,819	9,837	16,672	309,316	
十月	91,850	719	259	10,154	14,168	25,300	66,497	
十一月	20,296	647	323	5,390	10,390	16,750	3,475	
十二月	12,022	660	291	94	8,105	9,150	4,600	
合計	773,875	10,639	4,155	72,117	98,214	185,125	589,594	

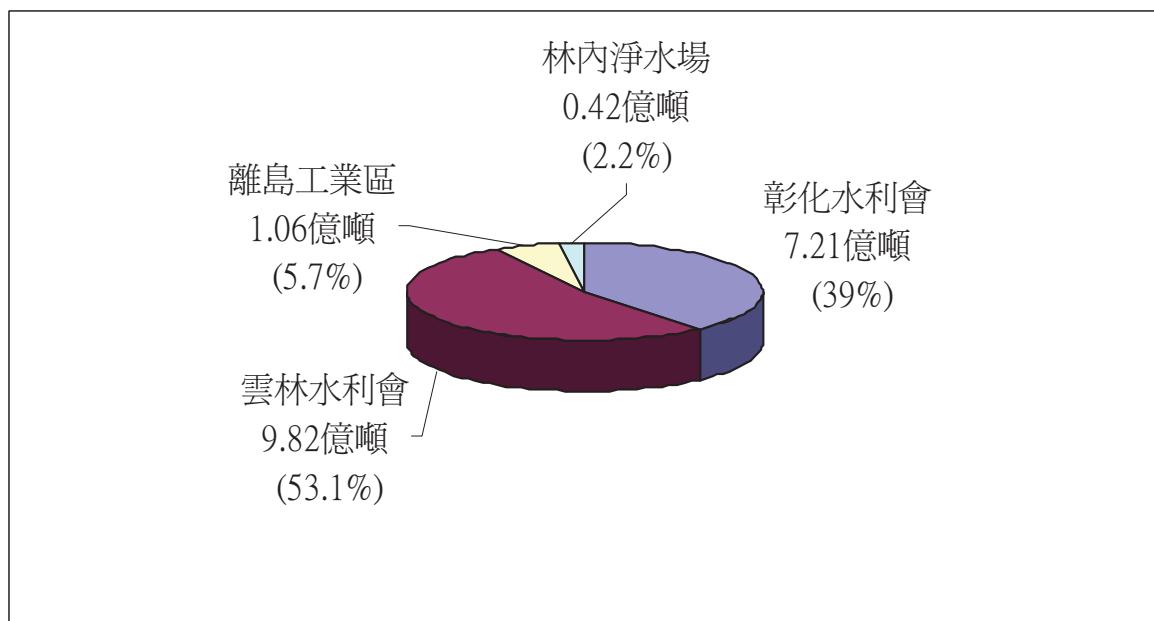
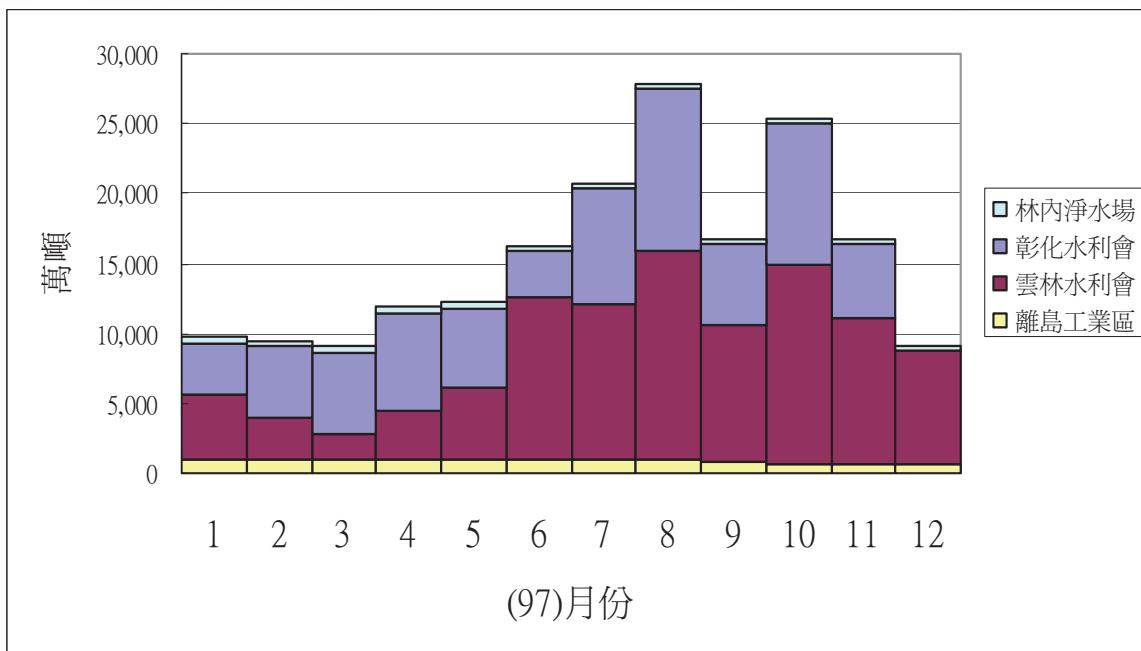


圖 8-3-2 集集攔河堰供應水量比較圖

## 第九章 緊急應變小組作業

### 一、概述：

本局緊急應變小組(以下稱本小組)之運作係依據本局「災害緊急應變小組作業要點」、「災害緊急應變計畫書」及「97年度災害緊急應變小組作業手冊」辦理，「災害緊急應變小組作業要點」自93年5月修訂後已歷多年，本局為配合實際作業情形、行政院災害防救會報96年核定之「災害防救基本計畫」之災害防救對策增訂、本局人事異動及防汛業務移撥，於97年完成修訂以符實需，並奉大署97年1月31日經水防字第09753016080號函備查，「97年度災害緊急應變小組作業手冊」奉水利署97年4月7日經水防字第09751075090號函備查。

### 二、執行情形與檢討：

#### (一)防汛作業：

依據中央氣象局天氣特報資料，本年度共計發佈12次豪雨特報、6次颱風警報，本小組共計成立5次，其中包括0602豪雨及卡玫基、鳳凰、辛樂克、薔蜜等4次颱風，颱風路徑如圖9-1-1~9-1-4，颱風、豪雨期間水情狀況統計如表9-1-1，有關本小組因應各事件小組開設撤除日期時間、開設等級、等級升降等過程彙整如表9-1-2。

97年度除辛樂克颱風侵襲，造成集集攔河堰施設於第四河川局濁水堤防約0k+258~358處之新民放流警報站，因堤防受創流失，由本局辦理搶修作業，湖山工區副壩管制哨前施工便道之路堤淘空約20公尺，循工務程序由承商修復外，餘本局各項水利設施於本年度歷次颱風期間未遭破壞，各外部單位之值勤人員均能即時掌握水情並依規定定時或不定時通報本小組，經本小組彙整後通報水利署水利防災中心，執行情形良好。



## (二)震災應變：

依據中央氣象局地震測報資料，本年度有感地震共計 476 次（包括有編號地震 102 次、小區域地震 374 次），本局鯉魚潭水庫地震測站本年度共記錄到 7 次地震，總計 25 筆地動記錄（每筆各含三個分量），最大 PGA 值為 20.71gal；岡壩地震測站本年度共記錄到 12 次地震，總計 30 筆地動記錄，最大 PGA 值為 3.121gal；集攔河堰地震測站本年度共記錄到 5 次地震，總計 20 筆地動記錄，最大 PGA 值為 8.36gal，97 年度本局地震測站測報狀況彙整如表 9-1-3。

三水庫本年度地震測報均未達本局災情查報標準(震度 4 級，自由場最大震度達 50gal 以上)，無災情發生。



圖 9-1-1 卡玫基颱風路徑

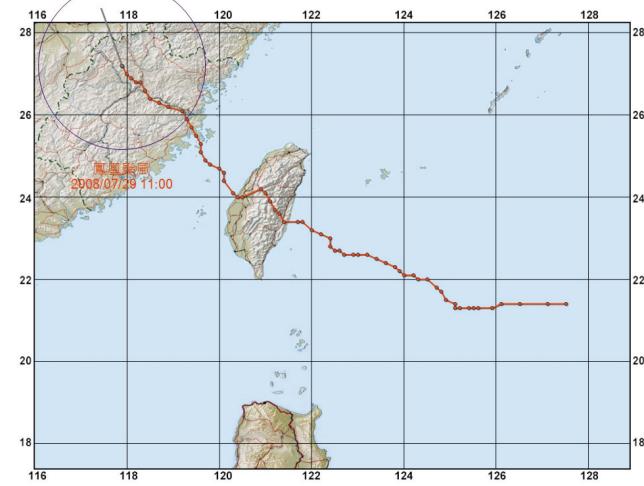


圖 9-1-2 凤凰颱風路徑

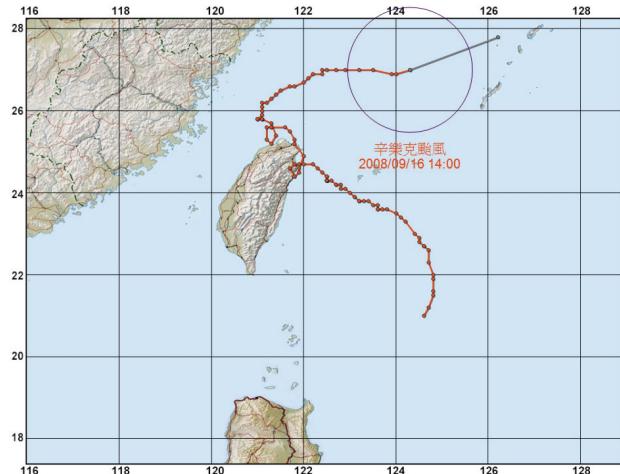


圖 9-1-3 辛樂克颱風路徑

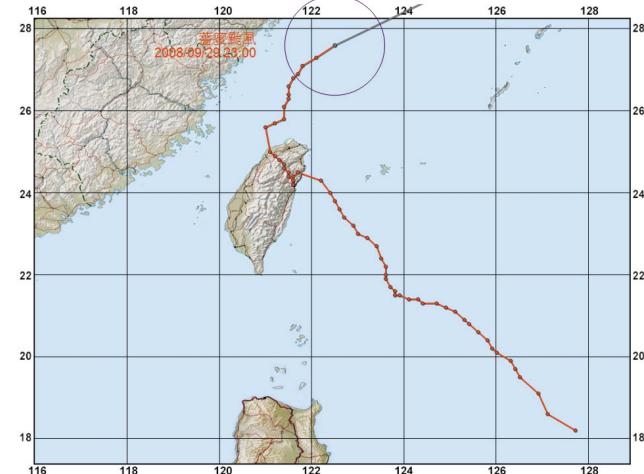


圖 9-1-4 薔蜜颱風路徑



表 9-1-1 97 年度颱風、豪雨期間水情狀況統計表

次別	事件 名稱	地點	水情狀況				備註
			集水區 24 小時最大累積雨量 (mm)	最大入流量 (cms)	最大放流量 (cms)	最大濁度 (NTU)	
一	0602 豪雨	鯉魚潭水庫	39	62	0	2	
		石岡壩	40	158	134	80	
		集集堰	177	581	569	38025	
		湖山工區	-----	-----	-----	-----	雨量站建置中
二	卡玫基 颱風	鯉魚潭水庫	318	729	517	80	
		石岡壩	468	3102	3084	17000	
		集集堰	219	10857	10906	38376	
		湖山工區	347	-----	-----	-----	
三	鳳凰 颱風	鯉魚潭水庫	97	97	41	26	
		石岡壩	155	1892	1868	6500	
		集集堰	195	4950	4932	34160	
		湖山工區	201	-----	-----	-----	
四	辛樂克 颱風	鯉魚潭水庫	483	918	650	30	
		石岡壩	432	4366	4225	9800	
		集集堰	380	9045	9063	26772	
		湖山工區	264	-----	-----	-----	
五	薔蜜 颱風	鯉魚潭水庫	256	374	207	3	
		石岡壩	275	2313	2296	10000	
		集集堰	215	7073	7069	14830	
		湖山工區	249	-----	-----	-----	

資料來源：本局中區水情資訊系統、水庫運轉綜合日報表、水利署災害緊急應變系統

表 9-1-2 97 年度緊急應變小組開設情形統計表

次別	開設緣由	開設最高等級	起迄時間	災情報告	備註
一	0602 豪雨	三級開設	0603/1010 至 0605/0800	無	
二	卡玫基颱風	一級開設	0717/0930 至 0720/0800	無	0717/2230 開設等級提昇至 2 級 0718/0430 開設等級提昇至 1 級 0718/1600 開設等級降低為 2 級 0719/0800 開設等級降低為 3 級
三	鳳凰颱風	二級開設	0726/1400 至 0730/1000	無	0727/2000 開設等級提昇至 2 級 0729/1400 開設等級降低為 3 級
四	辛樂克颱風	一級開設	0912/0900 至 0917/1500	1.集集攔河堰：新民放流警報站因堤防受創流失。 2.湖山工區：副壩管制哨前施工便道之路堤淘空約 20 公尺。	0912/1630 開設等級提昇至 1 級 0915/1600 開設等級降低為 2 級 0916/1700 開設等級降低為 3 級
五	薑蜜颱風	一級開設	0927/1400 至 0930/0800	無	0928/0800 開設等級提昇至 2 級 0928/1100 開設等級提昇至 1 級 0929/1800 開設等級降低為 2 級



表 9-1-3 97 年度本局地震測站測報狀況統計表

中央氣象局			本局測站			啟動災情 查報機制	備註
發震時間 年/月/日 時：分：秒	地震 編號	規模 (M <sub>L</sub> )	地點	震度	最大地動 加速度值 (gal)		
97/02/18 04:33:03	011	5.4	石岡壩	2 級	3.12	未達啟動標準	
97/03/05 01:31:47	021	5.2	鯉魚潭水庫	2 級	5.80	未達啟動標準	
			石岡壩	2 級	3.09	未達啟動標準	
97/03/22 04:13:49	小區域	3.4	鯉魚潭水庫	2 級	5.80	未達啟動標準	
			石岡壩	1 級	1.57	未達啟動標準	
97/04/14 23:47:56	小區域	4.3	石岡壩	1 級	1.11	未達啟動標準	
97/04/24 02:28:42	028	5.6	石岡壩	2 級	2.68	未達啟動標準	
97/05/11 03:42:01	038	5.6	石岡壩	1 級	1.98	未達啟動標準	
97/05/24 21:18:06	小區域	2.7	鯉魚潭水庫	2 級	3.89	未達啟動標準	
97/06/02 00:59:24	041	5.8	石岡壩	2 級	3.03	未達啟動標準	
97/06/27 03:54:34	小區域	3.9	鯉魚潭水庫	3 級	16.73	未達啟動標準	
2008/07/27 04:51:22	058	4.3	石岡壩	1 級	1.59	未達啟動標準	
97/08/02 02:55:49	060	5.1	石岡壩	1 級	1.22	未達啟動標準	
97/08/27 01:48:00	067	4.8	鯉魚潭水庫	2 級	2.85	未達啟動標準	
			石岡壩	2 級	2.56	未達啟動標準	
97/09/07 07:00:36	071	4.6	集集攔河堰	1 級	1.63	未達啟動標準	
97/09/08 16:31:40	072	4.4	石岡壩	1 級	1.44	未達啟動標準	
97/09/09 15:43:13	073	5.9	鯉魚潭水庫	2 級	3.32	未達啟動標準	
			石岡壩	2 級	2.54	未達啟動標準	
			集集攔河堰	2 級	5.23	未達啟動標準	
97/10/31 16:38:15	083	4.6	集集攔河堰	2 級	3.69	未達啟動標準	
97/12/02 11:16:54	094	5.7	鯉魚潭水庫	3 級	20.71	未達啟動標準	
			集集攔河堰	3 級	8.36	未達啟動標準	
97/12/08 05:18:36	096	5.9	集集攔河堰	2 級	5.50	未達啟動標準	

## 第十章 總務

### 第一節 事務管理

**一、財產管理：**

**(一)財產之減損：**

1.97 年度報廢之財產計有機械設備 102 件，交通運輸設備 22 件暨什項設備 60 件，共計 184 件，已依照行政院訂定之財產報廢毀(損)分級核定金額表之規定辦理；另本年度並無未達使用年限而須報廢之財物。

**(二)本局財產截至 97 年底之總數量及價值計有：**

1. 土地：3561 筆，值 57 億 3,066 萬元。
2. 土地改良物：110 筆，值 50 億 7,069.7 萬元。
3. 房屋及建築設備：58 筆，值 122 億 7,958.63 萬元。
4. 機械及設備：1176 件，值 4 億 3517.87 萬元。
5. 交通運輸及設備：142 件，值 6,703.05 萬元。
6. 雜項設備：582 件，值 2,054.40 萬元。

**(三)與上年度財產數量及增減值比較：**

1. 土地：增加 32 筆，減少 15 萬元（筆數增加價值減少係為配合地政單位逕為分割暨土地重測等結果）。
2. 土地改良物：增加 8 筆，減少 1 億 5,369.1 萬元。
3. 房屋及建築設備：減少 3 筆，減少 8,814 萬元。
4. 機械及設備：增加 34 件，減少 52,923 萬元。
5. 交通運輸及設備：增加 9 件，減少 5,348 萬元。
6. 雜項設備：減少 2 件，減少 99 萬元。

**(四)財產之經管與養護：**本局每年度至少實施財產盤點 1 次，97 年度由秘書室邀集會計室、水文課、資產課組成盤點小組，至各課室及管理中心實地盤點並作成盤點紀錄；97 年度財產養護具有顯著績效者，以集管中心、石管中心兼辦財產之保養及防護，以照像



存檔列管財產存置地點、使用年限及使用現況，成效卓著，依「財產管理手冊第 56 條規定」由秘書室簽報首長敘獎，以資鼓勵。

## 二、車輛管理：

本局車輛使用現況(如表 10-1-1)。

表 10-1-1 本局公務車輛使用現況

編號	車 號	車 種	廠 牌	車身樣式	出廠年份	排氣量	燃料種類	保 管 單 位
1	3552-WA	小客貨	中華	旅行式	2008	2359	無鉛汽油	本局
2	E9-4430	小客車	裕隆	轎式	1999-01	1995	無鉛汽油	本局
3	M2-9439	客貨兩用車	福斯國產	廂式	1997-03	2500	無鉛汽油	鯉魚潭水庫管理中心
4	A8-5841	客貨兩用車	中華得利卡	廂式	1997-12	2000	無鉛汽油	湖山水庫總工務所
5	WL-696	中型巴士	三菱	廂式	1995-02	3907	柴油	本局
6	E9-4419	吉普車	三菱	廂式	1998-08	2972	無鉛汽油	本局
7	PA-4247	小自貨車	中華	框式	1991-06	2659	柴油	石岡壩管理中心
8	Y3-5962	吉普車	太子	廂式	2000-06	1998	無鉛汽油	鯉魚潭水庫管理中心
9	Y3-6047	吉普車	太子	廂式	2000-06	1998	無鉛汽油	鯉魚潭水庫管理中心
10	F6-560	大貨車	TOYOTA	廂式	1998	4104	柴油	集集攔河堰管理中心
11	F6-049	大貨車	TOYOTA	廂式	1998	4104	柴油	集集攔河堰管理中心
12	8473-LD	廂型客貨車	中華	廂式	1995	1997	無鉛汽油	湖山工務所
13	2572-NS	廂型客貨車	國瑞	廂式	2006	2694	無鉛汽油	本局
14	2592-NS	廂型客貨車	國瑞	廂式	2006	2694	無鉛汽油	本局
租用	3053-MM	廂型客貨車	中華	廂式	2007	2400	無鉛汽油	石岡壩管理中心
租用	ZZ-7150	廂型客貨車	中華	廂式	2007	2400	無鉛汽油	集集攔河堰管理中心
租用	3016-MM	廂型客貨車	中華	廂式	2007	2400	無鉛汽油	湖山總工務所
租用	3017-MM	廂型客貨車	中華	廂式	2007	2400	無鉛汽油	湖山總工務所
租用	3018-MM	廂型客貨車	中華	廂式	2007	2400	無鉛汽油	湖山總工務所
租用	3133-MM	四輪傳動	福特	廂式	2008	2300	無鉛汽油	集集攔河堰管理中心

## 三、辦公廳舍管理：

(一)本局及三管理中心辦公廳舍(課室辦公廳舍除外)之環境清潔打掃維護工作，係委託清潔公司外包人力辦理。

(二)水源調度中心：水源調度中心設置之目的，主要在於建置一套輔助中區水資源局進行中部區域各調度分區水資源調度之幕僚分析作業軟硬體環境，以運用各水源間之區域用水協調機制尋求區域內缺水解決方案。

## 四、宿舍管理：

本局所有之公用宿舍為單身宿舍，宿舍所在地分布於鯉魚潭水庫

管理中心、集集攔河堰管理中心，分別有 35 間約 50 床、9 間 17 床，鯉管中心分配 4 間供保警及防汛值班人員用。

## 五、安全管理：

為落實本局及三管理中心建築物及辦公設備與水庫安全之管理，本局霧峰辦公廳舍夜間安全（平常日 17：30～翌日 08：00、國定假日及例假日 24 小時）委託保全公司人力，配合機械保全負責，鯉魚潭水庫管理中心由保安警察人員負責機關及水庫安全巡守維護及保全人力協助水庫安全管理工作，石岡壩管理中心、集集攔河堰管理中心委託保全公司人力負責機關與水庫安全管理工作，另本局及三管理中心每年同時投保火險與公共意外責任險(投保公司：台灣產物保險股份有限公司)；消防安全設備檢修保養亦以契約方式，委請廠商(全日安消防安全設備股份有限公司)定期保養與檢修(每 3 個月 1 次)。

## 六、集會管理：

(一)目前本局共設置 4 間會議室，分別為本局 2 樓第 1 會議室、2 樓第 2 會議室、1 樓開標室及水資源調度中心 1 樓會議室；三管理中心（鯉魚潭水庫管理中心、石岡壩管理中心、集集攔河堰管理中心）則各開放 1 間大型會議室以供各業務單位使用。

(二)為因應本局所召開之各種會議需要，於局內資訊網頁設置會議室借用系統與開會通知告示欄，方便各業務單位了解本局及(石岡壩、鯉魚潭、集集攔河堰)各管理中心等會議室之使用情形。

(三)97 年度各會議室申請使用次數如下：本局 1 樓開標室 106 件次，2 樓第一會議室 195 件次，2 樓第二會議室 54 件次，水資源調度中心會議室 64 次，石岡壩管理中心會議室 5 件次，鯉魚潭管理中心會議室 6 件次，集集攔河堰管理中心會議室 42 件次。

## 七、技工工友管理：

(一)現有工友員額：本局現有工友員額公務預算：工友 6 人、技工 24



人、駕駛 3 人，作業基金：工友 2 人、技工 9 人、駕駛 6 人，合計 50 人。

(二)依標準得置人數：奉行政院 91 年 10 月 17 日院授人企字第 0910045463C 函核定之工友名額設置基準，本局工友員額為：工友 7 人、技工 19 人、駕駛(含船舶駕駛)9 人，合計 35 人。

(三)超編工友員額及處理方式：超編工友員額工友 3 人、技工 14，合計 17，按行政院所屬機關事務勞力替代措施推動方案係政府既定政策，旨在有效遏阻工友員額不當膨脹，如工友名額超過規定標準者，則採溫和漸進方式，故本局超額工友均出缺不補。

(四)考核與獎懲：工友服務至年終滿 1 年者，予以年終考核；服務不滿 1 年，但已達 6 個月者，另予考核，工友年終考核或另予考核，均以平時考核為依據，97 年度本局考列甲等人數為 32 人，乙等人數 11 人（自 95 年起支援經濟部水利署之技工工友統一由水利署秘書室考評）。97 年支援水利署工友共 7 人，其中甲等為 4 人，乙等為 3 人，甲等人數佔總人數 72%。

## 第二節 文書管理

### 一、文書處理

(一)收文及發文統計：本局 97 年度共收文 10,502 件(包括電子公文 4,330 件)，共發文 5,639 件(包括電子公文 1,586 件)，各單位各月收發文情形如收文統計表 10-2-1、發文統計表 10-2-2 及統計圖 10-2-1。

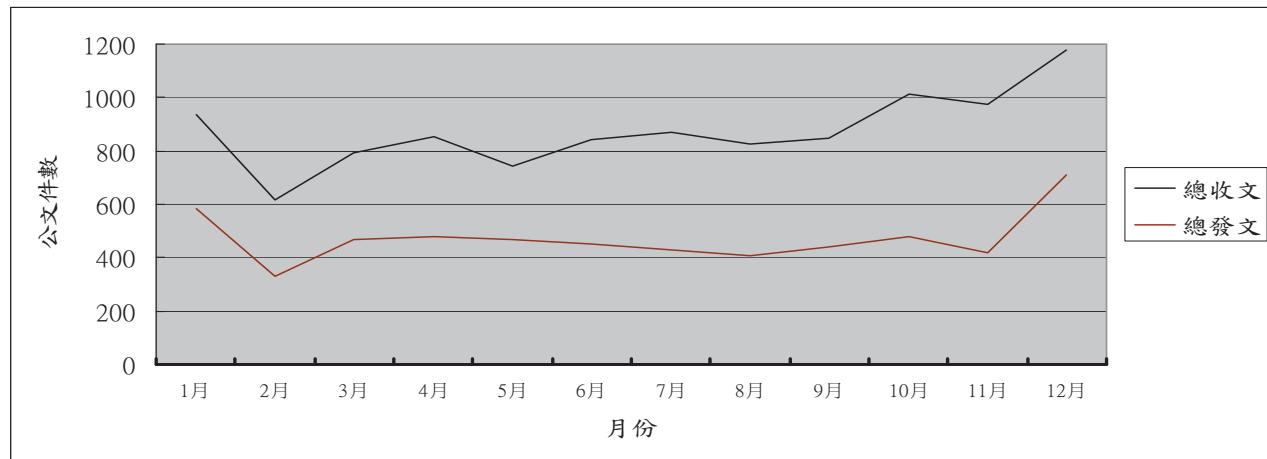


圖 10-2-1 97 年度收發文統計圖

表 10-2-1 97 年度各課室收文統計表

月份 單位	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月	小計
水文課	59	46	47	58	60	71	55	65	61	66	104	73	765
計畫課	43	28	48	42	33	32	29	38	42	51	42	33	461
工務課	16	7	22	26	15	22	23	24	22	36	29	31	273
品管課	83	69	94	113	101	115	88	74	93	85	118	155	1188
資產課	36	23	20	27	13	30	50	46	29	35	25	37	371
經管課	119	72	87	76	73	125	113	91	121	157	129	146	1309
養護課	69	58	55	69	74	77	87	88	68	110	88	111	954
人事室	127	83	100	133	85	90	118	89	85	85	80	140	1215
會計室	22	15	13	14	9	14	16	21	11	11	10	20	176
秘書室	95	69	62	76	58	58	71	70	64	59	59	111	852
政風室	4	1	6	2	8	6	3	9	7	9	4	4	63
鯉管中心	106	58	101	80	79	59	55	73	72	102	126	118	1029
石管中心	45	32	58	55	63	66	96	81	90	123	95	100	904
集管中心	111	53	81	83	75	74	66	60	86	87	65	101	942
合計	935	614	794	854	746	839	870	829	851	1016	974	1180	10502



表 10-2-2 97 年度各課室發文統計表

月份 單位	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月	小計
水文課	56	30	32	41	29	37	37	31	32	41	41	75	482
計畫課	43	27	36	32	39	25	13	30	18	35	22	20	340
工務課	29	12	30	27	17	29	55	21	19	17	9	19	251
品管課	54	48	80	65	74	63	51	63	58	68	68	89	781
資產課	20	7	9	8	17	12	31	19	8	14	12	14	171
經營課	51	26	30	43	35	51	41	34	42	48	48	72	521
養護課	37	26	37	35	37	32	33	35	31	40	27	48	418
人事室	40	16	20	42	25	18	26	22	22	12	16	40	299
會計室	9	6	7	5	5	4	5	2	2	4	2	6	57
秘書室	32	11	18	14	20	16	18	10	14	15	13	27	208
政風室	7	4	5	5	10	6	13	15	22	18	13	12	130
鯉管中心	60	32	37	40	33	35	40	28	43	47	48	95	538
石管中心	49	38	35	47	63	46	41	45	53	55	43	79	594
集管中心	96	47	88	72	63	74	57	50	72	63	53	114	849
合計	583	330	464	476	467	448	428	405	436	477	415	710	5639

(二)文書流程管理：本局文書流程管理分「平時查考」及「定期考核」，由秘書室會同水文課、政風室至各課室及管理中心實地查考公文管理各項應辦事項如下：

- 1.平時查考：每年辦理 2 次平時查考，制訂平時查考評分標準表，評定之分數佔每年年度考核分數 30%。97 年第 1 次平時查考日期為：4 月 22 日，成績結果第 1 名為工務課 85 分、第 2 次平時查考日期為：12 月 23 日，成績結果第 1 名為計畫課 85 分。
- 2.定期考核：每年辦理一次定期考核，依據本局定期考核評分表評分，考核分數佔年度考核分數 40%。97 年考核日期為：8 月 12 日，成績結果第 1 名為計畫課 85 分。97 年度考核前 3 名為：第 1 名計畫課，第 2 名工務課，第 3 名集管中心。

## 二、檔案管理

本局 97 年度定期保存公文歸檔件數 14,980 件、永久保存公文歸檔件數 990 件，共計歸檔 14,980 件，各單位每月歸檔件數如附統計表 10-2-3。

表 10-2-3 97 年各課室歸檔公文統計表

月份 單位	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月	總計	定期 保存 件數	永久 保存 件數
水文課	120	65	77	91	95	95	97	103	102	114	123	204	1286	912	374
計畫課	75	41	72	60	65	43	46	60	51	81	60	62	716	561	155
工務課	43	18	39	49	29	44	42	40	42	51	45	83	525	519	6
品管課	114	77	138	160	140	144	119	138	153	158	167	232	1740	1726	14
資產課	46	25	29	30	34	34	76	74	40	44	36	63	531	441	90
經營課	142	90	100	109	103	150	141	120	158	180	147	224	1664	1638	26
養護課	88	61	75	86	90	86	94	113	81	133	94	178	1179	1166	13
人事室	163	105	121	159	123	110	153	148	116	110	102	208	1618	1546	72
會計室	30	22	21	19	11	25	21	17	21	15	10	26	238	233	5
秘書室	123	75	80	84	85	72	90	88	91	80	83	172	1123	1102	21
政風室	12	5	7	9	13	11	9	17	17	17	12	9	138	136	2
鯉管中心	151	109	149	105	94	64	84	76	100	126	148	179	1385	1273	112
石管中心	101	81	101	91	107	72	88	103	86	157	80	133	1200	1127	73
集管中心	183	145	92	124	198	66	125	90	126	171	101	173	1594	1445	149
總工務所	36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36	36	0
合計	1427	919	1101	1176	1188	1016	1186	1188	1184	1438	1210	1947	14980	13861	1119



### 第三節 為民服務

#### 一、提升服務品質，深化服務績效

(一)具體提升服務品質教育訓練計畫：邀請專家學者舉辦各項專題演講，如：政令宣導、行政倫理、工程法律類等專題演講，97 年度辦理員工在職教育訓練 50 場次，教育訓練時數 260 小時，平均每場次約 50 人參加，藉由各項訓練提升本局員工之行政效能，期能提升生產力、工作品質及行政效率。

(二)全面品管、提升服務品質：

- 1.建立內部稽核制度，每月舉行局務會報、作業基金管理會議。
- 2.每年實施 3 次公文查考制度，藉以提升公文處理時效；平時蒐集輿情資料，97 年度人民陳情案件計 26 件，按人民陳情案件服務滿意度調查機制，提陳局長參閱，供業務改進參考。
- 3.不定期辦理本局工務行政查核，監督施工作業，以提昇工程品質。
- 4.成立中部地區水源運用調配小組，定期（2 個月）或不定期（旱象嚴重時每旬）開會檢討各標的用水需求，調配水量，配合各區農業、民生、工業及其他標的用水需求，達到最佳化營管目標，免於缺水之虞。
- 5.舉辦聽證會、說明會、宣導活動：97 年度邀請地方縣市政府與各界代表舉辦湖山水庫聽證會 1 次、說明會 6 次，宣導活動 7 次，讓社會大眾了解各項施政措施及執行成效，讓民眾得以瞭解更多的服務與作為，建立良好互動的關係。

(三)宣導水資源教育：97 年度本局對於轄區水庫範圍內之機關、學校、團體辦理宣導水資源教育、愛護河川、社區福利及急難救助等公益活動約 60 場，適時讓社會大眾了解各項施政措施及執行成效，執行成果良好。

(四)成立電話禮貌推動小組負責推動全面提升服務品質任務：研訂本局全面提升服務品質執行計畫，每月至少辦理 1 次電話禮貌測試，每年不定期辦禮為民服務自我考核，並觀摩績優機關之管理

方法，積極擴充資料內容，落實加強為民服務工作。

(五)即時蒐集本局轄區內雨量、水位資訊、建立水文資料庫，水文資訊網站已建置完成，於網際網路上提供即時水文資訊。

## 二、便捷服務程序，確保流程透明：

(一)徹底落實職務代理制度，排定現職人員代理及行使權責順序：依據「各機關職務代理應行注意事項」規定排定每一職員第一、二順位職務代理人，並每年檢討一次，以有效落實機關人力整體運用，有效建置職務代理機制，作為日後職務輪調及訓練依據，以期培育人才並有助業務推展銜接。

(二)撰擬標準作業程序：訂定重要工作之標準作業程序書，已完成之標準作業程序均已上掛本局資訊網頁供同仁下載使用，以達簡政便民目標。

(三)運用網際網路，提供網路申辦、查詢服務：已完成本局全球資訊網，建置水文即時資訊、招標資訊、台灣水資源館參訪申請之線上服務，供民眾下載，建立即時服務功能，提供 24 小時不打烊服務，提升服務品質與效率。

## 三、探查民意趨勢，建立顧客關係：

(一)美化服務場所內外環境：每月辦理服務場所內外環境檢查，服務空間規劃育嬰室，服務台放置輪椅、愛心鈴、愛心傘、老花眼鏡、飲水機、書報、雜誌等，辦公廳舍普遍設置圖畫，強化環境設施。

(二)公共空間及設施開放辦理民眾意見調查：集管中心設有台灣水資源館提供志工導覽服務，97 年度約有 90,000 人參訪，平均每月約 7,700 人參觀，定期辦理民眾意見調查，97 年度服務滿意度調查結果達 90% 以上，本局之公共空間及設施開放，提供民眾親水休閒，提供民眾休憩、公益活動使用，各管理中心水庫周邊環境綠美化，營造良好的休閒場所，增加與地方民眾之互動。

(三)選派適當人員擔任服務台工作，以推行走動式管理及服務，主動協助民眾申辦、導引服務：建立服務台工作人員輪值制度，服務



人員穿著服務背心，除協助導引民眾介紹申請案件之承辦人及接受民眾諮詢外，並擔任總機電話轉接服務，機關首長及業務主管採走動式管理並接受民眾陳情。

#### (四)滿意度調查及問卷調查：

- 1.本局與民眾接觸頻繁之管理中心製作遊客問卷調查。
- 2.施政品質、政風狀況問卷調查。
- 3.人民陳情案件處理情形調查。
- 4.本局全球資訊網為民服務民眾滿意度調查。
- 5.辦理「台灣水資源館遊客滿意度」問卷調查。

藉由滿意度調查及問卷調查，據以改進服務缺失，瞭解民眾對本局施政之觀感及民眾日常事故疾苦，即時表達關切慰問，給予適當協助，提升本局為民服務效能，並作為行政革新參考。

#### 四、豐富服務資訊，促進網路溝通：

- (一)於本局全球資訊網局外網頁設置民意調查及民意信箱，明訂各種民眾抱怨案件處理方式，以提高行政效率，減少民怨。
- (二)廣開民眾建言管道，鼓勵民眾提供建言；重視民眾興革建議及陳情案件，確實依據有關規定，審慎、儘速處理：

- 1.設置全球資訊網，主動提供本局各項業務訊息及各種聯絡方式，設置 0800-234000 免付費專線服務電話、民眾意見信箱（含電子信箱）、首長信箱、政風檢舉信箱。
- 2.方便民眾提供建言，平均每月約 10 封電子郵件，本局依一般公文程序簽辦並回覆，改進電子郵件回覆速度。

定期追蹤民眾興革建議及陳情案件，彙陳首長，並於年終時將改善案件公告於網頁，提供首長（主管）作為改革施政及提升服務品質之參考，將改善案件公告周知，以宣導施政績效。

#### 五、創新服務方式，整合服務資源：

##### (一)開放台灣水資源館召募服務志工：

- 1.室外帶隊解說、館內駐站解說。

2.志工資料建檔之聯絡、活動、服勤報表、志工出版刊物編寫及其他有關志工管理業務。

台灣水資源館在97年參觀人數達90,000人次以上，為推動水資源及水資源教育工作並擴大民眾志願服務之層面，運用熱心服務之社會人力資源建立解說服務志工提供解說及諮詢服務，俾達成提升全民愛水，節水觀念，建立水資源永續利用之理念。

(二)鼓勵民間團體、退休人員或一般民眾等為志工，協助諮詢及公益服務工作：

- 1.訂頒本局志工實施計畫，對外公開招募志工，協助諮詢及公益服務工作。
- 2.結合民間社團，強化服務諮詢與導覽解說功能，利用民間資源，減少機關成本投入，導入民間參與公共服務之機會。

(三)善用企業、團體服務據點，協助提供政府服務事項；聯合企業、團體辦理各項公益活動，擴散政府服務訊息及功能：

- 1.結合大台中地區及鄰近鄉鎮、學校、水利會、電力公司、水公司、社區發展協會及中華水資源管理學會等企業、團體辦理各項公益活動及敦親睦鄰活動。
- 2.推展「行政院所屬機關事務勞力替代措施推動方案」，辦理本局辦公廳舍清潔維護委外服務。

(四)結合民間力量，處理突發意外事件，並加強平日連繫互動及常識宣導，建立應變機制：

- 1.編印災害緊急應變手冊。
  - 2.成立緊急應變小組，以便突發意外事件發生時，能迅速動員緊急救災，降低危害。
  - 3.委託保全、警衛等維護辦公廳舍及水庫周邊安全。
  - 4.結合醫療救災單位，辦理火災、防災、急救等訓練。
- 藉由民間力量處理突發事件，增加平日連繫互動及宣導機會，建立應變機制：執行颱風、豪雨防汛執勤，無重大災害，圓滿完成防汛應變任務。



## 第四節 文化性資產清查

### 一、本局文化性資產清查工作隊作業：

97 年 1 月 21 日成立本局文化性資產清查工作隊，由副局長為召集人，張秘書為副召集人，計成員 17 名，分 3 個工作小隊，以 3 個管理中心為對象進行清查工作，平均每月召開 1 次工作檢討會議。

### 二、截至 97 年 7 月 30 日止本局文化性資產清查數量統計表如下：

資產類別	目前已清查數量
口述史料	4
文獻資產	42
文化景觀、自然景觀	6
建築與土木設施、聚落、遺址	13
機具文物	24
無形文化資產	2
群體系統	4
小計	95

### 三、未來願景：

(一)石岡壩 921 震災後業經行政院指定為 921 紀念地，現地只提供復建後之導覽，將來擬建置石岡壩 921 地震資料館以完整呈現相關資訊，包括照片、影音及損壞之設施等。

(二)鯉魚潭水庫為中區最重要水庫，當初參與施工的「羊腳滾」有必要配合相關資料建置文物館展示俾民眾瞭解建土石壩之特殊性。

(三)集集攔河堰雖完工，為其歷史可回溯至日據時代，最為久遠，對濁水溪水資源開發史具重要意義。管理中心並置有展示館，為相關文獻甚缺，建議署本部歷史文獻移撥本局俾完整展示。

### 四、清查成果評比：

本局辦理文化性資產清查作業，一年來成果優異；水利署於 97 年 7 月 30 日召開文化性資產期末審查及工作會議，分由 15 個所屬機關展示清查成果，前揭成果優異單位分別為第 1 名水規所及北水局；第 2 名中水局；第 3 名六河局及四河局。

# 第十一章 會計

## 第一節 公務預算

### 一、預算概要：

本局 97 年度公務預算係由水利署分配，分配情形如表 11-1-1。

表 11-1-1 97 年度預算數

類別	全年度預算數 (千元)	計畫內容
經常門	116,650	一般行政、河川及排水保育、水資源規劃及管理、水資源開發及維護等
資本門	1,024,485	水資源規劃及管理、水資源工程等
以前年度 保留款	977,292	水資源規劃及管理、集集共同引水後續、湖山水庫等工程計畫
合計	2,118,427	

### 二、預算執行概況：

(一)97 年度水利署分配本局之公務預算，執行結果決算數為 1,006,751,806 元(含暫付數)，另統籌科目決算數 9,810,513 元，總決算數 1,016,562,319 元，以前年度保留數決算數為 931,185,217 元(含暫付數)。茲敘述如下：

1. 本年度經常門決算數 115,867,012 元，資本門決算數為 890,884,794 元(含暫付數)，以前年度保留數決算數為 931,185,217 元(含暫付數)，預算執行情形如表 11-1-2 及表 11-1-3。
2. 統籌科目決算數如表 11-1-4。



表 11-1-2 97 年度預算執行情形

單位:千元

業務計畫	分支計畫	預算數	決算數	分配數餘額	執行率 %
一般行政		115,310	114,824	486	99.58
-人員維持	人員維持	111,955	111,508	447	99.60
-基本行政工作維持	基本行政工作維持	3,355	3,317	38	98.87
河川及排水保育		140	140	0	100.00
-健全水權管理計畫	健全水權管理計畫	140	140	0	100.00
水資源開發及維護		1,024,675	891,160	133,515	86.97
水資源規劃及管理		17,800	3,594	14,206	20.19
-水資源經營管理規畫作業	烏溪大度攔河堰工程計畫	7,500	815	8,685	10.87
-水資源經營管理規畫作業	多元化水資源經營管理方案	10,300	2,779	7,521	26.98
水資源工程		1,006,875	887,566	119,309	88.15
-水資源工程	集集後續計畫工程	19,000	9,241	9,759	48.64
-水資源工程	湖山水庫工程	879,500	878,325	1,175	99.87
-水資源工程	大台中地區公共用水穩定水源及供水方案	11,375	0	11,375	-
河川海岸及排水環境營造		1,010	628	382	62.18
-河川海岸環境營造計畫	重要河川環境營造計畫	1,010	628	382	62.18
合計		1,141,135	1,006,752	134,383	88.22

註:全年度決算數包含暫付數。

表 11-1-3 以前年度保留數預算執行情形 單位:千元

年度別	分支計畫	以前年度轉入數	實支數	轉入數 餘額	執行率 %
92	湖山水庫工程計畫	247	0	247	-
93	湖山水庫工程計畫	212,106	183,499	28,607	86.51
94	湖山水庫工程計畫	47,930	47,804	126	99.74
95	水資源開發及維護	302,470	295,635	6,835	97.74
	水資源規劃及管理	4,084	0	4,084	-
	水資源工程	298,386	295,635	2,751	99.08
	湖山水庫工程計畫	298,386	295,635	2,751	99.08
96	水資源企劃與保育	162	160	2	99.77
	水資源開發及維護	413,721	403,775	9,946	97.60
	水資源規劃及管理	17,153	7,805	9,348	45.50
	水資源工程	396,568	395,970	598	99.85
	集集共同引水工後續計畫	4,502	3,904	598	86.72
	湖山水庫工程計畫	392,066	392,066	0	100.00
96	河川海岸及排水環境營造	655	312	343	47.63
	國土復育策略方案暨行動計畫先	655	312	343	47.63
合計		977,291	931,185	46,106	95.28

註：實支數包含暫付數。



表 11-1-4 統籌科目決算數行情形

單位:元

科目	決算數
公務人員結婚補助	212,880
公務人員生育補助	0
公務人員教育補助	1,708,400
公務人員喪葬補助	586,475
公務人員退休撫卹給付	7,302,758
合計	9,810,513

(二)本局公務財產(截至 97 年 12 月 31 日止)如表 11-1-5。

表 11-1-5 本局公務財產

單位 : 元

項目	本期結存
土地	3,335,784,624
土地改良物	3,917,477,746
房屋建築及設備	5,222,643,618
機械及設備	254,179,668
交通及運輸設備	16,163,831
雜項設備	15,740,562
合計	12,761,990,049

## 第二節 水資源作業基金預算

### 一、預算概要：

本局水資源作業基金預算現階段之主要業務為給水、灌溉及防洪，遵照政府提高水庫營運管理品質，預算編製型態於90年度由附屬單位預算—營業預算轉列為附屬單位預算—非營業基金，依照預算法第4條規定歸類為作業基金，以期充分運用水資源，達成既定目標。業務計畫如表11-2-1，財務摘要如表11-2-2，非計畫型資本支出如表11-2-3。

表 11-2-1 業務計畫

營 運 項 目	本 年 度 業 務 計 畫 量 與 收 入				說 明
	對 象	時 間	業 務 量	金 額 (千 元)	
給水銷貨收入	台灣省自來水公司、經濟部工業局	97.1-97.12	701,636,000 立方公尺	492,378	預計供給原水量
灌溉收入	台中、彰化、雲林農田水利會	97.1-97.12	110,123 公頃	58,510	預計供給灌溉用水量
土石銷貨收入	重大公共工程承包商	97.1-97.12	800,000 立方公尺	160,000	預計供給砂石量

表 11-2-2 財務摘要

項目	金額(千 元)
經營成績	
營業總收入	743,405
營業總支出	503,378
本期賸餘	240,027
餘绌撥補	
提存公積	0
解繳國庫	0
未分配賸餘	240,027



表 11-2-3 非計畫型資本支出

建築改良擴充	預算金額(千元)
土地	1,200
土地改良	73,000
房屋及建築	5,000
機械及設備	79,700
交通及運輸設備	1,020
什項設備	408
合 計	160,328

## 二、預算編列與執行概況：

水資源作業基金預算編列與執行概況業務收支及賸餘如表 11-2-4，非計畫型資本支出執行情形如表 11-2-5，餘绌撥補如表 11-2-6，現金流量如表 11-2-7，資產負債及淨值如表 11-2-8。

表 11-2-4 業務收支及賸餘

單位：千元

科目	決算數	預算數	比較增減	
			金額	%
業務收入	720,802	748,888	-28,086	-3.75
銷貨收入	720,802	710,888	9,914	1.39
公共給水	467,680	492,378	-24,698	-5.02
鯉魚潭水庫	256,007	237,104	18,903	7.97
石岡壩水庫	147,968	181,045	-33,077	-18.27
集集攔河堰	16,468	20,749	-4,281	-20.63
集集攔河堰〈工業用水〉	47,237	53,480	-6,243	-11.67
灌溉	20,248	58,510	-38,262	-65.39
石岡壩水庫	20,248	21,539	-1,291	-5.99
集集攔河堰	0	36,971	-36,971	-100.00
土石	232,874	160,000	72,874	45.55
石岡壩水庫	118,095	60,000	58,095	96.83
集集攔河堰	114,779	100,000	14,779	14.78
租金及權利金收入	0	38,000	-38,000	-100.00
權利金收入	0	38,000	-38,000	-100.00
業務成本與費用	477,461	517,141	-39,680	-7.67
銷貨成本	469,113	507,643	-38,530	-7.59
管理與總務費用	8,348	9,498	-1,150	-12.11
業務賸餘	243,340	231,747	11,593	5.00

表 11-2-4(續) 業務收支及賸餘

單位：千元

科目	決算數	預算數	比較增減	
			金額	%
業務外收入	22,603	10,128	12,475	123.17
財務收入—利息、租賃收入	11,751	10,028	1,723	17.18
其他業務外收入	10,852	100	10,752	10,752.00
出售呆廢料收入	11	0	11	100.00
違約罰款收入	1,081	50	1,031	2,062.00
雜項收入	9,760	50	9,710	19,420.00
業務外費用	25,916	42,096	-16,180	-38.44
財務費用—利息費用	0	0	0	0
其他業務外費用	25,916	42,096	-16,180	-38.44
財產交易短絀	0	0	0	0
雜項費用	25,916	42,096	-16,180	-38.44
本期賸餘	240,027	199,779	40,248	20.15

註：1.銷貨成本之給水銷貨成本其中〈1〉修理保養及保固費預算數為 86,235 千元，決算數為 68,609 千元。〈2〉專業服務費預算數為 48,956 千元，決算數為 37,296 千元。

2.銷貨成本之土石銷貨成本其中〈1〉修理保養及保固費（挖操作業費）預算數為 0，決算數為 19,748 千元。〈2〉一般服務費（行政協助費、保全監控管理費等費用）預算數為 31,913 千元，決算數為 32,250 千元。〈3〉捐助、補助及獎助預算數為 10,650 千元，決算數為 10,630 千元。

3.雜項費用中捐助、補助及獎助預算數為 13,458 千元，決算數為 14,127 千元。

表 11-2-5 非計畫型資本支出執行情形 單位：千元

建築改良擴充	預算數	以前年度轉入	調整數	合計	決算數	未執行數
土地	1,200	-	-	1,200	-	1,200
土地改良物	73,000	-	-11,241	61,759	34,107	27,652
房屋及建築	5,000	-	-1,206	3,794	1,824	1,970
機械及設備	79,700	-	11,050	90,750	80,575	10,175
交通及運輸設備	1,020	-	-40	980	899	81
什項設備	408	-	1,437	1,845	1,700	145
合計	160,328	-	0	160,328	119,105	41,223



表 11-2-6 餘绌撥補

單位：千元

項目	決算數	預算數	增減數
賸餘之部	874,840	640,880	233,960
本期賸餘	240,027	199,779	40,248
前期未分配賸餘	634,813	441,101	193,712
分配之部	212,300	-	212,300
解繳國庫淨額	212,300	-	212,300
未分配賸餘	662,540	640,880	21,660

表 11-2-7 現金流量

單位：千元

項目	決算數
業務活動之現金流量	418,686
投資活動之現金流量	-262,615
融資活動之現金流量	-213,874
現金及約當現金之淨增（減）	-57,803
期初現金及約當現金	1,013,000
期末現金及約當現金	955,197

表 11-2-8 資產負債及淨值

單位：千元

資產	金額	負債及淨值	金額
流動資產	988,298	負債：	117,562
固定資產	10,953,914	流動負債	80,280
無形資產	4,841	長期負債	-
其他資產	142,038	其他負債	37,282
	-	淨值：	11,971,529
	-	基金	10,216,744
	-	公積	1,092,245
	-	累積賸餘	662,540
合計	12,089,091	合計	12,089,091

## 第十二章 人事

### 第一節 任用陞遷

#### 一、新進：

本局新進人員，均以考試及格或具經驗且類科性質相當者進用，以維護本局人員高的素質。本年度新進人員計 9 人，如表 12-1-1。

#### 二、升遷：

本局人員出缺係依公務人員陞遷法及其施行細則等規定辦理。陞遷考核評定資積分數並提甄審委員會審議後，由局長圈定，以公平、公開、公正為原則。本年度現職人員陞遷者計 4 人，如表 12-1-2。

#### 三、離退：

本局本年度計有退休人員 5 人、調職 3 人、離職 2 人，如表 12-1-3。

#### 四、現有人員統計：

至 97 度 12 月底止，本局現有正式員額，如表 12-1-4。

表 12-1-1 新進人員名冊(依時間先後排序)

原任機關、職務	新任職務	到職日期	姓名	備註
水利署副工程司 (高考分發)	正工程司 工程員	97.1.31 97.2.20	梁志雄 蔡宗翰	調任 初任
水利署組長	局長	97.3.26	曹華平	調任
台中高農組員	課員	97.3.27	陳翠姿	調任
水利規劃試驗所政風室主任	主任	97.4.15	陳有政	調任
新竹縣北埔鄉公所課員	工程員	97.4.18	陳曜堡	調任
宜蘭縣政府技士	工程員	97.5.30	董士龍	調任
水利署第七河川局工程員	工程員	97.7.1	涂展臺	調任
水利署第七河川局副工程司	工程員	97.8.25	楊熙墩	調任

表 12-1-2 震任人員名冊

原任職務	陞任職務	陞任日期	姓名	備註
工程員	副工程司	97.1.28	婁能詒	水文課
臨時技術員	約僱人員	97.8.1	陳俊德	集管中心
副工程司	正工程司	97.9.8	陳重志	工務課
工程員	副工程司	97.12.15	楊熙墩	石管中心



表 12-1-3 調離職退休人員名冊

職稱	姓名	調離退休日期	備註
工程員	蘇志昌	97.1.22	調職
主任	陳員光	97.4.15	調職
工程員	徐權童	97.5.1	退休
契約技術員	周國祥	97.5.1	離職
約僱人員	徐瑞宏	97.5.1	離職
正工程司	林賢義	97.7.18	退休
副局長	彭瑞國	97.8.4	退休
臨編專員	管坤錦	97.9.1	退休
工程員	鄭志斌	97.10.31	調職
工程員	陳正光	97.11.17	退休

表 12-1-4 本局正式員額統計表(97 年底)

人員特性		總計	簡任	薦任	委任
			(十職等以上)	(六至九職等)	(一至五職等)
總計		110	9	77	24
性別	男	97	9	68	20
	女	13		9	4
年齡	29 歲以下				
	30~39 歲	20		18	2
	40~49 歲	56	3	38	15
	50~59 歲	34	6	21	7
	60~65 歲				
教育程度	博士	2	2		
	碩士	49	3	43	3
	大學畢業	26	2	19	5
	專科畢業	29	2	14	13
	高中(職)畢業	4		1	3

## 第二節 嘉獎訓練

### 一、獎懲：

本局 97 年度獎懲計有 106 人次，其中敘獎 101 人次、懲處 5 人次，詳如表 12-2-1。

**表 12-2-1 本局所屬公務人員 97 年度獎懲情形統計表(人次)**

	簡任人員次數	薦任人員次數	委任人員次數	合計
記大功	0	1	0	1
記功	4	19	3	26
嘉獎	14	41	19	74
申誡	0	3	1	4
記過	0	1	0	1
總人次	18	65	23	106

### 二、訓練及進修：

#### (一)訓練

##### 1. 調派參訓：

本局調派參訓計 13 班，人數 27 人，詳表 12-2-2。

**表 12-2-2 本局參加訓練機構 97 年教育訓練情形統計表**

編號	學習機構名稱 (辦理單位)	學習活動名稱	舉辦日期	時數 (h)	參加人數 (正式職員)
1	公務人力發展中心	卓越管理研習營	97.1.1~97.12.31	14h	7 人
2	公務人力發展中心	促進民間參與公共建設基礎研習班	97.7.16~97.7.17	12h	1 人
3	經濟部專業人員研究中心	消費者保護業務講習班	97.3.10~97.3.14	30h	1 人
4	經濟部專業人員研究中心	財務管理研究班	97.12.8~97.12.14	30h	1 人
5	經濟部專業人員研究中心	退休人員生涯規畫研習班	97.12.10~97.12.10	6h	1 人
6	經濟部專業人員研究中心	行政法研究班	97.3.17~97.3.28	60h	3 人
7	經濟部專業人員研究中心	基礎民刑法學研究班	97.4.13~97.4.17	30h	1 人
8	經濟部專業人員研究中心	電氣系統之保護及協調研究班	97.2.18~97.2.22	30h	1 人
9	經濟部專業人員研究中心	公務溝通理論與實務研究班	97.3.3~97.3.7	30h	1 人
10	經濟部專業人員研究中心	基礎民刑法學研究班	97.10.13~97.10.17	30h	3 人
11	經濟部專業人員研究中心	環境評估與環境保護研究班	97.5.5~97.5.16	60h	2 人
12	經濟部專業人員研究中心	危機處理研習班	97.12.22~97.12.23	12h	1 人
13	國家文官培訓所	97 年度薦升簡官等訓練	97.1~97.12	120h	4 人



## 2.本局開班：

本年度本局各單位共開設 50 班次，受訓人員達 1683 人次。

如表 12-2-3。

表 12-2-3 本局各單位 97 年度教育訓練情形統計表

編號	學習機構名稱(辦理單位)	學習活動名稱	舉辦日期	時數(h)	參加人數(正式職員)	備註
1	水文課	「逕流測預報系統設備整併改善」教育訓練	97.1.11	6h	6 人	外單位人員 9 人 其它 4 人
2	水文課	「松林橋雷達波水位計建置」教育訓練	97.1.18	4h	4 人	約僱人員 1 人 其它 8 人 外單人員 3 人
3	秘書室	本局文化性資產清查工作規劃	97.1.21	3h	16 人	其它 1 人
4	品管課	「湖山水庫生態保育措施計畫—生態教育訓練」	97.2.21	3h	17 人	約僱人員 1 人 技工 3 人
5	水文課	中區水資源圖文資料庫管理系統教育訓練	97.3.5	2h	23 人	技工 2 人 其它人員 7 人
6	秘書室	本局文化性資產清查工作小組第 1 次會議	97.3.7	3h	16 人	其它 1 人
7	秘書室	本局文化性資產清查工作小組第 1 次會議	97.4.15	3h	12 人	其它 4 人 技工 1 人
8	品管課	湖山大壩工程技術教育訓練	97.4.7	7h	23 人	其它 15 人
9	品管課	湖山大壩工程技術教育訓練	97.4.8	7h	24 人	外單位 4 人 其它 13 人
10	品管課	湖山大壩工程技術教育訓練	97.4.15	6h	23 人	外單位 3 人 其它 12 人
11	品管課	湖山大壩工程技術教育訓練	97.4.16	2h	19 人	其它 10 人
12	秘書室	公文線上簽核系統種子人員教育訓練	97.4.9	6h	3 人	其它人員 21 人
13	秘書室	公文線上簽核系統種子人員教育訓練	97.4.10	3h 6h	15 人 1 人	其它人員 5 人
14	秘書室	公文線上簽核系統-總收發文人員教育訓練	97.4.14	6h	2 人	其它人員 3 人
15	秘書室	公文線上簽核系統種子人員教育訓練	97.4.15	3h 6h	3 人 1 人	其它人員 32 人
16	秘書室	公文線上簽核系統-承辦人員教育訓練	97.4.16	6h	16 人	其它人員 4 人
17	秘書室	公文線上簽核系統-承辦人員教育訓練	97.4.17	6h	22 人	其它人員 6 人
18	秘書室	公文線上簽核系統-承辦人員教育訓練	97.4.18	6h	17 人	其它人員 15 人
19	秘書室	公文線上簽核系統-檔管人員教育訓練	97.4.21	3H 6h	1 人 1 人	其它人員 6 人
20	秘書室	公文線上簽核系統-承辦人員教育訓練	97.4.22	6h	11 人	其它人員 15 人
21	秘書室	公文線上簽核系統-承辦人員教育訓練	97.4.23	6h	10 人	其它人員 15 人

編號	學習機構名稱(辦理單位)	學習活動名稱	舉辦日期	時數(h)	參加人數(正式職員)	備註
22	秘書室	公文線上簽核系統-資訊人員教育訓練	97.4.24	3h 6h	1人 3人	其它人員2人
23	秘書室	公文線上簽核系統-承辦人員教育訓練	97.4.25	6h	18人	其它人員19人
24	秘書室	公文線上簽核系統-課室主管教育訓練	97.4.28	3h	16人	其它人員1人
25	秘書室	公文線上簽核系統-一層主管教育訓練	97.4.29~97.5.2	2h	9人	其它人員1人
26	秘書室	公文線上簽核系統-承辦人員教育訓練	97.5.15	6 h 3 h	3人 36人	其它人員4人
27	秘書室	公文線上簽核系統-單位收發人員教育訓練	97.5.16	3 h	3人	其它人員15人
28	水文課	公文線上簽核系統-教育訓練	97.6.4	2h 4h	34人 4人	其它人員13人
29	品管課	湖山水庫生態保育措施計畫-生態保育及庫區植物識別	97.6.11	3 h	20人	其它人員2人
30	人事室	「如何進入書法世界」專題演講	97.6.12	2h	27人	其它人員12人
31	秘書室	文化性產清查工作小組第3次會議	97.6.16	3 h	14人	其它人員2人
32	品管課	水利署97年度施工導水路觀摩及研習會議	97.7.10	6 h	19人	其它單位人員73人
33	水文課	集集攔河堰安全監視系統新改善教育訓練	97.7.17 97.7.18	6 h 12h	3人 5人	其它人員22人
34	水文課	「防範惡意電子郵件社交工程演練」說明會	97.7.22 97.7.29	2 h 2 h	22人 25人	其它人員55人
35	人事室	97年度親子活動	97.8.8	2h	17人	其它人員17人
36	人事室	「跨部門溝通技巧」專題演講	97.8.12	2h	47人	其它人員19人
37	人事室	如何從工作中得到幸福感	97.8.25	3h	35人	其它人員14人
38	人事室	性別主流化認知與實踐	97.8.25	3h	27人	其它人員7人
39	品管課	湖山水庫工程計畫-環境教育訓練	97.8.28~8.29	12 h	18人	其它人員14人
40	秘書室	口述歷史—鯉魚潭水庫興建沿革	97.9.3	3h	55人	其它人員38人
41	人事室	米勒—田園之美畫展	97.5.31~97.9.5	2h	7人	
42	政風室	97年度員工基本應變能力訓練	97.9.10	5 h	39人	其它人員9人
43	水文課	集集攔河堰不斷電系統更新改善教育訓練	97.9.12	6 h	6人	其它人員7人
44	人事室	「心靈饗宴-插花藝術的心象之美」、「藝術鑑賞-茶賞」專題演講	97.10.8	6 h 3 h	15人 8人	其它人員28人



編號	學習機構名稱(辦理單位)	學習活動名稱	舉辦日期	時數(h)	參加人數(正式職員)	備註
45	人事室	本局「新進職員座談會」	97.10.17	3 h	8 人	
46	秘書室	「口語魅力與人際溝通」專題演講	97.10.20	3 h	45 人	其它人員 47 人
47	工務課	「組織學習計畫-因應工程督導、查核應有之作為」專題演講	97.10.24	3 h	35 人	其它人員 25 人
48	工務課	「組織學習計畫-工務行政-變更設計」專題演講	97.10.24	3 h	19 人	其它人員 4 人
49	養護課	2008 年水庫清淤工程法務講習	97.11.28	5 h	29 人	外單位人員 17 人 其它人員 2 人
50	政風室	97 年度法令宣導專題演講-公務員對利益衝突迴避之認識及應有作為或不作為	97.12.1	4 h	28 人	其他人員 4 人

## (二)進修

### 1. 國內進修：

本年度參與國內大專院校及訓練班接受短期或長期進修者 3 人。

表 12-2-4 經濟部水利署中區資源局推薦大學研究所進修人員名冊

編號	職稱	姓名	校別	備考
1	政風主任	陳有政	逢甲大學公共政策研究所碩士班	97 年申請年度
2	課員	蔡淑芬	台中技術學院附設空中進修學院	97 年申請年度
3	課員	李玉琴	空中大學	97 年申請年度
4	副工程司	吳誠鴻	東海大學「民事訴訟法」學分班	97 年申請年度
5	副工程司	顏士淇	中興大學法律學分班	96 年申請年度
6	副工程司	陳重志	中興大學法律學分班	96 年申請年度

## 第十三章 政風

### 第一節 政風法令宣導與預防貪瀆

#### 一、加強政風法令宣導，強化法紀認知

法令宣導工作一向為本局重點工作之一，除於局務會報中宣導當前之重要法令外，並於本局全球資訊網政風網頁每月辦理法紀教育宣導，內容有消費者資訊、最近政風法令增修及政風案例、身心健康資料、預防詐騙等多樣化資訊，以充實宣導內容。

#### 二、召開政風督導小組會議、適時宣導利益衝突迴避政令

於 97 年 8 月 28 日（星期四）上午召開 97 年度政風督導小組會議，就可能發生利益衝突迴避相關業務進行討論，請同仁於辦理重大採購案件時，特別注意與廠商間之利益衝突迴避關係，並注意遵守『公務員廉政倫理規範』規定。

#### 三、辦理財產申報說明會，落實申報制度

受理公職人員財產申報，本年度受理申報件數 6 件，依規定辦理實質審查進行抽籤，抽出 2 件辦理實質審查作業，以落實陽光法案。

## 第二節 安全維護與公務機密維護

#### 一、加強安全維護宣導，落實安全維護檢查

(一) 每月宣導防制詐騙最新案例資料，摘錄最新安全維護文章供同仁參閱。

(二) 於慶典、選舉期間執行專案安全維護計畫，並配合執行安全維護檢查及宣導緊急事件處理通報機制。

(三) 97 年度辦理 2 次定期預防措施安全狀況檢查，1 次不定期檢查，加強機關設施安全維護工作。

#### 二、加強機密維護施及電腦資安作為，以維護機關之安全

(一) 本年度除於公文文書講習中加入機密維護課程外，每年並實施定期檢查 2 次與不定期機密維護檢查 1 次，另依據新訂之『經濟部



水利署中區水資源局 97 年資訊內部稽核專案實施計畫』，於每季會同資訊管理人員辦理資訊安全內部稽核檢查，並依據檢查結果納入次季檢查之列管之項目，以落實檢查執行成效。

(二)邀請講師講授資訊安全有關之概念，提升同仁對資訊安全之重視，並由本局資訊人員將常見的資安漏洞提出說明，以加強同仁對資訊安全的維護觀念。

## 大事紀要

日期	事由
97.01.08	代理局長開會決定總工務所回歸品管課。
97.01.28	行政院環保署辦理大安大甲計畫環境影響說明書審查現場勘查。
97.02.13	行政院環保署召開大安大甲計畫環境影響說明書專案小組初審會議。
97.02.19	鯉魚潭水庫安全監測管理獲第六屆大地工程學會「大地工程技術獎」。
97.03.16	本局與斗六市湖山里社區發展協會於湖山水庫總工務所所在地共同舉辦「2008年湖山社區植樹活動」。
97.3.24	本局舉辦湖山水庫生態保育措施預備聽證。
97.03.26	本局新任局長曹華平到職。
97.04.11	經濟部陳次長佐鎮視察名間電廠BOT案與集集攔河堰管理中心，對攔河堰營運效益及水資源館之教育功能表示肯定。
97.04.19	本局於清水鎮及外埔鄉召開大安大甲計畫2場次地方說明會。
97.04.23	湖山水庫下游連接管路工程(台3線以南)用地，奉內政部97.4.23台內地字第0970069563號函核准徵收。
97.04.26	「湖山水庫生態保育措施」聽證於上午9時假雲林縣斗六市斗六市公所斗六廳舉行。
97.05.01	訂頒本局臨時人力管控及考核作業要點。
97.05.05	公文線上簽核正式上線。
97.05.08	本局辦理集集共同引水工程後續計畫八卦山旱灌計畫抽蓄工程(第一期)用地取得協議會。



## 大事紀要(續)

97.05.21	湖山水庫總工務所搬遷暨重新掛牌。
97.06.06	本局籃球隊參加水利杯榮獲冠軍。
97.07.10	水利署舉辦湖山水庫施工導水路工程觀摩。
97.07.19	馬總統與劉院長赴梅南橋勘災。
97.07.30	本局榮獲文化性資產期清查成果績效卓著水利署頒獎(第2名)
97.08.04	彭副局長瑞國退休
97.08.20	本局與南投縣政府完成「八卦山旱灌貯水池及輸水幹分管試營運操作管理協議書」簽訂及「八卦山高地旱作灌溉水源工程點交清冊」用印手續。
97.08.22	行政院環保署召開大安大甲計畫環境影響說明書專案小組第2次初審會議
97.09.02	環保署對本局湖山水庫工程計畫因開挖違反環評承諾予以裁處50萬元罰鍰。
97.09.02	農委會野生動物保育諮詢委員會第6屆第3次委員會議通過，將阿里山事業區61-70林班地納入「八色鳥野生動物重要棲息環境」，並由林務局進行預告程序。
97.09.03	施次長顏祥蒞臨本局視察。
97.09.14	辛樂克颱風鯉魚潭水庫水位創新高達301.11m、溢流量660cms。
97.09.19	本局假南投縣竹山鎮桶頭里活動中心舉行「湖山水庫工程計畫地方說明會」。
97.09.24	訂頒本局圖書室管理要點。
97.09.30	梅南便橋連續流標說明會。

## 大事紀要(續)

97.10.01	為環保署裁處本局湖山水庫工程計畫違反環境影響評估法規定罰鍰新台幣 50 萬元案，向環保署提「訴願書」。
97.10.15	訂頒湖山水庫週邊環境改善工程委託鄉（鎮、市）公所代辦作業方式。
97.11.03	局長率員拜會南投縣長討論八卦山推動事宜。
97.11.06	本局召開「研商集集共同引水工程後續計畫八卦山旱灌抽蓄工程」修正方式」會議。
97.11.10	監察院因八卦山營管事宜糾正水利署。
97.11.11	行政院環保署辦理大安大甲計畫第 2 次環境影響說明書審查現場勘查。
97.11.15	經建會黃顧問及水資源次類別委員視察湖山水庫執行情形。
97.12.08	集集共同引水計畫環境影響差異分析報告經環保署審查通過。
97.12.21	環保署 173 次大會備查湖山水庫環境調查報告及湖山計畫第 2 次環差分析報告( $800M^2$ 改善案)。
97.12.22	梅南便橋通車。

## 國家圖書館出版品預行編目資料

經濟部水利署中區水資源局年報. 97 年度 / 經  
濟部水利署中區水資源局編著. --臺中縣霧峰  
鄉：水利署中區水資源局，2009.10  
面； 公分

ISBN 978-986-02-0463-6(平裝)

1. 經濟部部 水利署 中區水資源局 2. 水利工程  
3. 水資源 4. 行政管理

443. 6933061

98020251

「經濟部水利署中區水資源局年報」-97 年度

---

出版機關：經濟部水利署中區水資源局  
編著者：經濟部水利署中區水資源局  
地址：台中縣霧峰鄉中正路 1340-6 號  
電話：04-23320579  
傳真：04-23320484  
網址：<http://www.wracb.gov.tw>  
出版年月：2009 年 10 月  
GPN 1009803081  
ISBN 978-986-02-0463-6(平裝)