



經濟部水利署中區水資源局

地址：台中縣霧峰鄉吉峰村中正路1340-6號

總機：(04)23320579

傳真：(04)23320214

網址：[hppt://www.wracb.gov.tw](http://www.wracb.gov.tw)

GPN：2009103922
定價：465元

經濟部水利署中區水資源局年報

九十五年



主辦機關：經濟部水利署中區水資源局
中華民國96年9月

活動寫真



本局員工文康活動暨法律認知有獎徵答(95.2.6)



寶山第二水庫土壩工程竣工觀摩(95.2.28)

活動寫真



集管中心攔河堰下游停機坪功能測試(95.3.7)



集管中心辦理防汛演練(95.4.11)

活動寫真



法院預算及決算委員會假集管中心辦理考察(95.5.3)



經濟部黃部長蒞臨集管中心視察(95.5.26)

活動寫真



經濟部陳部長蒞臨湖山水庫視察
(95.9.16)



本局「中區水資源局調度中心新建工程」
完工(95.12.4)



邀請宜蘭縣公正國小楊綉慧老師
於本局演講「八色鳥保育經驗」
(95.7.26)

目錄

第一章 緒言	1
第二章 機關沿革與組織	
第一節 機關沿革	2
第二節 機關組織	3
第三章 年度列管計畫執行與控管	
第一節 95年度列管計畫概述	5
第二節 各計畫執行情形	6
3.2.1 集集共同引水工程後續計畫	6
3.2.2 湖山水庫工程計畫	12
3.2.3 中區水資源營運管理系統建置計畫	12
3.2.4 95年度水資源規劃	18
3.2.5 名間水力發電廠興建計畫	18
第四章 工程招標與施工	
第一節 工程招標	25
第二節 工程施工	28
第三節 工程品質管制	33
第四節 工務行政查核(行政督導)	37
第五節 工程施工督導	40
第五章 用地取得與管理	
第一節 用地取得	43
第二節 用地管理	46
第六章 蓄水庫維護管理	
第一節 蓄水庫管理與維護	48
第二節 蓄水範圍疏濬	52
第三節 公益支出	56

第七章 水權管理及用水計畫書審查	
第一節 水權管理	66
第二節 用水計畫書審查	70
第八章 水資源調配管理	
第一節 苗栗地區水資源調配	71
第二節 台中地區水資源調配	79
第三節 彰、雲、投水源調配	86
第九章 緊急應變小組作業及水庫戰備檢查	
第一節 緊急應變小組作業	92
第二節 水庫戰備檢查	94
第十章 總務	
第一節 事務管理	100
第二節 文書管理	103
第三節 為民服務	107
第十一章 會計	
第一節 公務預算	111
第二節 水資源作業基金預算	114
第十二章 人事	
第一節 任用陞遷	119
第二節 獎懲訓練	121
第十三章 政風	
第一節 政風法令宣導與預防貪瀆	126
第二節 安全防護與公務機密維護	127
大事紀要	134

第一章 緒言

本局主管台灣中部地區水資源工程規劃、設計、施工，與所轄鯉魚潭水庫、石岡壩及集集攔河堰之營運管理及區域水資源調配，轄區範圍北以中港溪為界，南至北港溪止，包括後龍溪、大安溪、大甲溪、烏溪、濁水溪等流域，行政區分屬苗栗縣、台中縣（市）、南投縣、彰化縣及雲林縣，總面積 10,506.89 平方公里，約佔台灣總面積之 29%。

本年報為本局 95 年度業務執行成果彙編，可提供政府機關、社會各界與行政史實研究之參考，內容分為十三章，第一章緒言、第二章機關沿革與組織、第三章年度列管計畫執行與控管、第四章工程招標與施工、第五章用地取得與管理、第六章蓄水庫維護管理、第七章水權管理及用水計畫審查、第八章水資源調配管理、第九章緊急應變小組作業及水庫戰備檢查、第十章總務、第十一章會計、第十二章人事、第十三章政風、大事紀要及附錄。



第二章 機關沿革與組織

第一節 機關沿革

台灣省政府為興建鯉魚潭水庫需要，於民國 74 年 5 月在台灣省水利局成立「鯉魚潭水庫調查設計隊」，75 年 5 月鯉魚潭水庫基本設計完成，將設計隊撤銷，並同時奉准成立「台灣省水利局鯉魚潭水庫臨時工程處」，據以執行鯉魚潭水庫興建計畫。

民國 79 年台灣省政府為辦理全省水資源開發工程之需要，依據台灣省水利局組織規程之規定，分設中部及南部水資源開發工程處，同年 9 月 21 日台灣省水利局中部水資源開發工程處奉准成立，鯉魚潭水庫臨時工程處亦同時撤銷。

民國 81 年 6 月鯉魚潭水庫興建完成，另行設置「台灣省鯉魚潭水庫管理局」管理該水庫，工程處繼續辦理「集集共同引水工程計畫」、「新山水庫加高工程計畫」及「寶山第二工程水庫」等重大水庫之興建。

民國 86 年 5 月 13 日台灣省水利局奉令升格為「台灣省政府水利處」為台灣省政府一級機關，依據「台灣省政府水利處第二階段整合方案」，將台灣省水利局中部水資源開發工程處、台灣省鯉魚潭水庫管理局、台灣省水利局石岡壩管理委員會整併，於民國 87 年 1 月 23 日奉准改制成立「台灣省中區水資源局」，隸屬於台灣省政府水利處，為台灣省政府二級機關，辦理台灣省中區水資源開發、水庫營運管理、水資源調配等事項。

民國 88 年 7 月 1 日應台灣省政府組織暨功能業務調整方案，改制為經濟部水利處中區水資源局，為經濟部三級機關。民國 91 年 3 月 28 日配合水利處與水資源局整併為水利署，改制為經濟部水利署中區水資源局。

第二節 機關組織

本局依據「經濟部水利署各區水資源局組織通則」規定，置局長 1 人、副局長 2 人、主任工程司 1 人，秘書 2 人，並設水文課、計畫課、工務課、品管課、資產課、經管課及養護課等 7 課，鯉魚潭水庫、石岡壩及集集攔河堰等 3 管理中心，另設秘書室、人事室、會計室及政風室等 4 輔助單位，共計職員 114 人，含簡任 9 人，薦任 77 人，委任 28 人，至 95 年底現有員額共計 111 人。

本局的機關組織架構示如圖 2-1。

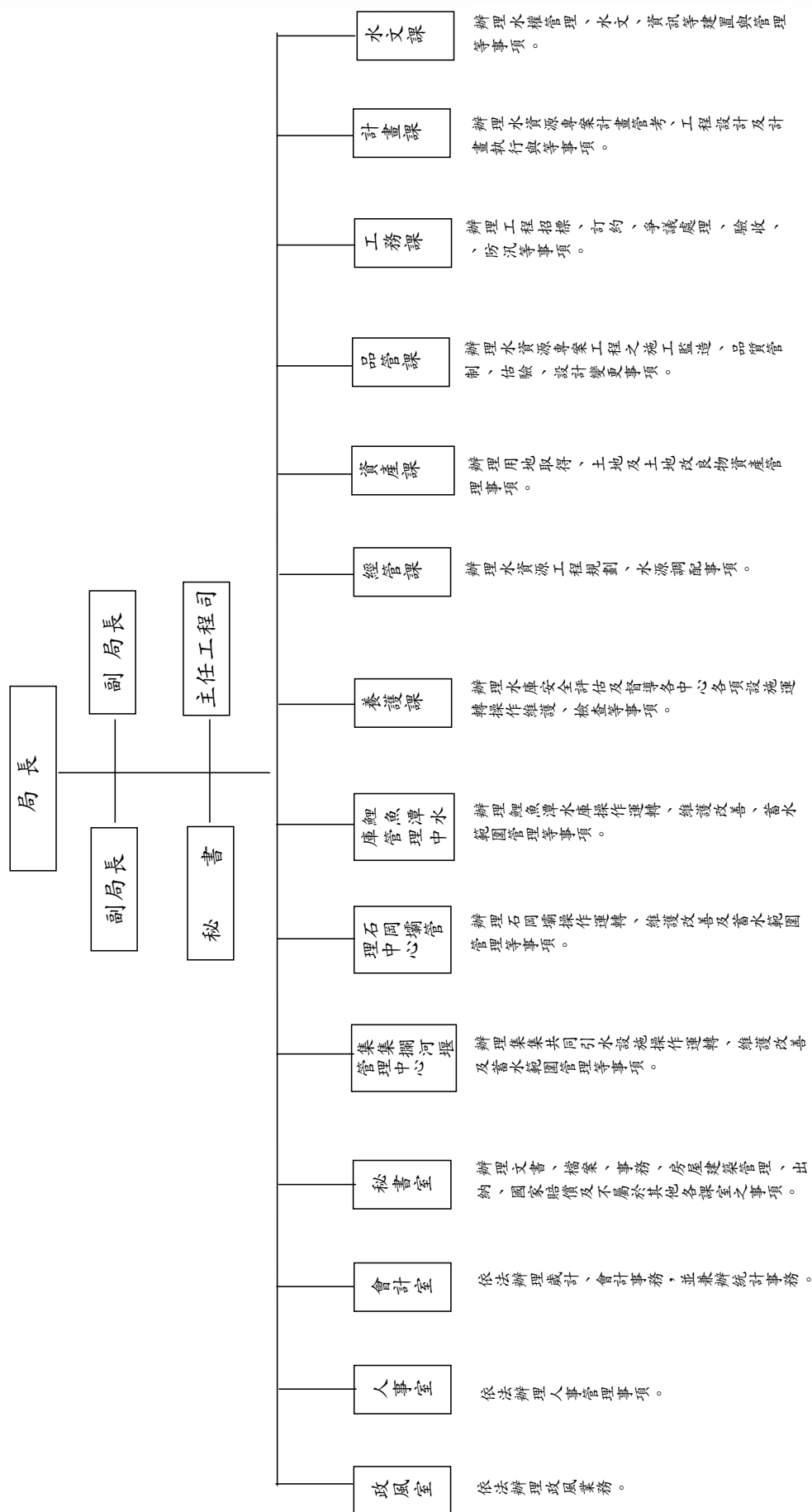


圖 2-1 本局組織架構示意圖

第三章 年度列管計畫執行與控管

第一節 95 年度列管計畫概述

本年度列管計畫，經濟部列管計 2 件、本署自行列管計 1 件、本局自行列管計畫計 4 件，如表 3-1-1。

表 3-1-1 95 年度列管計畫表

計畫名稱	列管級	總預定進度 (%)	總實際進度 (%)
集集共同引水工程後續計畫	署列管	71.71	71.71
湖山水庫工程計畫	部會列管	26.81	23.30
寶山第二水庫工程計畫	部會列管	100.00	100.00
95 年度水資源規劃	局列管	100.00	100.00
中區水資源營運管理系統建置計畫	局列管	100.00	100.00
名間水力發電廠興建計畫	局列管	70.95	70.95
金門下湖人工湖工程	局列管	6.50	6.78



第二節 各計畫執行情形

3.2.1 集集共同引水工程後續計畫

3.2.1.1 計畫概述

本計畫奉行政院 91 年 1 月 25 日院臺經字第 0910009166 號函核定實施。執行期間因八卦山旱灌營運管理事宜未定、沉澱池工程規模縮小及物價指數變動較大等因素，致總經費及整體期程與原計畫有差異，經提報修正計畫奉行政院 93 年 9 月 27 日院臺經字第 0930039985 號函核定，除八卦山旱灌水源工程中的抽蓄工程須俟營運管理計畫確定後再議，餘應於 94 年底前完成。南投縣政府於 95 年 6 月 23 日提送營運管理計畫，報院審議。

3.2.1.2 95 年度工作情形如下：

一、工程發包與施工

項次	工程名稱	廠商名稱	發包工作費 (千元)	工作期限、進度與執行情形
1	第五號貯水池工程及土石標售	安倉營造股份有限公司與財泉機械工業公司	71,654	93 年 12 月 22 日開工，95 年 01 月 26 日完工。完工照片如照片 3.2.1.1。
2	輸水幹管零星改善及試通水作業	財泉機械工業公司	1,426	94 年 4 月 7 日開工，原預定 95 年底完工，因輸水幹管漏水，致工期展延，預計 96 年 05 月完工。各水池試蓄水情形，如照片 3.2.1.2、3.2.1.3、3.2.1.4、3.2.1.5。
3	貯水池設施整理工程	茗洋鋼鐵有限公司	6,983	95 年 4 月 6 日開工，95 年底施工進度 96%，因輸水幹管漏水，致工期展延，預計 96 年 05 月完工。
4	貯水池環境整理工程	登全營造有限公司	3,417	95 年 4 月 6 日開工，95 年 9 月 2 日完工。
5	工業用水專用沉澱池工程	友人營造股份有限公司、經緯新環境工程股份有限公司（最有利標決標）	451,107	92 年 9 月 10 日開工，95 年 1 月 24 日完工。

二、計畫經費及進度執行：

(一)本計畫 95 年度核編經費 504,581 千元，以前年度保留經費 823 千元。

至 95 年底執行 502,779 千元（其中 422,710 千元係歸還湖山水庫工程計畫支，39,629 千元係歸墊金門地區水資源整體開發計畫）執行率 99.68%，節餘 184 千元，保留 1,618 千元於 96 年度繼續支用。

(二)本計畫 95 年度實際進度 71.71%，達成預定進度。



照片 3.2.1.1 第五號貯水池



照片 3.2.1.2 第一號貯水池（蓄水）



照片 3.2.1.3 第二號貯水池（蓄水）



照片 3.2.1.4 第三號貯水池（蓄水）



照片 3.2.1.5 第四號貯水池（蓄水）



3.2.2 湖山水庫工程計畫

一、計畫概述

本計畫奉行政院 90 年 1 月 30 日台八十九 37096 號函核定，原定計畫實施期限 7 年，自 91 年起至 97 年止，總經費奉行政院公共工程委員會 91 年 6 月 18 日(91)工程技字第 91025362 號函暫匡列 162.44 億元。執行期間因受八色鳥及生態保育議題影響，無法按原核定期程完成，經提報修正計畫，奉行政院於 95 年 12 月 11 日同意計畫期程展延至 103 年底，計畫總經費復經工程會審議核列 204.75 億元（行政院 96 年 1 月 12 日院臺經字第 0950061316 號函同意備查）。

湖山水庫位於梅林溪上游，主要水源自清水溪設桶頭攔河堰引水至水庫蓄存，完成後將與集集攔河堰聯合運用。湖山水庫計畫位置示如圖 3.2.2.1。

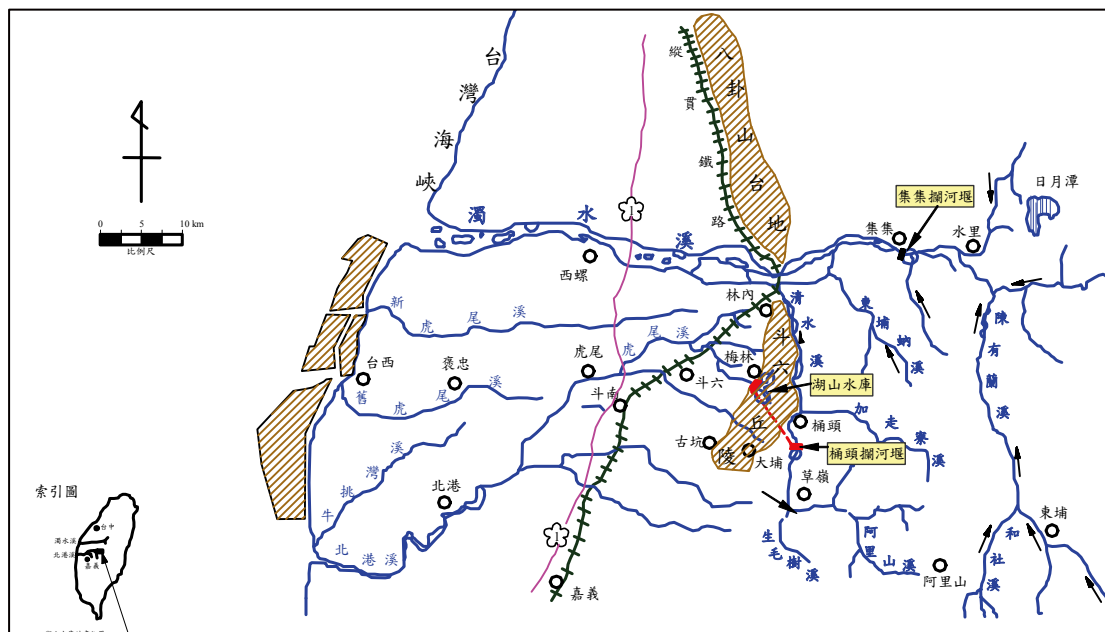


圖 3.2.2.1 湖山水庫計畫位置圖

二、95 年度執行情形

(一)用地處理：(詳第五章)

(二)工程調查設計

1.自辦設計部分：由本局成立湖山水庫大壩設計隊，配合「壩區工程施工調查規劃與設計」委辦案執行，辦理大壩設計及施工規範研擬；本年度完成所有細部設計工作。

2.委辦設計部分：如下表

項次	委辦案名稱	委辦廠商	委辦費 (千元)	工作期限	工作內容
1	壩區工程施工調查規劃與設計委辦案	中興工程顧問股份有限公司	153,544	91 年 7 月 1 日簽約，至湖山水庫計畫結束為止	本年度辦理取出水工細部設計、溢洪道、左壩墩連接道路等工程基本設計
2	下游河道整治工程設計及施工諮詢委辦案	巨廷工程顧問股份有限公司	9,000	91 年 7 月 1 日簽約，至湖山水庫計畫結束為止	本年度辦理取出水工細部設計、溢洪道、左壩墩連接道路等工程基本設計
3	攔河堰及引水路工程設計及監造委辦案	和新工程顧問股份有限公司	37,500	於 91 年 10 月 17 日簽約，完成監造止	辦理工程細部設計
4	下游連接管路工程設計及施工諮詢委辦案	財團法人中華顧問工程司	12,400	於 92 年 4 月 10 日簽約執行，各項工作期限配合湖山水庫整體計畫目標完成為原則，施工諮詢配合工程進度完成	辦理管路維護道路用地檢討
5	管理中心及備勤宿舍規劃、設計及監造委辦案	戴榮伸建築師事務所	2,240	於 92 年 1 月 28 日簽約，預計 2 年完成	辦理工程基本設計
6	95 年斗六丘陵(包括湖山水庫)八色鳥族群數量調查委辦案	行政院農委會特有生物研究保育中心(指定廠商)	875	於 95 年 6 月 2 日簽約，6 個月完成	完成八色鳥族群數量及分布調查，對其年度變化作比較，並提出研究成果報告
7	築壩材料輾壓試驗分析與檢討委辦案	中興工程顧問股份有限公司	19,500	於 93 年 1 月 8 日簽約，預定 8 個月完成	因保安林至 95 年 9 月 18 日始獲得農委會同意，工作尚未進行



8	湖山水庫水力發電可行性規劃委辦案	巨廷工程顧問股份有限公司	1,800	於 94 年 1 月 14 日簽約，95 年 12 月 19 日正式成果報告認可並結案	完成評估及可行性規劃
9	施工中環境監測委辦案	財團法人中華顧問工程司	38,000	於 92 年 4 月 18 日簽約執行，配合湖山水庫計畫進度完成	本年度進行之工程為第一、二期聯外道路工程及施工導水路工程
10	湖山水庫計畫用地地貌紀實	伊數位影像工作室	60	95 年 10 月	留存水庫興建前之環境影像，計拍攝彩色照片 305 張、環景照片 20 組、DVD 影片 20 分鐘
11	湖山水庫人文紀錄	數碼傳播企業社	97	95 年 10 月至 95 年 12 月	完成湖山水歷史人文紀錄影像(第一輯)「戀戀湖山樣仔坑」DVD 光碟

(三)工程發包與施工

項次	工程名稱	廠商名稱	發包工作費 (千元)	工作期限及進度
1	施工導水路工程	世久營造探勘工程股份有限公司	439,880	95 年 4 月 27 日決標，7 月 1 日開工，預定 97 年 1 月 31 日完工，截至 12 月底進度 10.35%。
2	聯外道路第一期續建工程	茂聯營造股份有限公司	70,782	95 年 3 月 2 日決標，5 月 24 日開工，預定 96 年 7 月 31 日完工，截至 12 月底進度 32.62%。
3	聯外道路第二期工程	三聯發工程有限公司	92,458	95 年 7 月 11 日決標，10 月 3 日開工，預定 97 年 12 月 31 日完工，截至 12 月底進度 12.81%。

(四)計畫進度及經費執行情形

1. 預定進度 26.81%，實際進度 23.30%，落後 3.51%。
2. 年度經費編列 439,020 千元，保留款 1,014,799 千元，共 1,453,819 千元，實支 297,961 千元，主要為用地費 165,938 千元、調查設計費 25,060 千元、直接工程費 69,723 千元、間接工程費 37,238 千元；節餘 23,107 千元，保留款 735,737 千元。應付未付數 316,162 千元，主要為用地費 13,593 千元尚未核銷，調借集集後續計畫 114,593 千元，調借上坪堰及隆恩堰復建工程 100,000 千元。

(五)影響計畫執行原因與處理情形

立法院永續會於 95 年 3 月 30 日召開公聽會，要求湖山水庫聯外道路、施工導水路須避開八色鳥繁殖期，於 9 月八色鳥飛離台灣後方可施工，並要求林務局暫緩保安林解除。經本局檢討，聯外道路第 1 期與湖南壩施工導水路工區並無發現八色鳥，已分別於 5 月 24 日及 7 月 18 日開工，湖山壩施工導水路則於 9 月底八色鳥飛離後始行動工；林務局於 7 月 17 日通知南投林區管理處續辦保安林解除作業，至 9 月 18 日始由農委會公告解除保安林。因上開不可抗力因素致使築壩材料輾壓試驗無法進場施作，台電電塔遷移無法進行，間接影響大壩發包及施工時程。另起一致配合環保署審查通過之生態保育措施，須於施工前進行生態調查與保育措施執行工作，影響工程施工進度；聯外道路第 1 期與施工導水路工程開工後，屢遭保育人士結合未登錄地現耕人抗爭及阻擾，除阻礙工程施工，噴漆抗議，甚至焚毀施工機具，影響工程進度；保甲山部分土地使用人訴求救濟阻撓施工，影響工程進度；環境影響調查報告環保署於 11 月 28 日召開專案小組第 3 次審查會，仍未獲通過，須修正再送。

本年度進度雖落後，惟依據行政院核定之修正計畫內容，95 年底之預定進度 26.81%、實際進度 23.30%。經提報調整 95 年度管考進度，管考單位函復囿於現行研考制度規定，未能受理，惟指示提列不可抗力影響因素納入年度評核，並於 96 年度依修正計畫進度據實反映並執行。



3.2.3 中區水資源營運管理系統建置

一、計畫概述

「中區水資源營運管理系統建置」(以下簡稱本計畫)為水利署「區域水資源營運管理系統建置」之子計畫,依行政院93年2月26日院臺經字第0930008281號函核定實施,應自民國93年1月開始,於民國95年12月完成,計畫期程3年,計畫總經費新台幣17,160仟元,主要工作為調度中心建築工程興建及水資源調配管理系統開發建置等。

二、95年度執行情形：

項次	委辦案名稱	委辦廠商	委辦費(千元)	工作期限	工作內容
1	調度中心建築工程規劃設計及監造	呂麗純建築師事務所	3,280	93年7月2日至95年12月31日	新建大樓工程監造及增辦整體基地規劃設計
2	調度中心資訊及多媒體系統規劃設計及監造	財團法人資訊工業策進會	3,800	94年5月30日至95年12月31日	於95年6月16日完成招標文件製作,95年8月7日至12月4日執行監造及變更設計工作,95年12月4日起協助本局驗收工作
3	中區水資源調配管理系統規劃、設計、整合測試	中興工程顧問股份有限公司	17,500	93年12月30日至95年12月31日	系統建置工作陸續於95年1月4日召開第8次會議,95年1月12日召開第9次會議,95年5月17日召開第10次會議,95年8月2日召開第11次會議,95年9月7日召開第12次會議,完成系統開發建置後於95年11月3日至11月6日及95年11月22日至24日舉辦教育訓練,本計畫如期於契約期限內完成。系統操作畫面照片3.2.3.1、3.2.3.2、3.2.3.3。
4	中區水資源永續經營管理策略規劃	中興工程顧問股份有限公司	4,700	94年1月24日至95年8月31日	於95年6月2日期末簡報,95年8月28日完成成果報告
5	中區水資源調度中心大樓新建工程	一品營造股份有限公司	49,509	94年11月21日開工至95年12月14日如期完工	調度中心大樓、連接天橋、電氣室及室外停車場。施工照片3.2.3.4、3.2.3.5、3.2.3.6。

第三章 年度列管計畫執行與控管

6	中區水資源調度中心周邊配合工程	鴻泰營造股份有限公司	2,520	原預定 95 年 1 月 18 日至 95 年 4 月 2 日，惟因與他標介面衝突無法如期開工，業依程序解除契約，該周邊配合工程另併第一期景觀工程重新發包	
7	中區水資源調度中心資訊及多媒體展示系統工程	慶濱系統科技股份有限公司、仲琪科技股份有限公司及華辰室內裝修工程有限公司等 3 家共同承攬	25,536	95 年 8 月 7 日至 95 年 12 月 4 日	完成中區水資源調度中心會議室及調度室之視聽及裝潢工程、一樓大廳裝潢工程及三樓新電腦機房及全中心資訊工程。設工照片如照片 3.2.3.7、3.2.3.8、3.2.3.9。
8	中區水資源調度中心-周邊配合工程暨第一期景觀工程	松明園藝景觀工程有限公司	5,580(含周邊配合工程部份契約金額新台幣 195 萬 5,950 元整)	95 年 11 月 8 日開工，預計至 96 年 4 月 6 日完工（另於 95 年底完成周邊配合工程部份工作	周邊配合工程：室外停車場、AC 道路、造坡工程及其他配合工程；第一期景觀工程：排水工程（含生態池）、鋪面工程、涼亭工程、植栽植生工程及其他配合工程



照片 3.2.3.1 中區水資源調配管理系統首頁圖



照片 3.2.3.2 枯旱預警次系統操作畫面圖



照片 3.2.3.3 調配模擬次系統操作畫面圖



照片 3.2.3.4 調度中心施工正面圖



照片 3.2.3.5 調度中心施工背面圖



照片 3.2.3.6 調度中心完工圖



照片 3.2.3.7 水資源調度室圖



照片 3.2.3.8 視訊會議室圖



照片 3.2.3.9 一樓大廳資訊展示平台圖



3.2.4 95 年度水資源規劃

一、本年度水資源規劃執行情形如下表：

項次	委辦案名稱	委辦廠商	委辦費 (千元)	工作期限	本年度工作
1	中水局所轄水庫攔河堰泥砂觀測調查作業規劃	逢甲大學	900	95 年 9 月 1 日至 96 年 6 月 30 日	本計畫於 95 年 10 月 14 日召開期初簡報審查議，初步成果為確立本計畫之執行方向並完成本局所轄鯉魚潭水庫、石岡壩及集集攔河堰之淤積現況調查，亦針對國內外之泥砂觀測儀器進行蒐集瞭解與分析
2	鯉魚潭水庫越域引水效能評估及改善措施規	黎明工程顧問股份有限公司	2,800	95 年 5 月 16 日至 96 年 2 月 15 日	95 年 5 月 16 日簽約，執行期間分別於 6 月 21 日、10 月 24 日召開「工作執行計畫書」及「期中報告」審查會議
3	鯉魚潭水庫與石岡壩集水區鳥類生態導覽碟編製	台灣國際觀鳥協會	900	95 年 4 月至 95 年 12 月	95 年 4 月 28 日簽約，本案計畫主持人為台灣國際觀鳥協會廖副理事長世卿。執行期間分別於 6 月 9 日、9 月 7 日及 12 月 7 日召開「工作執行計畫書」、「期中報告」及「期末報告」審查會議
4	大安溪及大甲溪水源聯合運用輸水工程規劃	黎明工程顧問股份有限公司	15,600	95 年 4 月 21 日至 96 年 12 月 30 日	本計畫業分別於 5 月 26 日、8 月 25 日及 96 年 1 月 3 日召開「工作執行計畫書」、「大甲溪輸水管路線評估與選定」及「大甲溪輸水管工程規劃與圖說—進水口、調節池及明挖覆蓋段」審查會議
5	大安溪及大甲溪水源聯合運用輸水工程—環境影響說明	聯美環保科技股份有限公司	5,500	95 年 7 月 25 日至 96 年 9 月 25 日	9 月 29 日召開「工作執行計畫書」審查會議，本計畫預計 95 年 7 月底提出正式成果報告
6	內埔圳及后里圳灌區水源納入大安溪及大甲溪聯合運用調度可行性評估規劃	巨廷工程顧問股份有限公司	2,220	95 年 12 月 14 日至 96 年 7 月 14 日	於 95 年 1 月 19 日召開「工作執行計畫書」審查會議，本計畫預計 95 年 7 月底提出正式成果報告
7	大甲溪八寶攔河堰工程計畫檢討(2)	黎明工程顧問股份有限公司	14,000	95 年 6 月至 97 年 1 月	本計畫業分別於 95 年 6 月 27 日及 95 年 11 月 1 日召開「工作執行計畫書」、「期中報告」審查會議
8	大甲溪中游河川棲地生態及魚類調查第二階段研究	觀察家生態顧問有限公司	3,450	95 年 4 月至 97 年 1 月	95 年 4 月 7 日簽約，本案計畫主持人為師範大學汪靜明教授，執行期間分別於 5 月 17 日及 12 月 14 日召開「工作執行計畫書」及「第一次期中報告」審查會議
9	烏溪大度攔河堰可行性規劃—水源工程規劃	中興工程顧問股份有限公司	4,300	94 年 10 月至 96 年 6 月	94 年 10 月 20 日簽約，執行期間分別於 94 年 12 月 9 日、95 年 7 月 11 日、96 年 1 月 10 日召開「工作執行計畫書」、「期中報告」及「期末

第三章 年度列管計畫執行與控管

					報告」審查會議。因相關伏流水取水工程規劃尚待試驗檢討，履約期限展延至 96 年 6 月完成本案成果報告書
10	烏溪與濁水溪水資源聯合營運暨大度堰下游輸水管線工程規劃	中興工程顧問股份有限公司	6,500	95 年 4 月至 96 年 6 月	95 年 4 月 27 日簽約，執行期間分別於 95 年 6 月 5 日、95 年 9 月 26 日、96 年 2 月 2 日召開「工作執行計畫書」、「期中報告」及「期末報告」審查會議。因相關下游輸水管線工程規劃尚待檢討，履約期限展延至 96 年 6 月完成本案成果報告書
11	烏溪大度攔河堰可行性規劃－環境影響說明	聯美環保科技股份有限公司	9,200	94 年 10 月至 96 年 12 月	94 年 10 月 27 日簽約，執行期間分別於 12 月 14 日、95 年 7 月 19 日、96 年 1 月 16 日召開「工作執行計畫書」、「期中報告」及「期末報告」審查會議。另因大度堰下游輸水管線工程路線修正及本案辦理新增環境調查工作數量之契約變更，修正履約期限，預計履約期限展延至 96 年 12 月
12	柑子林取水口地表地下水聯合運用(取水口設施定位及水源供需探討)	巨廷工程顧問股份有限公司	1,900	95 年 6 月 16 日至 96 年 2 月 15 日	於 95 年 6 月 16 日簽約，95 年 7 月 24 日、10 月 24 日及 96 年 1 月 10 日召開期初簡報、期中簡報及期末簡報審查會議
13	濁水溪沖積扇地面地下水聯合運用管理模式建立與機制評估	中興工程顧問股份有限公司	7,000	95 年 4 月 27 日至 96 年 10 月 27 日	本計畫業分別於 5 月 29 日、6 月 27 日、9 月 8 日及 11 月 28 日召開 95 年度工作之「工作執行計畫書」、「第 1 次工作檢討會」、「期中報告」及「期末報告」審查會議
14	從水文觀點探討取水位置改變後之合理水權量－以濁水溪集集攔河堰農業用水為例	財團法人成大研究發展基金會周乃昉教授	380	95 年 10 月 27 日至 95 年 12 月 27 日	本計畫承辦廠商分別於 11 月 22 日、12 月 14 日提送「期中報告」、「期末報告」，並於 12 月 27 日提出成果報告
15	濁水溪下游河道伏流水及地下水調查分析	國立中興大學	1,850	95 年 4 月 27 日至 96 年 1 月 26 日	本計畫分別於 95 年 6 月 9 日、9 月 25 日及 12 月 15 日召開期初簡報、期中簡報及期末簡報審查會議



3.2.5 名間水力發電廠興建計畫

一、計畫概述：

名間水力電廠計畫可行性研究報告及先期計畫書奉 92 年 5 月 19 日經濟部促參推動小組第 4 次會議審查通過並依促參法授權本局執行。本局於 92 年 3 月 11 日與名間電力股份有限公司於本局 5 樓水利署員工訓練中心簽約。名間電廠興建工程於 92 年 11 月 2 日開工興建。名間電廠計畫重要數據如下：

項次	興建廠商	投資金額	特許年限	機組型式與容量	備註
1	名間電力股份有限公司	832,860 仟元	25 年 興建期 2.5 年 營運期 22.5 年	水輪機採 Vertical Kaplan Turbine 機型 2 台 16,700 千瓦	電廠平面布置圖如圖 3.2.5.1。

二、95 年度執行情形：

(一)工程執行情形：

1.進度：預定進度 86.15 %、實際累積進度 70.95 %，落後 15.2 %。

2.主要工作辦理情形：主要工作辦理情形：如施工照片 3.2.5.1~8。

項次	各標工程名稱	廠商	工程費 (千元)	工作期限	本年度工作
1	第 I-A 標土木建築 (含第 I-A1 標廠房屋頂鋼構工程)	順達營造工程有限公司 (德克營造股份有限公司)	266,800	93 年 3 月 30 日簽約至 96 年 4 月 26 日新建完成。	廠房一號機 EL154.3 及二號機 EL158.6 第二期混凝土結構、廠房 EL181.2 外牆混凝土結構、屋頂鋼構鋼承版組裝、開關廠基礎版
2	第 I-B 標雜項機電工程	福電電器工程有限公司	21,585	95 年 5 月 19 日簽約至 96 年 4 月 26 日新建完成。	雜項機電拉線作業
3	第 II 標(含第 II-A 標)電廠發電設備	香港宜安有限公司 (大將作	404,000	93 年 9 月 3 日簽	#1、#2 機尾水管及蝸殼安裝

	及附屬設備工程	工業股份有限公司)		約至 96 年 4 月 26 日新建完成。	完成，壓力鋼管開始安裝
4	第 III-A 標輸變電設備工程	宏泰電力技術顧問股份有限公司	54,600	94 年 1 月 25 日至 96 年 4 月 26 日新建完成。	輸電線鐵塔三座
5	第 IV 標水工機械及電廠起重機設備工程	大將作工業股份有限公司	41,300	94 年 2 月 5 日簽約至 96 年 4 月 26 日新建完成。	尾水路檔水閘門、廠房起重機安裝完成、並經勞檢所竣工檢查合格
6	設計及施工監造	中興工程顧問股份有限公司	61,300	93 年 4 月 20 日簽約至 96 年 4 月 26 日新建完成。	電廠特種建物免建造備查、消防安全設備圖說審定

(二)總顧問執行情形：

項次	委辦案名稱	委辦廠商	委辦費 (仟元)	工作期限	本年度工作
1	名間水力電廠 BOT 專案管理總顧問委託技術服務計畫	黎明工程顧問股份有限公司	原契約金額 9,600 元變更後為 12,248 元。	92 年 8 月 1~97 年 3 月 1 日。	1.成立名間水力電廠興建期工程督導小組，按督導計畫進行督導業務。 2.每月辦理工地檢討會議。 3.代表本局辦理 2 次抽查審驗。 4.由顧問團隊會計師及律師對特許公司財、業務定期及不定期檢查共計 3 次並提出檢查報告、履約期間法律諮詢等。

(三)地方回饋辦理情形：

1.95 年度興建期回饋金計撥付名間鄉公所新台幣 250 萬元、南投縣政府新台幣 600 萬元。



2.名間電力公司因逾期撥付南投縣政府及南投縣名間鄉公所興建期回饋金，本局於 95 年 9 月 13 日及 12 月 4 日請名間電力公司分別繳交「名間水力電廠回饋金」逾期撥付罰款 9 萬元及 99 萬 6 千元。

(四)95 年度執行大事紀要：

日期	大事紀
95.1.10.	楊副署長及本局田局長率員參加工程會促參協調小組第 7 次會議。
95.2.13.	水利署邀集本局及彰化水利會召開參與名間電力公司水源調度運用配合尾水操作及發電效益分配協議書協商
95.2.16.	行政院工程會工管處黃英研究員率員督導名間電廠案
95.6.20.	行政院工程會由技術處曾沼良簡任技正率員辦理（第 2 次）工程督導查核名間電廠案
95.6.23.	名間電廠第 1 次協調委員會於水利署北辦 9 樓會議室召開
95.8.4.	水利署楊副署長召開研商名間電廠促參案執行過程關鍵問題會議
95.9.10.	有關名間電廠興建期不可抗力事件，依總顧問意見同意展延興建期 121 天
95.9.12.	召開名間電廠最大可能趕工計畫研商會議
95.9.19.	經濟部研發會周作嫻參事率員進行本局名間電廠實地訪視查核督導
95.10.20.	名間電廠第 2 次協調委員會於本局集集攔河堰 3 樓會議室召開
95.12.31.	水輪發電機組設備主要部份已於 95 年 12 月進口、壓力鋼管於 95 年 12 月貫通完成，因隧道裂縫加鑽地錨補強完成，交由第 4 標開始安裝

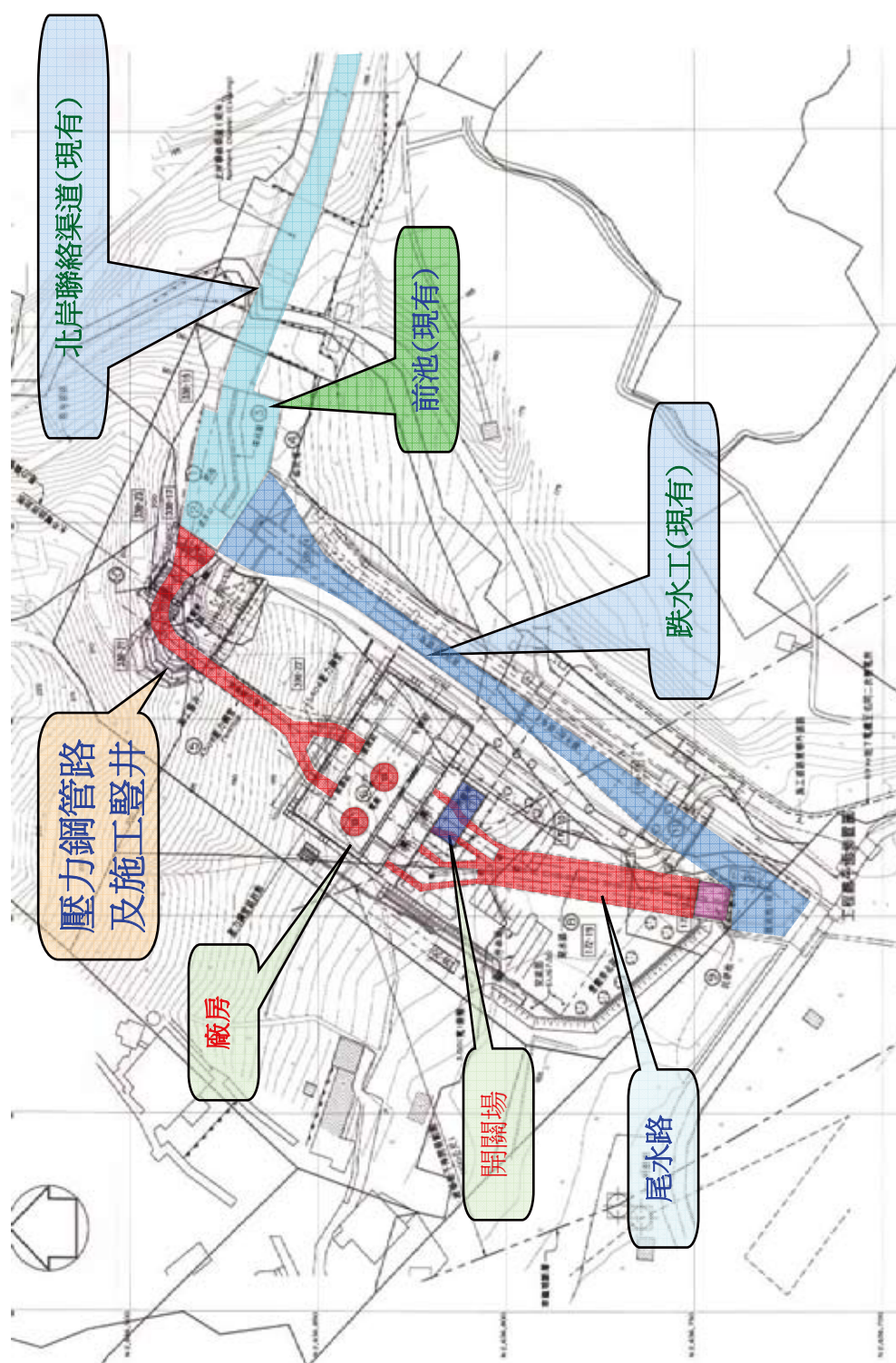


圖 3.2.5.1 電廠平面布置圖



照片 3.2.5.1 廠房現況



照片 3.2.5.2 2號機 EL158.77 組筋



照片 3.2.5.3 溢流堰修補



照片 3.2.5.4 尾水閘門現況



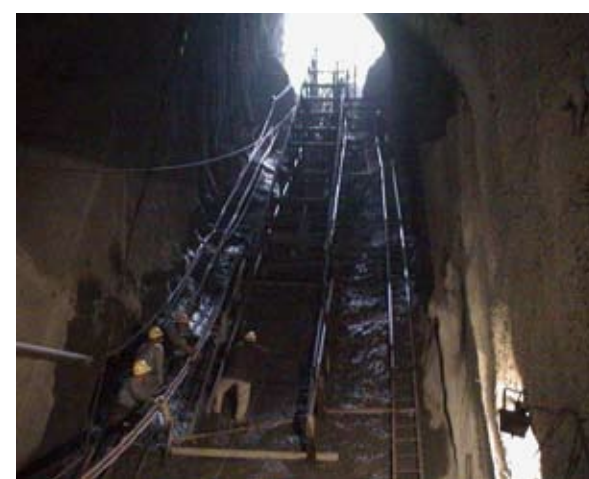
照片 3.2.5.5 進水口現況



照片 3.2.5.6 尾水路中間柱鑽掘施



照片 3.2.5.7 輸配電鐵塔安裝完



照片 3.2.5.8 壓力鋼管安裝

第四章 工程招標與施工

第一節 工程招標

本局年度發包工程計 18 件，均依據採購法第 18 條第 1 項之規定採公開招標方式辦理，依發包金額分類計有第 1 類工程 3 件，第 2 類工程 2 件，第 3 類工程 13 件，其比例示如圖 4-1-1。

經統計本年度發包工程均可使用電子領投標作業，金額達 1000 萬元以上之標案，均依規定使用 PCCES 製作標案；本年度發包工程資料詳附如表 4-1-1。

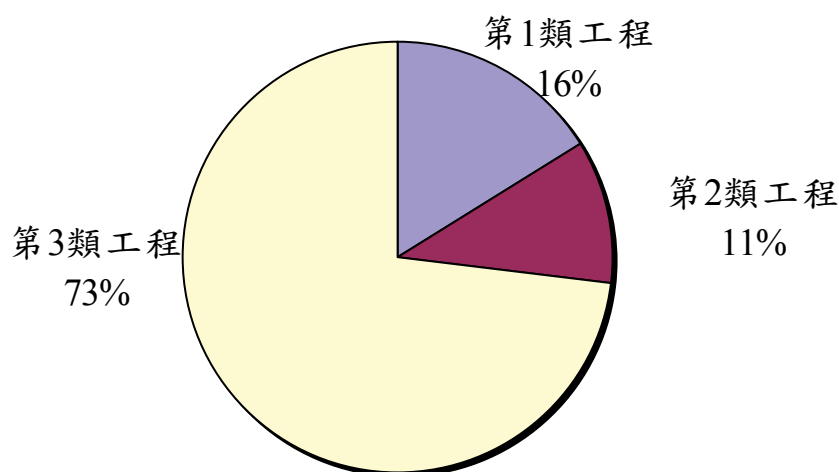


圖 4-1-1 工程類別比例扇形圖



表 4-1-1 95 年度工程開標一覽表 (1/2)

類別	序號	工程名稱	決標日期	預算金額 (決標金額)	工期	廠商資格	備註	執行單位
第一類工程	1	湖山水庫工程計畫 聯外道路第一期續 建工程	95.03.02	90,900,000 (70,781,500)	240 日 曆天	甲級營造業		品管課
	2	湖山水庫工程計畫 —施工導水路工程	95.04.27	451,038,117 (439,880,000)	548 日 曆天	甲級營造業	最有利標	品管課
	3	湖山水庫工程計畫 聯外道路第二期工程	95.07.11	120,280,000 (92,458,000)	360 日 曆天	甲級營造業		品管課
第二類工程	4	鯉魚潭水庫集水區 歸安橋改建工程	95.01.25	45,096,000 (39,390,000)	300 日 曆天	乙級營造業		品管課
	5	集集攔河堰堰面修 復工程	95.10.12	39,788,500 (31,680,000)	180 日 曆天	乙級營造業		集管中心
第三類工程	6	集集共同引水工程 後續計畫—工業用 水專用設施沉澱池 淤泥清除工程及淤 泥標售	95.02.15	工 856,000 淤泥 308,000 (工 400,000) (淤泥	80 日曆 天	土木包工業 及砂石(或土 石)買賣業	共同投標	品管課
	7	95 年度鯉魚潭水庫 集水區內雙坑野溪 整理工程	95.03.10	9,301,000 (6,70,000)	120 日 曆天	丙級營造業		鯉管中心
	8	集集共同引水工程 後續計畫—八卦山 高地旱作灌溉貯水 池環境整理工程	95.03.14	3,837,300 (3,068,000)	150 日 曆天	土木包工業		品管課
	9	集集共同引水工程 後續計畫—八卦山 高地旱作灌溉貯水 池設施整理工程	95.03.15	6,438,700 (4,977,000)	150 日 曆天	機械工程 業、機械製 造業、金屬 製品製造業		品管課
	10	95 年度鯉魚潭水庫 環境綠化美化整理 及維護工程	95.03.31	8,066,340 (6,400,000)	120 日 曆天	丙級營造業		鯉管中心

表 4-1-2 95 年度工程開標一覽表 (2/2)

類別	序號	工程名稱	決標日期	預算金額 (決標金額)	工期	廠商 資格	備註	執行 單位
第三類工程	11	95 年度鯉魚潭水庫集水區治理及庫區改善工程 (三)	95.04.21	11,887,337 (8,616,000)	120 日曆天	丙級營造業		鯉管中心
	12	95 年度鯉魚潭水庫集水區治理及庫區改善工程 (一)	95.05.16	10,732,157 (7,480,000)	120 日曆天	丙級營造業		鯉管中心
	13	鯉魚潭水庫管理中心辦公廳舍樓地板修繕工程	95.06.02	1,560,000 (1,056,000)	120 日曆天	土木包工業		鯉管中心
	14	95 年度鯉魚潭水庫集水區治理及庫區改善工程 (二)	95.06.26	10,190,178 (7,949,000)	120 日曆天	丙級營造業		鯉管中心
	15	95 年度集集攔河堰設施維護工程	95.07.04	14,912,000 (14,350,000)	180 日曆天	丙級營造業	第 2 次開標	集管中心
	16	中區水資源調度中心資訊及多媒體展示系統工程	95.07.26	34,535,046 (23,369,493)	120 日曆天	資訊服務業、機械器具零售業 (電器)、機電工程業、電器安裝、安裝業 (其中之一)、建築裝修及裝潢業。	異業共同投標	品管課
	17	集集攔河堰二米調節閘門插板側導輪改善工程	95.09.21	1,765,500 (1,190,000)	60 日曆天	機械製造業		集管中心
	18	中區水資源調度中心一周邊配合工程暨第一期景觀工程	95.10.19	7,106,000 (5,580,000)	150 日曆天	景觀工程業		品管課



第二節 工程施工

95 年度本局辦理之工程施工計有 25 件（95 年度發包工程 18 件，前年度施工之在建工程 7 件），以計畫區分其中品管課辦理集集共同引水工程後續計畫 6 件、湖山水庫工程計畫 3 件，中區水資源調度中心建置計畫 3 件及代辦石岡壩下游副壩修復工程、鯉魚潭水庫歸安橋改建工程與專案管理金門下湖人工湖第二標工程，計 15 件（如表 4-2-1，其中 6 件係延續前年度之在建工程，9 件為本年度開工之工程），鯉管中心 6 件（如表 4-2-2），集管中心辦理 4 件（如表 4-2-3，其中延續前年度在建工程 1 件）。

本年度施工工程屬第 1 類（5000 萬元以上）者 6 件（占 24%），第 2 類（5000 萬元以下 3000 萬元以上）者有 3 件（占 12%），第 3 類（3000 萬元以下）者有 16 件（占 64%），其比例示如圖 4-2-1。

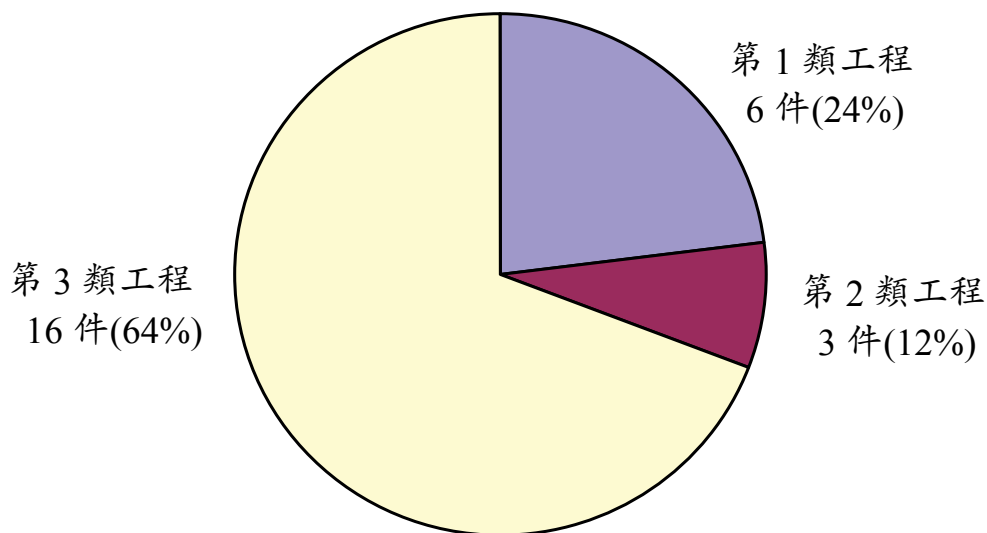


圖 4-2-1 工程類別比例扇形圖

表 4-2-1 95 年度品管課施工工程統計表

類別	編號	工程名稱	工程內容	期程	發包工作費	備註
第一類工程	1	湖山水庫工程計畫-聯外道路第一期續建工程	南勢坑溪左岸之聯外道路及道路工程	95.5.24 ~ 96.4.18	7,078 萬元	茂聯營造股份有限公司
	2	湖山水庫工程計畫-施工導水路工程	湖南壩導水隧道、湖山壩導水隧道、湖山壩導水隧道出口及培厚區 A 施工道路、施工道路 A、湖山壩導水隧道進口及水明渠施工道路、現有道路 A 改善、現有道路 B 改善、現有道路 C 改善	95.7.18 ~ 96.11.9	43,988 萬元	世久營造探勘工程有限公司
	3	湖山水庫工程計畫-聯外道路第二期	1.聯外道路 2.與建橋樑 3.河道整治工程	95.10.3 ~ 96.7.27	9,245 萬元	三聯發工程有限公司
	4	工程工業用水專用設施沉澱池工程暨土石標售	原有蓄水池改建為傾斜管沉澱池，並新建沉澱池泥砂處理池、控制機房及環境景觀美化暨土石標售	92.09.10 ~ 95.01.26	39,900 萬元	友人營造有限公司
	5	八卦山高地旱作灌溉水源工程(第五號貯水池)	貯水池、抽水站、排砂閘門各三座、維護道路、排水路改善、輸水分管暨土石標售	94.03.01 ~ 95.01.27	6,973 萬元	安倉營造股份有限公司
	6	金門下湖人工湖第二標工程	截水牆 沉砂池 地下集水系統	93.12.22 ~ 96.11.19	33,013 萬元	南亞營造股份有限公司
第二類工程	7	鯉魚潭水庫歸安橋改建工程	橋樑工程 引道工程	95.2.24 ~ 95.12.20	3,930 萬元	汎亞營造股份有限公司
	8	中區水資源調度中心新建工程	1.調度中心一棟 2.連接天橋一座 3.電氣室一棟 4.室外停車場	94.11.21 ~ 95.12.14	4,781 萬元	一品營造股份有限公司 新源順水有限公司



表 4-2-1 95 年度品管課施工工程統計表(續)

類別	編號	工程名稱	工程內容	期程	發包工作費	備註
第三類工程	9	集集共同引水工程後續計畫—工業用水專用設施沉澱池淤泥清除工程及淤泥標售	淤泥清除暨標售	95.3.6 ～ 95.5.24	工 40 萬 淤泥 35 萬	僖城營造有限公司 同富砂石行
	10	集集共同引水工程後續計畫-八卦山高地旱作灌溉貯水池環境整理工程	一至五號貯水池及輸水分管環境整理工程	95.4.6 ～ 95.9.2	328 萬元	登全營造有限公司
	11	集集共同引水工程後續計畫-八卦山高地旱作灌溉貯水池設施整理工程	1.五座貯水池設施整理 2.輸水幹分管沿線設施整理 3.整體水源工程試通水	95.4.6 ～ 95.9.2	658 萬元	茗洋鋼鐵有限公司
	12	中區水資源調度中心資訊及多媒體展示系統工程	1.裝修工程 2.多媒體視訊工程 3.網路資訊工程 4.機房工程	95.8.7 ～ 95.12.4	2,336 萬元	慶楨系統科技股份有限公司 仲琦科技股份有限公司 華辰室內裝修工程有限公司
	13	中區水資源調度中心周邊配合暨第一期景觀工程	1.周邊配合工程 2.第一期景觀工程	95.11.8 ～ 96.4.6	558 萬元	松明園藝景觀工程有限公司
	14	八卦山高地旱作灌溉水源工程輸水幹管零星改善及試通水作業	施設輸水鋼管上支承環架 16 組,試通水作業一全,雜項工程一全	94.4.7 ～ 94.7.15	140 萬元	財泉機電有限公司
	15	石岡壩下游副壩修復工程	石岡壩副壩混凝土塊相關修復補強工程	94.12.16 ～ 95.12.15	1,646 萬元	宇順營造有限公司

表 4-2-2 95 年度鯉魚潭管理中心施工工程統計表

類別	編號	工程名稱	工程內容	期程	發包工作費	備註
第三類工程	1	95 年度鯉魚潭水庫集水區內雙坑野溪整治工程	1.內雙坑野整治 2.永松坡崩塌地整治工程	95.03.30 ～ 95.08.29	627 萬元	金豐隆營造有限公司
	2	95 年度鯉魚潭水庫環境綠化美化整理及維護工程	1.擋土牆 2.相關設施物:公共廁所、殘障坡道、欄杆、花台等設施 3.照明設施 4.給排水設施....等	95.04.17 ～ 95.09.15	640 萬元	力建營造有限公司
	3	95 年度鯉魚潭水庫集水區治理及庫區改善工程(三)	1.國良沖蝕溝整治工程 2.松淋野溪整治 3.新斗沖蝕溝整治工程 4.十份溪野溪箱涵 5.榮貴崩塌區整治	95.05.10 ～ 95.12.12	861 萬元	展譽營造有限公司
	4	95 年度鯉魚潭水庫集水區治理及庫區改善工程(一)	1.文清野溪整治工程 2.景維沖蝕溝整治 3.群生沖蝕溝整治 4.益洪道洩槽表面修復工程	95.06.05 ～ 95.12.22	748 萬元	桂泉營造有限公司
	5	鯉魚潭水庫管理中心辦公廳舍樓地板修繕工程	甲、乙棟宿舍樓地板修繕	95.6.21 ～ 95.10.05	104 萬元	吉鼎營造有限公司
	6	95 年度鯉魚潭水庫集水區治理及庫區改善工程(二)	1.十份頂排水溝 2.詠清沖蝕溝整治 3.洪泉崩塌地整治 4.哆囉固野溪整治	95.07.12 ～ 95.12.12	794 萬元	翔允營造有限公司



表 4-2-3 95 年度集管中心施工工程統計

類別	編號	工程名稱	工程內容	期程	發包工作費	備註
第二類工程	1	集集攔河堰堰面修復工程	1.18 道溢洪道修復 2.增設靜水池導流牆 2 道及導水出口 2 處。 3.北岸排砂道尾檻增設導水出口 1 處。	95.11.01 ～ 96.05.16	3,432 萬元	億立營造有限公司
第三類工程	2	95 年度集集攔河堰設施維護工程	1.北清水溝溪固床工及林尾圍堤挑流丁壩工工程與南岸沉砂池排砂道出口富州堤防坡面保護工。 2.集集攔河堰轄區道路護：辦理集集攔河堰蓄水範圍周邊及南、北岸聯絡渠道附屬維修道路維護巡查等工程。 3.集集攔河堰所轄土木設施緊急搶修、搶險工程。 4.其他轄區土木設施零星維護改善工程。	95.07.20 ～ 96.01.15	1,430 萬元	川勝營造有限公司
	3	集集攔河堰兩米調節閘門插版側導輪改善工程	40 組側導輪安裝試吊	95.10.03 ～ 95.12.31	119 萬元	茗洋鋼鍾有限公司
	4	94 年度集集河堰轄區土木景觀設改善工程(第二期)	1.導流堤：施設位置位於番子寮護岸起點，為一以半固定式土堤，長度為 100 公尺，頂寬為 3 公尺，坡面灑草籽植生。 2.南岸聯絡渠道局部明渠加設蓋版：於施工段既有渠道牆頂部份鑿除，加設長度約 125m、0.5m 之鋼筋混凝土版，並於臨水側設置混凝土坡面保護工。 3.抽水機設施改善等。	95.01.11 ～ 95.04.12	743 萬元	富宇營造工程有限公司

第三節 工程品質管制

一、概述

本局 95 年度執行之工程，自辦監造部份計有集集後續計畫及湖山計畫工程 9 件，其他委辦監造部份計有中區水資源調度中心建置中心、三管理中心及金門下湖人工湖二標工程等 16 件，各工程除本局與水利署例行之工務行政查核外，經濟部辦理 3 次施工查核（包括湖山聯外道路第一期續建工程、鯉魚潭水庫集水區治理及庫區改善工程三）及審計部施工品質抽查 1 次（中區水資調度中心新建工程），尚符合品質。

二、品質管制作業

（一）品質管執行

建立品質保證執行組織（如圖 4-3-1、圖 4-3-2），並依據行政院公共工程委員會「公共工程施工品質作業要點」及「經濟部水利署品質管制作業要點」，執行施工品質三級品管

- 1.自辦監造工程：由廠商人員先行自主檢查後再由本局監造人員依據監造計畫執行施工材料及設備檢驗，另於施工過程進行停留點的查核及非停留點的查證。
- 2.委辦監造工程：督促監造單位確依監造計畫落實監造作業，經常性不定期之現場施工督導，另於工程之重要施工點（如施工前放樣測量、各樓版昇層、鋼拱樑吊放、改良樁及截水牆施作）會同監造單位加強施工督導。

（二）品質管制成果

- 1.本局 95 年度執行之工程，工程金額超過 5000 萬元以之第 1 類工程計有 6 件，品質管制作業成果詳如表 4-3-1。
- 2.年度內執行之二、三類工程，無論委辦或自辦監造均依前揭品質作業要點執行尚符合品質，不另贅述。



表 4-3-1 品質管制作業成果

檢驗項目	檢驗次數 (次)	初次合格 次數(次)	初次不合格 次數(次)	初次合格 率(%)	備註
湖山導水路工程					
噴凝土工程厚度	11	10	1	90.9%	不合格部份均已重新改正後 檢驗合格
桁型鋼支保工程	21	21	0	100%	
灌漿錨筋工程	7	7	0	100%	
先撐鋼棒工程	11	11	0	100%	
湖山聯外道路第一期續工程					
鋼筋工程	95	91	40	95.9%	不合格部份均已重新改正後 檢驗合格
混凝土工程	122	119	3	97.54%	
土方工程	18	17	1	94.46%	
湖山聯外道路第二期工程					
鋼筋工程	27	25	2	92.59%	不合格部份均已重新改正後 檢驗合格
混凝土工程	82	78	4	95.12%	
土方工程	82	76	6	92.68%	
五號貯水池工程					
鋼筋工程	43	41	2	95.34%	不合格部份均已重新改正後 檢驗合格
混凝土工程	43	40	3	93.02%	
土方工程	23	20	3	86.96%	
沉澱池工程					
鋼筋工程	238	220	18	92.43%	不合格部份均已重新改正後 檢驗合格
混凝土工程	101	89	12	88.11%	
土方工程	19	19	0	100.00%	
金門下湖人工湖第二標工程					
連續壁鑽抓掘	45	45	0	100%	
穩定液檢核	45	45	0	100%	
鋼筋籠吊放	45	45	0	100%	
總計	1078	1019	95	94.52%	

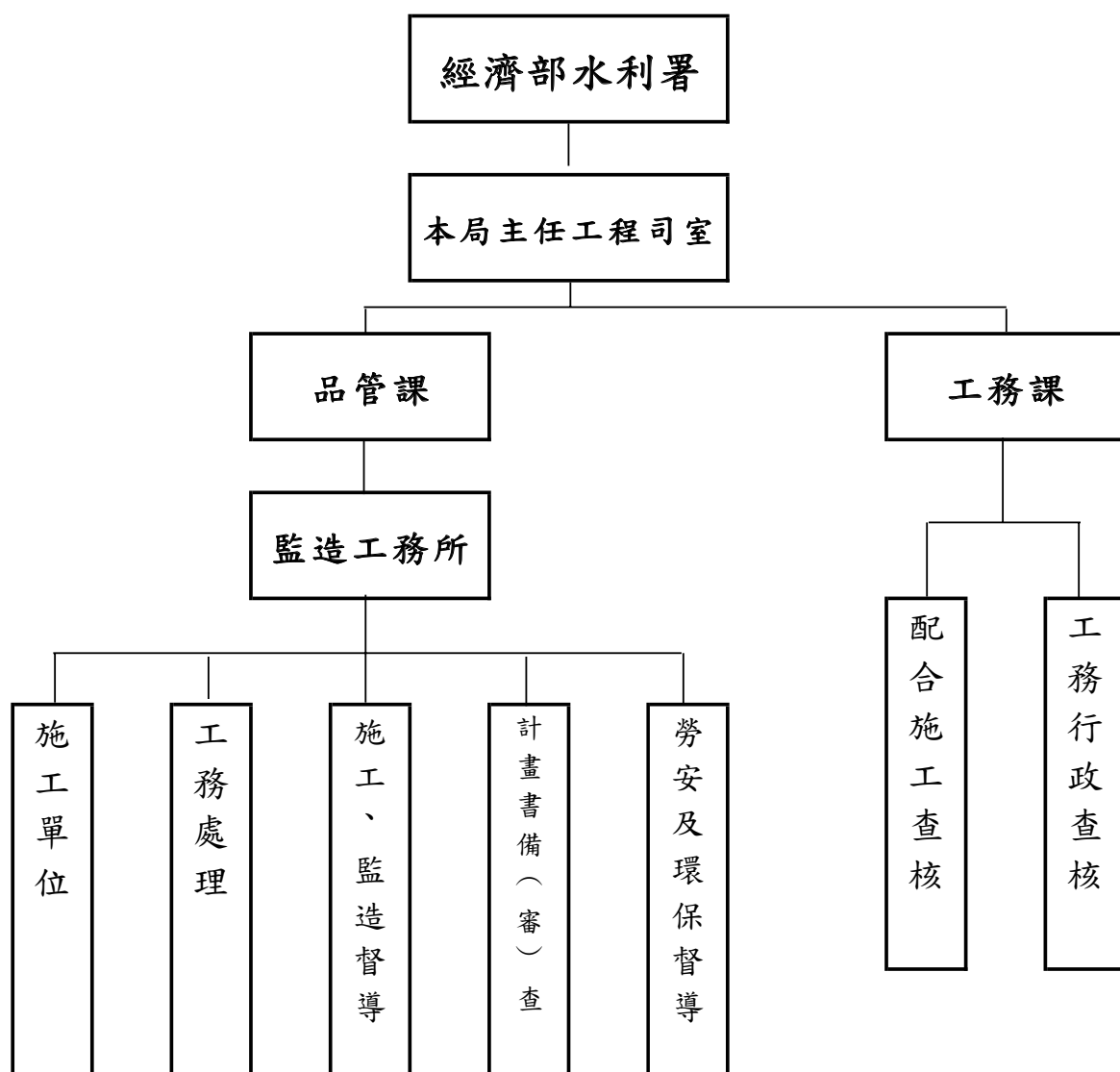


圖4-3-1 自辦監造品保執行督導機制圖

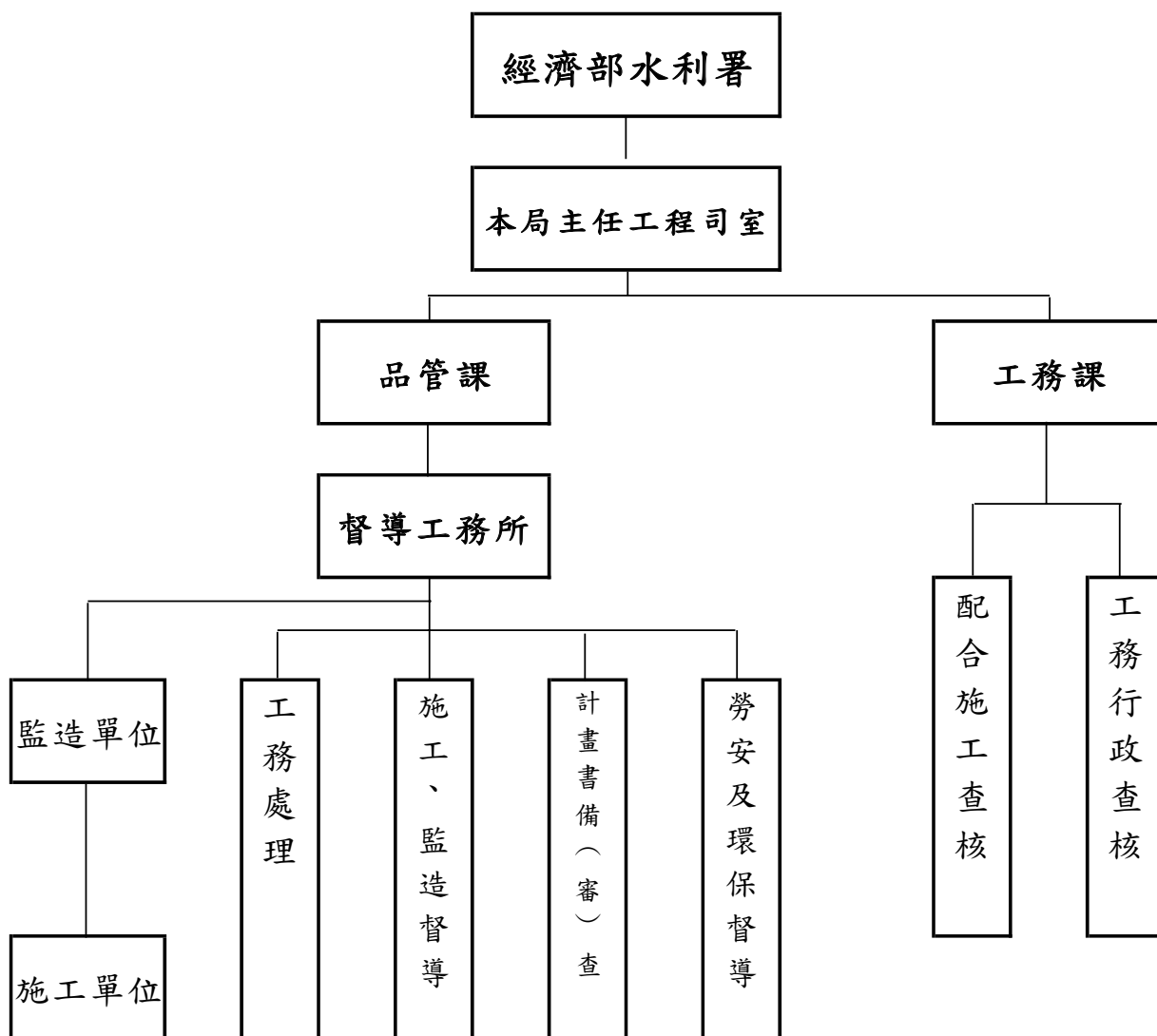


圖4-3-2 委辦監造品保執行督導機制圖

第四節 工務行政查核（行政督導）

一、概述

依據政府採購法、經濟部水利署函頒之規定及本局「工務行政查核作業要點」，為確保各項工務行政作業事項，均能按工務處理程序及工程契約書之規定辦理，以提昇執行績效，並達預期之成果，由工務課專責辦理查核業務。

為配合水利署 95 年 8 月 8 日新訂頒「工程督導作業要點」（含工程督導及行政督導），本局於 96 年 6 月份完成「工程施工督導小組作業要點」訂頒，並據以辦理工程督導，原本局辦理之「工務行政查核」業務，名稱亦改為「行政督導」。

二、查核情形及檢討

本年度工程類工務行政查核（督導）全年度完成查核案件計 14 案次，經統計查核缺失項目計 11 項，如表 4-4-1 本局「95 年度工務行政查核項目暨缺失統計表」所示，為達查核業務之目的及防範缺失於未然，各類查核缺失項目均已通知各主辦單位改善及追蹤確認改善情形，期能提升本局經辦工程之品質。

三、水利署行政督導情形

95 年度水利署工程行政督導計督導本局 5 件工程，如表 4-4-2，「水利署 95 年度行政督導缺失統計表」填具缺失通知暨改善表計 7 紙，各項缺失應改善事項均已由各工程執行單位辦理後，檢附相關佐證資料交由工務課彙整陳報水利署結案。



表 4-4-1 本局 95 年度工務行政查核（督導）項目暨缺失統計表

查核時間		案件名稱	查核項目	缺失件數	查核員
月	日				
03	08	94 年度鯉魚潭水庫集水區治理第一期工程	變更、查驗、驗收、決算、移交	1	陳重志
		94 年度鯉魚潭水庫集水區治理第二期工程	變更、查驗、驗收、決算、移交	1	陳重志
03	13	94 年度集集攔河堰設施維護工程	驗收、決算、移交	1	廖軒村
		94 年度集集攔河堰轄區土木景觀設施改善工程	驗收、決算、移交	1	廖軒村
		集集攔河堰南岸進水口攔污柵改善工程	驗收、決算、移交		廖軒村
		94 年度集集攔河堰轄區土木景觀設施改善工程（第二期）	開工、保險、監造品管、勞安、環保、進度、展延、變更		廖軒村
03	15	八卦山高地旱作灌溉水源工程（第四號貯水池）兼土石標售	部分驗收、查驗、驗收、決算、移交		廖軒村
		八卦山高地旱作灌溉水源工程（第五號貯水池）兼土石標售	驗收、決算、移交		廖軒村
03	16	寶山第二水庫土壩監測系統埋設工程	部分驗收、查驗、驗收、決算、移交	1	陳重志
03	17	94 年度鯉魚潭水庫集水區治理第三期工程	驗收、決算、移交	1	陳重志
		鯉魚潭水庫集水區災害修復工程	驗收、決算、移交	1	陳重志
03	23	石岡壩 94 年度蓄水範圍清淤土石標售	開工、保險、監造品管、勞安環保、進度展延、變更	1	廖軒村
		94 年度鯉魚潭水庫集水區災害修復工程	進度展延、變更、查驗	1	劉鑫煌
04	18	中區水資源調度中心新建工程	開工、保險、監造品管、勞安環保、進度展延、變更	2	劉鑫煌 廖軒村

表 4-4-2 水利署 95 年度行政督導缺失統計表

督導時間		案件名稱	督導項目	缺失件數	督導員
月	日				
10	25	湖山水庫工程計畫聯外道路第一期續建工程	開標、契約、展延、監工日報、視導報告、材料檢驗報告、品質控制、廠商初評、自主檢查、勞安環保、變更或修正預算、驗收決算及其他	1	領隊： 林榮紹 督導員： 黃天生 江文助 蔡樹堂 李傳煒 梁碧玲 註： 行政督導模式為各督導員就所負責項目對各工程進行查對。
		鯉魚潭水庫集水區歸安橋改建工程	同上	3	
		集集共同引水工程後續計畫-八卦山高地旱作灌溉貯水池環境整理工程		1	
		95 年度鯉魚潭水庫庫區環境綠美化工程		2	
		95 年度鯉魚潭水庫集水區治理及庫區改善工程(三)		2	
		通案 (安衛日誌、環保自主檢查表，請依工區特性詳實填列，針對各項檢查缺失，應有具體改善作為)		1	
		通案 (委託設計案中，有關勞工安全衛生費、環境保護措施費，應量化編制，並考慮折舊及損耗)		1	



第五節 工程施工督導

一、概述

為落實行政院公共工程委員會頒「公共工程施工品質管理制度」，以提升本局工程品質，並督導監造單位（自辦監造者為本局工務所，委外監造者為承辦顧問公司工務所）落實工程監造，確保工程品質管理制度、施工品質與施工進度，本局特成立施工督導小組，並於 95 年 6 月完成「工程施工督導小組作業要點」要點訂頒，為工程督導作業之依據。

二、組織：

督導小組置領隊一人，由本局主任工程司兼任，副領隊一人，由主任工程司室簡任正工程司兼任，督導員九人（土木督導員六人、機電督導員三人），由各業務單位具監造實務經驗人員遴派兼任，幕僚作業由工務課辦理。

三、任務：

小組任務為對本局各單位執行工程進行施工品質督導，並配合上級機關辦理工程施工查核（中央部會）或工程督導（水利署）。

四、本局 95 年度工程施工督導情形，如表 4-5-1。本局 95 年度工程施工督導作業，自 95 年 6 月訂頒實施至年度結束計辦理 9 件工程 10 件次，雖受督導工程尚有諸多缺失改善空間，然各監造單位、施工廠商均已意識工程督導作業之重要性，對於提升監造單位之工務行政能力及承攬廠商之施工品質均有助益。

五、水利署 95 年度工程督導情形，如表 4-5-2。水利署於 95 年 8 月 8 日函頒「經濟部水利署工程督導作業要點」並自即日起實施，迄 95 年底計辦理本局工程督導件數 2 件，均已函報結案。

六、中央部、會工程施工查核小組查核情形，如表 4-5-3。經濟部工程施工查核小組 95 年度計查核本局工程件數 1 件，相關缺失改善對策及結果表均已函報結案。

表 4-5-1 本局 95 年度工程施工督導統計表

督導日期	工程名稱	主要缺失	結案日期	督導員
95.07.13	95 年度鯉魚潭水庫集水區內雙坑野溪整理工程	1.混凝土完成面殘留鐵絲。 2.混凝土澆置作業前應確認高程控制型條之設置。	95.08.04	趙俊杰 李吉祥
95.07.13	鯉魚潭水庫集水區歸安橋改建工程	1.擋土牆剪力樺施設與設計圖不符。 2.檢試驗資料未建立品管統計分析。 3.擋土牆排水孔施設部分尚堵塞。	95.08.04	趙俊杰 李吉祥
95.08.29	中區水資源調度中心新建工程	1.專任工程人員督導次數不足。 2.樓頂板樑殘留鐵絲，未辦理鑽心取樣及試驗，樓梯間鋼筋外露。	95.09.05	顏士淇 李振輝
95.09.15	湖山水庫工程計畫-聯外道路第一期續建工程	1.混凝土完成面有蜂窩現象、殘留鐵絲，頂面有浮水、水痕現象。 2.邊溝底模支撐措施不佳、完成面線型控制不佳。	95.11.15	趙俊杰 李吉祥
95.10.02	鯉魚潭水庫環境美化綠化整理及維護工程	1.已完工，工期展延程序尚陳判中。 2.自主檢查標準量化未確實。	95.10.27	林明峰 顏士淇
95.10.02	鯉魚潭水庫集水區治理及庫區改善工程（三）	1.監造計畫未依時提送。 2.自主檢查表檢查標準量化未確實。 3.工區多處蜂窩，洩水管多處阻塞。	95.10.27	林明峰 顏士淇
95.11.08	鯉魚潭水庫集水區治理及庫區改善工程（二）	1.監工日誌未依時填寫。 2.U 型溝完成面殘留混凝土及鐵絲。	95.11.20	林明峰 趙俊杰
95.11.09	集集攔河堰設施維護工程	1.自主檢查表部分工項量化未落實。 2.施工日報與監工日報預定進度不一致。	95.11.20	李振輝 顏士淇
95.11.21	湖山水庫工程計畫-施工導水路工程	1.各項檢試驗資料建立及評估未落實，應請建立總表。 2.工程告示牌公告事項未標示主辦機關電話。	95.12.11	趙俊杰 李吉祥
95.11.21	湖山水庫工程計畫-聯外道路第一期續建工程	1.部分外露鋼筋附著混凝土，應請敲除，完成面外露之鋼筋應切除。 2.邊溝旁土礫石堆應整平，雜草、大礫石應移除。 3.擋土牆背填區應確實分層夯實，環境清潔應加強。	95.12.21	趙俊杰 李吉祥



表 4-5-2 水利署 95 年度工程督導統計表

督導日期	工程名稱	督導項目	缺點	優點	備註	督導員
95.09.20	湖山水庫工程計畫-聯外道路第一期續建工程	1.品質管理制度 2.現場施工品質	25		結案	徐文翰 黃天生 江文助 董志剛 李傳煒
95.11.28	湖山水庫工程計畫-施工導水路工程	1.品質管理制度 2.現場施工品質	17	4	結案	陳順天 黃天生 李悅瑞 董志剛 蔡淑芬

表 4-5-3 經濟部國營會工程施工查核統計表

督導日期	工程名稱	督導項目	缺點	優點	備註	查核員
95.11.27	湖山水庫工程計畫-聯外道路第一期續建工程	1.品質管理制度 2.現場施工品質	20		結案	周木春 林炳森 黃士衡

第五章 用地取得與管理

第一節 用地取得

一、湖山水庫工程用地取得

(一)用地範圍情形：

1. 壩工及淹沒區工程：私有地部份座落於雲林縣斗六市咬狗段，土地計 116 筆，合計面積 39 公頃，公有地部份位於斗六市咬狗段及古坑鄉棋盤厝段，合計面積 383 公頃，總面積為 422 公頃。
2. 下游河道整治工程暨聯外道路用地：湖山水庫下游河道治理範圍為梅林溪（梅林橋上游段）水道治理計畫用地範圍，該治理範圍包括梅林溪上游之北勢坑溪、土地公溪、中坑溪坑及南勢坑溪等河道，河道治理用地範圍內私有土地面積約 0.6 公頃（30 筆地號土地）及河川公地面積約 49 公頃。湖山水庫聯外道路之佈置以上開河道設置之防汛道路共用為原則，惟梅林溪治理基本計畫公告之用地範圍尚無法完全涵蓋聯外道路之需求，爰以湖山水庫聯外道路之需要辦理用地取得，私有土地面積約計 0.2 公頃（28 筆地號土地）及公有土地 1.8 公頃。
3. 攔河堰及引水工程用地：工程用地位於南投縣竹山鎮清水溪上游，私有土地位於南投縣竹山鎮勞水坑段及桶頭段等土地，合計面積約 5.3269 公頃。公有土地位於南投縣竹山鎮勞水坑段、鯉魚尾段、桶頭段及雲林縣棋盤厝段等土地，合計面積約 6.9760 公頃。

(二)95 年辦理情形：

1. 壩工及淹沒區用地：使用雲林縣政府代管古坑鄉棋盤厝段 221-1 地號國有營造保安林(俗稱保甲山)62.3912 公頃用地，因契約性質認定疑義原承租戶陳情救濟，案經該府邀集相關單位及律師共同研商，惟經過多次研商結果，因相關文件已無從查明，仍無法確定契約之性質，該府基於考量公平及維護農民權益下，予以簽報



核發救濟，並擬予每公頃 190 萬元救濟，所需經費約新台幣 1 億 1,854 萬 3,280 元，嗣依行政程序簽核後，於 95 年 9 月 20 日奉部長核准，並於同年 10 月 26 日辦理發放，總計發放金額為新台幣 1 億 800 萬元。

2.下游河道整治工程及聯外道路用地：湖山水庫聯外道路第一、二期工程用地土地改良物及營業損失補償費計新台幣 1,045 萬 1,763 元整，雲林縣政府於 95 年 8 月 24 日辦理發放，總計發放金額為新台幣 1,033 萬 6,989 元整；湖山水庫聯外道路第二期工程用地公有土地地上物救濟金計新台幣 208 萬 1,338 元整，雲林縣政府於 95 年 9 月 26 日辦理發放，總計發放金額為新台幣 197 萬 4,270 元整。

3.攔河堰及引水工程用地：本案工程用地經南投縣竹山地政事務初步完成地籍分割測量作業。

二、營運中之水庫（堰壩）用地處理

(一)鯉魚潭水庫苗栗縣大湖鄉南湖段 1326-143 地號土地建築改良物協議取得會議，於 95 年 8 月 2 日上午 10 時假苗栗縣大湖鄉新開村辦公處召開，經開會協商結果，土地建築改良物所有權人邱運招君同意以協議價購方式辦理。本案土地建築改良物協議價購金額經雙方議定依苗栗縣政府 94 年 9 月 29 日府地用字第 0940111741 號函查估確認之補償費計新台幣 488 萬 5,840 元整（內含自動拆除獎勵金新台幣 152 萬 5,920 萬元整）。邱君於 95 年 12 月 31 日完成上開地號土地建築改良物自動拆除作業。

(二)阮吉輝等 3 人為鯉魚潭水庫工程用地徵收土地改良物有否漏估情事提起行政訴訟案（台中高等行政法院 94 訴字 00211 號案），業經台中高等行政法院 95 年 6 月 28 日判決主文：「原告之訴駁回」。原告不服上開判決於法定期限內提起上訴，最高行政法院審理中。

(三)黃仕雲等 4 人請求確認臺灣省政府 75 年 1 月 23 日府第四字第 142606 號核准徵收處分無效或失效案，內政部地政司審理中。

『註：本案業經內政部 96 年元月 10 日土地徵收審議委員會第 158 次會議決議：「應無徵收無效或失效」』。



第二節 用地管理

本局經管國有公用土地歸屬公務用-公務預算部分計2筆，面積5.4849公頃，價值新台幣4,024萬元(如表5-2-1)。歸屬公務用-作業基金部分計1,903筆，面積414.8954公頃，價值新台幣23億9,488萬元(如表5-2-2)。歸屬公共用財產部分計1,555筆，面積512.7037公頃，價值新台幣3億1,445萬元(如表5-2-3)，合計總筆數為3,460筆，總面積為933.084公頃，總價值為新台幣27億4,957萬元。

本局經管非國有公用土地計61筆，總面積5.231947公頃，係屬縣、鄉、鎮有土地，本局業已辦竣撥用並提供集集攔河堰暨鯉魚潭水庫公共使用，均已完成產籍管理。

移用公地情形：本局辦理完竣之寶山第二水庫工程用地，業已依國有財法施行細則第28條規定，公用財產在原規定使用範圍內使用單位改組移由接替單位接管使用時，案經報准經濟部水利署同意，並經新竹縣竹東地政事務所於95年5月2日東地登芸字第0950002025號函，辦理完成管理機關變更為「經濟部水利署北區水資源局」。

表 5-2-1 公務用-公務類土地情形

上年結存		本年增加		本年減少		本年結餘	
數量	價值(萬元)	數量	價值(萬元)	數量	價值(萬元)	數量	價值(萬元)
面積 (公頃)		面積 (公頃)		面積 (公頃)		面積 (公頃)	
2	4,024	0	0	0	0	2	4,024
5.4849		0		0		5.4849	

表 5-2-2 公務用-作業基金類土地情形

上年結存		本年增加		本年減少		本年結餘	
數量	價值(萬元)	數量	價值(萬元)	數量	價值(萬元)	數量	價值(萬元)
面積 (公頃)		面積 (公頃)		面積 (公頃)		面積 (公頃)	
1,906	238,890	0	0	3	598	1,903	239,488
415.0299		0		0.1345		414.8954	

表 5-2-3 公共用類土地情形

上年結存		本年增加		本年減少		本年結餘	
數量	價值(萬元)	數量	價值(萬元)	數量	價值(萬元)	數量	價值(萬元)
面積(公頃)		面積 (公頃)		面積(公頃)		面積 (公頃)	
3,186	695,050	0	0	1,631	380,597	1,555	314,453
823.0284		0		310.3247		512.7037	



第六章 蓄水庫維護管理

第一節 蓄水庫管理與維護

一、鯉魚潭水庫管理與維護

(一)集水區緊急治理

本年度辦理緊急治理工程共 5 件，發包總工程費約新台幣 2,700 萬元，詳如表 6-1-1。

表 6-1-1 95 年度鯉魚潭水庫集水區緊急治理工程統計表

編號	工程名稱	工程位置	發包工作費(千元)	主要工作內容
1	95 年度鯉魚潭水庫集水區內雙坑野溪整治工程	大湖鄉	4,677	1.內雙坑野整治 2.永松坡崩落地整治工程
2	95 年度鯉魚潭水庫集水區治理及庫區改善工程(一)	卓蘭鎮	4,879	1.文清野溪整治工程 2.景維沖蝕溝整治 3.群生沖蝕溝整治 4.益洪道洩漕表面修復工程
3	95 年度鯉魚潭水庫集水區治理及庫區改善工程(二)	大湖鄉 卓蘭鎮	8,431	1.十份頂排水溝 2.詠清沖蝕溝整治 3.洪泉崩落地整治 4.哆囉固野溪整治
4	95 年度鯉魚潭水庫集水區治理及庫區改善工程(三)	卓蘭鎮	9,993	1.國良沖蝕溝整治工程 2.松淋野溪整治 3.新斗沖蝕溝整治工程 4.十份溪野溪箱涵 5.榮貴崩塌區整治

(二)水庫設施維護與更新改善：

- 1.取出水工機電系統設施維護：由三源興股份有限公司承包，期程 95 年 1 月 1 日~95 年 12 月 31 日，經費 850 千元，已結案。
- 2.鯉魚潭水庫營運管理系統檢測及管理維護：由喬聯工程顧問股份有限公司承包，經費 4,200 千元，契約期限自 95 年 4 月 1 日至 96 年年 12 月 31 日，惟於 95 年 5 月 31 日暫時停止契約執行進行爭議處理程序中。

- 3.蓄水區漂流物打撈清理：由長煜環保工程有限公司承包，期程 95 年 1 月 1 日~95 年 12 月 31 日，經費 2,834 千元，已結案。

(三)委託服務：

- 1.水庫安全檢查及監測分析：由中興工程顧問股份有限公司承包，經費 4,700 千元，期程 95 年 1 月 1 日~95 年 12 月 31 日，已結案。
- 2.地震觀測分析及維護改善監測分析：由成功大學承包，經費 2,050 千元，期程 95 年 1 月 1 日~95 年 12 月 31 日，已結案。
- 3.95 年度鯉魚潭水庫集水區治理及庫區改善工程設計及監造：由中興工程顧問股份有限公司承包，經費 1,800 千元，期程 95 年 1 月 1 日~95 年 12 月 31 日，已結案。
- 4.95 年度鯉魚潭水庫用地範圍測量：由成威工程顧問有限公司承包，經費 2,450 千元，期程 95 年 8 月 1 日~95 年 12 月 31 日，已結案。
- 5.95 年度鯉魚潭水庫淤積測量：由永彰工程有限公司承包，經費 744 千元，期程 95 年 1 月 1 日~95 年 12 月 31 日，已結案。

(四)鯉魚潭水庫辦公廳舍及周邊環境清潔維護與保全外包：

- 1.鯉魚潭水庫辦公廳舍及周邊環境清潔維護：由明川清潔有限公司承包，經費 1,908,000 元，已結案。
- 2.保全外包：由萬安保全公司承包，經費 3,880,000 元，已結案。

二、石岡壩管理與維護

(一)水庫設施維護與更新改善：

- 1.96 及 97 年度石岡壩水安全檢查與設施維護改善設計監造委託服務：由中興工程顧問股份有限公司承包，經費 4,700 千元，期程 96 年 1 月 1 日~97 年 12 月 31 日，持續執行中。

(二)委託服務：

- 1.95 及 96 石岡壩營運管理系統檢測維護委託服務，由台能系統股份有限公司承包，期程 95 年 2 月 1 日~96 年 12 月 31 日，經費 9,300 千元，持續執行中。



- 2.石岡壩魚道效能評估與上下游河道水域生態監測：由國立清華大學承包，期程 94 年 6 月 20 日~96 年 6 月 19 日，經費 2,100 千元，於 95 年 7 月 31 日結案。

(三)辦公區清潔維護與保全外包：

- 1.石岡壩 95 年度環境美化花木整理：由明川清潔有限公司承包，期程 95 年 1 月 1 日~95 年 12 月 31 日，經費 1,100 千元，已結案。
- 2.石岡壩 95 年度辦公區清潔及蓄水面漂流物打撈：由明川清潔公司承包，期程 95 年 1 月 1 日~95 年 12 月 31 日，經費 2,550 千元，已結案。
- 3.石岡壩 95 年度蓄水區警衛保全：由萬安保全股份有限公司承包，期程 95 年 1 月 1 日~95 年 12 月 31 日，經費 4,831 千元，已結案。

三、集集攔河堰管理與維護

(一)設施維護與更新改善

- 1.集集攔河堰 2M 調節閘門插板側導輪改善工程，由茗洋鋼鐵有限公司承包，期程 95 年 10 月 3 日~95 年 12 月 31 日，經費 1,190 千元，已結案。
- 2.94 年度集集攔河堰轄區土木景觀設施改善工程(第二期)：由富宇營造有限公司承包，期程 95 年 1 月 11 日~95 年 4 月 12 日，經費 7,634,512 元，已結案。
- 3.集集攔河堰堰面修復工程：由億立營造有限公司承包，期程 95 年 11 月 1 日~96 年 4 月 30 日，經費 34,325,556 元，執行中。
- 4.95 年度集集攔河堰設施維護工程：由川勝營造有限公司承包，期程 95 年 7 月 20 日~96 年 1 月 15 日，經費 14,345,598 元，執行中。

(二)委託技術服務：

- 1.95 及 96 年度集集攔河堰營運階段水域生態及水質監測：由巨

廷工程顧問有限公司承包，期程 95 年 1 月 1 日~96 年 12 月 31 日，經費 9,000 千元，執行中。

2.95 年度集集共同引水營運管理系統檢測維修管理：由精業股份有限公司（台中分公司）、中興工程顧問股份有限公司及翰昇環境科技股份有限公司共同承包，期程 95 年 1 月 1 日~95 年 12 月 31 日，經費 16,780 千元，未結案。

3.集集攔河堰及聯絡渠道土木設施與監測儀器檢查維護等委託服務：由黎明工程顧問有限公司承包，期程 94 年 1 月 1 日~95 年 12 月 31 日，經費 13,500 千元，未結案。

4.95 年度集集攔河堰地震儀維護及觀測分析委託代辦案：由中央研究院地球科學研究所代辦，期程 95 年 1 月 1 日~95 年 12 月 31 日，經費 850 千元，已結案。

5.集集攔河堰閘門機電控制系統及設施檢查、維護、保養：由大將作工業股份有限公司承包，期程 95 年 1 月 1 日~95 年 12 月 31 日，經費 11,700 千元，尚未結案。

(三)集集攔河堰管理中心辦公區清潔維護與保全外包：

1.保全(警衛勤務)服務：由萬安保全股份有限公司承包，期 95 年 1 月 1 日~95 年 12 月 31 日，經費 6,034 千元，已結案。

2.環境清潔與美綠化撫育維護：由明川清潔有限公司承包，期程 95 年 1 月 1 日~95 年 12 月 31 日，經費 4,030,00 元，已結案。

3.集管中心油壓電梯設備檢修保養：由立穩企業股份有限公司承包，期程 95 年 1 月 1 日~95 年 12 月 31 日，經費 90 千元，已結案。

4.管理中心(含宿舍)空調系統維修保養：由立冠空調工程有限公司承包，期程 94 年 1 月 1 日~95 年 12 月 31 日，經費 456 千元，已結案。

5.集集共同引水管理多區域 95 年度系統保全：由台灣星堡保全股份有限公司承包，期程 95 年 1 月 1 日~95 年 12 月 31 日，經費 308 千元，已結案。



- 6.集管中心水電、照明設備檢修保養服務：由富勝科技有限公司承包，期程 95 年 1 月 1 日~95 年 12 月 31 日，經費 63 千元，已結案。

第二節 蓄水範圍疏濬

一、概述：

本局石岡壩及集集攔河堰因歷經多次颱風洪水，造成大量土石淤積蓄水區內，為提高有效蓄水量及淨水功能，計畫於 95 年度續辦理石岡壩及集集攔河堰蓄水範圍清淤土石標售。惟集集攔河堰因依環評法規定辦理之「集集共同引水計畫環境影響差異分析報告」尚未審議通過，95 年度僅辦理石岡壩蓄水範圍之清淤。

二、執行概況：

(一)石岡壩蓄水範圍疏濬

- 1.石岡壩 95 年度土石清淤分二階段；第 1 階段續「石岡壩 94 年度清淤土石標售案」清淤土石工程，自 95 年 1 月 2 日至 95 年 5 月 20 日止，清淤土石量約 31 萬 9 仟立方公尺（約 638,380 公噸）。第 2 階段為「石岡壩 95 及 96 年度清淤土石標售」自 95 年 11 月至 95 年 12 月止，清淤土石量約 13 萬立方公尺（約 261,555 公噸），95 年度清淤土石總計約 44 萬 9 仟立方公尺（約 899,935 公噸）。均以載運土石砂石車逐車過磅累計重量方式計價。
- 2.本 95 年度疏濬土石標售，第 1 階段續「石岡壩 94 年度清淤土石標售案」，於 94 年 4 月由壕采興業公司以每立方單價 216.80 元得標；第 2 階段「石岡壩 95 及 96 年度清淤土石標售案」於 95 年 10 月由詠益有限公司以每立方單價 374 元得標。
- 3.為代理本局執行「清淤土石廠商施工作業」，本局另編制清淤保全監控管理標，經上網公告招標由集威保全有限公司得標承攬。

4.本年度截至 95 年 12 月 30 日清淤量約達 45 萬立方公尺，如表 6-2-1 及圖 6-2-1，執行清淤照片如 照片 6-2 -1~8。

表 6-2-1 石岡壩蓄水範圍清淤數量統計表

時 間	當月清淤量 (萬立方公尺)	累計清淤量 (萬立方公尺)	備註
95 年 1 月	7.943	7.943	石岡壩 94 年度清淤土石標售案，95 年執行清淤土石數量
95 年 2 月	4.550	12.493	
95 年 3 月	5.974	18.467	
95 年 4 月	9.886	28.353	
95 年 5 月	3.566	31.919	
95 年 11 月	4.455	36.374	石岡壩 95 及 96 年度清淤土石標售案，95 年執行清淤土石數量
95 年 12 月	8.623	44.997	
合計	—	180.546	

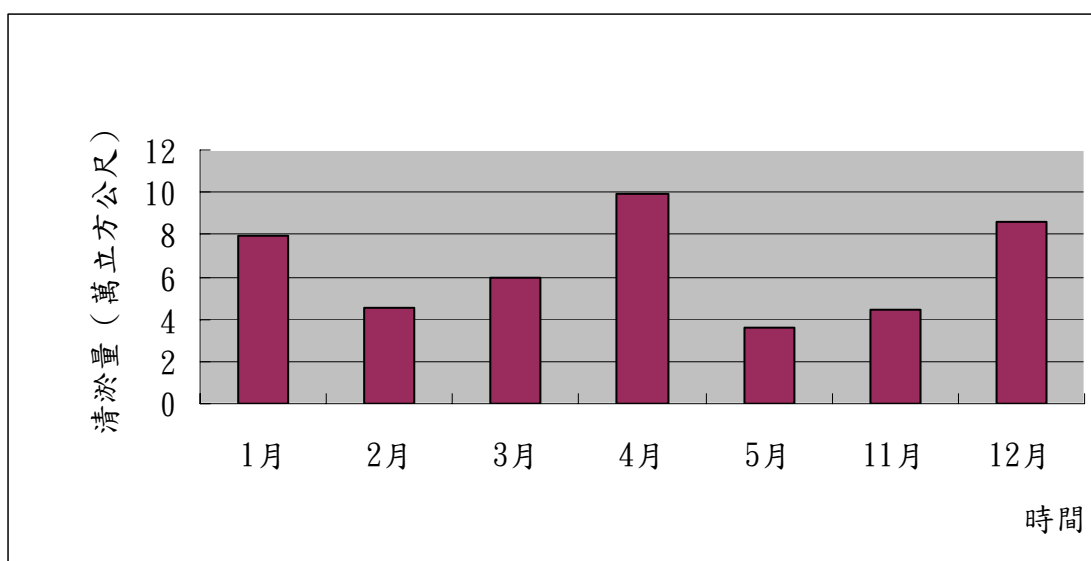


圖 6-2-1 石岡壩蓄水範圍 95 年度清淤數量統計



清淤施工照片 6-2-1



清淤施工照片 6-2-2



清淤施工照片 6-2-3



不定期查核照片 6-2-4



地磅檢測照片 6-2-5



地磅檢測照片 6-2-6



錄影監控照片 6-2-7



錄影監控照片 6-2-8

(二)集集攔河堰蓄水範圍疏濬概況：

- 1.行政院環保署 94 年 3 月 16 日環署綜字第 0940017851 號函，集河堰工程排砂變更，應依環境影響評估法相關規定辦理。
- 2.本局業於 95 年 1 月 16 日以水中集字第 09530000310 號函請經濟部水利署同意 95 年清淤延後辦理，俟環境影響差異分析報告報陳環保署審議通過後再行辦理，業經水利署 95 年 2 月 3 日經水源字第 09553007460 號函備查在案。



第三節 公益支出

一、緣由：

本局所轄鯉魚潭水庫、石岡壩及集集攔河堰分別位於苗栗縣、台中縣及南投縣行政轄區內，各集水區均涵蓋多個鄉鎮。本局基於回饋原則，依據經濟部水利署訂頒「水資源作業基金公益支出經費編列及執行管考要點」，針對水庫壩堰轄內鄉鎮公所補助經費協助其地方建設，達到敦親睦鄰、共存共榮目標。

本局為執行作業標準化需要，於 95 年 6 月 8 日水中養字第 09517000110 號函頒「公益支出執行及管考」標準作業程序（QP-FMS-01），將公益支出區分為營運及清淤公益支出兩類，其作業流程如後附圖 1 及圖 2。

二、營運公益支出執行現況：

營運公益支出經費，係依據各鄉、鎮之人口比例及行政區域大小作為主要分配原則，各鄉鎮公所依本局通知提出申請補助計畫，經現勘決定後實施，95 年度各鄉、鎮分配額及現勘日期詳如表 6-3-1。

表 6-3-1 95 年度公益支出經費分配表

水庫別	鄉鎮別	分配額(元)	現勘日期
鯉魚潭水庫	卓蘭鎮	5,600,000	95.05.02~03
	大湖鄉	3,900,000	95.05.04~05
石岡壩	東勢鎮	3,000,000	95.03.27
	石岡鄉	3,000,000	95.05.15
	新社鄉	2,000,000	95.03.27
	和平鄉	1,000,000	95.03.27
集集攔河堰	集集鎮	3,800,000	95.04.26
	竹山鎮	1,000,000	95.05.11
	水里鄉	700,000	95.03.08
	鹿谷鄉	2,600,000	95.04.27

(一) 鯉魚潭水庫協助地方建設概況：

1. 卓蘭鎮部份：

(1) 卓蘭鎮 95 年度中區水資源局地方公益支出補助公共建設案

(一)：經費 753,781 元，已結案。

(2) 卓蘭鎮 95 年度中區水資源局地方公益支出補助公共建設案

(二)：經費 846,467 元，已結案。

(3) 卓蘭鎮 95 年度中區水資源局地方公益支出補助公共建設案

(三)：經費 1,362,386 元，辦理中。

2. 大湖鄉部份：

(1) 95 年度大湖鄉聚水山溝工程：經費 3,894,918 元，已結案。

(2) 台三線支線賴恭源君段農路駁坎工程：經費 164,678 元，已結案。

(二) 石岡壩協助地方建設概況：

1. 東勢鎮部份：

(1) 廣興里第五橫街排水溝改善工程：經費 532,276 元，已結案。

(2) 粵寧里豐勢路 926 巷道路上方駁坎工程：經費 449,875 元，已結案。

(3) 東新里勢林街 46 號後方土地公廟旁駁坎工程：經費 255,658 元，已結案。

(4) 中料里中山巷龍之鄉坍塌駁坎修復工程：經費 270,155 元，已結案。

(5) 新盛里 8 鄰及 20 鄰排水溝改善工程：經費 347,747 元，已結案。

(6) 上城里第 4 鄰道路排水溝改善工程：經費 455,359 元，已結案。

(7) 慶東里第六公墓道路駁坎工程：經費 360,386 元，已結案。

2. 石岡鄉部份：

(1) 土牛運動休閒公園綠美化工程：經費 2,000,000 元，已結案。



(2)土牛客家文化館週邊改善工程：經費 1,000,000 元，已結案。

3.新社鄉部份：

(1)協成村矮山坑溝溪護岸改善工程：經費 1,969,441 元，已結案。

4.和平鄉部份：

(1)南勢村新壓巷排水溝整建工程：經費 955,843 元，已結案。

(三)集集攔河堰營運公益支出經費協助地方建設概況：

1.集集鎮部份：

(1)麻仔園支線改善工程：經費 283,138 元，已結案。

(2)湖桶支線排水改善工程：經費 378,857 元，已結案。

(3)竹仔坑支線改善工程：經費 283,295 元，已結案。

(4)暗坑支線排水改善工程：經費 471,781 元，已結案。

(5)中溝農路支線改善工程：經費 745,321 元，已結案。

(6)坑口埤支線排水改善工程：經費 754,024 元，已結案。

(7)劉厝巷灌溉系統設施工程：經費 480,111 元，已結案。

(8)劉厝巷灌溉系統抽水及用電設備工程：經費 239,052 元，已結案。

2.水里鄉部份：

(1)水里鄉公所農特產及藝文廊道工程：經費 667,000 元，已結案。

3.竹山鎮部份：

(1)中央里中初路野溪整治工程：經費 969,153 元，已結案。

4.鹿谷鄉部份：

(1)清水村下分巷排水溝擋土牆工程：經費 893,300 元，已結案。

(2)清水村頂分排水溝工程：經費 451,300 元，已結案。

(3)瑞田村空間美化及集連巷排水工程：經費 880,400 元，已結案。

(4)瑞田村仁愛路支線排水工程：經費 424,800 元，已結案。

三、清淤公益支出執行現況：

(一)集集攔河堰清淤公益支出經費協助地方建設概況：

表 6-3-2 95 年度清淤公益支出經費分配表

水 庫 別	鄉 鎮 別	分配額(元)	現勘日期
集集攔河堰	南投縣政府	52,388,001	95.11.29
			95.11.30
			95.12.01
	竹山鎮	6,894,351	95.11.03
	集集鎮	9,048,836	95.11.01
	名間鄉	4,263,612	95.11.08
	鹿谷鄉	2,245,200	歸 墊

1.南投縣政府部分：

- (1)鹿谷鄉秀峰村後坪巷巷道排水溝工程：經費 350 千元，辦理中。
- (2)鹿谷鄉清水村靜修路路面及擋土牆改善工程：經費 900 千元，辦理中。
- (3)鹿谷鄉瑞田 1 鄰排水溝工程：經費 480 千元，辦理中。
- (4)鹿谷鄉瑞田村社區空間改善工程：經費 220 千元，辦理中。
- (5)埔里鎮廣成里三條崙橋下游整治工程：經費 764,420 元，辦理中。
- (6)埔里鎮向善里水流東支線護岸工程：經費 1,356 千元，辦理中。
- (7)魚池鄉十一股溪新城橋下游排水整治工程：經費 1,720,676 元，辦理中。
- (8)魚池鄉五城村 2 鄰蝕溝控制工程：經費 583 千元，辦理中。
- (9)草屯鎮牛屎崎鄉土文史館後方護岸改善工程：經費 1,094,417 元，辦理中。



- (10)草屯鎮御史里茄老山同德段野溪整治工程：經費 1,944 千元，辦理中。
 - (11)名間鄉炭寮段 551 地號土地旁排水工程（第二期）：經費 875,775 元，辦理中。
 - (12)竹山鎮下坪里第 3、5 鄰排水整治工程：經費 1,129,948 元，辦理中。
 - (13)信義鄉望美村阿里不動野溪整治工程：經費 883,000 元，辦理中。
 - (14)中寮鄉和興村龍蘭支線野溪整治及改善工程：經費 803,000 元，辦理中。
 - (15)南投市苦瓜寮野溪支線整治工程：經費 876,000 元，辦理中。
 - (16)集集鎮田寮里楓林巷 19 號宅前野溪整治工程：經費 768,000 元，辦理中。
 - (17)水里鄉 8 鄰山頂巷野溪整治工程：經費 977,000 元，辦理中。
- 2.竹山鎮部分：
- (1)竹山鎮延平里環湖產業道路改善工程：經費 738,700 元，辦理中。
 - (2)竹山鎮桂林里豬頭棕駁坎改善工程：經費 972,200 元，辦理中。
 - (3)竹山鎮富州里富州巷路面損壞工程改善工程：經費 2,054,750 元，辦理中。
 - (4)竹山鎮富州里集山路一段 243 巷路面損壞工程：經費 578,980 元，辦理中。
 - (5)竹山鎮中央里獅尾巷路面破損改善工程：經費 820,735 元，辦理中。
 - (6)竹山鎮中央里田中巷路面破損改善工程：經費 1,082,150 元，辦理中。
 - (7)竹山鎮社寮里田中巷路面破損改善工程：經費 448,015 元，辦理中。

3. 集集鎮部分：

- (1) 集集鎮環山路、民生路、大園巷、文昌巷道路改善工程：經費 2,639,064 元，辦理中。
- (2) 集集鎮面前山排水改善工程：經費 884,300 元，辦理中。
- (3) 集集鎮文心街 22 巷道路改善工程：經費 987,400 元，辦理中。
- (4) 集集鎮黃杞林坪農路改善工程：經費 992,900 元，辦理中。
- (5) 集集鎮湖桶支線改善工程：經費 873,300 元，辦理中。
- (6) 柴橋頭公園景觀施設工程：經費 900,000 元，辦理中。
- (7) 集集鎮文化街路面改善工程：經費 333,770 元，辦理中。

4. 名間鄉部分：

- (1) 名間鄉鄉政資訊電子看板系統工程：經費 965,000 元，辦理中。
- (2) 名間鄉都市計畫通盤檢討：經費 2,025,000 元，辦理中。
- (3) 名間鄉濁水村道路及排水溝等改善工程：經費 695,000 元，辦理中。

四、補捐助團體及地方公益活動概況：

95 年度本局補捐助團體及地方公益活動經費共約新台幣 534 萬元，詳如下表列：

(一) 捐助團體部份：

捐助事項	捐助對象	捐助金額(元)	捐助日期
海峽兩岸水庫泥砂研討會	逢甲大學	25,000	95.03.31
中國農業工程學會 95 年年會暨研討會	中國農業工程學會	20,000	95.11.07
台中日美地區輕質骨材混凝土產業成果研討會	中華輕質骨材協會	10,000	95.10.11
小計		55,000	



(二)補助地方公益活動部份：

1.鯉魚潭水庫：

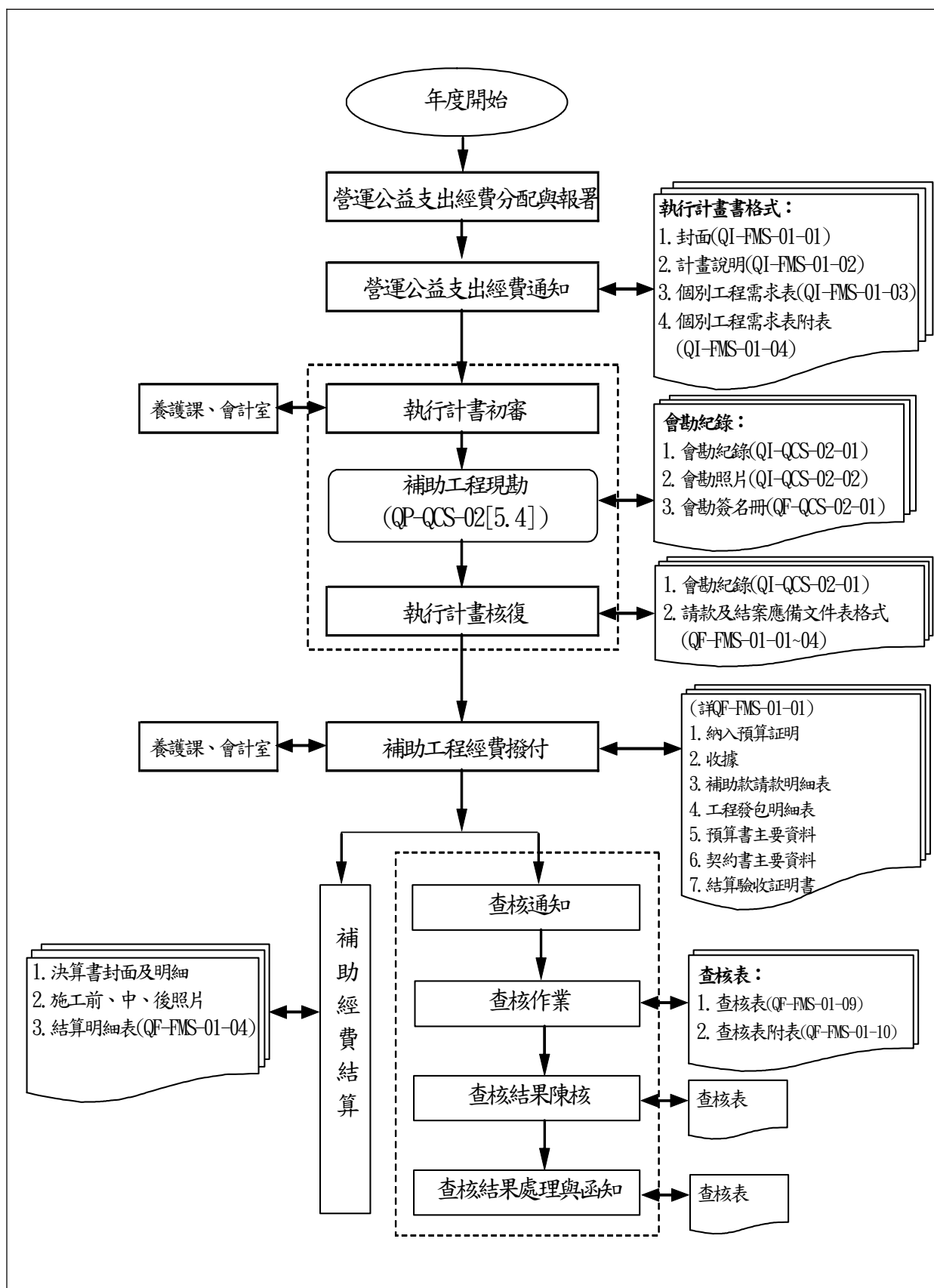
補助事項	補助對象	補助金額(元)	補助日期
我愛水庫地方產業行銷傳費	卓蘭鎮公所	1,350,000	95.10.03
坪林國小營養午餐	卓蘭鎮公所	236,000	95.10.26
雙連國小營養午餐	卓蘭鎮公所	164,000	95.11.08
重陽節活動	卓蘭鎮公所	200,000	95.11.08
草莓嘉年華會	大湖鄉公所	100,000	95.04.26
薑麻園桃李季活動	大湖鄉公所	50,000	95.06.19
中秋晚會活動	大湖鄉公所	100,000	95.11.06
高接梨品嚐活動	大湖鄉公所	100,000	95.11.06
新開栗林垃圾清運費補助	大湖鄉公所	300,000	95.04.21
校慶及社區運動會	新開國小	10,000	95.05.18
校慶及社區運動會	景山國小	10,000	95.06.30
校慶及社區運動會	坪林國小	10,000	95.06.30
客家民俗活動	鯉魚國小	5,000	95.06.30
校慶及社區運動會	鯉魚國小	10,000	95.06.30
跨年晚會及我愛水庫迎曙光系列活動	大湖鄉婦幼志 工協會	30,000	95.12.31
小計		2,675,000	

2.石岡壩：

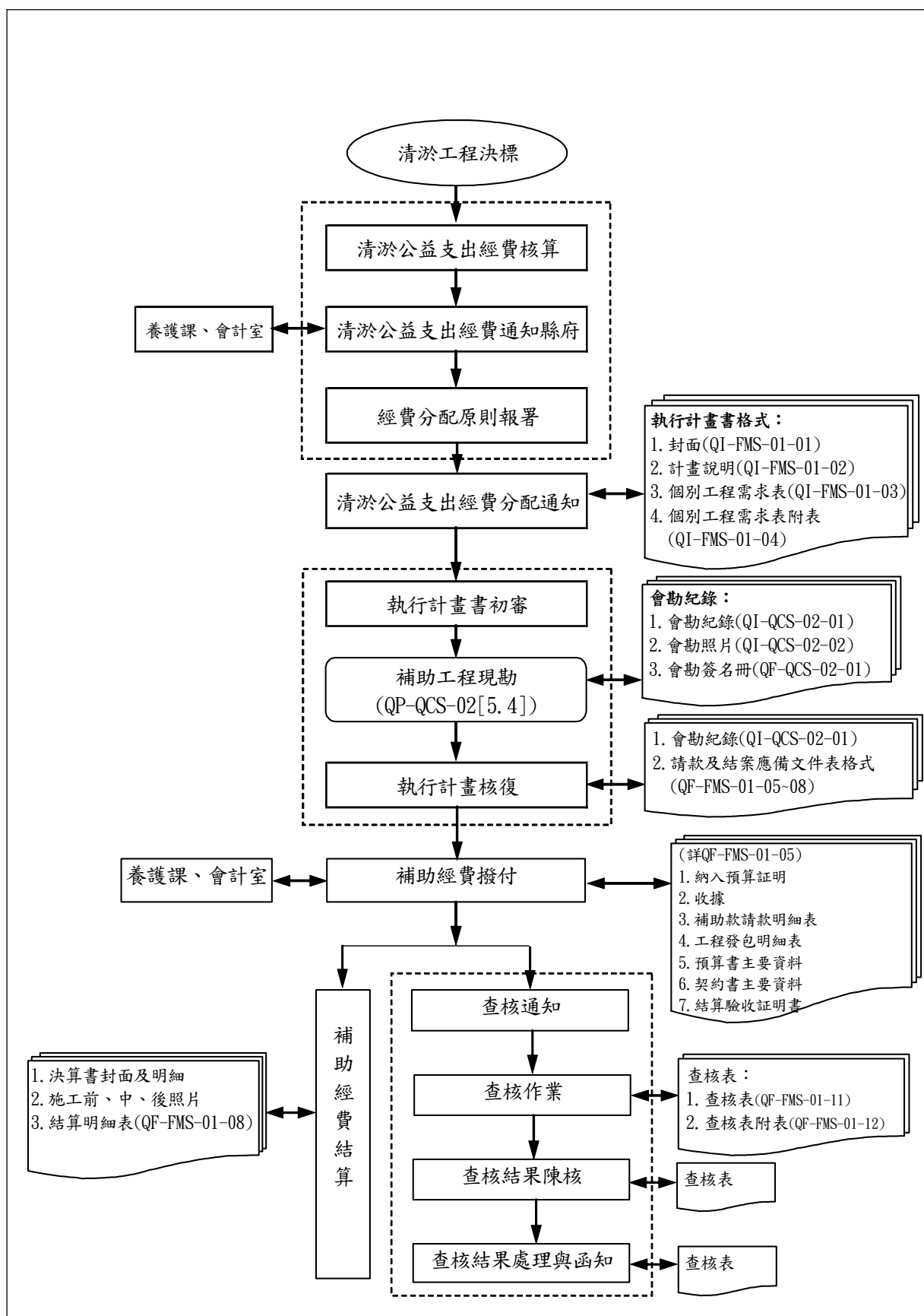
補助事項	補助對象	補助金額(元)	補助日期
東勢鎮母親節親子嘉年華及水資源宣導	東勢鎮公所	200,000	95.06.27
石岡鄉社區安寧健康生活及水源宣導	石岡鄉公所	200,000	95.11.25
東勢有情、社區有愛，關愛老人重陽聯歡活動	臺中縣東勢鎮 社區媽媽教室 協會	10,000	95.11.15
95 年度山城四鄉鎮桌球錦標賽	石岡鄉公所	200,000	95.12.03
95 年度（人間有愛、歲末圍爐）關愛銀髮族活動	臺中縣東勢鎮 慈軒關懷協會	10,000	95.12.25
2006 年水資源保護宣導暨客家情聯歡晚會	臺中縣東勢鎮 公所	200,000	95.12.30
小計		820,000	

3. 集集攔河堰：

補助事項	補助對象	補助金額(元)	補助日期
溫馨五月情	水里鄉公所	50,000	95.04.20
2006 燈會	集集鎮公所	200,000	95.03.21
農產品促銷	集集鎮公所	30,000	95.09.18
環保義工活動及珍惜水資源	集集鎮公所	30,000	95.09.27
大眾爺民俗文化祭	集集鎮公所	30,000	95.10.30.
教學成果發表會	竹山鎮中州國小	3,000	95.06.29
95 學年運動會	集集鎮集集國中	10,000	95.10.01
95 學年運動會	竹山鎮中州國小	10,000	95.12.31
95 學年運動會	集集鎮集集國小	10,000	95.12.31
小計		373,000	



附圖 1



附圖 2



第七章 水權管理及用水計畫書審查

第一節 水權管理

一、依據

經濟部 92 年 8 月 22 日經授水字第 0922210680 號公告，水源流經二省(市)以上水系之地面水水權登記申請，其引水量未達每秒 1 立方公尺(1CMS)者，授權經濟部水利署各區水資源局辦理申請之。任一月份引用水量超過每秒 1 立方公尺(含 1CMS)以上者，應向經濟部水利署辦理申請之。

二、本年度辦理情形

(一)水權申請核辦統計：本(95)年度核定之各水系水權案件共 117 件(包含中港溪 19 件、大安溪 8 件、大甲溪 7 件、烏溪 46 件、濁水溪 26 件、北港溪 11 件)，詳附表 7-1-1「95 年度核發各標的年水量統計表」，其中水權展限 73 件、水權變更 18 件、水權取得 14 件、臨時用水執照 8 件、水權移轉 2 件、溫泉水權換證 2 件，分月辦理水權核發案件數如圖 7-1-1。

三、本局轄管水權總件數統計

本局轄管水權以跨兩縣市以上主要河川流域為業務範圍，包括中港溪、大安溪、大甲溪、烏溪、濁水溪、北港溪六條主要河川流域。統計至民國 95 年 12 月 31 日止，中港溪現有水權總件數 64 件、大安溪現有水權總件數 19 件、大甲溪現有水權總件數 36 件、烏溪現有水權總件數 187 件、濁水溪現有水權總件數 147 件、北港溪現有水權總件數 90 件，合計總共 543 件。本局轄管各標的核發水權統計結果，詳如表 7-1-2 及圖 7-1-2。

表 7-1-1 95 年度核發各標的年水量統計表

水權量單位：CMS

標的名稱		家用及公 共給水	農業用水	水力用水	工業用水	其他用途	合計
水系名稱							
中港溪	件數	3	15	0	1	0	19
	水權量	0.038	2.323	0	0.001	0	2.362
	臨時用水件數	0	0	0	0	0	0
	水權量	0	0	0	0	0	0
大安溪	件數	2	6	0	0	0	8
	水權量	0.007	1.202	0	0	0	1.209
	臨時用水件數	0	0	0	0	0	0
	水權量	0	0	0	0	0	0
大甲溪	件數	4	1	0	0	2	7
	水權量	0.005	0.015	0	0	0.009	0.029
	臨時用水件數	0	0	0	0	0	0
	水權量	0	0	0	0	0	0
烏溪	件數	5	32	0	3	4	44
	水權量	0.084	2.575	0	0.017	0.02	2.696
	臨時用水件數	0	0	0	2	0	2
	水權量	0	0	0	0.017	0	0.017
濁水溪	件數	7	9	1	0	8	25
	水權量	0.0121	1.261	0.007	0	0.0111	1.2912
	臨時用水件數	0	1	0	0	0	1
	水權量	0	0.166	0	0	0	0.166
北港溪	件數	0	6	0	0	0	6
	水權量	0	1.132	0	0	0	1.132
	臨時用水件數	0	5	0	0	0	5
	水權量	0	0.224	0	0	0	0.224
合計	件數	21	69	1	4	14	109
	水權量	0.1461	8.508	0.007	0.018	0.0401	8.7192
	臨時用水件數	0	6	0	2	0	8
	水權量	0	0.39	0	0.017	0	0.407

依水系承辦水權業務，包括非本局轄區之中港溪北岸及北港溪南岸。

資料來源：經濟部水利署水權資訊網站



表 7-1-2 本局轄管各標的核發水權統計表

水權量單位：CMS

標的名稱		家用及公共給水	農業用水	水力用水	工業用水	其他用途	合計
水系名稱							
中港溪	件數	12	46	0	2	2	62
	水權量	1.44556	41.586	0	0.0204	0.12	43.172
	臨時用水件數	0	2	0	0	0	2
	水權量	0	0.043	0	0	0	0.043
大安溪	件數	6	11	0	0	2	19
	水權量	0.156	19.219	0	0	0.036	19.411
	臨時用水件數	0	0	0	0	0	0
	水權量	0	0	0	0	0	0
大甲溪	件數	11	7	0	1	16	35
	水權量	0.886	13.806	0	1.8	0.891	17.383
	臨時用水件數	1	0	0	0	0	1
	水權量	6.936	0	0	0	0	6.936
烏溪	件數	27	128	0	9	20	184
	水權量	1.944	134.0912	0	14.6335	0.594	151.2626
	臨時用水件數	0	0	0	1	2	3
	水權量	0	0	0	0.156	0.036	0.192
濁水溪	件數	53	59	1	1	29	143
	水權量	8.6048	65.0136	0.084	0.012	0.6592	74.3736
	臨時用水件數	1	3	0	0	0	4
	水權量	6	1.032	0	0	0	7.032
北港溪	件數	5	80	0	2	0	87
	水權量	0.383	106.593	0	7.16	0	114.136
	臨時用水件數	0	3	0	0	0	3
	水權量	0	2.052	0	0	0	2.052
合計	件數	114	331	1	15	69	530
	水權量	13.419	380.309	0.084	23.626	2.3	419.738
	臨時用水件數	2	8	0	1	2	13
	水權量	12.936	3.127	0	0.156	0.036	16.255

依水系承辦水權業務，包括非本局轄區之中港溪北岸及北港溪南岸。

資料來源：經濟部水利署水權資訊網站。

統計至95年12月31日止現有水權總計。

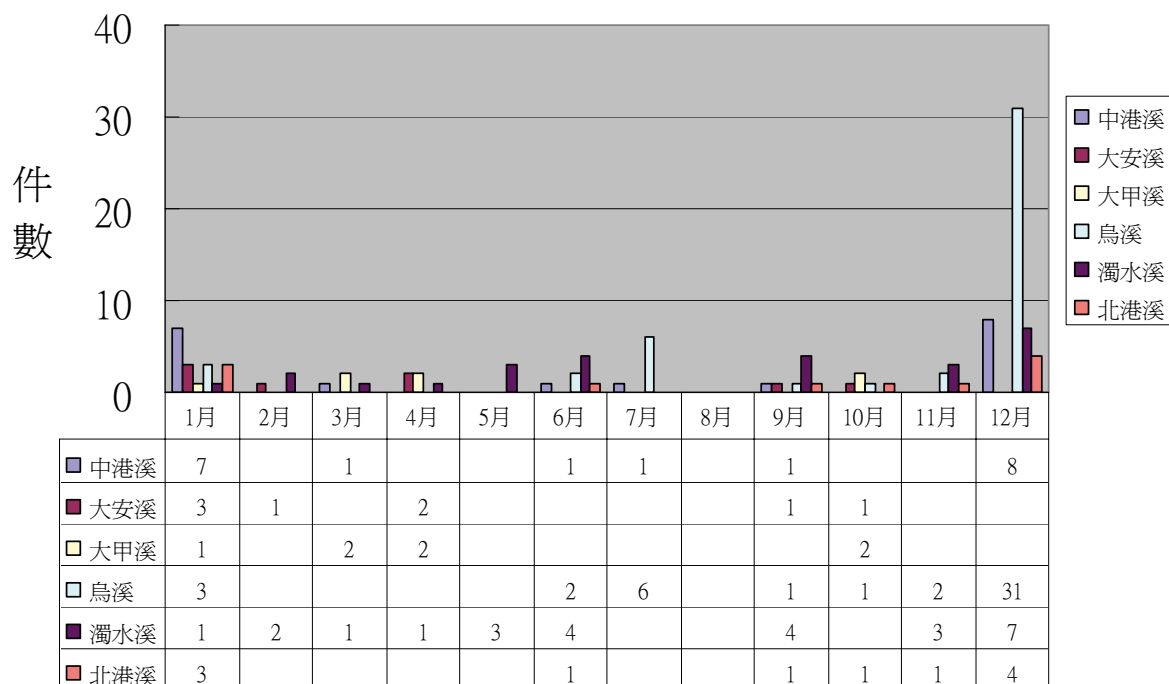


圖7-1-1 95年分月水權核辦件數

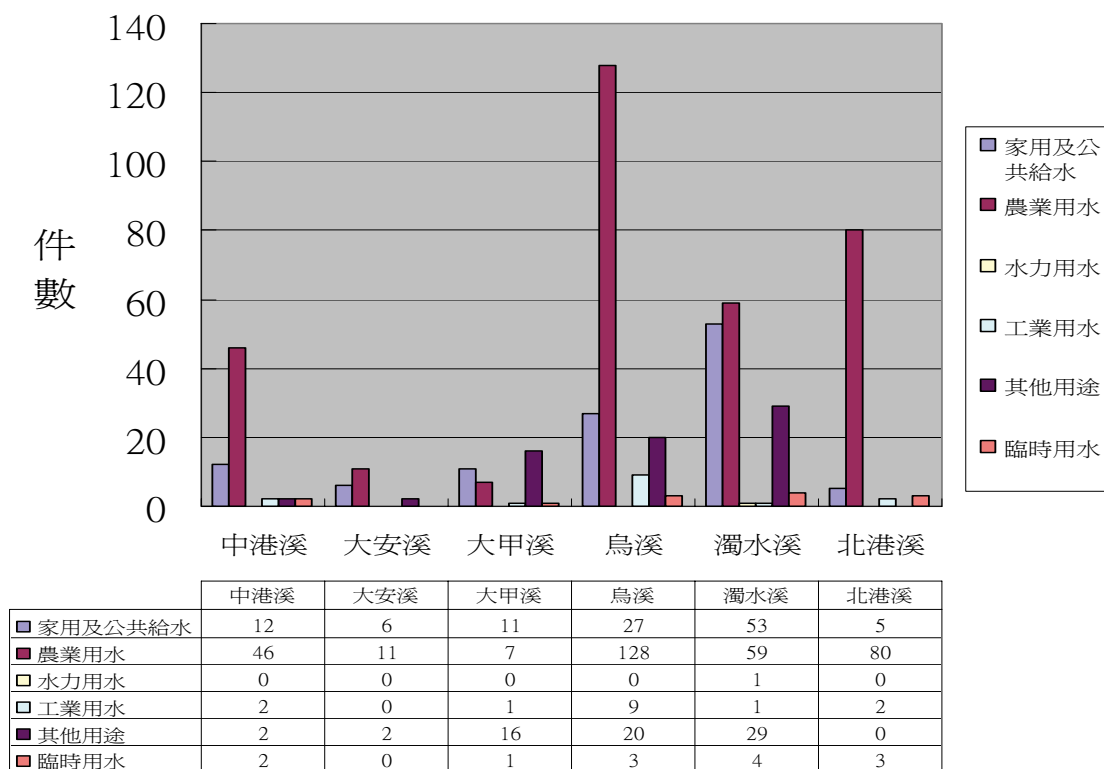


圖7-1-2 本局轄管各標的水權總數統計圖



第二節 用水計畫書審查

一、依據

經濟部於 92 年 3 月 5 日經授水字第 09220202830 號令頒定「用水計畫書審查作業要點」，並自 92 年 3 月 5 日起實施。依據該作業要點第 4 點之規定，計畫用水量低於或等於每日 3,000 立方公尺者，則依開發區位所屬轄區送各區水資源局審查，於審查通過後，函復開發單位及報水利署備查。本局緣此依上述規定，辦理每日 3,000 立方公尺以下之用水計畫書審查業務。經濟部復於 93 年 11 月 3 日經水字第 09304608300 號令發布「用水計畫書審查收費標準」，依據該收費標準第 2 點之規定，計畫用水量日平均在 300 立方公尺以下者，每件新臺幣 10,000 元；計畫用水量日平均超過 300 立方公尺，且在 3,000 立方公尺以下者，每件新臺幣 30,000 元。

二、本年度執行情形

(一)用水計畫書審查：自 95 年 1 月 1 日至 95 年 12 月 31 日止，總共申請件數有 3 件，經本局審查核定者共 3 件，已核定之用水計畫書案件詳列如表 7-2-1。

表 7-2-1 95 年度核定用水計畫書案件

案 件	開 發 單 位	計畫用水 (CMD)	核定日期及文號
彰化縣員林鎮大饒農村社區土地重劃開發計畫	彰化縣政府	196.41	95.4.13 水中經字第 09550023360 號
彰化漁港開發計畫	彰化縣政府	604.00	95.9.18 水中經字第 09550064410 號
萬方立花園別墅社區開發計畫	賴文永	775.40	95.11.1 水中經字第 09507004060 號

第八章 水資源調配管理

第一節 苗栗地區水源調配

一、概述

(一)區域範圍及水源設施

本區北自中港溪，南到大安溪北岸，行政區域包含南庄、三灣、頭份、竹南、造橋、後龍、苗栗、頭屋、獅潭、泰安、大湖、卓蘭、三義、銅鑼、西湖、通霄、苑裡等鄉鎮市。主要水源設施包括永和山水庫、明德水庫及鯉魚潭水庫（其主要供水區為台中區，目前支援苗栗地區供水系統量為 6 萬 CMD）。其中永和山水庫為離槽水庫，由位於苗栗縣南庄鄉的中港溪上游南庄溪以田美攔河堰越域引水，流經 10.3 公里長導水路，貯蓄永和山水庫，由台灣省自來水公司第三區管理處管理。位於苗栗縣頭屋鄉明德村的明德水庫，係於後龍溪支流老田寮溪攔蓄的在槽水庫，有灌溉及給水兩標的，灌溉區域分布於頭屋鄉、造橋鄉及後龍鎮，灌溉面積 1,988 公頃，由台灣省苗栗農田水利會管理。本區範圍如圖 8-1-1。



圖 8-1-1 苗栗水源調配分區範圍圖



(二)「苗栗地區水源調配小組」組成與人員

「苗栗地區水源調度協調會報」91年10月起取代「田美攔河堰水源運用調配小組」工作會報，協商整個苗栗地區所有水資源調配事宜，邀請苗栗區各標的用水調配及管理單位如：本署北區水資源局、台灣省自來水公司及所轄第三區管理處、永和山水庫管理所、東興給水廠、苗栗農田水利會及所轄明德水庫工作站、由水公司及苗栗水利會共同管理的田美攔河堰及大南埔圳導水路管理小組等單位，擴大協調機制，繼續執行苗栗地區水源調度事宜。為配合本局中區營運管理系統之建立，本協調會報更名為「苗栗地區水源調配小組」，其設置要點於94年10月31日「苗栗地區水源調度協調會報」94年第3次會議，經與會各單位無異議通過，「苗栗地區水源調配小組」正式成立，調配小組成員如表8-1-1。

表 8-1-1 95 年「苗栗地區水源調配小組」委員名單

單 位	職務	姓 名	職 稱	起 迄 時 間
中 水 局	召集人	蘇 炳 勳	副 局 長	95.1.1~95.12.31
中水局經管課	委 員	程 桂 興	課 長	95.1.1~95.12.1
中水局經管課	委 員	汪 平 洋	代理課長	95.12.1~95.12.31
苗栗縣府建設局 流域管理課	委 員	謝 國 昌	課 長	95.1.1~95.12.31
北水局經管課	委 員	蘇 俊 明	正工程司	95.1.1~95.12.31
水公司水源組	委 員	曹 敏 中	組 長	95.1.1~95.12.31
水公司三區處	委 員	張 明 翰	副 理	95.1.1~95.12.31
苗 栗 水 利 會	委 員	曾 漢 祥	股 長	95.1.1~95.12.31

二、95 年度水文概況：

苗栗調度分區有中港溪及後龍溪二流域，中港溪流域雨量係以中央氣象局南庄雨量站為代表站，本年平均雨量為 2,880.5mm，較 94 年度 3,324.5mm 減少 444mm，但仍較歷年平均雨量 2588.3mm 增加 292.2mm，為歷年平均之 111%；而後龍溪流域雨量依中央氣象局明德水庫集水區各雨量站加權平均，本年雨量為 2,382.6mm，較 94 年度 3,004.2mm 減少 621.6mm，但仍較歷年平均雨量 1853.9mm 增加 528.7mm，為歷年平均之 129%，故苗栗地區本年雨量較平水年略豐。

三、本年度水源調配執行情形：

(一)水源調配小組辦理情形（彙整如表 8-1-2）：

1.第 2 次會議重要決議(95 年 2 月 23 日)：

- (1)苗栗地區永和山水庫、明德水庫目前蓄水不佳，氣象局預測中部地區未來降雨屬正常偏低，另考量鯉魚潭水庫之台灣省自來水公司支援系統尚不穩定及石門水庫如因濁度問題永和山水庫尚須緊急支援新竹地區用水，以上各項因素考量，為確保苗栗地區公共給水供水無虞，與會各單位一致建議明德水庫供水灌區第一期作 1397 公頃全部休耕停灌，並報請經濟部抗旱緊急應變小組會議決議後實施。
- (2)因應明德水庫停灌後，苗栗地區用水調配如下：永和山水庫以供應苗栗地區為原則，以出水每日 8.5 萬噸總量管制，有必要時再支援新竹地區；明德水庫以出水每日 4.5 萬噸供應自來水，其中支援永和山水庫 1.5 萬噸。鯉魚潭水庫支援明德水庫供水區 1.5 萬噸。
- (3)有關停灌補償費分攤比例，原則除行政院農業委員會所負擔之「水旱田利用調整後續計畫」休耕補償部分外，剩餘部分：行政院國科會部分依竹科竹南基地用水佔苗栗地區用水比例分擔、其他由台灣省自來水公司與水利署水資源作業基金對半分擔。



(4)永和山水庫所需支援灌溉救旱用水，請台灣省自來水公司與苗栗農田水利會協商解決。

(5)後龍圳跨系統抽水設施今(95)年第 1 期作期間停止運作。

(6)苗栗地區採第 1 階段限水措施：實施夜間減壓供水。

(7)請苗栗水利會配合本會議決議，協助宣導明德水庫灌區各小組暫緩進行第 1 期稻作整田插秧事宜。

2.第 3 次會議重要決議(95 年 5 月 15 日)：

(1)永和山水庫即日起解除出水總量管制。

(2)永和山水庫、明德水庫、鯉魚潭水庫近期雨量豐沛，95 年 6 月底前依自來水公司供水計畫調配。

(3)後龍圳跨系統抽水設施預定於 95 年 9 月下旬啓動，請自來水公司及苗栗水利會儘早準備因應。

3.第 4 次會議重要決議 (95 年 9 月 25 日)：

(1)請台灣省自來水公司盡力調配寶山、寶山第二等水庫水源，降低永和山水庫支援新竹用水量，使水庫 95 年底前仍可維持 1300 萬噸以上之蓄水量。

(2)為不影響苗栗地區水源調配並維持明德水庫 90%以上庫容，由中水局函請水利署：「有關明德水庫疏濬作業暫緩辦理，俟水庫水位自然下降至可施工高程再行施作。」

(3)請台灣省自來水公司儘早與苗栗水利會確定負擔經費，於 95 年 10 月 1 日啓動由後龍圳跨系統抽水設施。

4.「因應 96 年苗栗地區水情水源調度」(「苗栗地區水源調配小組」第 5 次)會議重要決議 (95 年 11 月 15 日)：

(1)為滿足明年明德水庫、永和山水庫供水區域供水無虞，今年 12 月底明德水庫應保持蓄水量 800 萬噸，永和山水庫應保持蓄水量 1,300 萬噸。

(2)為達到上述目標，明德水庫每天出水採總量管制為 3 萬噸，永和山水庫每日出水採總量管制為 17 萬噸。

(3)永和山水庫支援新竹水量以每日 5 萬噸為原則，新竹地區用水不足部分需由自來水公司二區處平鎮淨水場支援，從 95 年 11 月 20 日實施。

(4)鑑於石門水庫蓄水不足，平鎮淨水場支援新竹後，自來水公司十二區處需再向北水處增購水量，由現行每日 30 萬噸增至 35 萬噸，由於自來水公司向北水處購水成本較高，增加之支出，是否由水利署補助，由本局專案報水利署裁奪。

(二)水源調配成果：

- 1.中港溪水源：依永和山水庫蓄水狀況分析，用水調配正常無缺，年運用水量達 7,233.45 萬噸 (詳表 8-1-3 及圖 8-1-2)，其中公共用水佔 97.5% (竹南頭份地區佔 50.3%，支援新竹用水佔 49.7%)，農業用水佔 2.5%。
- 2.後龍溪水源：依苗栗水利會明德水庫工作站蓄水狀況分析，明德水庫年入流量為 2 億 4649.12 萬噸，可運用水量為 2,623 萬噸，其中灌溉用水年運用水量 1,134 萬噸 (佔 43.2%)，工業用水年運用水量達 253 萬噸 (佔 9.7%)，民生用水 (自來水公司明德淨水廠) 年運用水量達 1,236 萬噸 (佔 47.1%)，水源調配正常無缺。(詳表 8-1-4 及圖 8-1-3)。



表 8-1-2 95 年度各次水源調配會議決議彙整表

會議時間		水源調配決議	
		永和山水庫	明德水庫
		公共用水	農業用水
第 2 次	95.2.23	8.5 萬 CMD 總量管制	4.5 萬 CMD 總量管制
第 3 次	95.5.15	解除出水總量管制	無
第 4 次	95.9.25	蓄水量維持 1300 萬噸	無
第 5 次	95.11.15	蓄水量維持 1300 萬噸， 17 萬 CMD 總量管制	蓄水量維持 800 萬噸，3 萬 CMD 總量管制

表 8-1-3 永和山水庫 95 年各標的用水量統計表（單位：萬噸）

月份	進水量	月底 蓄水量	農業 用水	公共給水		合計
				支援新竹	竹南頭份	
一月	129.0	1,234.9	0	253.70	230.49	484.19
二月	98.1	907.1	0	195.61	227.92	423.53
三月	777.7	1,207.0	18.0	179.91	277.81	457.72
四月	1,523.0	2,150.5	22.0	264.67	294.33	559.00
五月	1,190.3	2,671.3	12.0	337.75	314.02	651.77
六月	635.4	2,604.6	16.0	388.58	297.76	686.34
七月	791.5	2,663.2	32.0	376.42	322.10	698.52
八月	473.9	2,451.8	42.0	326.43	315.32	641.75
九月	828.2	2,604.6	14.0	341.55	315.65	657.20
十月	228.1	2,140.8	22.0	342.20	318.53	660.73
十一月	423.4	1,980.2	0	264.85	298.25	563.10
十二月	510.4	1,894.4	0	236.74	334.86	571.60
合 計	7,609.0	—	178.0	3,508.41	3,547.04	7,233.45

註：水庫進水量主要為越域引水量。

表 8-1-4 明德水庫 95 年度各標的用水量統計表 (單位：萬噸)

月 別	進水量	月底 蓄水量	標的用水				備註 (溢流量)
			農業	民生	工業	合計	
一月	97.88	639.02	0	134	23	157	0
二月	79.78	583.81	0	112	20	132	0
三月	598.48	1,034.93	0	119	23	142	0
四月	7,734.45	1,219.31	0	99	23	123	7,418.07
五月	4,723.30	1,197.18	0	90	24	114	5,218.33
六月	7,848.54	1,287.28	0	99	23	122	7,594.10
七月	2,137.96	1,254.99	144	94	21	259	1,890.71
八月	409.00	1,064.98	459	108	14	580	0
九月	403.19	1,132.59	189	99	19	307	0
十月	98.40	838.54	249	107	18	374	0
十一月	183.31	806.20	93	96	20	209	0
十二月	334.83	1,030.40	0	78	24	102	0
合 計	24,649.12		1,134	1,236	253	2,623	22,130.57

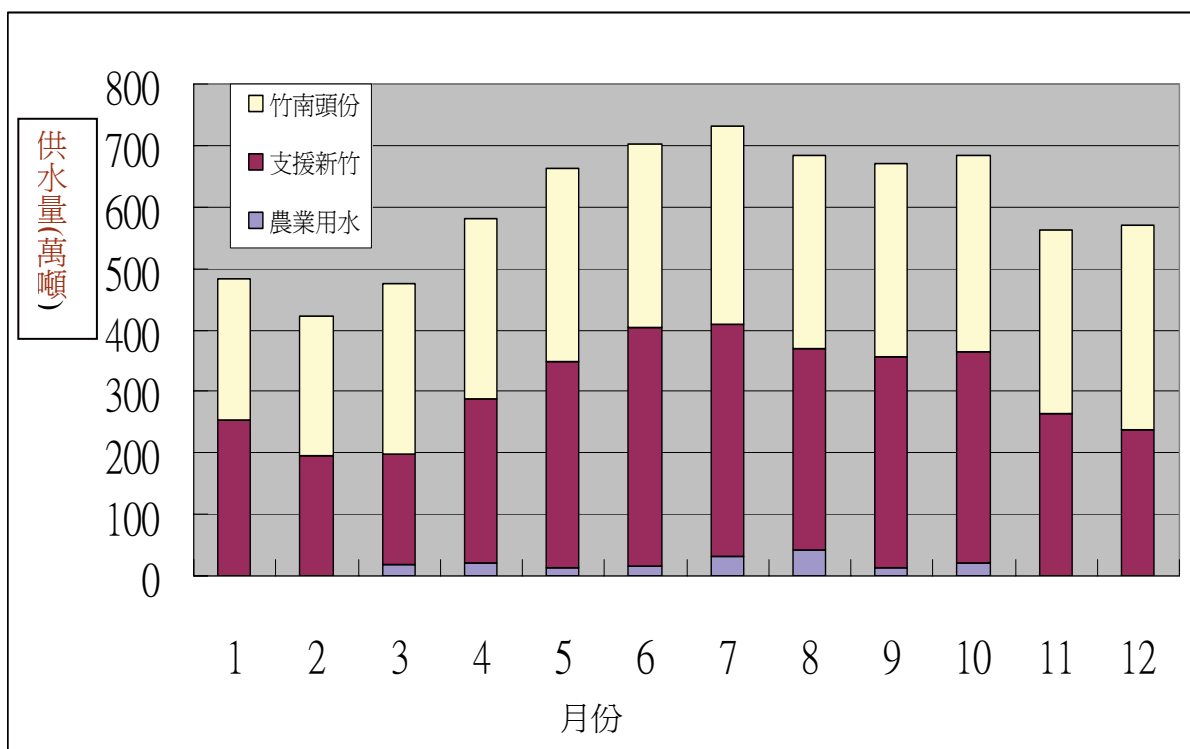


圖 8-1-2 永和山水庫 95 年各標的分月供水統計

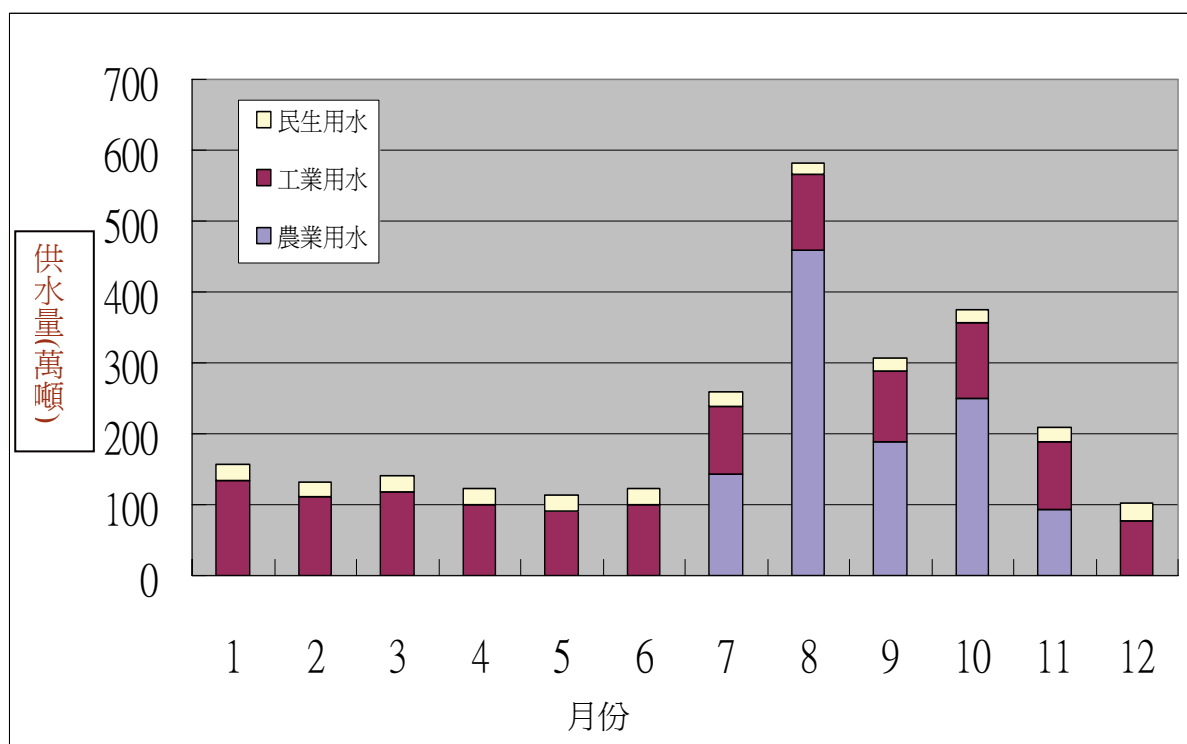


圖 8-1-3 明德水庫 95 年各標的分月供水統計

第二節 台中地區水源調配

一、概述

(一)區域範圍及水源設施

台中地區行政區為台中縣市，主要水源包括大甲溪及大安溪流域水源，其中水源設施部份，大甲溪流域主要包括台電公司管轄之德基水庫、馬鞍壩及馬鞍壩后池、以及本局管轄之石岡壩；另大安溪流域水源設施主要包括台電公司管轄之士林堰、台中水利會管轄之景山堰、以及本局管轄之鯉魚潭水庫，如圖 8-2-1。



圖 8-2-1 台中地區水源設施圖



(二)「台中地區水源調配小組」組織及成員

本局為調配台中地區各標的用水，促進中區水資源之有效運用，爰於 89 年 7 月成立「大台中地區水源調配工作小組」負責執行之。94 年 9 月更名為「台中地區水源調配小組」(以下簡稱本工作小組)，本工作小組設召集人 1 人，由本局副局長兼任，委員 12 人，由台灣電力公司指派 3 人擔任、台灣省自來水公司指派 2 人擔任、台中農田水利會、台中市政府、台中縣政府、苗栗縣政府、本局石岡壩管理中心、鯉魚潭水庫管理中心及經管課各派 1 人擔任。95 年度本小組召集人及委員組成成員如表 8-2-1。

表 8-2-1 台中地區水源調配小組成員名單

單 位	職 務	姓 名	職 稱	起 迄 時 間
經濟部水利署 中區水資源局	召集人	蘇炳勳	副局長	95.1.1~95.12.31
	委員	程桂興	經管課課長	95.1.1~95.12.1
	委員	林寬炎	鯉管中心主任	95.1.1~95.7.31
	委員	陳燦德	鯉管中心主任	95.8.1~95.12.31
	委員	蔡炎生	石管中心主任	95.1.1~95.12.31
台灣電力公司	委員	藍宏偉	調電處副處長	95.1.1~95.12.31
	委員	謝鵬洲	大甲溪發電廠副廠長	95.1.1~95.3.9
	委員	羅瑞雲	大甲溪發電廠副廠長	95.3.10~95.12.31
	委員	傅昌焜	卓蘭電廠土木課課長	95.1.1~95.12.31
自來水公司	委員	李賢明	副總工程師	95.1.1~95.6.7
	委員	林顯華	副總工程師	95.6.8~95.12.31
	委員	蘇金龍	四區處經理	95.1.1~95.3.30
	委員	吳振欽	四區處經理	95.3.31~95.12.31
台中水利會	委員	王榮華	管理組組長	95.1.1~95.12.31
台中市政府	委員	伍南彰	工業課課長	95.1.1~95.2.2
	委員	黃朝業	工業課課長	95.2.3~95.12.31
台中縣政府	委員	高嘉良	建設局技正	95.1.1~95.9.27
	委員	陳麗珠	建設局課長	95.9.28~95.12.31
苗栗縣政府	委員	林榮盛	農業局技士	95.1.1~95.12.31

二、95 年度水文概況：

大台中地區雨量係以中央氣象局台中站為代表站，本年平均雨量為 2,171mm，雖較 94 年度 2,698mm 減少 526mm，但仍比歷年平均雨量 1,642mm 增加 530mm，為歷年平均之 132%，本年雨量仍屬豐沛。而鯉魚潭水庫集水區 95 年平均雨量為 2,415mm，較 82 年完工以後迄今平均雨量 2,117mm 高出 298mm，亦顯示本區域雨量豐沛。

三、本年度水源調配執行情形：

(一)小組會議辦理情形：

95 年度本局分別於 1 月 23 日、3 月 30 日、5 月 25 日、7 月 27 日、10 月 2 日及 11 月 29 日邀集相關單位舉行 6 次水源調配協調會報，本年各標的水量調配經台中地區水源運用調配工作小組會議決議如表 8-2-2。95 年度大台中地區公共給水(含工業用水)需求約 135~140 萬 CMD，由本局鯉魚潭水庫及石岡壩分別供應自來水公司之鯉魚潭淨水場及豐原淨水場，配水原則乃視該時期水情與水庫蓄水，優先利用大甲溪川流水，不足部份再由鯉魚潭水庫供應，並建立鯉魚潭水庫與石岡壩聯合運用之彈性機制，供應大台中地區約 220 萬人口及工業用水使用。另因應汛期大甲溪水源濁度過高問題，經本小組會議決議，颱風期間水源調配之應變以食水嵙溪水源為豐原淨水廠之備援水源；另農業用水部份，大安溪以計畫用水量 70%供水為原則，供應約 8,700 公頃，大甲溪以計畫用水量 80%供水為原則，供應約 12,300 公頃。



表 8-2-2 95 年度各次「台中地區水源調配小組」水源調配決議

	會議時間	水源調配決議			
		大甲溪		大安溪	
		公共用水	農業用水	公共用水	農業用水
第 3 次	95.01.23	70 萬 CMD	計畫用水量 8 折供水	70 萬 CMD	計畫用水量 7 折供水
第 4 次	95.03.30	70 萬 CMD	計畫用水量 8 折供水	65 萬 CMD	計畫用水量 7 折供水
第 5 次	95.05.25	60 萬 CMD	計畫用水量 8 折供水	80 萬 CMD	計畫用水量 7 折供水
第 6 次	95.07.27	60 萬 CMD	計畫用水量 8 折供水	80 萬 CMD	計畫用水量 7 折供水
第 7 次	95.10.02	75 萬 CMD	計畫用水量 8 折供水	65 萬 CMD	計畫用水量 7 折供水
第 8 次	95.11.27	75 萬 CMD	計畫用水量 8 折供水	65 萬 CMD	計畫用水量 7 折供水

(二)水源調配成果

- 1.大安溪：士林壩全年天然流量為 11 億 8,774 萬噸，引入鯉魚潭水庫量為 2 億 5,834 萬噸，下游放流量為 9 億 2,941 萬噸；鯉魚潭水庫全年水庫進水量（含士林壩引水量）為 4 億 3,474 萬噸，各標的用水供水量為農業用水(含溢流量)全年放流量 1 億 5,404 萬噸，公共給水全年供水量 2 億 8,123 萬噸，合計 4 億 3,527 萬噸。如表 8-2-3、表 8-2-4 及圖 8-2-2 所示。
- 2.大甲溪：大甲溪石岡壩全年天然流量為 41 億 1,698 萬噸，各標的用水供水量為農業用水全年供水量 2 億 9,625 萬噸，公共給水全年供水量 2 億 2,741 萬噸(其中石岡壩供應 2 億 2,705 萬噸，由食水料溪供應 499 萬噸)，全年石岡壩各標的用水合計 5 億 2,366 萬噸，河道放流量為 35 億 9,831 萬噸。如表 8-2-5 及圖 8-2-3 所示。

表 8-2-3 大安溪士林壩 95 年度水量運用表 (單位：萬噸)

項目別	天然流量	引入水庫量	下游放流量
士林壩	118,774	25,834	92,941

表 8-2-4 95 年度鯉魚潭水庫各標的用水月供水統計表 (單位：萬噸)

月份	進水量		月底蓄水量	標的供水量	備註 (放流及溢流量)
	水庫 集水區	士林壩 引水		公共 給水	
一月	523	1,325	10,773	2,197	8
二月	92	838	9,753	1,819	130
三月	754	1,707	9,010	1,845	1,359
四月	1,166	108	8,318	1,945	21
五月	1,507	2,888	8,120	2,160	2,433
六月	6,502	130	11,211	2,682	859
七月	3,280	5,540	11,946	2,864	5,221
八月	351	3,301	11,925	2,846	826
九月	1,815	3,431	11,892	2,751	2,528
十月	777	1,355	11,177	2,731	116
十一月	517	2,562	10,440	1,921	1,895
十二月	358	2,649	11,077	2,362	8
小計	17,640	25,834	-	28,123	15,404
合計	43,474			43,527	

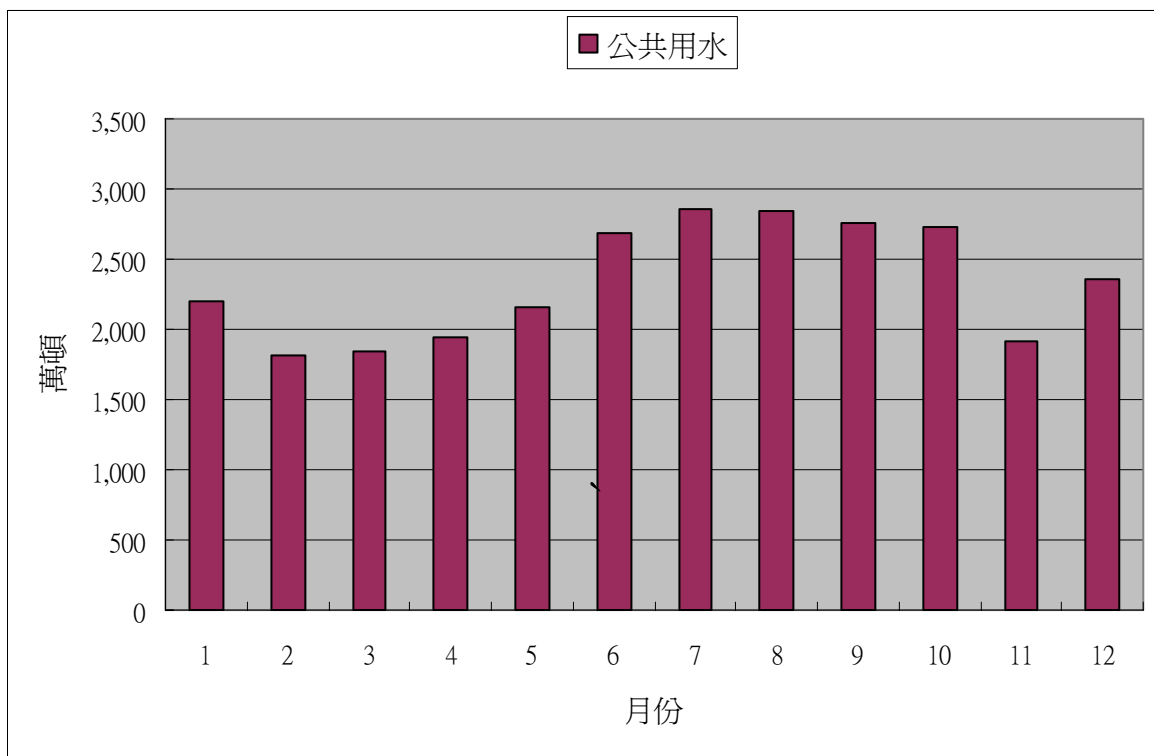


圖 8-2-2 95 年鯉魚潭水庫各標的用水分月供水統計圖

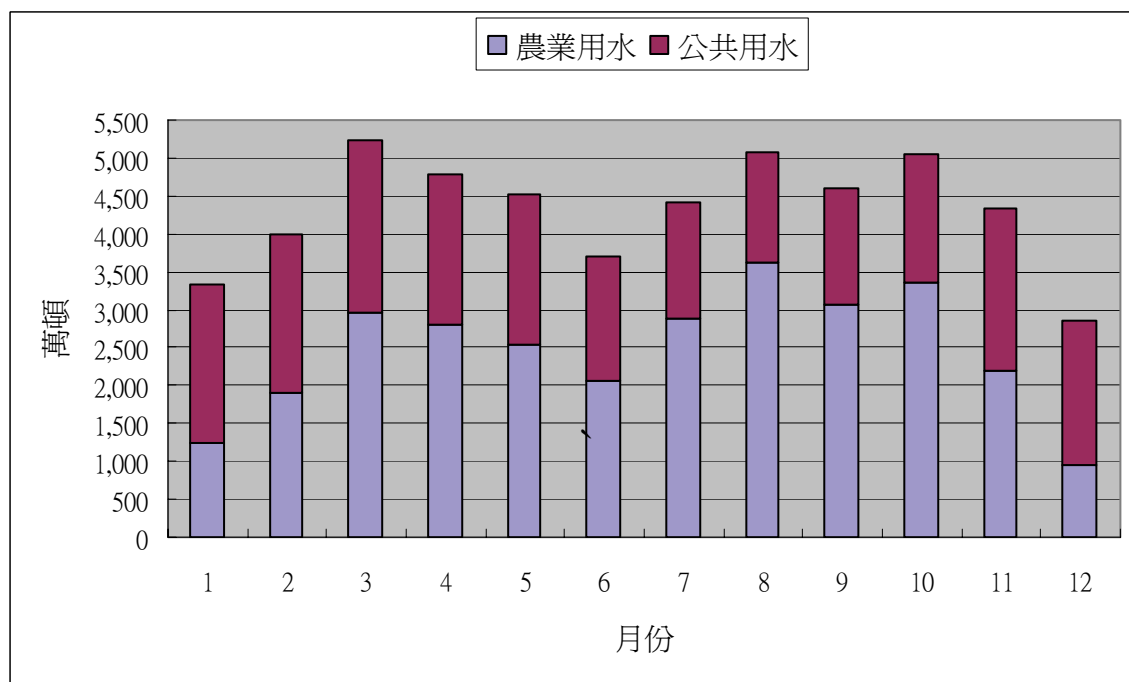


圖 8-2-3 95 年石岡壩各標的用水分月供水統計圖

表 8-2-5 95 年度石岡壩各標的用水月供水統計表 (單位:萬噸)

月份	進水量	標的供水量				下游 放流量
		公共用水		農業用水	小計	
		石岡壩	食水料溪			
一月	4,553	2,094	0	1,249	3,343	1,210
二月	5,088	2,065	0	1,915	3,980	1,108
三月	10,135	2,261	0	2,966	5,227	4,908
四月	29,593	1,992	0	2,801	4,793	24,800
五月	56,474	1,984	201	2,531	4,716	51,959
六月	178,205	1,636	0	2,064	3,700	174,505
七月	60,926	1,513	298	2,894	4,705	56,519
八月	22,965	1,435	0	3,635	5,070	17,895
九月	19,041	1,526	0	3,066	4,592	14,449
十月	9,878	1,688	0	3,353	5,041	4,837
十一月	6,765	2,127	0	2,205	4,332	2,433
十二月	8,075	1,921	0	946	2,867	5,208
合計	411,698	22,242	499	29,625	52,366	359,831

註：農業用水僅指經南幹線供應量，不含由溢洪道放流之保留水量。



第三節 彰雲投地區水源調配

一、概述

(一)區域範圍及水源設施：

彰雲投地區行政區包括彰化縣、雲林縣及南投縣，主要河川從北至南有烏溪、濁水溪及北港溪，其中烏溪及北港溪由於目前尚無大型水庫設施，用水方面屬農業用水單標的使用，故本區暫以濁水溪水源調配為主，若有其他水源須進行協調調配時，再納入運作。濁水溪以集集攔河堰為樞紐，統籌調配上游河川流量及台電公司霧社與日月潭水庫發電系統放水量，以供應下游彰化、雲林農田水利會灌區計 99,133 公頃、自來水公司林內淨水場、雲林離島式基礎工業區、名間電廠(尚未取水)及八卦山高地旱作灌溉區 4,171 公頃(預計 96 年度辦理試營運)等用水。本區範圍如圖 8-3-1。



圖 8-3-1 濁水溪水源利用示意圖

(二)水源調配小組組織及成員

本局原於 93 年 7 月 2 日水中經字第 09307000680 號函頒「濁水溪水源調配協調工作小組設置要點」，於 94 年 10 月 7 日水中經字第 09407002520 號函頒「彰雲投地區水源調配小組設置要點」，修正原小組名稱爲「彰雲投地區水源調配小組」。

本小組設召集人 1 人，由本局副局長兼任，委員 9 人，由經濟部工業局、本局、彰化縣政府、雲林縣政府、南投縣政府、台灣電力股份有限公司、台灣省自來水股份有限公司、彰化農田水利會、雲林農田水利會各派 1 人兼任，各單位並指派 1 人爲連絡員（本局除外）。本小組成員如表 8-3-1。

表 8-3-1 彰雲投地區水源調配小組成員名單

單 位	職 務	姓 名	職 稱	起 迄 時 間
經濟部水利署	召集人	蘇炳勳	副局長	95.01.01~95.12.31
中區水資源局	委員	莊益福	集集攔河堰管理中心主任	95.01.01~95.12.31
經濟部工業局	委員	王冠斐	技士	95.01.01~95.12.31
	連絡員	雲瑞龍	麥寮專用港管理小組科長	95.01.01~95.12.31
經濟部水利署 第四河川局 ^{註 1}	委員	鄭啓峰	工務課長	95.01.01~95.08.31
	連絡員	施陽東	副工程司	95.01.01~95.08.31
彰化縣政府	委員	鄭錫全	工務副局長	95.01.01~95.08.31
	委員	范世億	水利資源局副局長	95.09.01~95.12.31
	連絡員	李光洽	水利課長	95.01.01~95.04.30
	連絡員	楊景森	技士	95.05.01~95.10.31
	連絡員	房金亭	技士	95.11.01~95.12.31
雲林縣政府	委員	張聰明	交通旅遊局長	95.01.01~95.12.31
	連絡員	郭啓文	水利課技士	95.01.01~95.12.31
南投縣政府 ^{註 2}	委員	廖一光	水利局副局長	95.10.01~95.12.31
	連絡員	莊岳峰	水利工程課課員	95.10.01~95.12.31
台灣電力公司	委員	何炯	大觀電廠廠長	95.01.01~95.12.31
	連絡員	黃義士	大觀電廠運轉課長	95.01.01~95.12.31
自來水公司	委員	張明欽	五區處經理	95.01.01~95.12.31
	連絡員	張偉政	操作課工程員	95.01.01~95.12.31
彰化 農田水利會	委員	陳炳耀	灌溉股長	95.01.01~95.12.31
	連絡員	林俊杰	副工程師	95.01.01~95.12.31
雲林 農田水利會	委員	李永和	灌溉股長	95.01.01~95.12.31
	連絡員	賴坤成	副管理師	95.01.01~95.12.31

註 1：由於第四河川局已於 95 年 8 月 31 日將工業用水專用設施移交工業局接管，自 95 年 9 月 1 日起，第四河川局不列入小組成員。

註 2：爲因應八卦山旱灌計畫通水營運，自 95 年 10 月 1 日起新增南投縣政府爲本小組成員。



二、95 年度水文概況：

濁水溪全流域本年度累計降雨量為 2,688.1 公厘，約為歷年平均 2,207 公厘之 122%，可謂豐水年，各集水區累計降雨量分布為清水溪(斗六堰上游)及霧社溪集水區之 3,556.4 及 3,690.0 公厘較多，水里溪集水區 2,667.9 公厘較少。濁水溪流域受地形影響降雨差異很大，本年度各月雨量大都集中於豪大雨及碧利斯、凱米等颱風來襲時。集集堰上游集水區累計降雨量為 2,644.1 公厘，其中豐水期佔全年降雨量比例 61.6%，枯水期佔 38.4%。

三、本年度水源調配執行情形

(一)工作小組會議辦理情形:95 年度本局分別於 2 月 27 日、5 月 2 日、6 月 26 日、9 月 15 日、10 月 30 日及 12 月 28 日邀集相關單位舉行 6 次水源調配小組會議，會議中決定水源調配之原則，至於實際之執行則交由集集攔河堰管理中心負責，各次小組會議決議簡述如表 8-3-2。水源調配於 1 月至 6 月（農業一期作時期）採「以供定需」原則，考量實際濁水溪玉峰橋流量及水庫蓄水量狀況，下游灌溉用水並配合實施輪灌以節省用水，水庫並以控制至霧社水庫水位標高 975 公尺及日月潭水庫水位標高 738 公尺以上為原則，協商訂定各旬水庫放水量。至於水庫放水量原則上依前項協商決議執行，如實際水文情況不如預期再行協議。台電公司儘可能控制放水量誤差在 2CMS 範圍。水源調配於 7 月至 12 月（農業二期作時期）以豐水期結束時 9 月底或 10 月底將水庫蓄滿為目標，下游灌溉用水並以節約用水為原則，以「總量管制」原則協商決議下游供水量，再扣除預估濁水溪玉峰橋流量後訂定各旬水庫放水量。水庫放水量原則上依前項協商決議執行，如實際水文情況不如預期再行協議。實際供水量與決議供水量誤差在 20%範圍以內，台電公司之放水量不調整。

表 8-3-2 95 年度各次小組會議決議彙整表

		會議時間	水源調配決議	
			集集攔河堰總量供水水量	台電公司日月潭發電放水量
彰雲 投地 區水 源調 配小 組	第 3 次	95.02.27	40CMS (3 及 4 月份)	20CMS (3 及 4 月份)
	第 4 次	95.05.02	70CMS (5 月份) 80CMS (6 月份)	20CMS (5 及 6 月份)
	第 5 次	95.06.26	90CMS (7 及 8 月份)	30 CMS (7 及 8 月份)
	第 6 次	95.09.15	80CMS (9 月份) 70CMS (10 月份)	15CMS (9 月份) 10CMS (10 月份)
	第 7 次	95.10.30	60CMS (11 月上、中旬) 35CMS (11 月下旬) 30CMS (12 月上、中旬) 25CMS (12 月下旬)	25CMS (11 月上、中旬) 5CMS (11 月下旬及 12 月份)
	第 8 次	95.12.28	20CMS (1 月上旬) 30CMS (1 月中、下旬) 35CMS (2 月上、中旬) 40CMS (2 月下旬)	5CMS (1 月上旬) 10CMS (1 月中、下旬) 15CMS (2 月上、中旬) 20CMS (2 月下旬)

(二)水源調配情形：各標的用水月供水分布如表 8-3-3、圖 8-3-2 所示。

- 1.農業用水：本年度集集攔河堰供應彰化農田水利會水量為 8 億 6,278 萬噸，供應雲林農田水利會水量為 11 億 1,907 萬噸。
- 2.工業用水：本年度離島工業區工業用水總取水量為 1 億 1,807 萬噸，平均每日需水 32.35 萬噸。
- 3.公共給水：林內淨水場本年度總取水量為 3,683 萬噸，平均每日供水 10.09 萬噸。
- 4.供應水量比較：本年度集集攔河堰供應彰化農田水利會水量佔總供水水量 40.38%，供應雲林農田水利會水量佔總供水水量 52.37%，供應離島工業區水量佔總供水水量 5.52%，供應林內淨水場水量佔總供水水量 1.73%。



表 8-3-3 95 年度集集攔河堰各標的用水月供水分布表 (單位：萬噸)

月份	水源水量	標的供水水量			
		工業用水	公共給水	農業用水	
				彰化灌區	雲林灌區
1 月	8,414	991	187	2,386	4,273
2 月	8,058	864	227	3,601	3,053
3 月	11,946	845	280	6,572	3,298
4 月	21,420	935	309	8,514	5,249
5 月	63,060	1,062	291	10,899	9,458
6 月	247,886	1,002	188	7,121	9,437
7 月	166,080	1,059	247	10,744	13,728
8 月	48,990	1,066	333	13,604	17,081
9 月	40,498	1,019	344	11,289	15,243
10 月	17,914	945	402	6,092	12,375
11 月	16,733	1,006	419	5,090	9,165
12 月	14,526	1,013	456	366	9,547
合計	665,525	11,807	3,683	86,278	111,907

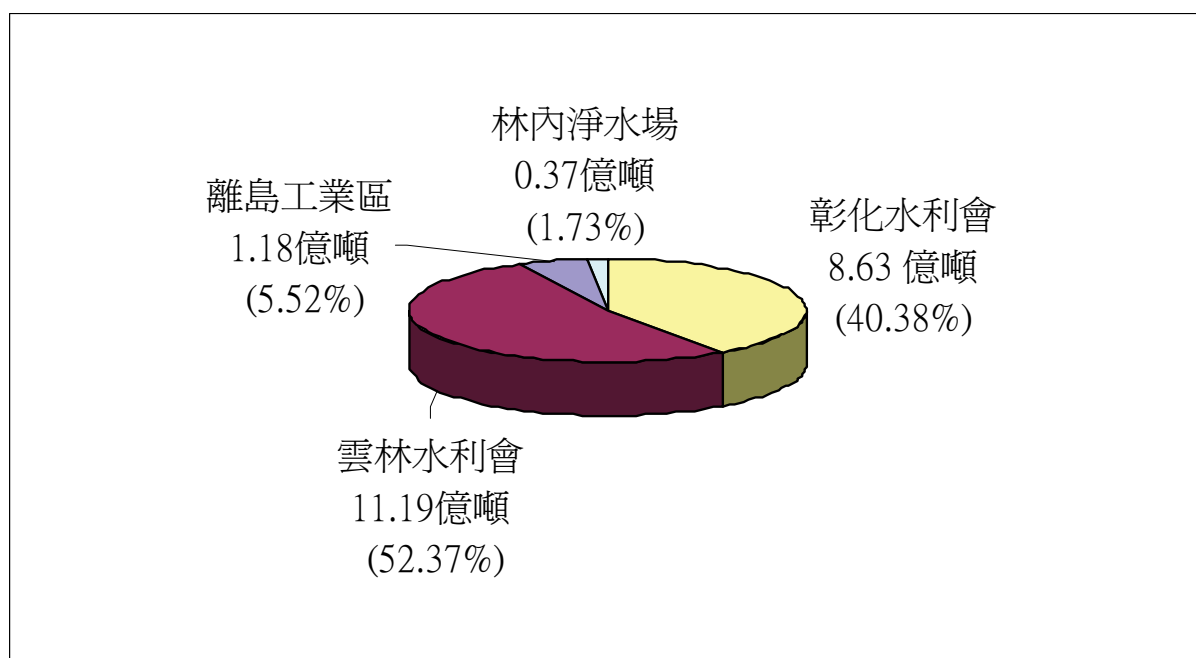
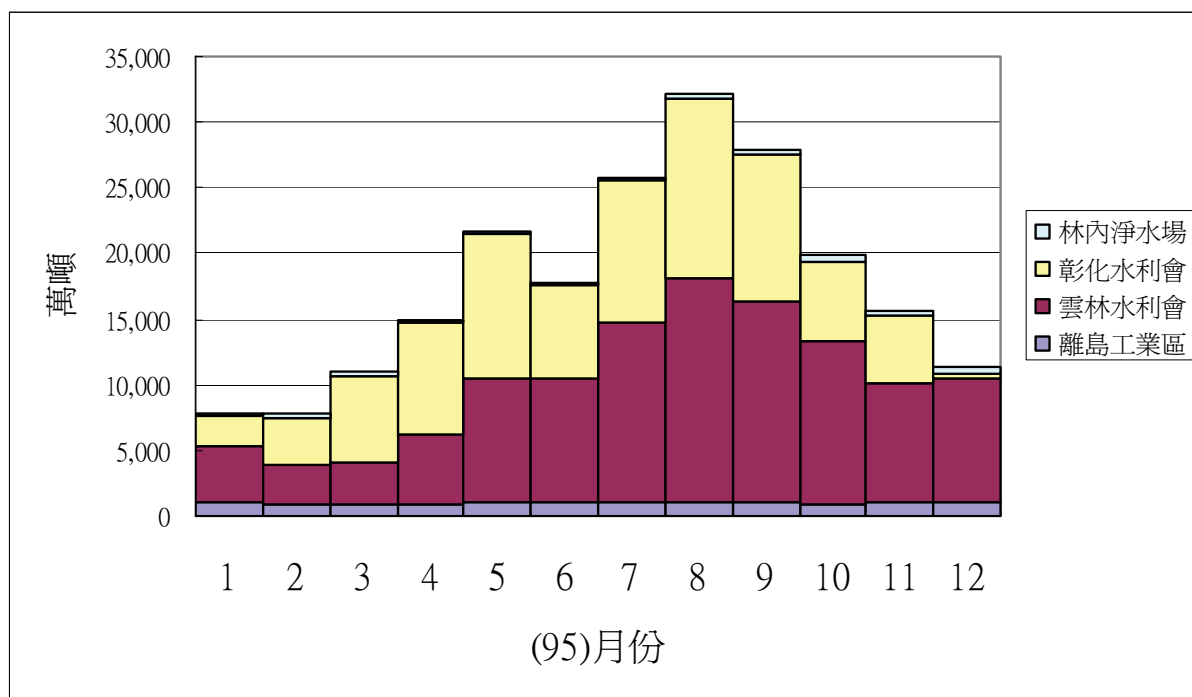


圖 8-3-2 集集攔河堰供應水量比較圖



第九章 緊急應變小組作業及水庫戰備檢查

第一節 緊急應變小組作業

一、概述

本局緊急應變小組(以下稱本小組)之運作係依據本局「災害緊急應變小組作業要點」、「災害緊急應變計畫書」及「95 年度災害緊急應變小組作業手冊」辦理，其中「95 年度災害緊急應變小組作業手冊」奉水利署 95 年 4 月 20 日經水防字第 09550111140 號函備查。

二、執行情形與檢討

依據中央氣象局天氣特報資料，本年度共計發佈 14 次豪雨特報、7 次颱風警報，本小組共計成立 6 次，其中包括 0426、0526 等 2 次豪雨及珍珠、碧利斯、凱米、桑美等 4 次颱風，有關本小組因應各事件小組開設撤除日期時間、開設等級、等級調整等過程彙整如表 9-1-1。

95 年度本局所轄之各水庫堰壩其水利設施在歷次颱風豪雨侵襲期間均未發生災害，各外部單位之值勤人員均能即時掌握水情並依規定定時或不定時通報本小組，經本小組彙整後通報水利署水利防災中心，執行情形良好。

表 9-1-1 95 年度緊急應變小組開設情形統計表

次別	開設緣由	開設最高層級	起迄時間	災情報告	備註
一	0426 豪雨	三級開設	4.26~4.28	無	
二	0526 豪雨	二級開設	6.8~6.12	無	0610/1100 開設等級 提昇至 2 級 0610/1800 開設等級 降低為 3 級
三	珍珠颱風	三級開設	5.16~5.18	無	
四	碧利斯颱風	二級開設	7.12~7.17	無	0713/1430 開設等級 提昇至 2 級 0714/1300 開設等級 降低為 3 級
五	凱米颱風	二級開設	7.24~7.25	無	0724/1600 開設等級 提昇至 2 級 0725/1430 開設等級 降低為 3 級
六	桑美颱風	三級開設	8.9~8.10	無	



第二節 水庫戰備檢查

一、概述：

為明瞭水庫管理單位搶修人力編組、器材準備、安全防護及水庫各項設施等整備情形與緊急應變措施、能力，藉由戰備檢查發掘問題，建立共識，匡正缺失，依據經濟部水利署 93 年 12 月 8 日經水源字第 09315010560 號函送之「95 年度物質經濟動員準備方案重要水庫整備維護計畫」及經濟部 95 年 4 月 6 日經授水字第 09520203550 號函頒「95 年度重要水庫戰備檢查工作計畫」，辦理 95 年度石岡壩戰備檢查。

二、辦理經過及執行情形：

(一)受檢時間：95 年 5 月 24 日（星期三）上午 9:00-12:00。

(二)實施項目及場所：

- 1.簡報及資料檢查於石岡壩管理中心二樓會議室。
- 2.人員檢閱於石岡壩管理中心門口。
- 3.裝備器材檢查於石岡壩壩頂橋樑。
- 4.重要設備與設施檢查於石岡壩控制室及水庫現場。
- 5.高司推演場地於石岡壩右岸圍堰。
- 6.檢討及意見交換於石岡壩管理中心二樓會議室。

(三)籌備作業：相關作業期程詳如 圖 9-2-1 所示。

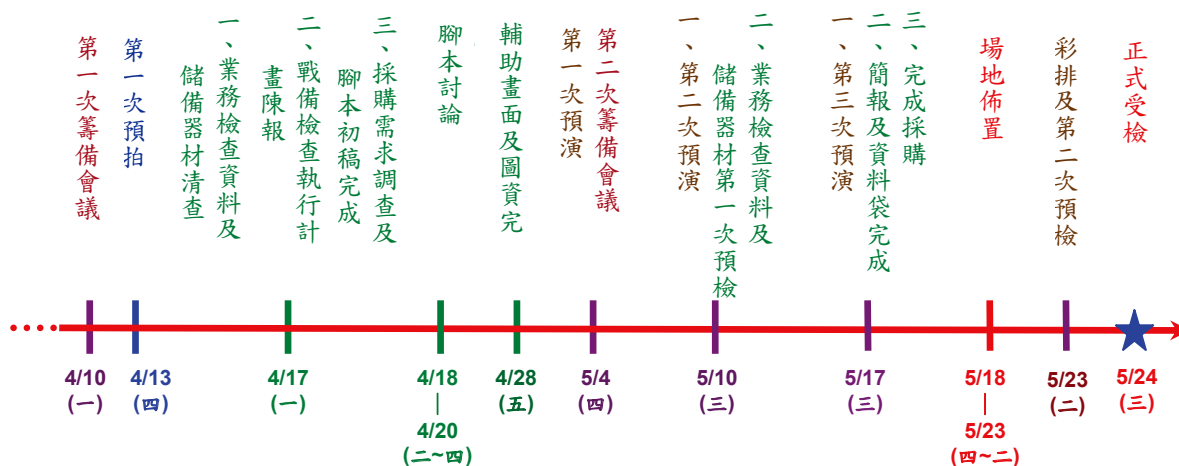


圖 9-2-1 籌備作業期程

(四)資料檢查項目：

- 1.集水區概況、蓄水範圍與水庫功能。
- 2.主要設施平面佈置及相關設計圖。
- 3.水庫管理組織與人員資料。
- 4.水庫操作運轉系統與運轉紀錄。
- 5.洩洪警報系統與警報紀錄。
- 6.維護改善紀錄及相關圖說資料。
- 7.安全監測系統佈置與監測紀錄。
- 8.警衛或保全人員配置資料。
- 9.人員救護之人力與資源資料。
- 10.設施搶修之人力與資源資料。
- 11.水庫緊急應變計畫及相關作業手冊與標準作業程序。
- 12.歷次水庫定期檢查與安全評估報告。
- 13.歷年水庫緊急應變演習計畫、戰備檢查執行計畫、整備維護計畫。

(五)水庫設施操作檢查項目：

- 1.監控系統操作。
- 2.排水與洩洪閘門操作。
- 3.洩洪警報系統操作。
- 4.備援電力系統操作。
- 5.其他重要附屬設施操作。

(六)緊急應變演習境況：

1.重要設施損壞之搶險應變：

- (1)95 年 5 月 24 日，中央氣象局發布陸上海上颱風警報，本局緊急應變小組開設作業，石岡壩管理中心也立即進行颱風前設施檢查及操作測試，並預降水庫水位至標高 272 公尺。
- (2)檢查回報結果，第 12 號溢洪道閘門無法開啓，初步研判控制箱盤及吊門機馬達故障，管理中心通報局應變小組及通報協力廠商進行緊急應變。



- (3)機電組會同協力廠商進行臨時控制箱架設及傳動馬達更換，恢復閘門啓閉功能，通報局應變小組後狀況解除。

2.異常洪水之操作應變

- (1)颱風登陸並降下暴雨，上游台電公司所轄水庫持續洩洪，大甲溪水位持續上升，石岡壩入流量已達 500cms，閘門已全開洩洪，惟水位仍持續上漲，工程組進行大壩及右岸圍堰之封閉管制，避免遊客及附近居民誤入潛在危險區域或溢流區。
- (2)水位持續上升入流量即將超過石岡壩 921 地震修復之設計洪水量 5,520cms，管理中心通報局應變小組及下游相關單位注意，加強監視壩體及右岸圍堰變化，並派遣廣播車至上游林厝地區廣播，請居民警戒。
- (3)台電公司輸電線路遭颱風損壞市電中斷，管理中心備用發電機啓動，機電組會同協力廠商進行抽水站臨時電源架設及增援移動式抽水機抽水，圍堤內積水有效控制。
- (4)集水區降雨量及入流量逐漸減少，水庫水位降至標高 273 公尺以下，研判洪峰流量已過，管理中心逐步關閉閘門，使本壩水位回復至最高蓄水位，各任務編組進行颱風後設施檢查並回報結果，檢查結果無災情發生，通報局應變小組後狀況解除。

3.原水濁度過高之供水應變

- (1)颱風警報解除，惟大甲溪原水濁度過高影響供水，管理中心通報本局應變小組，並依「石岡壩原水濁度應變作業標準作業程序」展開應變作業。
- (2)監測組通知鯉魚潭水庫管理中心及自來水公司鯉魚潭淨水場滿載出水，石岡壩減量取水，並啓動取用食水料溪水源供應豐原淨水場出水及進行水質監控。
- (3)原水濁度降低，石岡壩恢復正常供水，通報局應變小組狀況解除，針對應變過程進行檢討，研擬改善對策並彙編應變過程報告陳核。

(七)參演單位演練項目與動員資源情形表：

參演單位	演練項目	動員人力	動員物力
石岡壩管理中心	1.重要設施損壞之搶險應變演練 2.異常洪水之操作應變演練 3.原水濁度過高之供水應變演練	16 人	緊急備用發電機 1 台、柴油引擎移動式抽水機 1 台、吊門機馬達（備品）1 顆等
萬安保全公司	異常洪水之操作應變演練	2 人	警示帶、指揮棒等
三源興股份有限公司	1.重要設施損壞之搶險應變演練 2.異常洪水之操作應變演練	6 人	吊卡車 1 輛、控制箱盤 1 組、緊急備用發電機 1 台等
台能系統股份有限公司	異常洪水之操作應變演練	6 人	廣播車 1 輛等
自來水公司豐原給水廠	原水濁度過高之供水應變演練	1 人	
台中農田水利會八寶工作站	原水濁度過高之供水應變演練	1 人	

(八)人力動員：本次戰備檢查由田局長巧玲、許副局長慶祥、江主任工程司明郎、張秘書柏青、陳政風室主任員光督導石管中心、養護課、工務課、經管課、水文課、秘書室、會計室籌辦，並動員防護團防護隊參與交通管制演訓，合計動員 54 人。

(九)聯合督導檢查編組及觀摩單位人員：戰備檢查工作係由行政院中部聯合服務中心、國防部、內政部、環保署、台北市政府、台灣省政府、高雄市政府、經濟部等相關單位及人員組成聯合督導檢查小組執行督導及檢查，本次督導檢查由林副召集人連山率隊，出席督導官計行政院中部聯合服務中心林豐喜執行長等 4 員，出席檢查官計經濟部研發會吳萬安研究員等 13 員；出席觀摩單位人員計經濟部水利署防災中心、台灣電力公司、台灣省自來水公司、嘉南農田水利會等單位共 16 員。

(十)經費來源：實際經費新台幣 32 萬 2,125 元，由本局 95 年度中區水資源作業基金籌措支應。

三、執行成果：

(一)於經濟部 95 年 11 月 16 日召開之「95 年度物資經濟動員準備演訓檢討會」獲頒績優獎牌一面。



(二)依據經濟部 96 年 1 月 4 日經水字第 09504410760 號函送 95 年度物資經濟動員準備方案「水庫戰備檢查」成果報告，石岡壩平均 88.6 分，評列甲等。

四、檢討：

- (一)中區水資源局石岡壩水庫戰備檢查，資料準備高司切題值得肯定。
- (二)增加模擬戰時狀況題目，水利署將檢討參採。
- (三)緊急狀況通報資料有錯誤，請中水局修正。
- (四)資料更新及人員訓練，請中水局持續辦理。
- (五)汛期已至請保持高度機動。
- (六)林厝圍堤安全請中水局關心。

五、戰備檢查剪影：



照片 9-2-1 召集人致詞



照片 9-2-2 防護團校閱



照片 9-2-3 資料檢查情形



照片 9-2-4 水庫設施操作檢查情形



照片 9-2-5 搶修儲備器材



照片 9-2-6 緊急應變高司推演



第十章 總務

第一節 事務管理

一、財產管理：

(一)財產之減損：

1.95 年度報廢之財產計有交通及運輸設備 15 件，機械及設備 85 件，什項設備 20 件，已依照行政院訂定之財產報廢毀(損)分級核定金額表之規定辦理。另本年度並無未達使用年限而須報廢之財物。

(二)本局財產截至 95 年底之總數量及價值計有：

- 1.土地：3325 筆，值 27 億 9,014 萬元（如表 5-2-1~2）。
- 2.土地改良物：79 筆，值 19 億 5,009.42 萬元。
 - (1)集管：25 筆，值 16 億 5,317.17 萬元。
 - (2)鯉管：44 筆，值 2 億 2,330.88 萬元。
 - (3)石管：10 筆，值 7,361.36 萬元。
- 3.房屋及建築設備：52 筆，值 90 億 7,138.26 萬元。
 - (1)本局：15 筆，值 55 億 1,734.85 萬元。
 - (2)鯉管：25 筆，值 1 億 2,923.56 萬元。
 - (3)集管：12 筆，值 34 億 2,479.83 萬元。
- 4.機械及設備：1056 件，值 10 億零 683.26 萬元。
- 5.交通運輸及設備：124 件，值 1 億 2,537.94 萬元。
- 6.雜項設備：560 件，值 1,937.17 萬元。

(三)與上年度財產數量及增減值比較：

- 1.土地：減少 1,769 筆（主要為寶山第二水庫土地），減少 65 億 9,213 萬元。
- 2.土地改良物：增加 8 筆，增加 2 億 3,799.87 萬元。
- 3.房屋及建築設備：增加 4 筆，增加 2 億 7,377.5 萬元。
- 4.機械及設備：增加 117 件，增加 4 億 8,294.03 萬元。
- 5.交通運輸及設備：減少 5 件，減少 479.31 萬元。
- 6.雜項設備：增加 7 件，減少 46 萬元。

二、車輛管理：

本局車輛使用現況(如表 10-1-1)。

表 10-1-1 本局公務車輛使用現況

編號	車 號	車 種	廠 牌	車身樣式	出廠年份	排氣量	燃料種類	保 管 單 位
1	QP-8102	吉普車	五十鈴	廂式	1995-08	3163	無鉛汽油	本局
2	E9-4430	小客車	裕隆	轎式	1999-01	1995	無鉛汽油	本局
3	M2-9439	客貨兩用車	福斯國產	廂式	1997-03	2500	無鉛汽油	鯉魚潭水庫管理中心
4	A8-5841	客貨兩用車	中華得利卡	廂式	1997-12	2000	無鉛汽油	歸安橋工務所
5	WL-696	中型巴士	三菱	廂式	1995-02	3907	柴油	本局
6	E9-4419	吉普車	三菱	廂式	1998-08	2972	無鉛汽油	本局
7	PA-4247	小自貨車	中華	框式	1991-06	2659	柴油	石岡壩管理中心
8	Y3-5962	吉普車	太子	廂式	2000-06	1998	無鉛汽油	鯉魚潭水庫管理中心
9	Y3-6047	吉普車	太子	廂式	2000-06	1998	無鉛汽油	鯉魚潭水庫管理中心
10	F6-560	大貨車	TOYOTA	廂式	1998	4104	柴油	集集攔河堰管理中心
11	F6-049	大貨車	TOYOTA	廂式	1998	4104	柴油	集集攔河堰管理中心
12	8473-LD	廂型客貨車	中華	廂式	1995	1997	無鉛汽油	湖山工務所
13	2572-NS	廂型客貨車	國瑞	廂式	2694	2006	無鉛汽油	本局
14	2592-NS	廂型客貨車	國瑞	廂式	2694	2006	無鉛汽油	本局
租用	4373-LD	廂型客貨車	豐田	豐田	2005	2700	無鉛汽油	石岡壩管理中心
租用	4375-LD	廂型客貨車	豐田	豐田	2005	2700	無鉛汽油	集集攔河堰管理中心
租用	YY-9021	客貨兩用車	福特	廂式	2004	2000	無鉛汽油	湖山工務所

三、辦公廳舍管理

本局及三管理中心辦公廳舍(課室辦公廳除外)之環境清潔打掃維護工作，係委託清潔公司外包人力辦理。

四、宿舍管理

本局所有之公用宿舍為單身宿舍，宿舍所在地分布於鯉魚潭水庫管理中心、集集攔河堰管理中心，分別有 35 間約 50 床、9 間 17 床，鯉管中心分配 4 間供保警及防訊值班人員用。

五、安全管理

為落實本局及 3 管理中心建築物及辦公設備與水庫安全之管理，本局霧峰辦公廳舍夜間安全委託保全公司以機械保全加以保全公司人員不定時巡查方式辦理、鯉魚潭水庫管理中心由保安警察人員負責機關及水庫安全巡守維護及保全人力協助水庫安全管理工作、至石岡壩管理中心、集集攔河堰管理中心係委託保全公司人力負責機關與水



庫安全管理工作，另本局及三管理中心均有投保火險與公共意外責任險(投保公司：台灣產物保險股份有限公司)。消防安全設備檢修保養亦以合約方式，委請廠商(全日安消防安全設備股份有限公司)定期保養(每三個月乙次)與檢修(設備需要改善部分)。檢修地點含本局、鯉魚潭水庫管理中心、石岡壩管理中心、集集攔河堰管理中心。

六、集會管理

- (一)目前本局共設置 3 間會議室，分別為 1 樓第 2 會議室、2 樓簡報室及 2 樓第 1 會議室；管理中心則各開放 1 間大型會議室以供各業務單位使用。
- (二)為因應本局所召開之各種會議需要，於局內資訊網頁設置會議室借用系統與開會通知告示欄，方便各業務單位了解本局及(石岡壩、鯉魚潭、集集攔河堰)各管理中心等會議室之使用情形，除每週印製借用紀錄外，並於每月底提出會議室自行定期檢查表，以利秘書室定期統計分析，作為日後改進參考之依據。
- (三)本年度各會議室申請使用次數如下：本局 1 樓第 2 會議室 193 件次，2 樓簡報室 273 件次，2 樓第一會議室 79 件次，石岡壩管理中心會議室 28 件次(含委外單位 2 件次)，鯉魚潭管理中心會議室 16 件次(含委外單位開會者 1 次)，集集攔河堰管理中心會議室 57 件次(其中委外單位開會者有 10 件次)。

七、技工工友管理

- (一)現有工友員額：本局現有工友員額公務預算：工友 8 人、技工 24 人、駕駛 3 人，作業基金：工友 2 人、技工 9 人、駕駛 6 人，合計 52 人。
- (二)依標準得置人數：奉行政院 91 年 10 月 17 日院授人企字第 0910045463C 函核定之工友名額設置基準，本局工友員額為：工友 7 人、技工 19 人、駕駛(含船舶駕駛)9 人，合計 35 人。
- (三)超編工友員額及處理方式：超編工友員額工友 3 人、技工 14，合計 17，按行政院所屬機關事務勞力替代措施推動方案係政府既定政策，旨在有效遏阻工友員額不當膨脹，如工友名額超過規定標準者，則採溫和漸進方式，故本局超額工友均出缺不補。

(四)考核與獎懲：工友服務至年終滿 1 年者，予以年終考核；服務不滿 1 年，但已達 6 個月者，另予考核，工友年終考核或另予考核，均以平時考核為依據，95 年度考列甲等人數為 33 人，乙等人數 11 人（自 95 年起支援經濟部水利署之技工工友統一由水利署秘書室考評）。總人數共 8 人，其中甲等為 6 人，乙等為 2 人），甲等人數佔總人數 75 %。

第二節 文書管理

一、文書處理

(一)收文及發文統計：本局本年度共收文 9724 件(包括電子公文 3299 件)，共發文 5853 件(包括電子公文 1113 件)，各單位各月收發文情形如收文統計表 10-2-1、發文統計表 10-2-2 及統計圖 10-2-1。

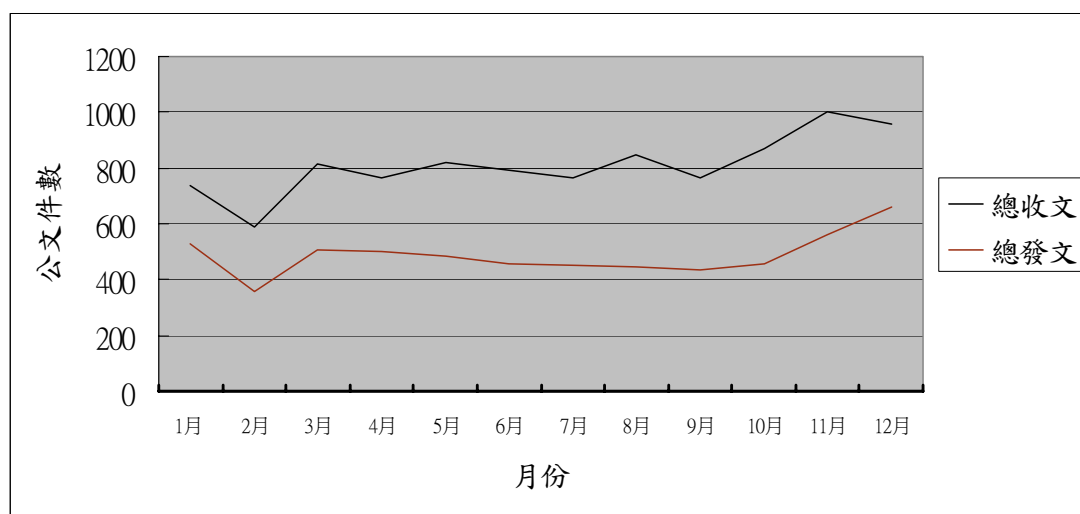


圖 10-2-1 95 年度收發文統計圖



表 10-2-1 95 年度各課室收文統計表

月份 \ 課室	水文課	計畫課	工務課	品管課	資產課	經管課	養護課	鯉管中心	集管中心	石管中心	人事室	會計室	秘書室	政風室	小計
1月	57	52	15	87	28	129	68	40	84	29	81	16	48	5	739
2月	45	30	15	74	23	97	45	27	52	25	90	17	48	3	591
3月	52	45	27	125	36	126	95	48	58	36	89	16	46	6	812
4月	52	45	27	121	17	122	87	44	53	40	92	9	52	3	764
5月	56	52	25	131	23	145	82	51	57	30	92	11	63	3	821
6月	56	62	22	126	26	122	78	52	44	29	85	13	73	2	790
7月	47	56	18	122	19	133	106	32	48	31	67	14	69	4	766
8月	65	43	16	113	39	159	95	52	64	28	81	23	66	3	847
9月	49	53	24	121	20	124	81	56	53	37	80	9	51	6	764
10月	63	50	27	122	33	152	77	59	73	37	103	11	62	2	871
11月	112	66	26	145	25	147	111	64	92	36	97	21	59	1	1002
12月	86	66	22	134	30	152	88	72	106	44	73	20	62	2	957
合計	740	618	273	1421	319	1608	1013	597	784	402	1030	180	699	40	9724

表 10-2-2 95 年度各課室發文統計表

月份 \ 課室	水文課	計畫課	工務課	品管課	資產課	經管課	養護課	鯉管中心	集管中心	石管中心	人事室	會計室	秘書室	政風室	主工室	小計
1月	46	51	24	69	6	60	46	47	69	39	32	6	22	9	0	526
2月	36	27	17	57	7	51	29	25	47	23	11	6	15	6	1	358
3月	41	34	25	66	15	54	58	31	68	46	36	3	22	4	1	504
4月	45	39	24	69	13	74	69	19	61	31	33	3	16	5	0	501
5月	50	45	24	76	3	80	45	33	53	34	26	2	9	4	3	487
6月	31	42	18	83	19	64	36	27	49	47	18	4	17	3	0	458
7月	34	33	19	70	21	66	56	34	42	29	31	3	12	3	0	453
8月	39	29	14	72	13	62	56	33	50	29	26	4	10	8	0	445
9月	41	40	16	66	10	68	46	39	50	30	10	3	8	6	4	437
10月	47	32	20	84	7	65	34	45	61	25	13	2	19	4	0	458
11月	52	40	21	74	19	79	51	64	87	32	20	2	18	5	0	564
12月	80	49	29	86	17	80	85	61	88	41	17	5	22	1	1	662
合計	542	461	251	872	150	803	611	458	725	406	273	43	190	58	10	5853

(二)文書流程管理：本局文書流程管理分「平時查考」及「定期考核」，由秘書室會同水文課、政風室至各課室及管理中心實地查考公文管理各項應辦事項如下：

- 1.平時查考：每年辦理2次平時查考，95年第1次平時查考日期為：5月3日，成績結果第1名為工務課84分、第2次平時查考日期為：12月20日，成績結果第1名為計畫課86分，並制訂平時查考評分標準表，評定之分數佔每年年度考核分數30%。
- 2.定期考核：每年辦理一次定期考核，95年考核日期為：8月16日，成績結果第1名為工務課成績為85分，依據本局定期考核評分表評分，考核分數佔年度考核分數40%。本年度考核前3名為：第1名工務課，第2名計畫課，第3名集管中心。

二、檔案管理

本局95年度非密件公文歸檔13358件、密件公文52件，共計歸檔13410件，各單位每月歸檔件數如附統計表10-2-3。



表 10-2-3 95 年度各單位每月歸檔件數統計

課室別 案件別		水文課	計畫課	工務課	品管課	資產課	經管課	養護課	鯉管中心	集管中心	石管中心	人事室	會計室	秘書室	政風室	主工室	小計
1月	普通件	93	87	35	130	39	159	100	71	143	66	115	25	72	11	0	1146
	密件	0	2	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	5
2月	普通件	89	43	26	98	26	128	55	50	87	37	84	18	57	5	1	804
	密件	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	3
3月	普通件	44	76	54	161	42	149	105	71	118	75	133	23	72	10	1	1134
	密件	0	0	3	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	7
4月	普通件	76	69	41	129	24	163	107	56	97	62	121	10	62	5	0	1022
	密件	0	0	6	0	0	3	1	0	1	0	0	0	0	0	0	11
5月	普通件	69	90	46	166	22	194	110	77	87	68	125	13	59	9	3	1138
	密件	0	0	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4
6月	普通件	83	82	34	179	40	177	87	70	100	58	100	18	98	6	0	1132
	密件	0	1	2	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	4
7月	普通件	77	77	40	170	37	148	126	50	75	59	102	18	79	5	0	1063
	密件	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	2
8月	普通件	73	74	28	145	45	178	112	77	107	58	100	24	76	12	0	1109
	密件	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
9月	普通件	75	78	35	170	31	190	112	95	90	65	96	15	58	11	4	1125
	密件	3	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	5
10月	普通件	65	65	44	150	34	171	84	90	109	61	115	11	76	7	0	1082
	密件	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
11月	普通件	86	86	47	188	35	202	117	105	143	80	111	26	73	7	1	1307
	密件	0	0	0	0	0	0	3	0	5	0	0	0	0	0	0	8
12月	普通件	91	91	34	173	40	184	151	102	154	84	89	24	76	2	1	1296
	密件	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	普通件	921	918	464	1859	415	2043	1266	914	1310	773	1291	225	858	90	11	13358
	密件	4	4	15	0	0	6	7	1	9	3	0	0	1	2	0	52

第三節 為民服務

一、檢討服務領域，研採企業作法

(一)具體之提升服務品質教育訓練計畫：

- 1.辦理員工在職訓練：中階幹部管理智能訓練分委外訓練及派員外訓二部份，依公務人員訓練進修法及其授權法規，配合有關實施要項及機關施政計畫擬訂年度訓練進修計畫，並確實按計畫執行，藉由各項訓練提升員工之行政效能；本局 95 年對內辦理計有 37 次，計有 1094 人參加訓練。
- 2.辦理員工電腦資訊處理訓練：95 年度共舉辦 22 梯次，計有 256 人參訓，在有限的人力資源下，利用再教育的方式，創造更豐富的無形資產，提高員工素質，以提升工作品質。針對本局未來發展方向及趨勢，培訓並儲備人才，以期提升生產力、工作品質及行政效率。

(二)辦理全面品管、提升服務知能研討(座談)會

- 1.辦理各類專題演講：邀請專家學者舉辦各項演講含行政中立專題演講、行政倫理專題演講、工程法律類專題演講、一般行政類專題演講，計 5 場次，訓練並促使同仁知法、守法、主動、創新，充分開發公務人力資源，俾能因應未來知識與技術不斷更新發展的新世紀。
- 2.善用傳播媒體及各種公聽會、說明會，宣導政府各項施政措施及執行成效，經常對於轄區水庫範圍內之機關、學校、團體辦理公益支出，宣導水資源教育、愛護河川、社區福利及急難救助等，本局各管理中心執行成果良好，適時讓社會大眾了解各項施政措施及執行成效，並透過新聞傳播媒體，主動宣導為民服務工作，讓民眾得以瞭解更多的服務與作為，建立良好互動的關係。

(三)招募退休人員、地方熱心人士等擔任志工，截至 95 年底合格志工計 23 員，藉由其專業及熱忱，推動教育、諮詢及公共服務事項，提升服務品質與民眾互動。

(四)成立中部地區水源運用調配小組或協調會報，針對水庫容量、水文條件、天候狀況定期（二個月）或不定期（旱象嚴重時每週）開會檢討各標的用水需求，調配水量，配合各區農業、民生、工業及其他標的用水需求，達到最佳化營管目標，免於缺水之虞。



(五)成立電話禮貌推動小組負責推動全面提升服務品質任務：研訂本局全面提升服務品質執行計畫、落實加強為民服務工作、定期辦理提昇服務品質績效總報告。

(六)建立內部稽核制度及外部監督機制：

- 1.內部稽核：每年實施3次公文查考制度、建立本局工務行政查核小組，監督施工作業過程、事務檢核工作採定期與不定期檢核。
- 2.外部監督：蒐集輿情資料，提陳局長參閱，供業務改進參考。藉以提升公文處理時效，依本局頒布之工務行政查核要點辦理，以提升工程品質，避免作業疏失，事務工作檢核，本局觀摩績優機關之管理方法，積極擴充資料內容，辦理定期與不定期檢核，每日剪報供相關單位作為業務改進參考。

(七)建立水文測報系統：即時蒐集本局轄區內雨量、水位資訊、建立水文資料庫，水文資訊網站已建置完成，於網際網路上提供即時水文資訊，並同時建立決策支援枯旱與防洪之預警制度。

二、便捷行政程序，縮短等候時間

(一)徹底落實職務代理制度，排定現職人員代理及行使權責順序：依據「各機關職務代理應行注意事項」規定排定每一職員第一、二順位職務代理人，並每年檢討一次，以有效落實機關人力整體運用，有效建置職務代理機制，作為日後職務輪調及訓練依據，以期培育人才並有助業務推展銜接。

(二)撰擬標準作業程序：已完成重要工作之標準作業程序書，以完成之標準作業程序均已上掛本局資訊網供同仁下載使用，達簡政便民目標。

(三)運用網際網路，提供網路申辦、查詢服務：本年度完成本局全球資訊網，建置本局行政、申辦（水權申請、水文即時資訊、招標資訊、台灣水資源館線上參訪申請）等業務之作業程序及表單，供民眾下載，建立即時服務功能，提供24小時不打烊服務，提升服務品質與效率。

三、塑造親切環境，樹立服務形象，服務場所內外環境規劃及各項行政設備整潔維護：

(一)改善服務場所內外環境：辦理服務場所內外環境、服務措施規劃（包括櫃台高度矮化、服務標示、申辦須知、等候設施、申辦動線、停車空間及宣導資料等），服務台放置輪椅、愛心鈴、愛心

傘、老花眼鏡、飲水機、書報、雜誌等，為使本局照顧弱勢服務更臻完善，參考他機關育嬰室環境的佈置，於本局霧峰辦公區及集管中心設育嬰室，辦公廳舍普遍設置圖畫，強化環境設施。

(二)規劃開放機關公用設施：將本局之公共空間及設施開放，各管理中心水庫周邊環境綠美化，提供民眾親水休閒，提供民眾休憩、公益活動使用，營造良好的休閒場所，增加與地方互動。

(三)選派適當人員擔任服務台工作，以推行走動式管理及服務，主動協助民眾申辦、導引服務：建立服務台工作人員輪值制度，服務人員穿著服務背心，除協助導引民眾介紹申請案件之承辦人及接受民眾諮詢外，並擔任總機電話轉接服務，機關首長及業務主管採走動式管理並接受民眾陳情。

(四)不定期辦理服務品質、服務態度考核及測試：每年實施為民服務不定期考核 4 次，每月辦理電話禮貌測試至少 1 次，及每年辦理 2 次電話禮貌優良人員網路票選活動，對優良人員發給獎品或敍（嘉）獎鼓勵。

四、重視民情輿情，主動溝通協調

(一)定期辦理民眾意見調查，分析調查結果，改進服務缺失：

- 1.本局與民眾接觸頻繁之管理中心製作遊客問卷調查
- 2.施政品質、政風狀況問卷調查。
- 3.人民陳情案件處理情形調查。
- 4.本局全球資訊網為民服務民眾滿意度調查。
- 5.辦理「台灣水資源館遊客滿意度」問卷調查。

(二)訂定民眾抱怨案件處理程序：於本局全球資訊網局外網頁設置民意調查及民意信箱，明訂各種民眾抱怨案件處理方式，以提高行政效率，減少民怨。

(三)廣開民眾建言管道，鼓勵民眾提供建言；重視民眾興革建議及陳情案件，確實依據有關規定，審慎、儘速處理：

- 1.設置全球資訊網，主動提供本局各項業務訊息及各種聯絡方式，設置 0800-234000 免付費專線服務電話、民眾意見信箱（含電子信箱）、首長信箱、政風檢舉信箱。
- 2.方便民眾提供建言，平均每月約 10 封電子留言，本局依一般公文程序簽辦並回覆，改進電子郵件回覆速度。



五、結合民間資源、協助公共服務

(一)開放台灣水資源館招募服務志工：

- 1.室外帶隊解說、館內駐站解說。
- 2.志工資料建檔之聯絡、活動、服勤報表、志工出版刊物編寫及其他有關志工管理業務。台灣水資源館在 95 年參觀人數達 50,000 人次以上，為推動水資源及水資源教育工作並擴大民眾志願服務之層面，運用熱心服務之社會人力資源建立解說服務志工提供解說及諮詢服務，俾達成提升全民愛水，節水觀念，建立水資源永續利用之理念。

(二)鼓勵民間團體、退休人員或一般民眾等為志工，協助諮詢及公益服務工作：

- 1.訂頒本局志工實施計畫，對外公開招募志工，協助諮詢及公益服務工作。
- 2.結合民間社團，強化服務諮詢與導覽解說功能，利用民間資源，減少機關成本投入，導入民間參與公共服務之機會。

(三)善用企業、團體服務據點，協助提供政府服務事項；聯合企業、團體辦理各項公益活動，擴散政府服務訊息及功能：

- 1.結合大台中地區及鄰近鄉鎮、學校、水利會、電力公司、水公司及台中縣國際青商會等企業、團體辦理各項公益活動及敦親睦鄰活動。
- 2.推展「行政院所屬機關事務勞力替代措施推動方案」，辦理本局辦公廳舍清潔維護委外服務。

(四)結合民間力量，處理突發意外事件，並加強平日連繫互動及常識宣導，建立應變機制：

- 1.編印災害緊急應變手冊。
- 2.成立緊急應變小組，以便突發意外事件發生時，能迅速動員緊急救災，降低危害。
- 3.委託保全、警衛等維護辦公廳舍及水庫周邊安全。
- 4.結合醫療救災單位，辦理火災、防災、急救等訓練。

藉由民間力量處理突發事件，增加平日連繫互動及宣導機會，建立應變機制，執行颱風、豪雨防汛執勤，無重大災害，圓滿完成防汛應變任務。

第十一章 會計

第一節 公務預算

一、預算概要：

本局 95 年度公務預算係由水利署分配，分配情形如表 11-1-1。

表 11-1-1 95 年度預算數

類別	全年度預算數 (千元)	計畫內容
經常門	144,525	一般行政、河川及排水管理及水資源開發及維護等
資本門	995,339	一般行政、水資源企劃及保育、水資源開發及維護等
以前年度 保留款	929,896	水資源經營管理規劃、寶山第二水庫、集集共同引水後續、湖山水庫等工程計畫
合計	2,069,760	

二、預算執行概況：

(一)95 年度水利署分配本局之公務預算，執行結果決算數為 734,984,575 元(含暫付數)，另統籌科目決算數 7,945,418 元，總決算數 742,929,993 元，以前年度保留數決算數為 500,685,427 元(含暫付數)。茲析述如下：

1. 本年度經常門決算數 131,671,106 元，資本門決算數為 603,313,469 元(含暫付數)，以前年度保留數決算數為 500,685,427 元(含暫付數)，預算執行情形如表 11-1-2 及表 11-1-3。

2. 統籌科目決算數如表 11-1-4。



表 11-1-2 95 年度預算執行情形

單位:千元

業 務 計 畫	分 支 計 畫	預 算 數	決 算 數	分配數餘額	執行率 %
一般行政		121,089	118,526	2,563	97.88
-人員維持	人員維持	115,878	113,338	2,540	97.81
-基本行政工作維持	基本行政工作維持	5,211	5,188	23	99.56
水資源企劃及保育		13,534	12,302	1,232	90.90
-水文資料及技術發展	台灣地區地下水觀測網整體計畫	2,000	925	1,075	46.25
-水資源保育及管理	水庫集水區緊急治理工程	11,534	11,377	157	98.63
河川及排水管理		306	219	87	71.57
-河川及排水經營管理	兵役替代役計畫	156	76	80	48.72
-河川及排水經營管理	健全水權管理計畫	150	144	6	92.31
水資源開發及維護		1,003,080	603,732	399,348	60.19
水資源規劃及管理		50,764	16,108	34,656	31.73
	水資源規劃	8,000	2,438	5,562	30.48
-水資源營運	水資源營運	55	9	46	16.36
-水資源經營管理規畫作業	近程水資源及管網改善計畫	8,245	1,108	7,137	13.44
-水資源經營管理規畫作業	烏溪水資源開發計畫	21,440	6,149	15,291	28.68
-水資源經營管理規畫作業	多元化水源開發先期作業計畫	8,024	4,550	3,474	56.69
-水資源經營管理規畫作業	大甲溪八寶攔河堰工程	5,000	1,854	3,146	37.08
水資源工程		952,316	587,625	364,691	61.70
水資源工程	寶山第二水庫工程	4,040	4,032	8	99.80
-水資源工程	集集後續計畫工程	508,256	506,451	1,805	99.64
-水資源工程	湖山水庫工程	439,020	76,201	362,819	17.36
-水資源工程	水庫更新及改善計畫-水庫集水區保育	1,000	941	59	94.10
河川海岸及排水環境營造	河川海岸環境營造計畫	1,855	206	1,649	11.10
合 計		1,139,864	734,985	404,879	64.48

備註:全年度決算數包含暫付數。

表 11-1-3 以前年度保留數預算執行情形 單位:千元

年度別	分支計畫	以前年度 轉入數	支出數	轉入數 餘額	執行率 %
91	湖山水庫工程計畫	5,472	324	5,148	5.92
92	湖山水庫工程計畫	101,446	21,214	80,232	20.91
93	湖山水庫工程計畫	424,962	215,816	209,146	50.78
94	水資源規劃	2,215	2,215	0	100
	寶山第二水庫工程計畫	55,336	55,026	310	99.44
	集集共同引水工程後續計畫	823	823	0	100.00
	湖山水庫工程計畫	334,942	200,568	134,374	59.88
	多元化水源開發先期作業計畫	4,700	4,700	0	100.00
合	計	929,896	500,686	429,210	53.84

備註：支出數包含暫付數。

表 11-1-4 統籌科目決算數行情形 單位:元

科	目	決	算	數
公務人員結婚補助				49,340
公務人員生育補助				194,550
公務人員教育補助				1,721,500
公務人員喪葬補助				665,600
公務人員退休撫卹給付				5,314,428
合計				7,945,418



(二)本局公務財產(截至 95 年 12 月 31 日止)如表 11-1-5。

表 11-1-5 本局公務財產

項 目	本 期 結 存 (元)
土地	3,184,777,785
土地改良物	1,627,896,227
房屋建築及設備	3,791,096,486
機械及設備	964,736,775
交通及運輸設備	98,193,460
雜項設備	18,322,670
合計	9,685,023,403

第二節 水資源作業基金預算

一、預算概要：

本局水資源作業基金預算現階段之主要業務為給水、灌溉及防洪，遵照政府提高水庫營運管理品質，預算編製型態於 90 年度由附屬單位預算－營業預算轉列為附屬單位預算－非營業基金，依照預算法第 4 條規定歸類為作業基金，以期充分運用水資源，達成既定目標。業務計畫如表 11-2-1，財務摘要如表 11-2-2，非計畫型資本支出如表 11-2-3。

表 11-2-1 業務計畫

營 運 項 目	本 年 度 業 務 計 畫 量 與 收 入				說 明
	對 象	時 間	業 務 量	金 額 (千元)	
給水銷貨收入	台灣省自來水公司、 經濟部工業局	95.1-95.12	642,400,000 立 方公尺	282,040	預計供給原水 量
灌溉收入	台中、彰化、雲林農 田水利會	95.1-95.12	110,123 公頃	55,824	預計供給灌溉 用水量

表 11-2-2 財務摘要

項 目	金 額(千元)
經營成績	
營業總收入	663,347
營業總支出	456,350
本期賸餘	206,997
餘絀撥補	
提存公積	0
解繳國庫	0
未分配賸餘	206,997

表 11-2-3 非計畫型資本支

建築改良擴充	預算金額(千元)
土地	0
土地改良	85,000
房屋及建築	25,550
機械及設備	60,350
交通及運輸設備	1,300
什項設備	188
合 計	172,388

二、預算編列與執行概況：

水資源作業基金預算編列與執行概況業務收支及賸餘如表 11-2-4，非計畫型資本支出執行情形如表 11-2-5，餘絀撥補如表 11-2-6，現金流量如表 11-2-7，資產負債及淨值如表 11-2-8。



表 11-2-4 業務收支及賸餘

單位：千元

科 目	決 算 數	預 算 數	比較增減(一)	
			金額	%
業務收入	499,319	548,061	-48,742	-8.89
公共給水	478,506	464,966	13,540	2.91
鯉魚潭水庫	271,998	203,232	68,766	33.84
石岡壩水庫	138,650	174,762	-36,112	-20.66
集集攔河堰	15,433	20,177	-4,744	-23.51
集集攔河堰〈工業用水〉	52,425	66,795	-14,370	-21.51
灌溉	20,813	83,095	-62,282	-74.95
石岡壩水庫	20,813	21,539	-726	-3.37
集集攔河堰	0	61,556	-61,556	-100.00
業務成本與費用	299,586	344,899	-45,313	-13.14
銷貨成本	294,854	337,864	-43,010	-12.73
管理與總務費用	4,733	7,035	-2,302	-32.72
業務賸餘	199,732	203,162	-3,430	-1.69
業務外收入	92,839	115,286	-22,447	-19.47
財務收入—利息、租賃收入	9,249	5,880	3,369	57.29
其他業務外收入	83,590	109,406	-25,816	-23.60
出售呆廢料收入	1,085	0	1,085	-
違約罰款收入	344	50	294	588.81
雜項收入	82,161	109,356	-27,195	-24.87
業務外費用	118,958	111,451	7,507	6.74
財務費用—利息費用	0	14,306	-14,306	-100.00
其他業務外費用	118,958	97,145	21,813	22.45
財產交易短絀	0	0	0	-
雜項費用	118,958	97,145	21,813	22.45
本期賸餘	173,613	206,997	-33,384	-16.13

備註：1.給水銷貨成本其中〈1〉修理保養及保固費預算數為 96,557 千元，決算數為 78,224

千元。〈2〉專業服務費預算數為 64,208 千元，決算數為 65,022 千元。

2.雜項費用中捐助、補助及獎助預算數為 60,735 千元，決算數為 97,796 千元。

3.雜項收入中石管中心清淤砂石收入為 75,352 千元。

表 11-2-5 非計畫型資本支出執行情形

單位：千元

建築改良擴充	預算數	以前年度轉入數	調整數	合計	決算數	未執行數
土地	-	-	5,590	5,590	5,590	-
土地改良物	85,000	9,780	-14,705	80,075	78,878	1,197
房屋及建築	25,550	22,019	355	47,924	47,914	10
機械及設備	60,350	3,450	8,626	72,426	34,607	37,819
交通及運輸設備	1,300	-	-	1,300	1,258	42
什項設備	188	-	134	322	298	24
合計	172,388	35,249	0	207,637	168,545	39,092

表 11-2-6 餘絀撥補

單位：千元

項目	決算數	預算數	增減數
賸餘之部	813,653	206,997	606,656
本期賸餘	173,613	206,997	-33,384
前期未分配賸餘	640,040	-	640,040
分配之部	178,000	-	178,000
解繳國庫淨額	178,000	-	178,000
未分配賸餘	635,653	206,997	428,656

表 11-2-7 現金流量

單位：千元

項目	決 算 數
業務活動之現金流量	310,842
投資活動之現金流量	-166,347
融資活動之現金流量	-166,784
現金及約當現金之淨增	-22,290
期初現金及約當現金	1,099,758
期末現金及約當現金	1,077,469



表 11-2-8 資產負債及淨值

單位：千元

資產	金額	負債及淨值	金額
流動資產	1,090,443	負債：	188,726
固定資產	8,063,194	流動負債	97,000
無形資產	2,872	長期負債	-
其他資產	33,115	其他負債	91,726
	-	淨值：	9,000,898
	-	基金	7,273,000
	-	公積	1,092,245
	-	累積賸餘	635,653
合計	9,189,624	合計	9,189,624

第十二章 人事

第一節 任用陞遷

一、新進：

本局新進人員，均以考試及格或具經驗且類科性質相當者進用，以維護本局人員高的素質。本年度新進人員計 6 人，如表 12-1-1。

二、升遷：

本局人員出缺係依公務人員陞遷法及其施行細則等規定辦理。陞遷考核評定資積分數並提甄審委員會審議後，由局長圈定，以公平、公開、公正為原則。本年度現職人員陞遷者計 6 人，如表 12-1-2。

三、離退：

本局本年度計有退休人員 2 人，調職 4 人，離職 1 人，如表 12-1-3。

四、現有人員統計：

至 95 年度 12 月底止，本局現有正式員額 111 人(如表 12-1-4)。

表 12-1-1 新進人員名冊(依時間先後排序)

原任機關、職務	新任職務	到職日期	姓名	備註
水利規劃試驗所人事室課員	人事室專員	95.1.20	黃水龍	調任
北區水資源局會計主任	會計主任	95.4.14	黃順福	調任
國立南投高中技士	鯉管中心工程員	95.5.12	莊百堅	調任
經濟部標準檢驗局新竹分局技士	集管中心工程員	95.5.25	廖佑笙	調任
經濟部水利署組長	本局局長	95.10.20	林連山	調任
(高考分發)	工程員	95.11.27	唐太山	初任

表 12-1-2 陞調人員名冊

原任職務	陞任職務	陞任日期	姓名	備註
專員	秘書	95.1.2	周慶芳	秘書室
課員	專員	95.1.20	陳秀玲	會計室
正工程司兼課長	正工程司兼主任	95.9.25	陳燦德	鯉管中心
正工程司兼課長	正工程司兼課長	95.11.10	許世昌	品管課
正工程司	正工程司兼課長	95.11.17	林明峯	工務課
正工程司	正工程司	95.12.31	洪益發	支援水利署



表 12-1-3 調離職退休人員名冊

職稱	姓名	調離退休日期	備註
會計主任	黃福厚	95.2.13	退休
約聘工程師	顏碧延	95.3.31	離職
主任	林寬炎	95.9.1	退休
工程員	胡盟宗	95.9.7	調職
局長	田巧玲	95.10.20	調職
課長	程桂興	95.12.4	調職
副工程司	陳贊文	95.12.26	調職

表 12-1-4 本局現有正式員額統計表

人員特性		總計	簡任	薦任	委任
			(十職等以上)	(六至九職等)	(一至五職等)
總計		111	8	75	28
性別	男	98	8	66	4
	女	13	0	9	1
年齡	29歲以下	2	0	1	6
	30~39歲	23	0	17	14
	40~49歲	54	1	39	7
	50~59歲	31	7	17	0
	60~64歲	1	0	1	0
	65歲以上	0	0	0	0
教育程度	博士	2	1	1	4
	碩士	42	1	37	5
	大學畢業	31	4	22	15
	專科畢業	31	2	14	4
	高中(職)畢業	5	0	1	0
	國(初)中以下	0	0	0	2

第二節 獎懲訓練

一、獎懲：

本局對於人員獎懲案件均秉持公平、公開及公正原則核實辦理，本局 95 年度獎懲計有 189 人次，其中敘獎 187 人次、懲處 2 人次，詳如表 12-2-1。

表 12-2-1 本局所屬公務人員 95 年度獎懲情形統計表(人次)

	簡任人員次數	薦任人員次數	委任人員次數	合計
記大功	0	0	0	0
記功	3	19	6	28
嘉獎	22	101	36	159
申誡	1	1	0	2
記過	0	0	0	0
總人次	26	121	42	189

二、訓練及進修：

(一)訓練

1.調派參訓：

本局調派參訓計 22 班，人數 43 人，詳表 12-2-2。

表 12-2-2 本局參加訓練機構 95 年教育訓練情形統計表(人次)

編號	學習機構名稱 (辦理單位)	學習活動名稱	舉辦日期	時數 (h)	參加人數(正 式職員)
1	經濟部水利署	由身心靈健康談如何抒壓	95.3.1	2h	14 人
2	經濟部	95 年度人事主管會報	95.9.1~95.9.2	12h	1 人
3	公務人力發展中心	管理研習營	95.1~95.12	14h	3 人
4	公務人力發展中心	實踐研習營	95.1~95.12	14h	4 人
5	公務人力發展中心	國際禮儀研習班	95.10.4	6h	1 人
6	公務人力發展中心	訴願實務(訴願法與行政訴訟法) 研習班	95.9.13~95.9.14	12h	1 人
7	公務人力發展中心	公務溝通與人際關係研習班	95.9.25~95.9.26	12h	1 人
8	公務人力發展中心	行政罰法研習班	95.7.6~95.7.7	12h	1 人
9	公務人力發展中心	政府業務委託辦理實務進階班-規 劃招標	95.8.9~95.8.10	12h	1 人
10	公務人力發展中心	談判與協商技巧研習班	95.10.26~95.10.27	12h	1 人
11	經濟部專業人員研究中心	水土保持實務研究班	95.8.14~95.8.18	30h	2 人
12	經濟部專業人員研究中心	英文媒體閱讀特訓班	95.10.23~95.11.3	60h	1 人
13	經濟部專業人員研究中心	危機處理研究班	95.5.22~95.5.26	30h	1 人
14	經濟部專業人員研究中心	內部控制與稽核實務研究班	95.8.21~95.8.25	30h	2 人



15	經濟部專業人員研究中心	公務溝通理論與實務研究班	95.3.27~95.3.31	30h	1 人
16	經濟部專業人員研究中心	民意機關聯絡研究班	95.8.7~95.8.11	30h	1 人
17	經濟部專業人員研究中心	公文寫作實務班	95.10.2~95.10.4	18h	1 人
18	經濟部專業人員研究中心	PowerPoint 2003 簡報軟體研究班	95.3.27~95.3.31	30h	1 人
19	經濟部專業人員研究中心	行政法研究班	95.10.16~95.10.27	60h	2 人
20	經濟部專業人員研究中心	基礎法務研究班	95.7.3~95.7.21	90h	1 人
21	國家文官培訓所	95 年度薦升簡官等訓練	95.6.12~95.7.7	120h	1 人
22	國家文官培訓所	95 年度委升薦官等訓練	95.9.4~95.10.5	150h	1 人

2. 本局開班：

本年度本局各單位共開設 60 班次，受訓人員達 1905 人次。

如表 12-2-3。

表 12-2-3 本局各單位 95 年度教育訓練情形統計表

編號	學習機構名稱 (辦理單位)	學習活動名稱	舉辦日期	時數 (h)	參加人數 (正式職員)	備註
1	人事室	「公文製作管理」教育訓練	95.2.13	3h	51 人	其它人員 17 人
2	水文課	濁水溪放流警報系統設備改善教育訓練	95.2.16	3h	11 人	其它人員 16 人
3	養護課	認識建築師工程專業責任保險教育訓練	95.2.24	3h	35 人	其它人員 3 人
4	經管課	高濁度沉砂處理及取水技術專題演講	95.3.14	3 h	7 人	其它人員 1 人
5	經管課	高濁度沉砂處理及取水技術專題演講	95.3.17	3 h	11 人	
6	經管課	外站水文測報系統(II) 網頁展示操作說明教育訓練	95.3.20	7h	20 人	其它人員 3 人
7	經管課	外站水文測報系統(II) 資料檢核系統維護教育訓練	95.3.21	7h	10 人	其它人員 3 人

表 12-2-3 本局各單位 95 年度教育訓練情形統計表(續)

編號	學習機構名稱(辦理單位)	學習活動名稱	舉辦日期	時數(h)	參加人數(正式職員)	備註
8	經管課	外站水文測報系統(II)網頁展示操作說明教育訓練	95.3.23	6h	16 人	其它人員 1 人
9	工務課	災害緊急應變—防汛輪值人員(第一梯次)	95.4.10	2h	9 人	其它人員 2 人
10	工務課	災害緊急應變—防汛輪值人員(第二梯次)	95.4.14	2h	11 人	其它人員 6 人
11	計畫課	湖山水庫計畫執行知能補充訓練—生態調查及保育	95.4.17	3h	54 人	其它人員 9 人
12	石岡壩管理中心	石岡壩水工機電設備及控制系統設施檢查、維護、保養教育訓練	95.4.17	6h	4 人	其它人員 15 人
13	計畫課	湖山水庫計畫執行知能補充訓練—生態調查及保育	95.5.4~9	21h	63 人	
14	人事室	性騷擾、家暴與性侵害防治專題演講	95.5.11	3h	31 人	其它人員 18 人
15	人事室	95 年度全民英檢初級班教育訓練	95.4.4~95.6.30	26h	31 人	
16	計畫課	湖山水庫施工導水路工程施工前生態保育教育訓練	95.6.13	6h	57 人	
17	鯉魚潭管理中心	95 年教育訓練「濁度計等水文儀器之操作說明」	95.6.29	5h	12 人	約僱人員 2 人 其它人員 6 人
18	計畫課	95 年 6 月組織學習行動專題演講湖山水庫工程計畫說明	95.6.30	3h	35 人	約僱人員 1 人 其它人員 5 人
19	計畫課	「最有利標」暨「工程變更設計與修正施工預算」教育訓練	95.7.14 95.7.17	6 h 6 h	52 人 31 人	其它人員 8 人 其它人員 5 人
20	水文課	95 年度「資訊安全教育訓練」	95.7.18	3h	33 人	約僱人員 1 人 其它人員 12 人
21	水文課	95 年度「資訊安全教育訓練」	95.7.19	3h	24 人	其它人員 28 人
22	工務課	95 年組織學習計畫-採購法與爭議實例	95.7.20	3h	61 人	其它人員 6 人
23	計畫課	「八色鳥保育經驗」專題講座	95.7.26	3h	35 人	其它人員 7 人
24	人事室	「心理健康」專題演講	95.7.28	2h	46 人	其它人員 17 人
25	水文課	95 年度「資訊安全教育訓練」	95.8.7	3h	22 人	其它人員 30 人
26	水文課	95 年度「資訊安全教育訓練」	95.8.8	3h	27 人	其它人員 7 人
27	人事室	第 2 階段憲政改革與組織改造	95.8.10	2h	42 人	其它人員 8 人
28	人事室	95 年度「英語學習成果」發表會	95.8.14	2h	23 人	其它人員 8 人
29	品管課	湖山水庫工程計畫施工導水路工程-工程品質管理	95.8.14	4h	5 人	其它人員 12 人
30	養護課	航空攝影測量-認識與應用	95.8.22	3h	24 人	其它人員 4 人
31	品管課	集集後續計畫工業用水專用設施沉澱池工程教育訓練	95.8.14 95.8.15	6h	7 人	其它人員 2 人
32	品管課	集集後續計畫工業用水專用設施沉澱池工程教育訓練	95.8.17 95.8.18	6h	7 人	其它人員 2 人



表 12-2-3 本局各單位 95 年度教育訓練情形統計表(續)

編號	學習機構名稱(辦理單位)	學 習 活 動 名 稱	舉辦日期	時數(h)	參加人數(正式職員)	備註
33	政風室	公務員執行公務應行注意事項專題演講	95.8.29	3h	70 人	其它人員 34 人
34	經管課	中部地區水庫攔河簡介 集集攔河堰設計理念講座	95.8.26	3h	11 人	
35	水文課	雷達波水位計採購案教育訓練	95.8.31	3h	6 人	外單位人員 3 人 其它人員 13 人
36	人事室	核心價值推動專題演講	95.9.20	2h	28 人	約僱人員 1 人 其它人員 9 人
37	水文課	資訊環境介紹教育訓練	95.9.25	3h	9 人	其它 6 人
38	水文課	ACD See 教育訓練	95.9.25	2h	9 人	其它 4 人
39	水文課	會聲會影教育訓練	95.9.26	3h	15 人	其它 4 人
40	水文課	Outlook Express 教育訓練	95.9.26	2h	3 人	其它 3 人
41	品管課	湖山水庫施工導水路工程施工中生 態保育教育訓練	95.9.26	5h	8 人	其它 13 人
42	水文課	資訊環境介紹教育訓練	95.9.27	3 h	8 人	其它 2 人
43	水文課	影像應用教育訓練	95.9.27	2 h	6 人	其它 3 人
44	水文課	會聲會影應用教育訓練	95.9.28	3h	5 人	其它 3 人
45	水文課	電子表單教育訓練	95.9.28	2h	4 人	其它 2 人
46	經管課	中區水資源營運管理系統建置 專題演講	95.10.11	2h	35 人	其它 8 人
47	水文課	資訊環境介紹教育訓練	95.10.16	3h	21 人	其它人員 32 人
48	水文課	ACDSEE 教育訓練	95.10.16	2h	4 人	其它 1 人
49	水文課	會聲會影教育訓練	95.10.17	3h	5 人	其它人員 8 人
50	水文課	Outlook express 教育訓練	95.10.17	2h	5 人	其它人員 1 人
51	水文課	資訊環境介紹教育訓練	95.10.18	3h	15 人	其它人員 22 人
52	水文課	影像應用教育訓練	95.10.18	2H	8 人	其它人 6 人
53	水文課	會聲會影應用教育訓練	95.10.24	3h	7 人	其它人員 5 人
54	水文課	資策會網頁使用教育訓練	95.10.24	2h	9 人	其它人員 4 人
55	計畫課	湖山水庫工程施工期間 95 年度環境教 育訓練	95.11.15 95.11.16	12h	21 人	其它人員 14 人

表 12-2-3 本局各單位 95 年度教育訓練情形統計表(續)

編號	學習機構名稱 (辦理單位)	學 習 活 動 名 稱	舉辦日期	時數 (h)	參加人數 (正式職員)	備註
56	秘書室	95 年度「提升為民服務品質」教育訓練	95.11.21	3h	46 人	其它人員 36 人
57	集集管理中心	集集堰泥砂觀測分研究及觀測站建置	95.11.22	3h	19 人	其它人員 9 人
58	人事室	公務人員赴大陸旅遊簡介 專題演講	95.12.18	2h	41 人	技工 6 人 其它人員 13 人
59	鯉管中心	「94 及 95 年度鯉魚潭水庫閘門機電 控制系統設施檢查及維護、保養」操 作維護教育訓練	95.12.19~ 95.12.20	16h	3 人	技工 2 人 其它人員 2 人
60	集管中心	「集集堰泥砂觀測分析研究及觀測站 建置」教育訓練	95.12.25~ 95.12.26	12h	14 人	技工 3 人 工友 1 人 其它人員 25 人

(二)進修

1.國內進修

本年度參與國內大專院校及訓練班接受短期或長期進修者 3 人。

表 12-2-4 經濟部水利署中區資源局推薦大學研究所進修人員名冊

編號	職 稱	姓 名	校 別	備 考
1	秘 書	張柏青	中興大學國際政治所	95 年申請年度
2	工程員	巫茂松	中興大學水保所	95 年申請年度
3	副工程司	顏士淇	中興大學推廣教育學分班	95 年申請年度

2.國外進修

表 12-2-5 95 年度遴派國外研習考察計 1 項共 1 人。

編號	職 稱	姓 名	出國任務	出國地點	出國期間
1	副工程司	趙俊杰	95 年水壩安全評估與 檢查國際技術研討會	美國 (佛羅里達州)	95.8.5~95.8.24



第十三章 政風

本局依據「政風機構人員設置條例」分設政風室，掌理法紀宣導、貪瀆預防及檢舉處理等事項，並由局長召集各單位主管成立政風督導小組，策劃督導防貪工作，研訂具體防弊措施及政風興革建議，定期舉行會議，管考政風執行情形。

為落實行政院訂頒之行政革新方案中有關檢肅貪瀆、端正政風事項，本局建立制度由各單位做好本身之自我檢查工作，主動排除屬員違法亂紀行為，以預防為主，以查處為輔，使廉潔守正，勇於任事觀念深植人心。

另為瞭解民意對本局施政之觀感，本局於每年度八月份寄送為民服務問卷調查表予民眾，徵詢意見反映，作為未來施政改革之參考。

政風之良窳，直接影響社會大眾對政府施政績效之評估，素為民心向背之指標。本局對廉正政風之養成，不但注重員工例行考核，尤其注重員工平時表現，防微杜漸，警惕於未然。一方面對同仁時常利用各種聚會機會，灌輸其正確觀念，善加誘導，並要求同仁在公務上應守法重紀，注意操守，勇於任事，公正不阿；在私生活上亦須做到克守本份，謹言慎行。一方面要求本局各課室主管須以身作則，廉潔自愛，凝聚共同願景與價值觀，樹立良好楷模；對所屬同仁平時須常與接近，加深了解投注關懷，凝聚力量，上下同心，維護個人與機關良好形象。

本局為達成政府掃除黑金、提昇行政效率之施政目標，以興利優於防弊、預防重於查處、服務代替干預之工作原則，做好政風工作，協助機關首長施政贏得民眾及員工的尊重與支持，以保持廉潔有效率之信念，並以愛心維護同仁尊嚴與正當權益，期鼓勵同仁勇於任事，展現本局求新求變追求卓越之活力，積極為民服務，以創造政風機構未來永續發展的利基。

第一節 政風法令宣導與預防貪瀆

一、為增進本局同仁對業務上之相關法令規章及法律知識之瞭解，針對業務特性及對相關法令之需求，本局特於 95 年 2 月 6 日（星期一）上午 11 時舉辦「95 年度法律認知有獎徵答活動」，並作深入探討並養

成依法行政觀念。

二、本室於每月固定蒐集有關貪瀆判決確定、安全維護、洩密等案例，編印成冊，函發本局所屬同仁研閱以加深同仁法律知識。

三、為有效落實端正政風、檢肅貪瀆工作，設置檢舉貪瀆信箱：臺中霧峰郵政第 190 號信箱、檢舉專線：(04) 23320445、檢舉傳真：(04) 23324314

電子郵件信箱：E-mail：cykang@wracb.gov.tw 提供各界作為陳情投訴管道。

四、為落實行政院函頒「端正政風行動方案」有關防貪規範，對三大節日加強「不送禮、不收禮、不參與無謂飲宴應酬」之宣導，並結合「獎勵表揚廉能事蹟」活動，以收激濁揚清之效，共同維護本局優良清新形象。

五、重申規定本局所屬同仁，於午餐時間不喝酒、不涉入不正當場所，以維護機關聲譽及風紀；若違反規定致影響機關聲譽者，從重議處，絕不寬待。

六、本局配合水利署於 95 年 4 月 19 日（星期三）上午 9 時 10 分於本局 5 樓訓練班教室，舉辦「河川管理人員法紀講習」以加深同仁依法行政觀念。

七、95 年 8 月 28 日（星期一）召開本局 95 年第一次政風督導小組會議，藉由各課室主管參加會議，針對各單位業務防弊措施提出報告，落實各項防弊作為，共同做好政風工作。

八、為提昇本局員工之法律素養，特邀請臺灣高等法院臺中分院簡文鎮檢察官，於 95 年 8 月 29 日上午 9 時 30 分本局 5 樓訓練班教室舉辦專題演講，主題「公務人員執行職務應行注意事項」參與授課同仁獲益良多。

第二節 安全維護與公務機密維護

一、安全維護：

（一）為維護 95 年春安工作期間，本局暨所屬各管理中心值勤人員應



與地區警方、調查處站保持聯繫，加強水庫、攔河堰、工地危安（預警）情資之掌握及通報；特召開安全維護會報，結合行政力量，策劃、協調各單位落實首長暨機關安全維護各項措施，並蒐報危害、破壞及重大陳情請願等預警性資料，機先預提防範措施，以防範危害或破壞事件發生。

- （二）本局實施 95 年度上半年度機關設施安全維護定期檢查，分別至本局各課、室及各管理中心檢查，並藉各項檢查以發掘缺失，提出改進並維護機關設施安全。
- （三）本局集管中心辦理 95 年上半年度自衛消防編組訓練，課程包括：消防常識、CPR、緊急通報及綜合訓練，解說常見火災發生之原因及預防、火災發生之種類及撲滅方法與要領，並詳細解說滅火器之使用方法及防煙袋正確使用方法與要領，參與訓練員工均能聆聽及親身操作，對本身緊急應變能力提昇有很大收穫。
- （四）本局於 95 年十月慶典暨北、高市長及市議員選舉期間擬訂安全維護計畫，並函本局各課、室、管理中心、工務所遵辦。
- （五）為迅速確實掌握各項重大危安狀況與預警情資，各單位請確實依據「經濟部災害緊急通報作業規定」、「經濟部所屬政風機構通報重大危安狀況（含預警資料）作業注意事項」及本局相關緊急通報作業規定處理通報作業，以確保機關人員設施安全；並加強值勤或警衛人員之通報教育訓練。

二、公務機密

- （一）本局於每月固定蒐集洩達密案例編印「機密維護園地」文字宣導資料，函發本局各管理中心、工務所供同仁閱讀。
- （二）本局為防範違規洩密案件之發生，於 95 年 3 月、9 月份實施上半年及下半年度公務機密及資訊安全管理稽核定期檢查，藉由檢查以發掘缺失，立即促其改進，以防洩密事件發生，共同維護公務機密安全。

三、問卷調查施政滿意度

本局 95 年度辦理「95 年度施政滿意度問卷調查」結果，整體評估是屬正面的。整體分析如後：

受訪者基本資料：

(一)性別：

性 別	男	女	總數
人 數	22	21	43
百分比	51.1 %	48.8 %	100.0 %

(二)年齡：

年 齡	20~29 歲	30~39 歲	40~49 歲	50~59 歲	60 歲以上	總數
人 數	8	14	13	6	2	43
百分比	19 %	32 %	30 %	14 %	5 %	100 %

(三)教育程度：

學 歷	國小	國中	高中	大專	研究所以上	總數
人 數	1	2	13	22	5	43
百分比	2 %	5 %	30 %	51 %	12 %	100 %

(四)請問您對本局員工服務態度及電話禮貌是否滿意？

您對本局員工服務態度及電話禮貌是否滿意？	非常滿意	滿意	不滿意	須改進	無意見/不知道	總數
人 數	8	32	0	0	3	43
百分比	19 %	74 %	0 %	0 %	7 %	100 %

◎分析：

對本局員工服務的態度及電話禮貌部分，有 74 % 的受訪者表示滿意，可見本局對洽公民眾的服務努力與用心，普遍得到民眾的滿意及肯定。

(五)據您所知本局員工處理公務時，是否有要求招待、飲食或送禮之情事？



本局員工處理公務時，是否有要求招待、飲食或送禮之情事？	無	有	有聽聞	不知道	總數
人 數	30	0	0	13	43
百分比	70 %	0 %	0 %	30 %	100 %

◎分析：

有 70 % 受訪民眾前來本局洽公時，未發現有要求招待、飲宴及送禮之情事，顯示本局平時宣導政風法令已達到宣導效果，爾後繼續努力宣導政風法令，發揚優良政風。

(六)請問您對本局員工風紀狀況是否滿意？

請問您對本局員工風紀狀況是否滿意？	非常滿意	滿意	不滿意	須改進	無意見 不知道	總數
人 數	5	29	0	0	9	43
百分比	12 %	67 %	0 %	0 %	21 %	100 %

◎分析：

有 67 % 民眾對本局員工風紀狀況表示滿意，也有 12 % 民眾覺得非常滿意，持續注意本局員工風紀狀況，保持優良公務員形象。

(七)請問您對本局網頁所提供的各項資訊服務是否滿意？

請問您對本局網頁所提供的各項資訊服務是否滿意？	非常滿意	滿意	不滿意	須改進	無意見 不知道	總數
人 數	3	29	1	1	9	43
百分比	7 %	68 %	2 %	2 %	21 %	100 %

◎分析：

有 68 % 受訪民眾對本局網頁服務覺得滿意，有 7 % 民眾非常滿意，對不滿意及須改進之民眾在網頁設計上，加強觀感之接受度，做好網頁服務工作。

(八)本局嚴格要求員工不得接受業者之「贈受財物」或「飲宴應酬」，據您所瞭解本局員工貫徹情形如何？

本局嚴格要求員工不得接受業者之「贈受財物」或「飲宴應酬」，據您所瞭解本局員工貫徹情形如何？	均能確實遵守	大部分均能確實遵守	大部分無法遵守	全數無法遵守	不知道無意見	總數
人 數	22	9	0	0	12	43
百分比	51 %	21 %	0 %	0 %	28 %	100 %

◎分析：

有 73 % 受訪民眾對本局員工在執行公務中均能貫徹不得接受廠商贈受財物及飲宴應酬等規定。

(九)請問您對於本局承辦業務人員的專業能力，是否滿意？

請問您對於本局承辦業務人員的專業能力，是否滿意？	很滿意	滿意	尚可	不滿意	非常不滿意	總數
人 數	6	27	10	0	0	43
百分比	14 %	63 %	23 %	0 %	0 %	100 %

◎分析：

有高達 74 % 民眾肯定本局員工之專業能力，加強灌輸同仁專業素養及知識，以提昇同仁專業制度。

(十)整體而言，您對目前本局為民服務工作，是否滿意？（對以上不滿意或很不滿意的原因是什麼？）

整體而言，您對目前本局為民服務工作，是否滿意？（對不滿意或很不滿意的原因是什麼？）	很滿意	滿意	尚可	不滿意	很不滿意	總數
人 數	4	28	11	0	0	43
百分比	9 %	65 %	25 %	0 %	0 %	100 %

◎分析：

74 % 受訪民眾對本局為民服務工作抱持肯定，對 25 % 民眾持尚可，表示還有努力空間，共同做好本局為民服務工作。



(十一)、請問您如果遇到本局公務人員涉及貪瀆不法時，您會提出檢舉嗎？

您如果遇到本局公務人員涉及貪瀆不法時，您會提出檢舉嗎？	會	不會	無意見 不知道	總數
人 數	32	3	8	43
百分比	74 %	7 %	19 %	100 %

◎分析：

受訪民眾有 74 % 遇到本局同仁有貪瀆不法時，會去檢舉。

(十二)、那麼，請問您會向哪些單位提出檢舉？

那麼，請問您會向哪些單位提出檢舉？	本局 政風室	法務部 調查局	地方法院 檢察署	民意代表	總數
人 數	23	5	2	2	33
百分比	72 %	16 %	6 %	6 %	100 %

◎分析：

有 72 % 受訪民眾遇到本局員工貪瀆不法時會直接向本局政風室提出檢舉，也有 16 % 之民眾會向法務部調查局提出檢舉，有 6 % 民眾分別會向地方法院檢察署及民意代表檢舉。

(十三)就您所知本局辦理之採購招標程序，您認為公平、公正、公開嗎？

就您所知本局辦理之採購招標程序，您認為公平、公正、公開嗎？	公平	不公平	不知道 無意見	總數
人 數	32	0	11	43
百分比	75 %	0 %	25 %	100 %

◎分析：

有 75 % 受訪民眾對本局辦理採購招標程序認為公平，有 25 % 民眾不知道/無意見，並持續注意防範其弊端發生。

結論：

本局辦理 95 年政風問卷調查結果，受訪者對本問卷調查持正面肯定的認同。

本局秉持著「公正、廉明、主動、親切、信賴」的施政理念，對於公共工程品質的把關及改善行政效率的工作一向不遺餘力。本局工程施工查核小組對於轄區重大工程之施工品質的稽制作為，從法令宣導、訓練、觀摩，建立督工機制，加強稽核有無違反採購法令及實施工程查核，以確保公共工程施工品質，防範不當浪費情事，並提昇行政效率，達成政府廉能執政的目標。



大事紀要

日期	事 由
95.1.11	張麗善立委於立法院召開「支持湖山水庫計畫」記者會。
95.1.16	湖山水庫生態保育措施(定稿本)經環保署同意備查。
95.1.25	鯉魚潭水庫歸安橋改建工程由汎亞營造股份有限公司得標。
95.3.1	水利署召開生態保育措施執行委員會第 2 次籌備會。
95.3.7	空中勤務總隊直昇機測試集集攔河堰下游所設停機坪功能，竹山秀傳醫院救護車配合演練，順利完成測試。
95.3.10	林耘生立委召開「新建湖山水庫(含桶頭攔河堰)地方說明會」。
95.4.11	集管中心辦理「95 年度集集攔河堰防汛演練」。
95.4.17	農委會特有生物研究保育中心許副研究員再文及張助理研究員世倉蒞本局演講「生態調查及保育」。
95.4.27	湖山水庫導水路工程由世久營造探勘工程股份有限公司得標。
95.5.3	立法院預算及決算委員會假集管中心辦理考察「94 年度及 95 年度 1 至 3 月補助南投縣觀光建設預算執行情形」簡報。
95.5.23	訂頒本局公益支出執行及管考標準作業程序(QP-FMS-01)。
95.5.24	石岡壩管理中心舉行「戰備檢查」。
95.5.26	經濟部黃部長暨各級長官於下午 2:40 蒞臨本局集管中心視察，由水利署陳署長及本局田局長陪同。
95.7.5	訂頒本局工程施工督導小組作業要點。
95.7.18	湖山水庫施工導水路工程開工(湖南壩隧道開工)
95.7.26	邀請宜蘭縣公正國小楊綉慧老師演講於本局 5 樓水利署員工訓練教室舉行「八色鳥保育經驗」專題演講。
95.9.11	「湖山水庫生態保育執行委員會第 1 次會議」於水利署召開。
95.9.16	經濟部陳部長蒞臨湖山水庫視察。

95.9.18	農委會公告解除湖山水庫工程計畫用地保安林。
95.10.17	農委會公告林班地解編。
95.10.20	本局新舊任局長交接(新任局長林連山)。
95.11.21	本局辦理湖山水庫工程督導。
95.11.27	經濟部國營會施工查核委員蒞臨本局湖山水庫工務所辦理聯外道路一期復建工程施工查核。
95.11.28	經濟部水利署施工督導小組蒞臨本局湖山水庫工務所辦理導水路工程施工督導。
95.12.2	本局補助台中縣石岡鄉公所辦理台中縣 95 年度山城四鄉鎮珍惜水資源宣導活動暨桌球錦標賽。
95.12.4	本局「中區水資源局調度中心新建工程」完工。

