

經濟部水利署中區水資源局年報（96 年度）

目 錄

第一章 緒言	1
第二章 機關沿革與組織	
第一節 機關沿革	2
第二節 機關組織	3
第三章 年度列管計畫執行與控管	
第一節 96 年度列管計畫概述	5
第二節 各計畫執行情形	6
3.2.1 集集共同引水工程後續計畫	6
3.2.2 湖山水庫工程計畫	7
3.2.3 96 年度水資源規劃	11
3.2.4 名間水力發電廠興建計畫	14
3.2.5 民間小金門海水淡化廠興建及營運計畫	20
第四章 工程招標與施工	
第一節 工程招標	24
第二節 工程施工	27
第三節 工程品質管制	31
第四節 工務行政查核(行政督導)	36
第五章 用地取得與管理	
第一節 用地取得	41
第二節 用地管理	43
第六章 蓄水庫維護管理	
第一節 蓄水庫管理與維護	45
第二節 蓄水範圍疏濬	50
第三節 公益支出	54
第七章 水權管理及用水計畫書審查	
第一節 水權管理	64
第二節 用水計畫書審查	68

第八章	水資源調配管理	
第一節	苗栗地區水資源調配	70
第二節	台中地區水資源調配	77
第三節	彰、雲、投地區水資源調配	84
第九章	緊急應變小組作業	90
第十章	總務	
第一節	事務管理	92
第二節	文書管理	96
第三節	為民服務	99
第十一章	會計	
第一節	公務預算	104
第二節	水資源作業基金預算	108
第十二章	人事	
第一節	任用陞遷	112
第二節	獎懲訓練	115
第十三章	政風	120
大事紀要		123

第一章 緒言

本局主管台灣中部地區水資源工程規劃、設計、施工，與所轄鯉魚潭水庫、石岡壩及集集攔河堰之營運管理及區域水資源調配，轄區範圍北以中港溪為界，南至北港溪止，包括後龍溪、大安溪、大甲溪、烏溪、濁水溪等流域，行政區分屬苗栗縣、台中縣（市）、南投縣、彰化縣及雲林縣，總面積 10,506.89 平方公里，約佔台灣總面積之 29%。

本年報為本局 96 年度業務執行成果彙編，可提供政府機關、社會各界與行政史實研究之參考，內容分為十三章，第一章緒言、第二章機關沿革與組織、第三章年度列管計畫執行與控管、第四章工程招標與施工、第五章用地取得與管理、第六章蓄水庫維護管理、第七章水權管理及用水計畫審查、第八章水資源調配管理、第九章緊急應變小組作業及水庫戰備檢查、第十章總務、第十一章會計、第十二章人事、第十三章政風、大事紀要。

第二章 機關沿革與組織

第一節 機關沿革

台灣省政府為興建鯉魚潭水庫需要，於民國 74 年 5 月在台灣省水利局成立「鯉魚潭水庫調查設計隊」，75 年 5 月鯉魚潭水庫基本設計完成，將設計隊撤銷，並同時奉准成立「台灣省水利局鯉魚潭水庫臨時工程處」，據以執行鯉魚潭水庫興建計畫。

民國 79 年台灣省政府為辦理全省水資源開發工程之需要，依據台灣省水利局組織規程之規定，分設中部及南部水資源開發工程處，同年 9 月 21 日台灣省水利局中部水資源開發工程處奉准成立，鯉魚潭水庫臨時工程處亦同時撤銷。

民國 81 年 6 月鯉魚潭水庫興建完成，另行設置「台灣省鯉魚潭水庫管理局」管理該水庫，工程處繼續辦理「集集共同引水工程計畫」、「新山水庫加高工程計畫」及「寶山第二工程水庫」等重大水庫之興建。「新山水庫加高工程」於完成規劃設計後，於民國 85 年 7 月移交台灣省水利局第十工程處繼續辦理施工；寶山第二水庫大壩工程則於民國 95 年 2 月完成後，移交由北區水資源局辦理。

民國 86 年 5 月 13 日台灣省水利局奉令升格為「台灣省政府水利處」為台灣省政府一級機關，依據「台灣省政府水利處第二階段整合方案」，將台灣省水利局中部水資源開發工程處、台灣省鯉魚潭水庫管理局、台灣省水利局石岡壩管理委員會整併，於民國 87 年 1 月 23 日奉准改制成立「台灣省中區水資源局」，隸屬於台灣省政府水利處，為台灣省政府二級機關，辦理台灣省中區水資源開發、水庫營運管理、水資源調配等事項。

民國 88 年 7 月 1 日應台灣省政府組織暨功能業務調整方案，改制為經濟部水利處中區水資源局，為經濟部三級機關。民國 91 年 3 月 28 日配合經濟部水利處與水資源局整併為水利署，改制為經濟部水利署中區水資源局。

第二節 機關組織

本局依據「經濟部水利署各區水資源局組織通則」規定，置局長 1 人、副局長 2 人、主任工程司 1 人，秘書 2 人，並設水文課、計畫課、工務課、品管課、資產課、經管課及養護課等 7 課，鯉魚潭水庫、石岡壩及集集攔河堰等 3 管理中心，另設秘書室、人事室、會計室及政風室等 4 個輔助單位，共計職員 114 人，含簡任 9 人，薦任 77 人，委任 28 人。

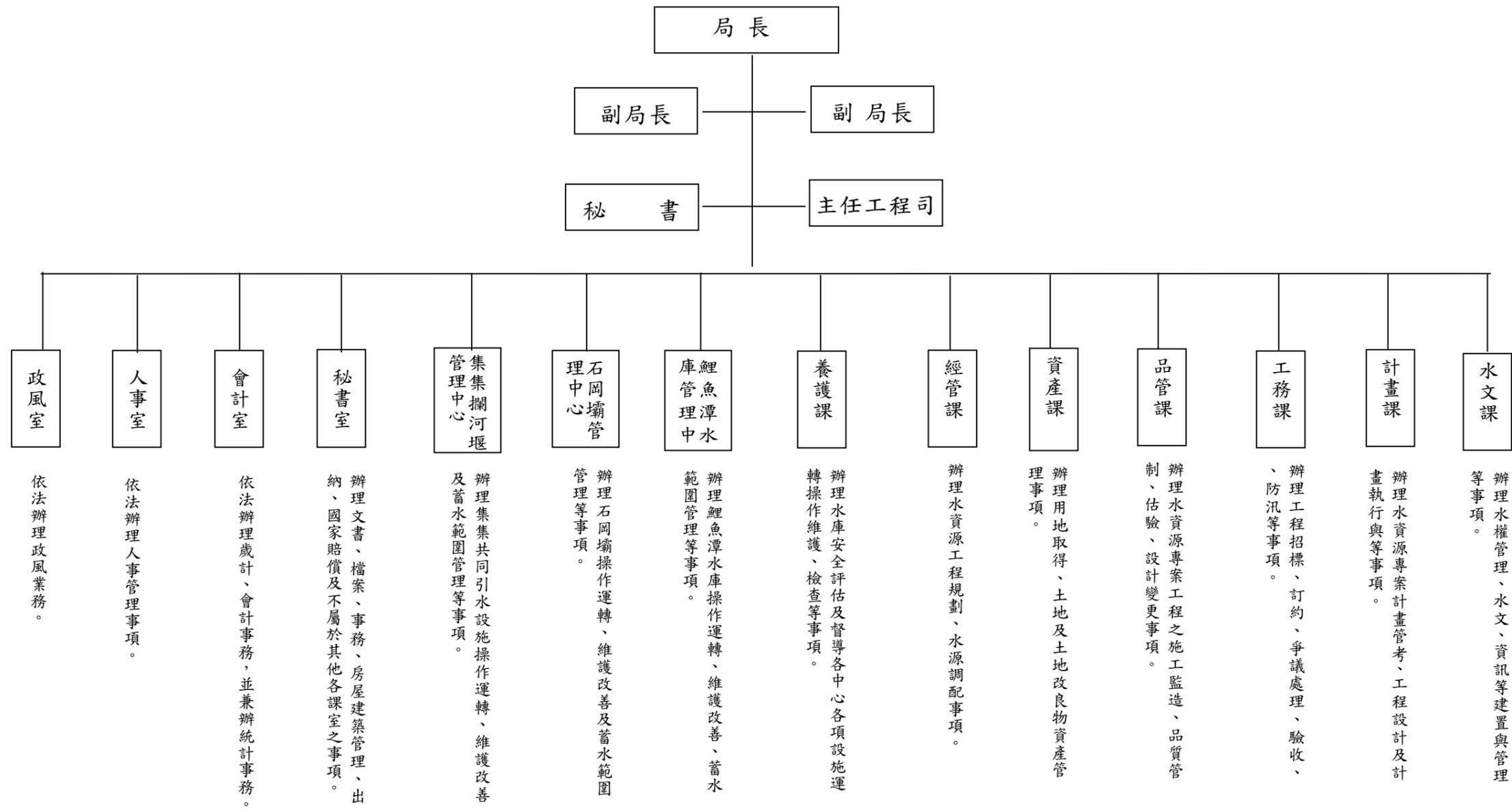


圖 2-1 本局組織架構示意圖

第三章 年度列管計畫執行與控管

第一節 96 年度列管計畫概述

一、計畫概述

本年度列管計畫，經濟部列管計 1 件、水利署自行列管計 1 件、本局自行列管計畫計 2 件，如表 3-1-1。

表 3-1-1 96 年度列管計畫表

計畫名稱	列管級	總預定進度 (%)	總實際進度 (%)
集集共同引水工程後續計畫	署列管	72.13	72.13
湖山水庫工程計畫	部會列管	29.37	29.37
名間水力發電廠興建計畫	局列管	100	99.14
金門下湖人工湖工程	局列管	6.50	6.78

第二節 各計畫執行情形

3.2.1 集集共同引水工程後續計畫

3.2.1.1 計畫概述

本計畫奉行政院 91 年 1 月 25 日院臺經字第 0910009166 號函核定實施。執行期間因八卦山旱灌營運管理事宜未定、沉澱池工程規模縮小及物價指數變動較大等因素，致總經費及整體期程與原計畫有差異，經提報修正計畫奉行政院 93 年 9 月 27 日院臺經字第 0930039985 號函核定，除八卦山旱灌水源工程中的抽蓄工程須俟營運管理計畫確定後再議，餘應於 94 年底前完成。抽蓄工程部份，南投縣政府於 95 年 6 月 23 日提送營運管理計畫，報院審議。經行政院 96 年 3 月 29 日院臺經字第 0960012561 號函原則同意「八卦山高地旱灌水源設施營運管理計畫」及「八卦山旱灌抽蓄工程內容檢討報告」，執行期限同意展延至 99 年 12 月，經費以 6.83 億元為限。

3.2.1.2 96 年度工作情形如下：

一、工程發包與施工

項次	工程名稱	廠商名稱	發包工作費(千元)	工作期限、進度與執行情形
1	輸水幹管零星改善及試通水作業	財泉機械工業公司	1,426	94 年 4 月 7 日開工，原預定 95 年底完工，因貯水池試水及輸水幹管漏水，致工期展延，於 96 年 10 月 20 日完工。結算金額 1,424 千元。
2	貯水池設施整理工程	茗洋鋼鐵有限公司	6,983	95 年 4 月 6 日開工，因貯水池試水及輸水幹管漏水，致工期展延，於 96 年 10 月 30 日完工，結算金額 7,911 千元。
3	八卦山旱灌輸水幹管增設制水閘及控制閘附加電動操作工程	茗洋鋼鐵有限公司	4,860	96 年 5 月 3 日開工，96 年 10 月 29 日完工，結算金額 5,696 千元。

二、計畫經費及進度執行：

(一)本計畫 96 年度核編經費 130,000 千元，以前年度保留經費 1,618 千元。

至 96 年底執行 126,894 千元（含保留支用），暫付數 3,904 千元，節餘 222 千元，執行率 99.55%，保留 4,502 千元於 97 年度繼續支用。

(二)本計畫 96 年度實際進度 72.13%，與預定進度相符。

3.2.2 湖山水庫工程計畫

一、計畫概述

本計畫奉行政院 90 年 1 月 30 日台八十九 37096 號函核定，原定計畫實施期限 7 年，自 91 年起至 97 年止，執行期間因受八色鳥及生態保育議題影響，無法按原核定期程完成，經提報修正計畫，奉行政院於 95 年 12 月 11 日同意計畫期程展延至 103 年底，計畫總經費復經工程會審議核列 204.75 億元（行政院 96 年 1 月 12 日院臺經字第 0950061316 號函同意備查）。

湖山水庫位於梅林溪上游，主要水源自清水溪設桶頭攔河堰引水至水庫蓄存，完成後將與集集攔河堰聯合運用。湖山水庫計畫位置示如圖 3.2.2.1。

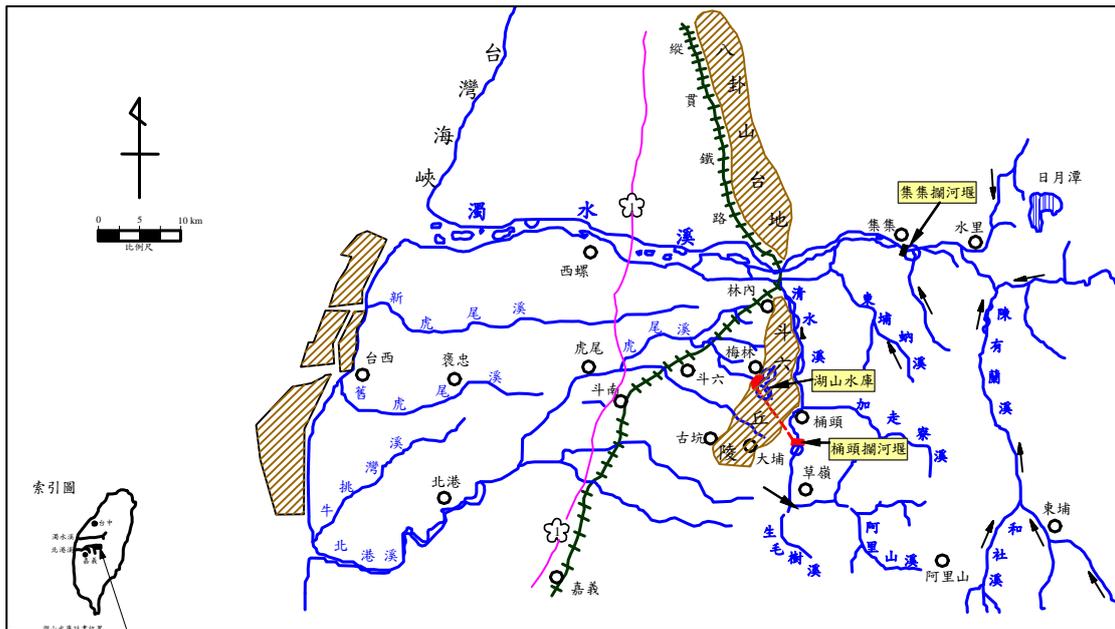


圖 3.2.2.1 湖山水庫計畫位置圖

二、96 年度執行情形

(一) 用地處理：(詳第五章)

(二) 工程調查設計

1. 自辦設計部分：由本局成立湖山水庫大壩設計隊，配合「壩區工程施工調查規劃與設計」委辦案執行，辦理大壩設計及施工規範研擬；本年度完成大壩工程所有細部設計工作，提交細部設計圖、施工規範、預算書等發包資料，並於 96 年 5 月 11 日完成決標。

2. 委辦設計部分：如下表

項次	委辦案名稱	委辦廠商	委辦費(千元)	工作期限	工作內容
1	壩區工程施工調查規劃與設計委辦案	中興工程顧問股份有限公司	153,544	91 年 7 月 1 日簽約，至湖山水庫計畫結束為止	本年度辦理取出水工細部設計、溢洪道、左壩墩連接道路等工程基本設計
2	下游河道整治工程設計及施工諮詢委辦案	巨廷工程顧問股份有限公司	9,000	91 年 7 月 1 日簽約，至湖山水庫計畫結束為止	本年度辦理工程細部設計
3	攔河堰及引水路工程設計及監造委辦案	和新工程顧問股份有限公司	37,500	於 91 年 10 月 17 日簽約，至完成監造止	本年度配合委託水利規劃試驗所辦理之魚道試驗進行攔河堰細部設計檢討
4	下游連接管路工程設計及施工諮詢委辦案	財團法人中華顧問工程司	12,400	於 92 年 4 月 10 日簽約執行，各項工作期限配合湖山水庫整體計畫目標完成為原則，施工諮詢配合工程進度完成	本年度辦理管路維護道路用地及管路末端路線檢討、基本設計
5	管理中心及備勤宿舍規劃、設計及監造委辦案	戴榮伸建築師事務所	2,240	於 92 年 1 月 28 日簽約，原預計 2 年完成	辦理工程基本設計並等待疑似文物古蹟位置確認後續辦
6	築壩材料輾壓試驗分析與檢討委辦案	中興工程顧問股份有限公司	19,500	於 93 年 1 月 8 日簽約，96 年 12 月 25 日完成	完成築壩材料輾壓試驗

7	施工中環境監測委辦案	財團法人中華顧問工程司	38,000	於92年4月18日簽約執行，配合湖山水庫計畫進度完成	持續辦理施工中工程與計畫區域環境監測
8	湖山水庫生態保育措施專案管理	鉅華工程顧問有限公司	14,800	96年8月21日至98年8月20日	彙整湖山計畫生態保育措施執行成果，辦理植物移植、動物移棲
9	湖山水庫工程環境影響調查分析及預測評估	中興工程顧問公司	6,000	95年2月迄今	辦理湖山水庫環境影響調查分析及預測評估作業置至環保署完成審查

(三)工程發包與施工

項次	工程名稱	廠商名稱	發包工作費(千元)	工作期限及進度
1	施工導水路工程	世久營造探勘工程股份有限公司	410,100	95年4月27日決標，7月18日開工，預定97年4月23日完工，截至12月底進度75.31%。
2	聯外道路第一期續建工程	茂聯營造股份有限公司	95,330	95年3月2日決標，5月24日開工，至96年7月6日完工。
3	聯外道路第二期工程	三聯發工程有限公司	103,490	95年7月11日決標，10月3日開工，預定97年2月15日完工，截至12月底進度90.69%。
4.	大壩工程	日商華大成營造工程股份有限公司台北分公司及大陸工程股份有限公司	5,339,000	96年5月11日決標，6月11日開工，預定103年9月1日完工，截至12月底進度2.98%。

(四)計畫進度及經費執行情形

1. 整體計畫預定進度 29.37%，實際進度 29.37%，進度符合。
2. 年度經費編列 467,635 千元，保留款 1,164,132 千元，共 1,631,767 千元；其中實支 655,820 千元，主要為用地費 18,410 千元、調查設計費 20,610 千元、直接工程費 564,452 千元、間接工程費 52,348 千元；另節餘 8,850 千元；核定保留 967,097 千元。應付未付數(已撥付) 922,081 千元，主要為施工導水路工程預付款 22,727 千元，大壩工程預付款 870,000 千元尚未依工程進度核銷，其餘為委託他機關代辦工程尚未核銷之費用。

(五)本年度重要事蹟

為順利執行經環保署備查之生態保育措施執行作業計畫書，特於今年度起函請農委會特有生物研究保育復育中心以行政協助方式辦理湖山水庫工程生態保育措施中之森林、溪流生態系統之調查研究規劃及部分保育宣導活動，人文生態系統之調查研究規劃則由雲林及南投縣政府辦理，並由本局負責生態保育措施之實際作為，期能在各界攜手合作下樹立未來之重大工程建設開發與保育並重之良好典範。

本計畫面臨多項棘手問題，承受之壓力更甚於一般水資源工程計畫，但經本署相關單位努力下，已逐一化解中，在表現上仍值得稱許，尤其是指標要徑工程-大壩工程於 96 年 5 月 11 決標，6 月 11 日開工，更是湖山計畫之一大進展。

施工導水路工程因施工品質優良，且施工過程注重維護生態保育措施，榮獲工程會 96 年度第八屆公共工程施工品質金質獎殊榮。

3.2.3 96 年度水資源規劃

一、本年度水資源規劃執行情形如下表：

項次	委辦案名稱	委辦廠商	委辦費 (千元)	工作期限	本年度工作
1	中水局所轄水庫攔河堰泥砂觀測調查作業規劃	逢甲大學	900	95 年 9 月 1 日至 96 年 7 月 31 日	於 96 年 7 月 30 日完成，透過本計畫之執行，提出有效之水砂監測方案與措施，使本局三個管理中心於未來進行泥砂監測時能確實掌握泥砂的入、出庫相關資訊，做為三個水庫攔河堰操作管理的依據，以達到永續經營利用的目的。
2	鯉魚潭水庫越域引水效能評估及改善措施規劃	黎明工程顧問股份有限公司	2,800	95 年 5 月 16 日至 96 年 2 月 15 日	於 96 年 2 月 15 日完成，所完成計畫提出士林攔河堰引水設施及運轉操作措施之建議改善方案，台電公司並參據本報告配合修正操作規定，以期減少士林堰引入泥沙量，並增加引水量，抒解中部地區用水壓力。
3	白冷圳餘水利用評估	巨廷工程顧問股份有限公司	700	96 年 3 月至 96 年 6 月	於 96 年 3 月 9 日簽約，執行期間分別於 4 月 20 日及 6 月 8 日召開「期中報告」及「期末報告」審查會議，成果報告已於 96 年 6 月完成並結案。
4	大安溪及大甲溪水源聯合運用輸水工程規劃	黎明工程顧問股份有限公司	15,600	95 年 4 月 21 日至 97 年 12 月 30 日	96 年度工作主要辦理鯉魚潭水庫第二原水管工程可行性規劃，並於 96 年 11 月 2 日召開總報告成果審查會議，本計畫所完成之工程規劃報告及工程計畫書成果，將俟環境影響說明書經行政院環保署審查通過後報院核定實施。
5	大安溪及大甲溪水源聯合運用輸水工程－環境影響說明	聯美環保科技股份有限公司	7,232	95 年 7 月 25 日至 97 年 12 月 30 日	於 96 年 7 月 12 日及 14 日分別於苗栗縣三義鄉及台中縣石岡鄉與后里鄉召開 3 場地方說明會，於 96 年 8 月 10 日召開期末報告審查會議，並於 96 年 12 月 28 日提送本計畫環境影響說明書至行政院環保署審查。
6	內埔圳及后里圳灌區水源納入大安溪及大甲溪聯合運用效益評估規劃	巨廷工程顧問股份有限公司	2,220	95 年 12 月 14 日至 96 年 10 月 31 日	於 96 年 1 月 19 日召開「工作執行計畫書」審查會議，並分別於 96 年 4 月 9 日及 96 年 7 月 17 日召開第 1 階段及第 2 階段成果審查會議，成果報告已於 96 年 10 月完成並結案。

項次	委辦案名稱	委辦廠商	委辦費 (千元)	工作期限	本年度工作
7	大甲溪八寶攔河堰工程計畫檢討(2)	黎明工程顧問股份有限公司	14,000	95年6月至97年3月	96年度工作為彙整95年度工程可行性規劃前重要議題檢討內容，辦理本攔河堰工程可行性規劃工作，並於96年5月14日及96年8月2日舉行「期初報告」、「期中報告」審查會議，預計於97年3月完成本案報告書。
8	大甲溪中游河川棲地生態及魚類調查第二階段研究	觀察家生態顧問有限公司	3,450	95年4月至97年3月	96年度工作主要持續辦理大甲溪規劃河段之生態環境於魚類調查工作，並於96年7月3日舉行「第二次期中報告」審查會議，預計於97年3月完成本案報告書。
9	烏溪大度攔河堰可行性規劃—水源工程規劃	中興工程顧問股份有限公司	4,300	94年10月至96年6月	於94年10月20日簽約，執行期間分別於94年12月9日、95年7月11日、96年1月10日召開「工作執行計畫書」、「期中報告」及「期末報告」審查會議。因用水戶彰濱工業區及雲林離島工業區之用水計畫尚待工業局檢討修正，預計97年6月完成本案成果報告書。
10	烏溪與濁水溪水資源聯合營運暨大度堰下游輸水管線工程規劃	中興工程顧問股份有限公司	6,500	95年4月至96年6月	於95年4月27日簽約，執行期間分別於95年6月5日、95年9月26日、96年2月2日召開「工作執行計畫書」、「期中報告」及「期末報告」審查會議。因相關需求尚待用水戶確定，預計97年6月完成本案成果報告書。
11	烏溪大度攔河堰可行性規劃—環境影響說明	聯美環保科技股份有限公司	9,200	94年10月至96年12月	於94年10月27日簽約，執行期間分別於12月14日、95年7月19日、96年1月16日召開「工作執行計畫書」、「期中報告」及「期末報告」審查會議。於96年12月20、21日辦理「大度攔河堰工程可行性規劃」地方說明會。
12	柑子林取水口地表地下水聯合運用(取水口設施定位及水源供需探討)	巨廷工程顧問股份有限公司	1,900	95年6月16日至96年2月15日	於95年6月16日簽約，95年7月24日、10月24日及96年1月10日召開期初簡報、期中簡報及期末簡報審查會議。

項次	委辦案名稱	委辦廠商	委辦費 (千元)	工作期限	本年度工作
13	濁水溪沖積扇地面地下水聯合運用管理模式建立與機制評估	中興工程顧問股份有限公司	7,000	95年4月27日至96年12月27日	於96年2月14日、5月24日、8月17日、9月26日及11月29日召開95年度工作之「工作執行計畫書」、「期中報告」、「濁水溪沖積扇地面地下水聯合運用分期推動計畫」及「期末報告」及「總報告」審查會議，成果報告已於96年12月完成並結案。
14	濁水溪下游河道伏流水及地下水調查分析	國立中興大學	1,850	95年4月27日至96年1月26日	於96年1月26日完成，透過本計畫之執行，完成了濁水溪伏流水潛能之調查分析，並檢討過去相關報告的方式，確定了開發的可行性；濁水溪下游流量對地下水補注之影響探討方面，初步推估應屬受區域用水量增加造成的長期地下水水位變化，與集集攔河堰應無直接關係。
15	民間參與大金門既有2000CMD海水淡化廠功能改善暨擴建2000CMD機組規劃及先期作業	巨廷工程顧問股份有限公司	6,100	95年12月29日至97年6月25日	95年12月29日簽約，執行期間分別於96年1月31日、3月7日、4月23日、5月30日召開「工作執行計畫書」、「期中報告」、「可行性評估及先期計畫書(初稿)」及「期末報告」審查會議。

3.2.4 名間水力發電廠興建計畫

一、計畫概述：

名間水力電廠計畫可行性研究報告及先期計畫書奉 92 年 5 月 19 日經濟部促參推動小組第 4 次會議審查通過，並依促參法授權本局執行。本局於 92 年 3 月 11 日與名間電力股份有限公司於本局 5 樓水利署員工訓練中心簽約。名間電廠興建工程於 92 年 11 月 2 日開工興建，契約完工日期為 95 年 9 月 10 日，經四次協調委員會協調並報奉水利署後，同意展延興建期及營運期 270 天。預定完工日期為 96 年 6 月 7 日，實際完工日為 96 年 9 月 27 日，逾期 112 天依據契約計罰延誤金。名間電廠平面布置如圖 3.2.4.1，重要數據如下：

興建廠商	投資金額	特許年限	機組型式與容量
名間電力股份有限公司	832,860 仟元	25 年 9 個月 興建期 3 年 3 個月 營運期 22 年 6 個月	水輪機採 Vertical Kaplan Turbine 機型 2 台 16,700 千瓦

二、96 年度執行情形：

(一)工程執行情形：

1.進度：已於 96 年 9 月 27 日完成 2 部機連續運轉 168 小時，達商轉條件，進入營運期；預定進度 100%、實際累積進度 99.14%，落後 0.86%（部分裝修工程）。

2.主要工作辦理情形：如下表，施工照片 3.2.4.1~8。

項次	各標工程名稱	廠商	工程費 (千元)	工作期限	本年度工作
1	第 I-A 標土木建築(含第 I-A1 標廠房屋頂鋼構工程、尾水路及壓力鋼管回填工程)	順達營造工程有限公司(德克營造股份有限公司)亞業營造、華宇鑫事業有限公司	333,498	93年3月30日簽約至96年7月15日。 96年7月15日尾水路及壓力鋼管回填工程由亞業營造、華宇鑫事業有限公司辦理。	廠房、屋頂鋼構、壓力鋼管路、進水口、尾水路及開關場施工
2	第 I-B 標雜項機電工程	福電電器工程有限 公司	21,585	95年5月19日簽約至96年9月27日新建完成。	火警、消防系統、通風系統設備、衛生給水設備、低壓電氣設備、電信監視設備施工
3	第 II 標(含第 II-A 標)電廠發電設備及附屬設備工程	香港宜安有限公司(大將作工業股份有限公司)	372,737	93年9月3日簽約至96年9月27日新建完成。	#1、#2水輪機及發電機(含附屬設備)安裝及試運轉完成，開始商轉
4	第 III-A 標輸變電設備工程	宏泰電力技術顧問股份有限公司	66,460	94年1月25日至96年9月27日新建完成。	GIS設備、變壓器、電力電纜安裝及試運轉完成
5	第 IV 標水工機械及電廠起重機設備工程	大將作工業股份有限公司	41,300	94年2月5日簽約至96年9月27日新建完成。	進水口閘門、吊門機、攔污柵、安裝完成
6	設計及施工監造	中興工程顧問股份有限公司	61,300	93年4月20日簽約至96年9月27日新建完成。	水土保持計畫第一次變更完成、電業竣工查驗申請

(二)總顧問執行情形：

項次	委辦案名稱	委辦廠商	委辦費(仟元)	工作期限	本年度工作
1	名間水力電廠BOT專案管理總顧問委託技術服務計畫	黎明工程顧問股份有限公司	原契約金額9,600元變更後為12,248元。	92年8月1~97年3月1日。	1.成立名間水力電廠興建期工程督導小組，按督導計畫進行督導業務。 2.每月辦理工地檢討會議。 3.代表本局辦理2次抽查審驗，2次發電機連續運轉168小時檢討會。 4.由顧問團隊會計師及律師對特許公司財、業務定期及不定期檢查共計1次並提出檢查報告、履約期間法律諮詢等。

(三)地方回饋辦理情形：

- 1.名間電廠興建期回饋金已依約撥付完畢名間鄉公所及南投縣政府各新台幣600萬元。
- 2.名間電廠自96年9月27日商轉進入營運期，依契約營運期回饋金為發電收入1%，因電業執照申請尚未經主管機關審核通過取得執照，爰名間電力公司尚未有發電收入致未撥付回饋金。

(四)96年度執行大事紀要：如下表。

日期	大事紀
96.01.04	林前局長視察名間電廠工地。
96.03.09	水利署楊副署長主持彰化水利會參與名間電力公司發電效益分配第二次會議
96.03.28	水利署楊副署長主持彰化水利會參與名間電力公司發電效益分配第三次會議
96.04.12	水利署楊副署長主持彰化水利會參與名間電力公司發電效益分配第四次會議
96.04.16	名間電廠第 3 次協調委員會於本局 2 樓會議室召開
96.04.26	通知名間電力公司依約第 18.1 條計收延誤金每日 10 萬元
96.06.13	赴名間電廠辦理財務檢查
96.06.26	林前局長召開名間電廠尾水操作事宜協調會
96.07.02~05	名間電力公司辦理北岸聯絡渠道二段平水池名間電廠進水口臨時擋水牆拆除工程，彰化農田水利會配合停水
96.07.18	辦理名間電廠第 3 次抽查審驗
96.07.31	研商名間電廠尾水操作及回饋地方事宜
96.08.09	研商名間電廠商轉日逾契約興建期 120 日曆天仍未能商轉之後續處理事宜
96.08.14	辦理名間電廠第 4 次抽查審驗
96.08.20	名間電廠第 4 次協調委員會於本局 2 樓會議室召開
96.09.14	名間電廠完成 #2 號發電機連續運轉 168 小時
96.09.27	名間電廠完成 #1 號發電機連續運轉 168 小時
96.10.10	96 年度旅外台僑參觀名間電廠
96.11.30	台北市政府財政局參訪本局名間水力電廠促參案
96.12.27	名間公司繳納 1,040 萬撥入帳戶及 80 萬定存單質設本局合計 1,120 萬元延誤金

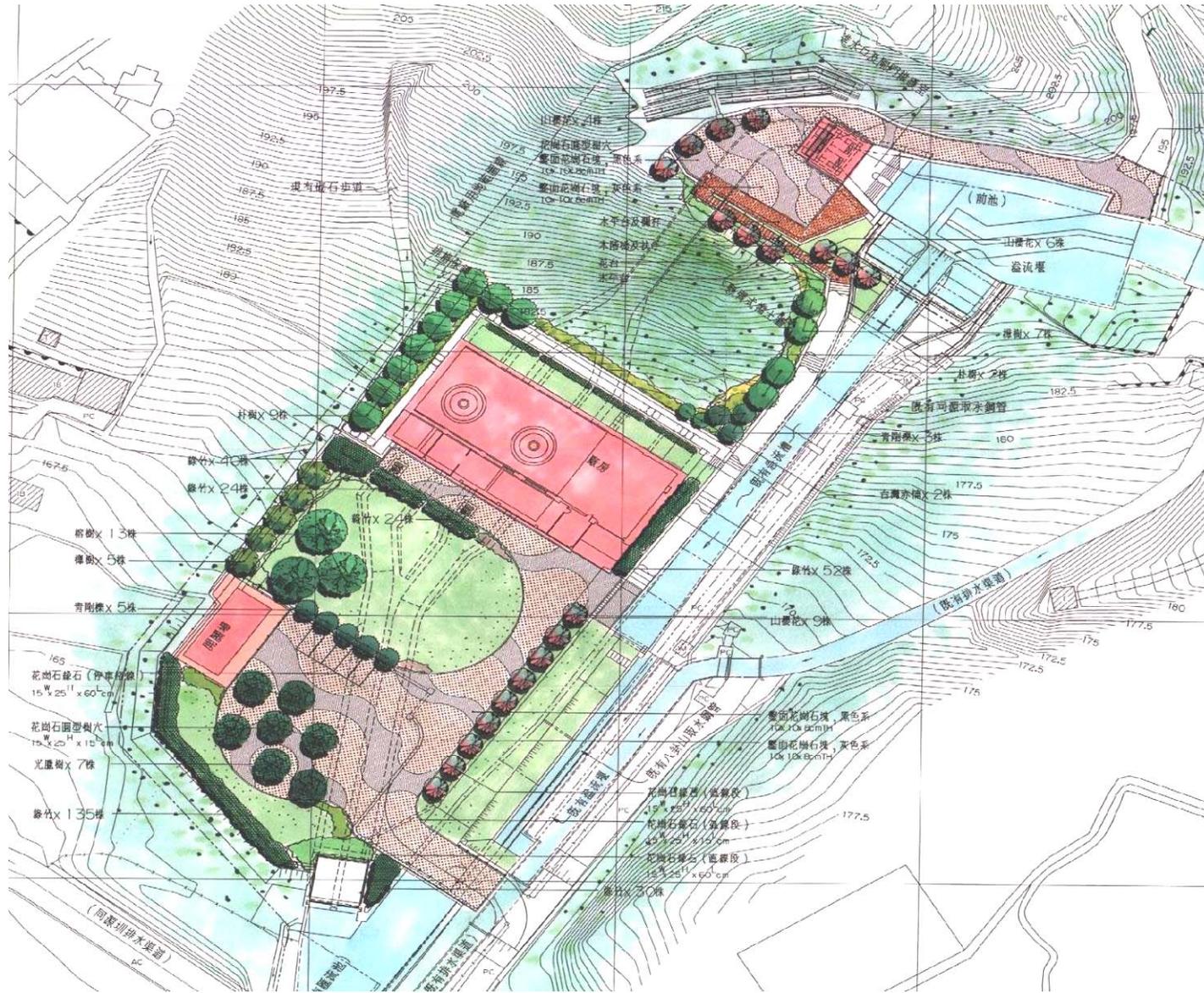


圖 3.2.4.1 電廠平面布置圖



照片 3.2.4.1 廠房施工



照片 3.2.4.2 水輪機組裝



照片 3.2.4.3 進水口閘門試水



照片 3.2.4.4 林前局長視察工地



照片 3.2.4.5 進水口完成



照片 3.2.4.6 尾水路施工



照片 3.2.4.7 壓力鋼管安裝



照片 3.2.4.8 發電機試運轉 168 小時

3.2.5 民間參與小金門海水淡化廠興建及營運計畫

一、計畫概述：

經濟部水利署為因應金門地區觀光發展，小三通政策引進的觀光人口及提高生活水準之需求，除確保傳統水源供應量外，後續亦朝向興建海水淡化廠的方式因應，本計畫以興建一座 950 噸海水淡化廠為目標，期能穩定供應小金門地區用水之需求。海水淡化廠將依促進民間參與公共建設法（促參法）之相關規定以民間參與方式興辦，並藉由市場機制降低以往離島地區海水淡化廠興建營運的風險，期能解決離島地區之用水需求。

二、96 年度執行情形：

(一)總顧問執行情形：(如照片 3.2.5-1~6)

委辦案名稱	委辦廠商	委辦費 (仟元)	工作期限	本年度工作
民間參與小金門新建海水淡化廠專案管理總顧問	美商傑明工程顧問股份有限公司台灣分公司	新台幣 17,000	自本案海淡廠興建完成，正式商轉營運後1年為止，預計至民國 100 年 10 月 31 日。	1. 辦理招商說明會 2. 計畫說明會 3. 建立招商網站 4. 招商作業及文件準備 5. 履約期間工程、法律與財務諮詢等。

(二)96 年度執行大事紀要：

日期	大事紀
96.01.08	「離島地區供水改善計畫」(金門部分)「離島地區供水改善計畫」(金門部分)項下海淡廠之興設「主辦機關」之歸屬疑義協調會議協商會議。
96.01.18	金門縣政府報請經濟部同意委託本局代辦海淡廠之執行。
96.01.31	審查「民間參與小金門新建海水淡化廠專案管理總顧問」工作執行計畫書。
96.02.13	經濟部原則同意金門縣政府委託本局代辦海淡廠之執行。
96.02.15	金門縣政府委託本局代辦離島地區供水改善計畫-海水淡化廠興建安。
96.02.26	成立「離島地區供水改善計畫」(金門部分)項下海淡廠興設之專案工作小組。
96.03.06	召開「離島地區供水改善計畫」96 年度第 1 次工作檢討會。
96.03.07	小金海淡廠現勘。
96.03.08	審查「民間參與小金門新建海水淡化廠專案管理總顧問」期初報告。
96.04.02	傑明公司檢送「民間參與小金門新建海水淡化廠專案管理總顧問」案修正後之期初報告。
96.04.18	召開「小金門地區新設海水淡化廠」第 1 次工作小組會議。
96.04.25	小金門地區新設 950 噸海水淡化廠及取排水管線用地會勘。
96.05.21	召開「小金門地區新設海水淡化廠」招商文件第 1 次工作會議。
96.06.20	水規所檢送金門地區新增海水淡化廠海域環境監測調查報告書。
96.06.22	金門縣政府完成廠區用地分割撥用。
96.06.26	因工作小組召集人許副局長慶祥退休，由彭副局長瑞國接任召集人。
96.06.29	於台北福華飯店辦理第 1 次招商說明會。
96.07.09	金門縣政府請本局協助公告委託執行協議書。

日期	大事紀
96.07.17	總顧問傑明公司檢送招商說明會成果報告。
96.07.27	召開「民間參與金門海水淡化廠先期計畫」修正審查會議。
96.08.27	於金門縣烈嶼鄉公所辦理計畫說明會。
96.08.29	離島地區供水改善計畫 96 年度第 2 次工作檢討會。
96.11.19	取排水管線用地排雷範圍會勘。
96.12.26	水利署備查小金門海淡廠招商文件。



照片 3.2.5-1 小金門海淡廠興建場址



照片 3.2.5-2 小金門海淡廠興建場址



照片 3.2.5-3 金門海淡廠取排水管線用地



照片 3.2.5-4 小金門海淡廠期初簡報



照片 3.2.5-5 小金門海淡廠招商說明會



照片 3.2.5-6 小金門海淡廠計畫說明會

第四章 工程招標與施工

第一節 工程招標

本局年度發包工程計 13 件，依據採購法第 18 條第 1 項之規定採公開招標方式辦理者計有 12 件，依據採購法第 18 條第 3 項之規定採限制性招標方式辦理者計有 1 件。依發包金額分類計有第 1 類工程 1 件，第 2 類工程 0 件，第 3 類工程 12 件，其比例示如圖 4-1-1。

經統計本年度發包工程採公開招標方式辦理者均可使用電子領投標作業，金額達 1000 萬元以上之標案，均依規定使用 PCCES 製作標案；本年度發包工程資料詳附如表 4-1-1。

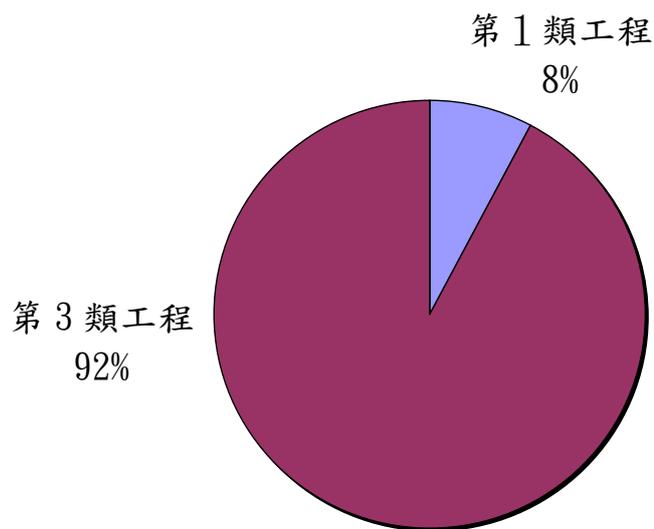


圖 4-1-1 工程類別比例扇形圖

表 4-1-1 96 年度工程開標一覽表 (1/2)

類別	序號	工程名稱	決標日期	預算金額 (決標金額)	工期	廠商資格	備註	執行單位
第一類工程	1	湖山水庫工程計畫—大壩工程	96.05.11	7,030,100,989 (5,339,000,000)	2640 日曆天	甲級營造業	異質最低標	品管課
第三類工程	2	95 年度石岡壩辦公室廁所及南幹線欄杆改善工程	96.01.10	3,309,346 (2,490,000)	90 日曆天	土木包工業	第 2 次開標	石管中心
	3	石岡壩副壩下游加強改善工程	96.01.22	17,796,000 (12,720,000)	105 日曆天	丙級營造業		石管中心
	4	96 年度集集攔河堰設施維護工程	96.03.02	14,912,000 (12,745,800)	300 日曆天	丙級營造業	第 2 次開標	集管中心
	5	96 年度鯉魚潭水庫環境綠化美化整理及維護工程	96.03.20	6,816,938 (5,128,000)	210 日曆天	丙級、景觀工程業		鯉管中心
	6	鯉魚潭水庫新開段蓄水範圍週邊造林植生復育工程	96.04.03	3,955,000 (2,840,000)	至 98 年底	土木包工業或造林造園業、苗木培育供售業、園藝景觀業		鯉管中心
	7	96 年度集集攔河堰轄區土木設施改善工程	96.04.10	14,669,099 (10,480,000)	180 日曆天	丙級營造業		集管中心

表 4-1-2 96 年度工程開標一覽表 (2/2)

類別	序號	工程名稱	決標日期	預算金額 (決標金額)	工期	廠商資格	備註	執行單位
第三類工程	8	八卦山高地旱作灌溉輸水幹管增設制水閘及控制閘附加電動操作工程	96.04.12	5,812,000 (4,860,000)	180 日曆天	機械工程業或機械製造業、金屬製品製造業	第 2 次開標	品管課
	9	96 年度鯉魚潭水庫集水區治理及庫區改善工程	96.05.15	11,740,269 (8,570,000)	180 日曆天	丙級營造業		鯉管中心
	10	集集攔河堰溢洪道排砂道閘門噴砂油漆維護工程	96.06.07	9,273,000 (6,210,000)	270 日曆天	水工機械閘門製造安裝業		集管中心
	11	鯉魚潭水庫新開段緊鄰蓄水區環帶護坡工程	96.07.20	9,947,800 (6,480,000)	120 日曆天	丙級營造業 景觀工程業		鯉管中心
	12	中區水資源調度中心新建工程 (增辦無障礙設備與防火設施)	96.12.20	563,661 (555,000)	30 日曆天	資訊服務業、機械器具零售業(電器)、機電工程業、電器承裝、安裝業(其中之一)、建築裝修及裝潢業。三家異業共同投標。	限制性招標	品管課
	13	斗六堰魚道設施改善工程	96.12.26	946,500 (832,000)	50 日曆天	土木包工業	第 2 次開標	集管中心

第二節 工程施工

96 年度本局辦理之工程施工計有 20 件（96 年度發包工程 12 件，前年度施工之在建工程 8 件），以計畫區分其中品管課辦理集集共同引水工程後續計畫 3 件、湖山水庫工程計畫 4 件，中區水資源調度中心建置計畫 2 件及鯉魚潭水庫歸安橋改建工程與專案管理金門下湖人工湖第二標工程，計 11 件（如表 4-2-1，其中 8 件係延續前年度之在建工程，3 件為本年度開工之工程），鯉管中心 4 件(如表 4-2-2)，集管中心辦理 3 件(如表 4-2-3)，石管中心辦理 2 件(如表 4-2-4)。

本年度施工工程屬第 1 類（5000 萬元以上）者 5 件（占 25%），第 2 類（5000 萬元以下 3000 萬元以上）者有 1 件（占 5%），第 3 類（3000 萬元以下）者有 14 件（占 70%），其比例示如圖 4-2-1。

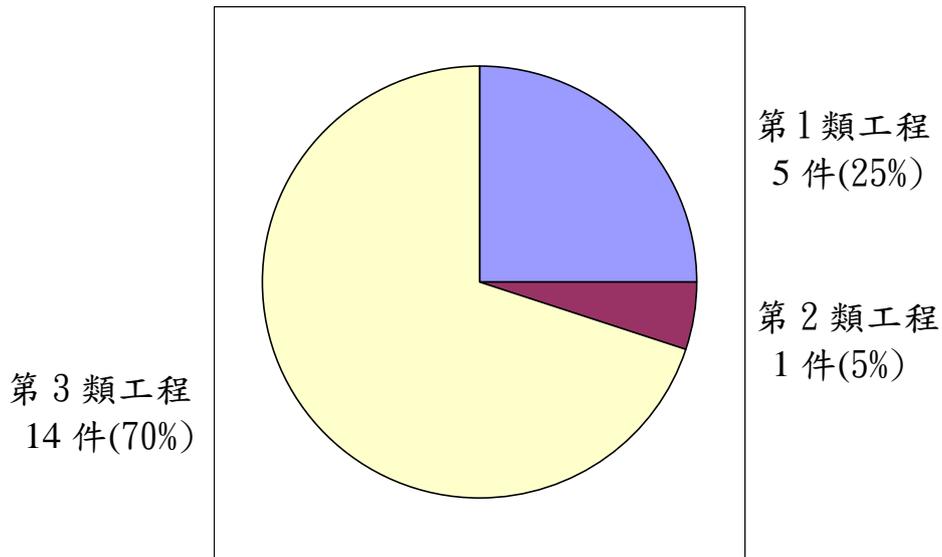


圖 4-2-1 工程類別比例扇形圖

表 4-2-1 96 年度品管課施工工程統計表

類別	編號	工程名稱	工程內容	期程	發包工作費	備註
第一類工程	1	湖山水庫工程計畫-土壩工程	1.上游擋水壩工程 2.基礎截水牆工程 3.大壩填築工程 4.大壩監測工程	96.06.11 ~ 103.09.01	533,900 萬元	大成大陸聯合承攬體
	2	湖山水庫工程計畫-聯外道路第一期續建工程	南勢坑溪左岸之聯外道路及道路工程	95.05.24 ~ 96.07.06	7,031 萬元	茂聯營造股份有限公司
	3	湖山水庫工程計畫-施工導水路工程	湖南壩導水隧道、湖山壩導水隧道、湖山壩導水隧道出口及培厚區 A 施工道路、施工道路 A、湖山壩導水隧道進口及水明渠施工道路、現有道路 A 改善、現有道路 B 改善、現有道路 C 改善	95.07.18 ~ 97.04.23	43,988 萬元	世久營造探勘工程股份有限公司
	4	湖山水庫工程計畫-聯外道路第二期	1.聯外道路 2.興建橋樑 3.河道整治工程	95.10.03 ~ 97.02.15	9,245 萬元	三聯發工程有限公司
	5	金門下湖人工湖第二標工程	截水牆 沉砂池 地下集水系統	93.12.22 ~ 96.10.08	29,800 萬元	南亞營造股份有限公司
第二類工程	6	鯉魚潭水庫歸安橋改建工程	橋樑工程 引道工程	95.02.24 ~ 96.03.12	3,908 萬元	汎亞營造股份有限公司
第三類工程	7	八卦山高地早作灌溉輸水幹管增設制水閘及控制閘附加電動操作工程	1.制水閘及控制閘附加電動操作工程 2.新增排氣閘工程 3.新增設制水閘工程	96.05.03 ~ 96.10.29	486 萬元	茗洋鋼鐵有限公司
	8	集集共同引水工程後續計畫-八卦山高地早作灌溉貯水池設施整理工程	1.五座貯水池設施整理 2.輸水幹管沿線設施整理 3.整體水源工程試通水	95.04.06 ~ 96.10.30	497 萬元	茗洋鋼鐵有限公司
	9	中區水資源調度中心新建工程(增辦無障礙設備與防火設施)	1.無障礙設備 2.防火設施 3.網路資訊工程	96.12.27 ~ 97.01.25	55 萬元	慶楨系統科技股份有限公司
	10	中區水資源調度中心周邊配合暨第一期景觀工程	1.周邊配合工程 2.第一期景觀工程	95.11.08 ~ 96.04.20	556 萬元	松明園藝景觀工程有限公司
	11	八卦山高地早作灌溉水源工程輸水幹管零星改善及試通水作業	施設輸水鋼管上支承環架 16 組,試通水作業一全,雜項工程一全	94.04.07 ~ 96.10.20	87 萬元	財泉機電有限公司

表 4-2-2 96 年度鯉魚潭管理中心施工工程統計表

類別	編號	工程名稱	工程內容	期程	發包工作費	備註
第三類工程	1	96 年度鯉魚潭水庫環境綠化美化整理及維護工程	1.景觀地標區側邊新建景觀步道及其邊坡綠化。 2.新建景觀工程。	96.04.09 ~ 96.11.01	512 萬元	和新營造有限公司
	2	96 年度鯉魚潭水庫集水區治理及庫區改善工程	1. 庫區溝渠改善工程 2. 庫區出水工入口處設施駁坎改善工程。 3. 右壩座排水廊道洞口護坡工程。 4. 右排水廊道通達道路維修。 5. 左排水廊道附近崩坍整治。 6. 產銷岩崩坍處理。 7. 投池右岸排水廊道通達道路整治工程。 8. 庫區通達道路混凝土路面修復工程。 9. 歸安橋北側產業道路改道工程	96.06.04 ~ 96.12.31	857 萬元	桂和營造有限公司
	3	鯉魚潭水庫新開段蓄水範圍週邊植生復育工程	蓄水範圍週邊造林植生復育工程	96.04.09 ~ 98.12.31	284 萬元	唐宋藝術工程有限公司
	4	鯉魚潭水庫新開段緊鄰蓄水區環帶護坡工程	1.格林綠帶長 21600m 2.生態護坡長 1190m。 3.管理步道。 4.管理大門一座。 5.隔離矮牆長 35m。	96.08.08 ~ 96.12.05	648 萬元	傑敏營造股份有限公司

表 4-2-3 96 年度集管中心施工工程統計表

類別	編號	工程名稱	工程內容	期程	發包工作費	備註
第三類工程	1	96 年度集集攔河堰設施維護工程	1.林尾圍堤樁號 L02~L04 既有坡面局部損壞，改以鋪設鋼筋及 210kg/cm 混凝土機械拍漿坡面修復改善。 2.富州堤防基腳採用密級排列異型塊保護。 3.集集攔河堰轄區道路護：辦理集集攔河堰蓄水範圍周邊及南、北岸聯絡渠道附屬維修道路維護巡查等工程。 4.集集攔河堰轄區週邊排水系統維護。 5.集集攔河堰所轄土木設施緊急搶修、搶險工程。 6.其他轄區土木設施零星維護改善工程。	96.03.22 ~ 97.01.15	1,274 萬元	置營造工程有限公司
	2	斗六堰魚道設施改善工程	1.魚道出口 93~48 階潛孔打除。 2.魚道入口段改導槽式魚道。 3.不銹鋼爬梯 2 座。	96.12.31 ~ 97.02.18	83 萬元	億立營造有限公司
	3	96 年度集集河堰轄區土木設改善工程	1.集集攔河堰下游 500 公尺處拋大塊石並鑲補及填補 175kg/cm 混凝土，並於南岸排砂道出口施設一塊石護岸。 2.新設南岸引道下方維修道路。 3.修護南岸觀景台木構造涼亭一座。	96.04.30 ~ 97.01.05	1,048 萬元	宜德營造有限公司

表 4-2-4 96 年度石管中心施工工程統計

類別	編號	工程名稱	工程內容	期程	發包工作費	備註
第三類工程	1	石岡壩辦公室廁所及南幹線欄杆改善工程	辦公室廁所男女廁所區隔	96.01.22 ~ 96.04.30	249 萬元	立全營造有限公司
	2	石岡壩副壩下游加強改善工程	石岡壩副壩頂塊沖毀修復	96.02.26 ~ 96.06.10	1,272 萬元	上瑞營造有限公司

第三節 工程品質管制

一、概述

本局 96 年度執行之工程，自辦監造部份計有集集後續計畫、湖山計畫工程及中區水資源調度中心建置中心 9 件，其他委辦監造部份計有三管理中心及金門下湖人工湖二標工程等 11 件，共 20 件。各工程除本局與水利署例行之工務行政查核外，另經濟部辦理 2 次施工查核（包括湖山水庫工程計畫-施工導水路工程及聯外道路第 2 期續建工程）。

二、品質管制作業

(一)品質管執行

建立品質保證執行組織（如圖 4-3-1、圖 4-3-2），並依據行政院公共工程委員會「公共工程施工品質作業要點」及「經濟部水利署品質管制作業要點」，執行施工品質三級品管。

- 1.自辦監造工程：由廠商人員先行自主檢查後再由本局監造人員依據監造計畫執行施工材料及設備檢驗，另於施工過程進行停留點的查核及非停留點的查證。
- 2.委辦監造工程：督促監造單位確依監造計畫落實監造作業，經常性不定期之現場施工督導，另於工程之重要施工點（如施工前放樣測量、各樓版昇層、鋼拱樑吊放、改良樁及截水牆施作）會同監造單位加強施工督導。

(二)品質管制成果

- 1.本局 96 年度執行之工程，工程金額超過 5,000 萬元以之第 1 類工程計有 5 件，品質管制作業成果詳如表 4-3-1。
- 2.年度內執行之二、三類工程，無論委辦或自辦監造均依前揭品質作業要點執行尚符合品質，不另贅述。

表 4-3-1 品質管制作業成果

檢驗項目	檢驗次數 (次)	初次合格次 數(次)	初次不合格 次數(次)	初次合格 率(%)	備註
湖山導水路工程					
噴凝土工程厚度	56	51	5	91%	均已重新改
鋼筋工程	178	178	0	100%	正後檢驗合
桁型鋼支保工程	52	52	0	100%	格
灌漿錨筋工程	18	18	0	100%	
湖山聯外道路第一期工程					
鋼筋工程	303	288	15	95.05%	均已重新改
模板工程	303	280	23	92.41%	正後檢驗合
混凝土工程	398	386	12	96.98%	格
土方工程	118	110	8	93.22%	
湖山聯外道路第二期工程					
鋼筋工程	460	455	5	98.91%	均已重新改
混凝土工程	686	680	6	98.98%	正後檢驗合
土方工程	85	81	4	95.29%	格
鯉魚潭水庫歸安橋改建工程					
鋼筋工程	9	9	0	100%	均已重新改
混凝土工程	43	43	0	100%	正後檢驗合
土方工程	4	3	1	75%	格
金門下湖人工湖第二標工程					
鋼筋工程	39	39	0	100%	
混凝土工程	65	65	0	100%	
方塊試體	285	285	0	100%	
96 年度鯉魚潭水庫環境美化綠化整理及維護工程					
鋼筋工程	3	3	0	100%	
混凝土工程	2	2	0	100%	

表 4-3-1 品質管制作業成果(續)

檢驗項目	檢驗次數 (次)	初次合格次 數(次)	初次不合格 次數(次)	初次合格 率(%)	備註
96 年度鯉魚潭水庫集水區治理及庫區改善工程					
鋼筋工程	25	25	0	100%	
混凝土工程	34	34	0	100%	
土方工程	8	8	0	100%	
96 年度鯉魚潭水庫新開段緊鄰蓄水區環帶護坡工程					
鋼筋工程	2	2	0	100%	
混凝土工程	1	1	0	100%	
椰籤枕	1	1	0	100%	
環保樁	1	1	0	100%	
96 年度集集攔河堰設施維護工程					
鋼筋拉伸試驗	5	5	0	100%	
植筋試驗	18	18	0	100%	
混凝土圓柱試體	28	28	0	100%	
鑽心試體	11	11	0	100%	
96 年度集集攔河堰設施改善工程					
鋼筋拉伸試驗	2	2	0	100%	
混凝土圓柱試體	14	14	0	100%	
鑽心試體	1	1	0	100%	
工地密度	2	2	0	100%	
斗六堰魚道設施改善工程					
鋼筋拉伸試驗	1	1	0	100%	
植筋試驗	3	3	0	100%	
混凝土圓柱試體	1	1	0	100%	
總計	3265	3186	79	97.58%	

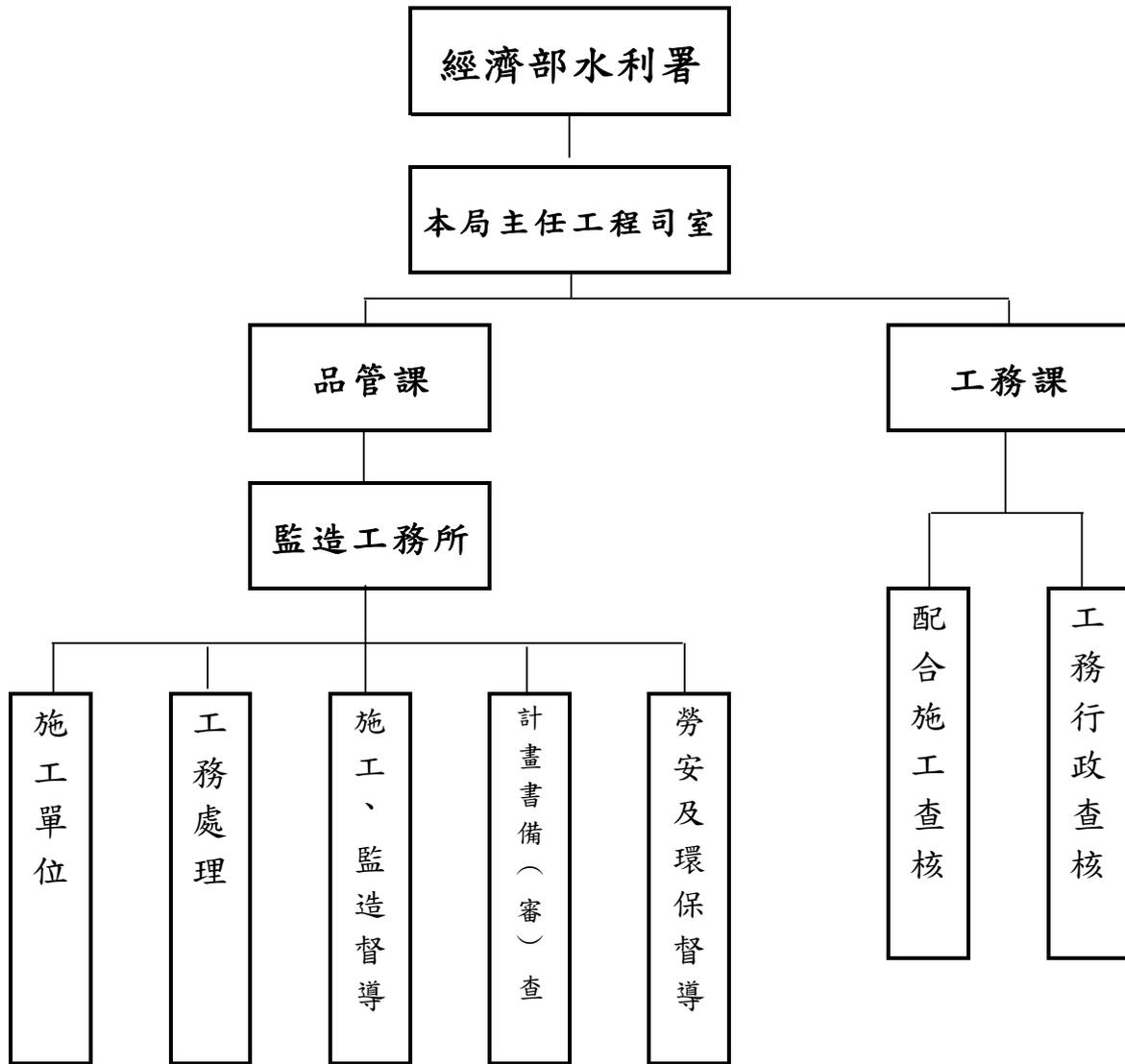


圖4-3-1 自辦監造品保執行督導機制圖

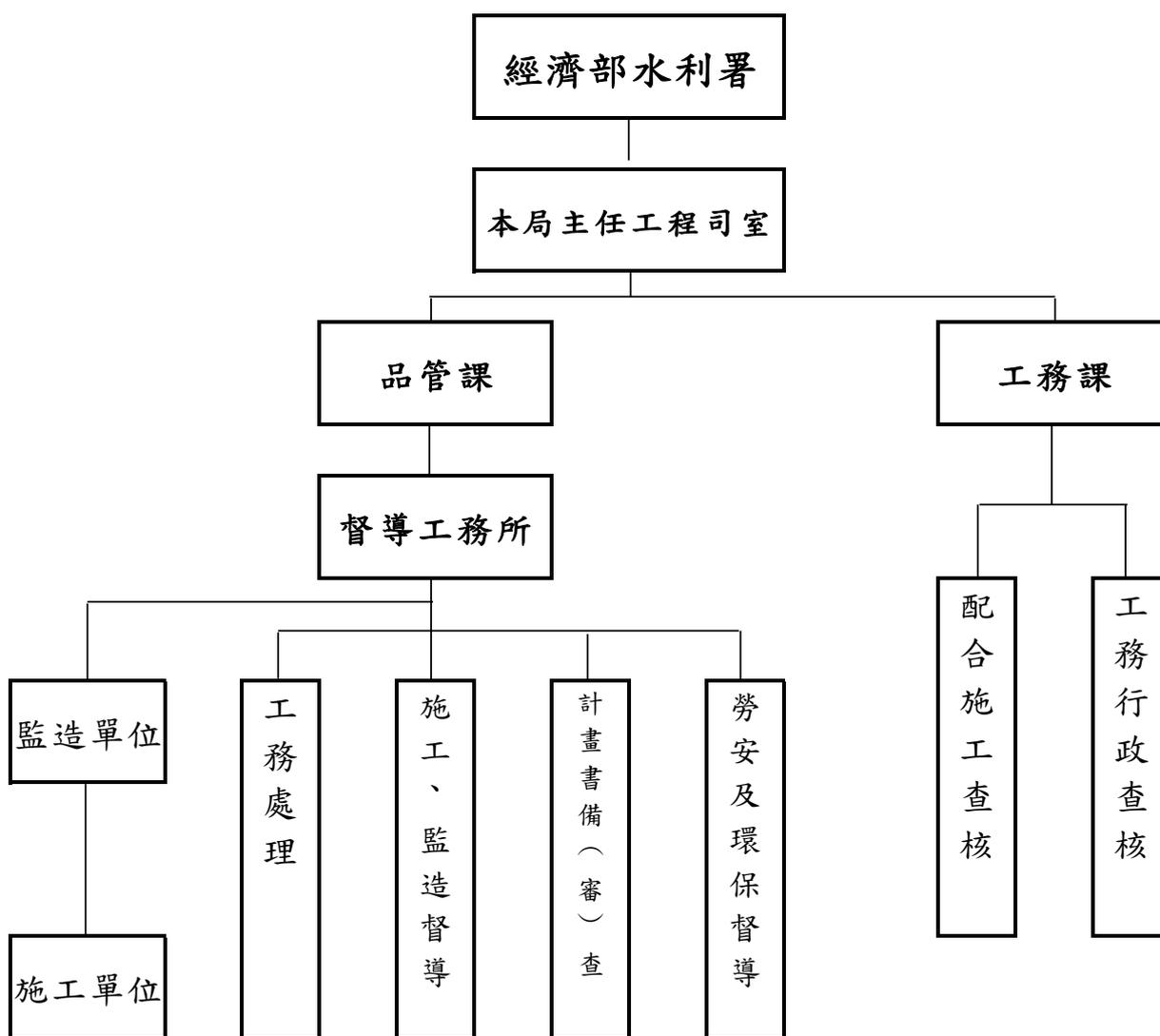


圖4-3-2 委辦監造品保執行督導機制圖

第四節 工程督導

一、概述

為落實行政院公共工程委員會頒「公共工程施工品質管理制度」，以提升本局工程品質，並督導監造單位（自辦監造者為本局工務所，委外監造者為承辦顧問公司工務所）落實工程監造，確保工程品質管理制度、施工品質與施工進度，本局特成立工程督導小組，並於 95 年 6 月完成「工程施工督導小組作業要點」訂頒實施，另為簡化相關工務行政督導程序，將原行政督導作業併入工程督導作業執行，並已於 96 年底完成前揭兩項要點整併工作。

二、組織：

督導小組置領隊一人，由本局主任工程司兼任，副領隊一人，由主任工程司室簡任正工程司兼任，督導員十三至十五人（土木督導員十人、機電督導員三至五人），每年度自各業務單位具監造實務經驗人員遴派兼任，幕僚作業由工務課辦理。

三、任務：

小組任務為對本局各單位執行工程進行施工品質及工務行政督導，並配合上級機關辦理工程施工查核（中央部、會）或工程督導（水利署）。

四、本局 96 年度工程督導情形，如表 4-4-1。本局 96 年度工程施工督導作業，計辦理 9 件工程 11 件次，受督導工程之監造單位、施工廠商大致能掌握督導重點，工程督導對於提升監造單位之工務行政能力及承攬廠商之施工品質均有助益。

五、水利署工程督導小組 96 年度計督導本局工程件數 2 件，如表 4-4-2-1；另辦理行政督導 1 次（5 件工程），如表 4-4-2-2，並均已函報結案。

六、經濟部工程施工查核小組 96 年度計查核本局工程件數 2 件，如表 4-4-3，工程會施工查核小組 96 年度計查核本局工程件數 1 件，如表 4-4-4；相關缺失改善對策及結果表均已函報經濟部及工程會結案。

表 4-4-1 本局 96 年度工程施工督導統計表

督導日期	工程名稱	主要缺失	結案日期	督導員
96.03.23	石岡壩副壩下游加強改善工程	1.各項檢試驗資料請增列總表。 2.混凝土施工線形不佳，鋼筋保護層控制不佳，多處混凝土有蜂窩現象。	96.04.09	劉松烈 李吉祥
96.04.20	湖山水庫工程計畫-施工導水路工程	1.未建立各項檢試驗資料總表。 2.湖山導水路出口處動線凌亂。	96.05.06	李振輝 劉松烈
96.06.08	鯉魚潭水庫新開段蓄水範圍週邊造林植生復育工程	1.工程保險審查程序應請積極趕辦。 2.施工相片顯示部分勞工未配戴安全帽。	96.06.20	鍾清源 李政忠
96.07.10	湖山水庫工程計畫-聯外道路第二期工程	1.混凝土養護欠佳表面產生裂縫，並有部分爆模現象。 2.勞安環保檢查文件部分未簽名，工區材料堆置雜亂。	96.07.20	趙俊杰 李政忠
96.09.05	96 年度鯉魚潭水庫集水區治理及庫區改善工程	1.未建立各項檢試驗資料總表。 2.多處混凝土有蜂窩現象。 3.部分混凝土路面伸縮縫填縫板位移。	96.09.17	趙俊杰 李政忠
96.09.04	八卦山高地和作灌溉輸水幹管增設制水閘及控制閘附加電動操作工程	1.未建立各項檢試驗資料總表。 2.部分模板拆除後鐵絲未剪除。 3.工區原地貌開挖後應加強防護措施。	96.09.19	劉松烈 趙俊杰
96.10.30	96 年度鯉魚潭水庫環境美綠化整理及維護工程	1.未建立各項檢試驗資料總表。	96.11.19	李振輝 劉松烈
96.10.30	鯉魚潭水庫新開段緊鄰蓄水區環帶護坡工程	1.光臘樹支撐扶木鬆弛，工區環境衛生及人員管制應加強，安全警示措施應依規定設置。	96.11.19	李振輝 劉松烈

表 4-4-1 本局 96 年度工程施工督導統計表(續)

督導日期	工程名稱	主要缺失	結案日期	督導員
96.10.31	96 年度集集攔河堰設施維護工程	1.應加強專任工程人員督導，並詳實記載督導事項。 2.鋼筋檢查表未載明檢查位置。	96.11.10	趙俊杰 李政忠
96.11.06	湖山水庫工程計畫-聯外道路第二期工程	1.可歸責廠商致進度落後部分應盡速依程序辦理工期展延。 2.廢棄混凝土敲除請盡速依契約及相關規定辦理。	96.12.10	李振輝 劉松烈
96.11.06	湖山水庫工程計畫-施工導水路工程	1.挖方及填方數量增減需修正部份，建議於日報表註記概估數量俾為修正施工預算之依據。	96.11.18	李振輝 劉松烈

表 4-4-2-1 水利署 96 年度工程督導統計表

督導日期	工程名稱	督導項目	缺點	優點	備註	督導員
96.03.19	湖山水庫工程計畫-聯外道路第二期工程	1.品質管理制度 2.現場施工品質	6	0	結案	陳順天 黃天生 李悅瑞 董志剛 陸國順
96.05.30	湖山水庫工程計畫-施工導水路工程	1.品質管理制度 2.現場施工品質	15	4	結案	廖秋雄 李明仁 李悅瑞 董志剛 蔡淑芬

表 4-4-2-2 水利署 96 年度行政督導統計表

督導日期	工程名稱	督導項目	缺點	優點	備註	督導員
96.11.14	湖山水庫工程計畫-大霸工程	1.招標、契約、變更、驗收、決算、請撥款等文件。 2.品質管理制度 3.勞工安全及環境保護。	5	0	結案	葉奕匡 黃天生 李明仁 邱振義 蔡樹堂 陸國順 李麗娟
96.11.14	鯉魚潭水庫新開段緊鄰蓄水區環帶護坡工程	1.招標、契約、變更、驗收、決算、請撥款等文件。 2.品質管理制度 3.勞工安全及環境保護。	1	0	結案	葉奕匡 黃天生 李明仁 邱振義 蔡樹堂 陸國順 李麗娟
96.11.14	集集攔河堰堰面修復工程	1.招標、契約、變更、驗收、決算、請撥款等文件。 2.品質管理制度 3.勞工安全及環境保護。	10	0	結案	葉奕匡 黃天生 李明仁 邱振義 蔡樹堂 陸國順 李麗娟
96.11.14	八卦山高地旱作灌溉輸水幹管增設制水閘及控制閘附加電動操作工程	1.招標、契約、變更、驗收、決算、請撥款等文件。 2.品質管理制度 3.勞工安全及環境保護。	1	0	結案	葉奕匡 黃天生 李明仁 邱振義 蔡樹堂 陸國順 李麗娟
96.11.14	石岡壩副壩下游加強改善工程	1.招標、契約、變更、驗收、決算、請撥款等文件。 2.品質管理制度 3.勞工安全及環境保護。	4	0	結案	葉奕匡 黃天生 李明仁 邱振義 蔡樹堂 陸國順 李麗娟

表 4-4-3 經濟部國營會工程施工查核統計表

督導日期	工程名稱	督導項目	缺點	優點	備註	查核員
96.03.30	湖山水庫工程計畫-聯外道路第二期工程	1.品質管理制度 2.現場施工品質	20	1	結案	劉豐壽 湯輝雄 鄭茂寅
96.06.14	湖山水庫工程計畫-施工導水路工程	1.品質管理制度 2.現場施工品質	17	6	結案	湯輝雄 鄭茂寅 李得璋

表 4-4-4 工程會工程施工查核統計表

督導日期	工程名稱	督導項目	缺點	優點	備註	查核員
96.07.16	湖山水庫工程計畫	1.品質管理制度 2.現場施工品質	21	1	結案	黃福來 李三畏 李木青

第五章 用地取得與管理

第一節 用地取得

一、湖山水庫工程用地取得

(一)用地範圍情形：

- 1.壩工及淹沒區工程用地：私有土地部份座落於雲林縣斗六市咬狗段，土地計 116 筆，合計面積 38.9585 公頃；公有土地部份位於斗六市咬狗段及古坑鄉棋盤厝段，合計面積 384.8029 公頃，總面積合計為 423.7614 公頃。
- 2.下游河道整治工程及聯外道路工程用地：下游河道治理範圍為梅林溪（梅林橋上游段）水道治理計畫用地範圍，該治理範圍包括梅林溪上游之北勢坑溪、土地公溪、中坑溪及南勢坑溪等河道，河道治理用地範圍內私有土地面積約 0.6 公頃（30 筆土地）及河川公地面積約 49 公頃。
- 3.下游連接管路工程（台 3 線以南）用地：用地位於雲林縣斗六市梅林東段，預計徵收土地面積約 4.8136 公頃。
- 4.攔河堰及引水工程用地：用地位於南投縣竹山鎮清水溪上游，預計徵收私有土地面積約 5.3269 公頃，公有土地面積約 5.9020 公頃。

(二)96 年辦理情形：

- 1.壩工及淹沒區工程用地：位於斗六市咬狗段私有土地面積 38.9585 公頃及公有土地面積 312.5846 公頃，合計面積 351.5431 公頃業於 91 年 7 月登記本局為管理機關。其中雲林縣政府代管古坑鄉棋盤厝段土地面積 72.2183 公頃，於 96 年 3 月奉行政院核准撥用，並於同年 5 月登記本局為管理機關。

2. 下游河道整治工程及聯外道路工程用地聯外道路第 1、2 期工程用地範圍內地上農林作物及建築改良物，配合工程施作進度已順利清除完竣，工程用地範圍以使用梅林溪（梅林橋）上游之北勢坑溪、土地公溪、中坑溪及南勢坑溪等河道河川公地為主，該河川公地地上物清除過程中，河川公地現耕人雖主張未登錄地時效取得等訴求，不斷陳情抗爭及阻擾工程進行，惟在本局工務所及承包商共同努力協調溝通下，不僅未讓抗爭擴大，免除可能動用公權力造成社會成本之付出，且工程還順利完工。聯外道路第 1、2 期工程用地補償費計新台幣 1,522 萬 3,851 元整，公有土地地上物救濟金計新台幣 910 萬 3,159 元整，業於 96 年發放並辦理核銷完畢。
3. 下游連接管路工程（台 3 線以南）用地：雲林縣斗六地政事務已完成地籍分割測量作業，並於 96 年 12 月 27 日辦理用地取得協議會。
4. 攔河堰及引水工程用地：原始工程設計規劃案，南投縣竹山地政事務已完成地籍分割測量作業。

二、集集共同引水工程後續計畫用地取得

(一) 用地範圍情形：八卦山旱灌抽蓄工程（第一期）用地：用地位於南投縣名間鄉炭頂段等，預計徵收私有土地面積約 1.5 公頃，公有土地面積約 13.18 公頃。

(二) 96 年辦理情形：工程用地範圍界樁於 96 年 10 月點交南投縣南投地政事務所，該所目前正辦理分割測量作業中。

三、營運中之水庫（堰壩）工程用地

黃仕雲君等 4 人為鯉魚潭水庫工程用地（臺灣省政府 75 年

1月23日府第四字第142606號)核准徵收處分無效或失效提起訴願，該訴願案經內政部96年1月10日土地徵收審議委員會第158次會議決議：「應無徵收無效或失效」。並經行政院96年9月17日院臺訴字第0960090756號訴願決定：「訴願不予受理」訴願人黃仕雲君等4人不服上開訴願決定，向臺中高等行政法院提起行政訴訟，本案經臺中高等行政法院96年訴字第522號案起訴審理中。

第二節 用地管理

本局經管國有公用土地歸屬公務用-公務類部分計7筆，面積5.4849公頃，價值新台幣4,024萬元(如表5-2-1)。歸屬公務用-作業基金部分計1,903筆，面積414.8954公頃，價值新台幣23億9,488萬元(如表5-2-2)。歸屬公共用財產部分計1,619筆，面積590.097872公頃，價值新台幣3億2,9569萬元(如表5-2-3)，合計總筆數為3,529筆，總面積為1,010.478172公頃，總價值為新台幣57億3,081萬元。

表 5-2-1 公務用-公務類土地情形

上年結存		本年增加		本年減少		本年結餘	
數量	價值 (萬元)	數量	價值 (萬元)	數量	價值 (萬元)	數量	價值 (萬元)
面積 (公頃)		面積 (公頃)		面積 (公頃)		面積 (公頃)	
2	4,024	5	0	0	0	7	4,024
5.4849		0		0		5.4849	

註：筆數增加總面積不變係興建營運管理中心大樓，地政單位認需強制分割。

表 5-2-2 公務用-作業基金類土地情形

上年結存		本年增加		本年減少		本年結餘	
數量	價值 (萬元)	數量	價值 (萬元)	數量	價值 (萬元)	數量	價值 (萬元)
面積 (公頃)		面積 (公頃)		面積 (公頃)		面積 (公頃)	
1,903	239,488	0	0	0	0	1,903	239,488
414.8954		0		0		414.8954	

表 5-2-3 公共用類土地情形

上年結存		本年增加		本年減少		本年結餘	
數量	價值 (萬元)	數量	價值 (萬元)	數量	價值 (萬元)	數量	價值 (萬元)
面積 (公頃)		面積 (公頃)		面積 (公頃)		面積 (公頃)	
1,555	314,453	64	15,116	0	0	1,619	329,569
512.7037		77.394172		0		590.097872	

第六章 蓄水庫維護管理

第一節 蓄水庫管理與維護

一、鯉魚潭水庫管理與維護

(一)集水區治理：

本年度辦理治理工程共 1 件，發包總工程費約新台幣 956 萬元，詳如表 6-1-1。

表 6-1-1 96 年度鯉魚潭水庫集水區緊急治理工程統計表

工 程 名 稱	工 程 位 置	決 算 金 額 (千元)	主 要 工 作 內 容
96 年度鯉魚潭水庫集水區治理及庫區改善工程	1.三義鄉 2.大湖鄉 3.卓蘭鎮	9,559	1.庫區溝渠改善工程 2.投池右岸排水廊道通達道路整治工程 3.產銷岩崩塌處理

(二)水庫設施維護與更新改善：

- 1.取出水工機電系統設施維護：由三源興股份有限公司承包，期程 96 年 3 月 10 日~98 年 12 月 31 日，經費 3,932,235 元。
- 2.鯉魚潭水庫營運管理系統檢測及管理維護：由台能股份有限公司承包，經費 3,300 千元，契約期限自 96 年 10 月 1 日~97 年 12 月 31 日。
- 3.蓄水區漂流物打撈清理：由晁榮環保工程有限公司承包，期程 96 年 3 月 3 日~96 年 12 月 31 日，經費 3,888,150 元，已結案。

(三)委託服務：

- 1.水庫安全檢查及監測分析：由中興工程顧問股份有限公司承包，經費 9,400 千元，期程 96 年 1 月 1 日~96 年 12 月 31 日，工作結束報告正審查中，已結案。
- 2.地震觀測分析及維護改善監測分析：由成功大學承包，經費 3,010 千元，期程 96 年 1 月 1 日~96 年 12 月 31 日，工作結束報告正審查中，已結案。

3.94~95 年度鯉魚潭水庫集水區治理及庫區改善工程設計及監造：由中興工程顧問股份有限公司承包，經費 5,400 千元，期程 94 年 3 月 1 日~96 年 12 月 31 日，已結案。

4.鯉魚潭水庫整體治理計畫-美綠化委託監造：由中興工程顧問股份有限公司承包，經費 5,128 千元，期程 96 年 4 月 9 日~96 年 11 月 4 日，已結案。

5.鯉魚潭水庫新開段蓄水範圍週邊造林植生復育工程：由唐宋工程藝術公司承包，本年度經費 3,932 千元，期程 96 年 4 月 9 日~98 年 12 月 31 日。

6.鯉魚潭水庫電廠暨備援供水系統工程規劃與設計監造：由黎明工程顧問股份有限公司承包，經費 9,500 千元，期程 94 年 9 月 17 日~98 年 12 月 31 日。

7. 96~97 年度鯉魚潭水庫淤積測量：由詮華工程顧問公司承包，經費 2,289 千元，期程 96 年 11 月 28 日~97 年 12 月 31 日。

(四)鯉魚潭水庫辦公廳舍及周邊環境清潔維護與保全外包：

1.鯉魚潭水庫辦公廳舍及周邊環境清潔維護：由苗栗縣原住民景觀綠化園藝勞動合作社承包，經費 1,967,250 元，已結案。

2.保全外包：由萬安保全公司承包，經費 3,880 千元，已結案。

二、石岡壩管理與維護

(一)水庫設施維護與更新改善：95 及 96 年度石岡壩水安全檢查與設施維護改善設計監造委託服務：由中興工程顧問股份有限公司承包，經費 5,750 千元，期程 95 年 4 月 6 日~96 年 12 月 31 日。

(二)委託服務：95 及 96 石岡壩營運管理系統檢測維修委託服務，由台能系統股份有限公司承包，期程 95 年 2 月 1 日~96 年 12 月 31 日，經費 9,300 千元。

(三)辦公區清潔維護與保全外包：

1.石岡壩 96 年度環境美化花木整理：由明川清潔有限公司承包，期程 96 年 1 月 1 日~96 年 12 月 31 日，經費 1,008 千元，已結

案。

- 2.石岡壩 96 年度辦公區清潔及蓄水面漂流物打撈：由明川清潔公司承包，期程 96 年 1 月 1 日~96 年 12 月 31 日，經費 2,800 千元，已結案。
- 3.石岡壩 96 年度蓄水區警衛保全：由萬安保全股份有限公司承包，期程 96 年 1 月 1 日~96 年 12 月 31 日，經費 4,665,600 元，已結案。

三、集集攔河堰管理與維護

(一)設施維護與更新改善：

- 1.集集攔河堰溢洪道、排砂道閘門噴砂油漆維護工程，由台超金屬工程有限公司承包，期程 96 年 6 月 25 日~97 年 3 月 20 日，經費 6,210 千元，尚未結案。
- 2.96 年度集集攔河堰轄區土木設施改善工程：由宜德營造有限公司承包，期程 96 年 4 月 30 日~97 年 1 月 5 日，決算經費 10,809,072 元，已結案。
- 3.集集攔河堰堰面修復工程：由億立營造有限公司承包，期程 95 年 11 月 1 日~96 年 5 月 16 日，決算經費 38,316,662 元，已結案。
- 4.96 年度集集攔河堰設施維護工程：由弘罡營造工程有限公司承包，期程 96 年 3 月 22 日~97 年 1 月 15 日，決算經費 17,601,606 元，已結案。
- 5.斗六堰魚道設施改善工程：由億立營造有限公司承包，期程 96 年 12 月 31 日~97 年 1 月 15 日，決算經費 834,739 元，已結案。

(二)委託技術服務：

- 1.95 及 96 年度集集攔河堰營運階段水域生態及水質監測：由巨廷工程顧問有限公司承包，期程 95 年 1 月 1 日~96 年 12 月 31 日，經費 9,000 千元，未結案。
- 2.96 及 97 年度集集攔河堰資訊及儀控系統檢測維修：由精誠資訊股份有限公司（台中分公司）及翰昇環境科技股份有限公司共

同承包，期程 96 年 1 月 1 日~97 年 12 月 31 日，經費 15,000 千元，未結案。

3.96 及 97 年度集集攔河堰及聯絡渠道安全檢查與設施維護委託服務：由黎明工程顧問股份有限公司承包，期程 96 年 1 月 1 日~97 年 12 月 31 日，經費 13,600 千元，未結案。

4.96 年度集集攔河堰地震儀維護與觀測分析委託代辦案：由中央研究院地球科學研究所代辦，期程 96 年 1 月 1 日~96 年 12 月 31 日，經費 920 千元，已結案。

5.集集攔河堰閘門機電控制系統及設施檢查、維護、保養：由大將作工業股份有限公司承包，期程 96 年 1 月 1 日~97 年 12 月 31 日，經費 19,500 千元，尚未結案。

6.96 及 97 年度集集攔河堰航空測量及地理資訊系統建置委託服務：由詮華工程顧問有限公司承包，期程 96 年 1 月 1 日~97 年 12 月 31 日，經費 3,850 千元，未結案。

7.集集共同引水工程規劃設計與營運管理檢討委託服務：由中興工程顧問股份有限公司承包，期程 96 年 9 月 1 日~97 年 8 月 31 日，經費 2,700 千元，未結案。

8.96 及 97 年度集集攔河堰水資源調配及水門操作管理：由黎明工程顧問股份有限公司承包，期程 96 年 1 月 1 日~97 年 12 月 31 日，經費 16,500 千元，未結案。

(三)集集攔河堰管理中心辦公區清潔維護與保全外包

1.保全(警衛勤務)服務：由萬安保全股份有限公司承包，期程 96 年 1 月 1 日~96 年 12 月 31 日，經費 6,741,885 元，已結案。

2.環境清潔與美綠化撫育維護：由前山園藝環保清潔社承包，期程 96 年 1 月 1 日~96 年 12 月 31 日，經費 408 千元，已結案。

3.集管中心油壓電梯設備檢修保養：由立穩企業股份有限公司承包，期程 96 年 1 月 1 日~96 年 12 月 31 日，經費 84 千元，已結案。

- 4.管理中心(含宿舍)空調系統維修保養：由立冠空調工程有限公司承包，期程 96 年 1 月 1 日~97 年 12 月 31 日，經費 456 千元，未結案。
- 5.集集共同引水管理多區域 96 年度系統保全：由台灣星堡保全股份有限公司承包，期程 96 年 1 月 1 日~96 年 12 月 31 日，經費 288 千元，已結案。
- 6.集管中心水電、照明設備檢修保養服務：由台奕電機技術顧問有限公司承包，期程 96 年 1 月 1 日~96 年 12 月 31 日，經費 56,700 元，已結案。

第二節 蓄水範圍疏濬

一、概述：

石岡壩因颱風、豪雨帶來大量土石淤積於庫區內，為提高石岡壩有效蓄水量及淨水功能，除採水力排砂方式外，並輔以例行性之清淤作業，續辦理 96 年度清淤土石標售(採售合一)，第 1 階段於 96 年 7 月 26 日完成。然又因中國大陸公告暫時停止天然砂源出口台灣，衝擊國內砂石供需市場，經濟部水利署為配合政策需求，指示本局石岡壩汛期期間(第 2 階段)再增加清淤量 10 萬立方公尺，並改以採售分離(公告申購)方式平價供應。

集集攔河堰清淤作業因涉及攔河堰工程排砂變更，依環評法規定需辦理集集共同引水計畫環境影響差異分析，該環差案於 96 年 11 月 19 日奉環評會第 159 次會議審核通過。在不違反環差承諾(清淤量 50 萬~100 萬立方公尺及枯水期清淤)並考量水庫營運與施工條件，97 年度預定清淤 65 萬立方公尺(預定汛期前 40 萬立方公尺、汛期後 15 萬立方公尺)，並以採售分離(公告申購)方式辦理。

二、執行概況：

(一)石岡壩蓄水範圍疏濬

1.石岡壩 96 年度土石清淤分二階段，第 1 階段續「石岡壩 95 及 96 年度清淤土石標售(採售合一)」，自 96 年 1 月 1 日至 96 年 7 月 26 日止，清淤土石量約 37 萬立方公尺(約 74 萬公噸)。第 2 階段配合政策指示辦理「96 年度疏濬兼供土石採售分離作業」並改採公告申購方式，於 96 年 8 月 1 日至 12 月 20 日完成 10 萬立方公尺清淤量，以上計價方式均以載運土石車逐車過磅累計重量計價。

2.石岡壩 95 及 96 年度清淤土石標售(採售合一)案，由詠益有限公司以每立方單價 373.60 元得標。96 年度疏濬兼供土石採售分離之土石申購，以一般申購為原則(申購廠商資格以礦務局網頁公

佈之已取得工廠登記證之砂石碎解洗選場之廠商，並領有臺中縣政府核發具砂石採取、加工或買賣業之營利事業登記證者)，每 1 家廠商之申購量為 1 萬立方公尺，每立方單價 310 元。經公開抽出 10 家廠商，分別為「志昆、天台、全泰、龍毅、陸誠、伸太田、泰田、英詮、億華、圳堵」等廠商。

3.為執行清淤土石廠商管控作業，本局另辦理清淤保全監控管理標，兩階段清淤監控經上網公告招標由集威保全有限公司得標承攬。

4.本 96 年 1 月至 96 年 12 月 30 日清淤量約達 47.4 萬立方公尺，如表 6-2-1 及圖 6-2-1，執行清淤照片如 照片 6-2-1~8。

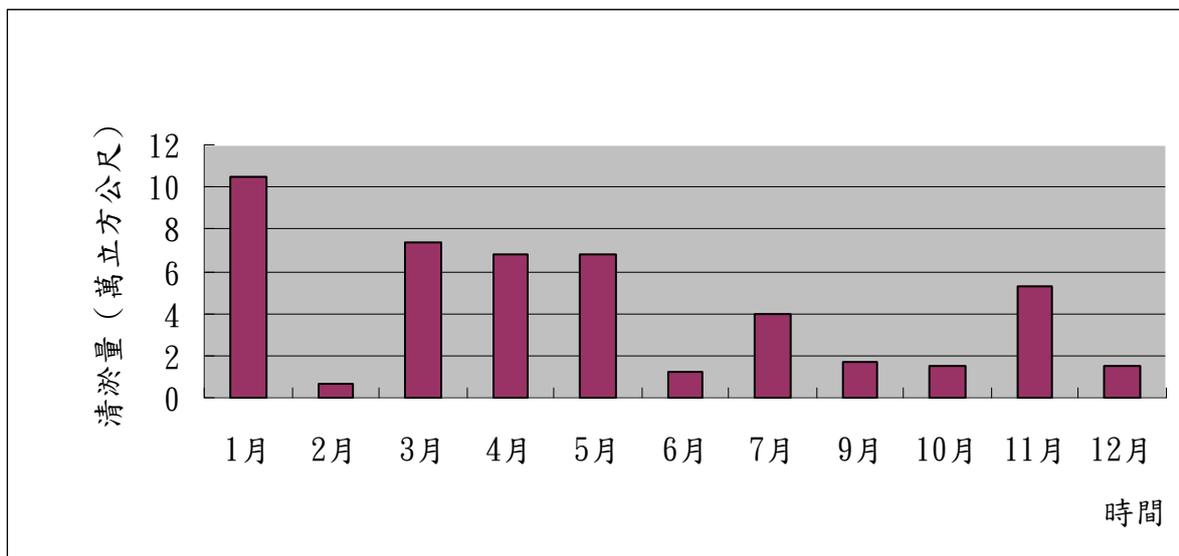
(二)集集攔河堰蓄水範圍疏濬

「集集攔河堰 96 及 97 年度蓄水範圍清淤兼供土石採售分離(挖採)作業」業於 96 年 12 月 28 日決標，由八方營造有限公司承攬，並陸續辦理土石專案申購招標(申購對象依環差承諾，以海岸養灘之工程為優先，次以一億元以上之重大公共工程標案為對象)，計價方式亦以載運土石車逐車過磅累計重量計價，另監控部份以集中採購保全方式辦理。

表 6-2-1 石岡壩蓄水範圍清淤數量統計表

時 間	當月清淤量 (萬立方公尺)	累計清淤量 (萬立方公尺)	備註
96年1月	10.470	10.470	石岡壩95及96年度清淤土石 標售案之96年度執行清淤土 石數量
96年2月	0.687	11.157	
96年3月	7.388	18.545	
96年4月	6.837	25.382	
96年5月	6.824	32.206	
96年6月	1.208	33.486	
96年7月	3.956	37.442	
合計	37.37	168.68	
96年9月	1.684	1.684	石岡壩96年度清淤土石採售 分離執行清淤土石數量
96年10月	1.520	3.204	
96年11月	5.326	8.530	
96年12月	1.468	9.998	
合計	9.998	23.416	

圖 6-2-1 石岡壩蓄水範圍96年度清淤數量統計





照片 6-2-1 石岡壩清淤挖採



照片 6-2-2 石岡壩汛期清淤颱洪



照片 6-2-3 石岡壩清淤土石載運



照片 6-2-4 石岡壩地磅檢測



照片 6-2-5 石岡壩清淤地磅及管制中心



照片 6-2-6 石岡壩清淤臨時圍堤查驗



照片 6-2-7 石岡壩清淤完工現場



照片 6-2-8 石岡壩清淤完工現場

第三節 公益支出

一、緣由：

本局所轄鯉魚潭水庫、石岡壩及集集攔河堰分別位於苗栗縣、台中縣及南投縣行政轄區內，各集水區均涵蓋多個鄉鎮。本局基於回饋原則，依據經濟部水利署訂頒「水資源作業基金公益支出經費編列及執行管考要點」及本局「公益支出執行及管考」標準作業程序，針對水庫壩堰轄內鄉鎮公所補助經費協助其地方建設，達到敦親睦鄰、共存共榮目標。

二、營運公益支出執行現況：

營運公益支出經費，係依據各鄉、鎮之人口比例及行政區域大小作為主要分配原則，各鄉鎮公所依本局通知提出申請補助計畫，經現勘決定後實施，96年度各鄉、鎮分配額及現勘日期詳如表 6-1-2。

表 6-1-2 96 年度公益支出經費分配表

水庫別	鄉鎮別	分配額(元)	現勘日期
鯉魚潭水庫	卓蘭鎮	4,730,000	96.07.13
	大湖鄉	3,210,000	96.09.27
	三義鄉	1,050,000	96.06.25 96.08.03
石岡壩	東勢鎮	3,300,000	96.05.04
	石岡鄉	2,900,000	96.05.03
	新社鄉	1,900,000	96.06.29
	和平鄉	800,000	96.06.29
集集攔河堰	集集鎮	3,510,000	96.02.02
			96.02.16
			96.07.10
			96.07.23
	竹山鎮	900,000	96.05.11
水里鄉	670,000	96.03.08	
鹿谷鄉	2,390,000	96.04.27	

(一)鯉魚潭水庫協助地方建設概況

1.卓蘭鎮部份：

(1)96 年度公益支出補助地方建設工程：經費 1,483,319 元，已結案。

(2)卓蘭鎮 96 年度中區水資源局地方公益支出補助公共建設案(三)：經費 136,239 元，辦理中。

2.大湖鄉部份：本年度大湖鄉聚水山溝工程：經費 3,207,721 元，已結案。

3.三義鄉部份：本年度三義鄉鯉魚潭村 3 鄰 60 號排水溝改善等 5 件工程：經費 399,607 元，已結案。

(二)石岡壩協助地方建設概況

1.東勢鎮部份：

(1)東勢鎮下新里東蘭路 81 號旁排水溝施設欄杆工程：經費 746,544 元，已結案。

(2)東勢鎮新盛里東關路民安巷排水溝護岸工程：經費 735,573 元，已結案。

(3)東勢鎮隆興里第 4 鄰石角國小後方排水溝施設工程：經費 331,902 元，已結案。

(4)東勢鎮隆興里麻竹坑野溪箱涵工程：經費 404,249 元，已結案。

(5)東勢鎮埤頭里第 2 鄰新設欄杆工程：經費 273,665 元，已結案。

(6)東勢鎮上城里第 4 鄰道路排水溝改善後續工程：經費 297,581 元，已結案。

(7)東勢鎮泰昌里東崎街 288 號前排水溝改善工程：經費 280,107 元，已結案。

2.石岡鄉部份：

(1)石岡鄉萬墩巷道拓寬工程，施工需求經費 1,000 千元，已結案。

(2)石岡鄉岡仙巷道路改善工程：施工需求經費 1,900 千元，已結案。

3.新社鄉部份：

(1)石岡壩 96 年度營運公益支出補助計畫（協成村華豐街排水改善工程、新社國小側門 AC 路面改善工程、中和村水涵坑抽藤坑溪左側護岸改善工程：經費 1,581,454 元，已結案。

(2)協成村華豐街排水溝延伸工程：經費 318,546 元，已結案。

4.和平鄉部份：和平鄉公所重新提送天輪村沙蓮巷及東卯支線往玉龍支線、山角頂等三條道路破損部分鋪設水泥路面工程：經費 679,068 元，已結案。

(三)集集攔河堰營運公益支出經費協助地方建設概況

1.集集鎮部份：

(1)第三公墓納骨塔改善工程：經費 948,878 元，已結案。

(2)鎮內夜間照明設備改善工程：經費 263,522 元，已結案。

(3)和平國小旁道路改善工程：經費 451,013 元，已結案。

(4)集集街道路改善工程：經費 751,025 元，已結案。

(5)民生路 9 街道路改善工程：經費 242,888 元，已結案。

(6)玉皇宮旁道路改善工程：經費 151,393 元，已結案。

(7)洞角農路改善工程：經費 141,593 元，已結案。

(8)石盤農路支線改善工程：經費 86,970 元，已結案。

(9)目仔窯旁道路改善工程：經費 156,840 元，已結案。

(10)集賢街、育才街道路修復工程：經費 106,373 元，已結案。

(11)集集鎮濁水溪北岸及集鹿大橋段轄區附近路燈新設及維護工程：經費 550 千元，已結案。

2.水里鄉部份：親水公園遊憩設施及鋪面改善整建工程與公所網站改版更新：經費 632,157 元，已結案。

3.竹山鎮部份：富州里富州巷路面損壞改善工程（第二期）：經費 871,294 元，已結案。

4.鹿谷鄉部份：清水村設施工程及瑞田村設施工程：經費 2,390 千元，未結案。

三、清淤公益支出執行現況：

(一)石岡壩清淤公益支出經費協助地方建設概況：如下表

清淤公益支出經費分配表

水庫別	鄉鎮別	分配額(千元)	現勘日期
石岡壩	臺中縣政府	5,916	96.04.14
	石岡鄉	13,804	96.04.14
	合計	19,720	

1.臺中縣政府部分：辦理石岡鄉食水崙溪護案工程二處：經費 5,916 千元，辦理中。

2.石岡鄉部分

(1)東豐綠色走廊銜接食水崙溪休閒園區自行車道天橋景觀第三期工程道路改善工程：經費 10,500 千元，辦理中。

(2)和盛公園第二期新建工程：經費 1,354 千元，已結案。

(3)林厝圍堤北岸排水溝出口舌閘改善工程：經費 350 千元，已結案。

(4)96 年度土牛客家文化館充實展示設備等工程：經費 1,578,980 元，已結案。

(二)集集攔河堰清淤公益支出經費協助地方建設概況：

清淤公益支出經費分配表

水庫別	鄉鎮別	分配額(元)	現勘日期
集集攔河堰	南投縣政府	52,388,001	95.11.29~30 95.12.01
	竹山鎮	6,894,351	95.11.03
	集集鎮	9,048,836	95.11.01
	名間鄉	4,263,612	95.11.08
	鹿谷鄉	2,245,200	歸墊(水利署)

1.南投縣政府部分

- (1)鹿谷鄉秀峰村後坪巷巷道排水溝工程：經費 349,700 元，已結案。
- (2)鹿谷鄉清水村靜修路路面及擋土牆改善工程：經費 900 千元，已結案。
- (3)鹿谷鄉瑞田 1 鄰排水溝工程：經費 400,221 元，已結案。
- (4)鹿谷鄉瑞田村社區空間改善工程：經費 213,471 元，已結案。
- (5)埔里鎮廣成里三條崙橋下游整治工程：經費 749,707 元，已結案。
- (6)埔里鎮向善里水流東支線護岸工程：經費 1,351,999 元，已結案。
- (7)魚池鄉十一股溪新城橋下游排水整治工程：經費 1,700 千元，已結案。
- (8)魚池鄉五城村 2 鄰蝕溝控制工程：經費 581,056 元，已結案。
- (9)草屯鎮牛屎崎鄉土文史館後方護岸改善工程：經費 978,554 元，已結案。
- (10)草屯鎮御史里茄老山同德段野溪整治工程：經費 1,937,978 元，已結案。
- (11)名間鄉炭寮段 551 地號土地旁排水工程（第二期）：經費 902,232 元，已結案。
- (12)竹山鎮下坪里第 3、5 鄰排水整治工程：經費 1,115,436 元，已結案。
- (13)信義鄉望美村阿里不動野溪整治工程：經費 882,499 元，已結案。
- (14)中寮鄉和興村龍蘭支線野溪整治及改善工程：經費 802,890 元，已結案。
- (15)南投市苦瓜寮野溪支線整治工程：經費 874,964 元，已結案。

(16)集集鎮田寮里楓林巷 19 號宅前野溪整治工程：經費 763,554 元，已結案。

(17)水里鄉 8 鄰山頂巷野溪整治工程：經費 973,778 元，已結案。

2.竹山鎮部分

(1)竹山鎮延平里環湖產業道路改善工程：經費 675,729 元，已結案。

(2)竹山鎮桂林里豬頭棕駁坎改善工程：經費 966,683 元，已結案。

(3)竹山鎮富州里富州巷路面損壞工程改善工程：經費 2,052,611 元，已結案。

(4)竹山鎮富州里集山路一段 243 巷路面損壞工程：經費 578,549 元，已結案。

(5)竹山鎮中央里獅尾巷路面破損改善工程：經費 840,582 元，已結案。

(6)竹山鎮中央里田中巷路面破損改善工程：經費 1,080,718 元，已結案。

(7)竹山鎮社寮里田中巷路面破損改善工程：經費 447,279 元，已結案。

3.集集鎮部分

(1)集集鎮環山路、民生路、大園巷、文昌巷道路改善工程：經費 2,591,434 元，已結案。

(2)集集鎮面前山排水改善工程：經費 868,994 元，已結案。

(3)集集鎮文心街 22 巷道路改善工程：經費 996,740 元，已結案。

(4)集集鎮黃杞林坪農路改善工程：經費 990,300 元，已結案。

(5)集集鎮湖桶支線改善工程：經費 870,571 元，已結案。

(6)柴橋頭公園景觀設施工程：經費 795,931 元，已結案。

(7)集集鎮文化街路面改善工程：經費 331,574 元，已結案。

4.名間鄉部分

(1)名間鄉鄉政資訊電子看板系統工程：經費 965 千元，已結案。

(2)名間鄉都市計畫通盤檢討：經費 2,025 千元，未結案。

(3)名間鄉濁水村道路及排水溝等改善工程：經費 689,939 元，已結案。

四、補捐助團體及地方公益活動概況

96 年度本局補捐助團體及地方公益活動經費共約新台幣 578 萬元，詳如下表列：

(一)捐助團體部份：

捐助事項	捐助對象	捐助金額(元)	捐助日期
中華水資源管理學會第四屆第二次年會暨研討會	中華水資源管理學會	10,000	96.03.02
中國農業工程學會 96 年年會暨研討會	中國農業工程學會	28,000	96.11.23
小計		38,000	

(二)補助地方公益活動部份：

1.鯉魚潭水庫：

補助事項	補助對象	補助金額(元)	補助日期
2007 珍惜水資源宣導暨卓蘭慶元宵活動	卓蘭鎮公所	1,400,000	96.04.04
新開國小校慶及社區聯合運動會	新開國民小學	10,000	96.04.21
我愛水庫暨慶祝母親節及社區土風舞才藝活動	大湖鄉新開社區發展協會	5,000	96.05.11
2007 我愛水庫珍惜水資源宣傳及桂竹筍品嚐活動	大湖鄉公所	80,000	96.05.30
2007 溫馨五月情桃李開園活動	大湖鄉公所(薑麻園故鄉營造產業觀光協會)	40,000	96.06.30
健康講座	鯉魚社區發展協會	5,000	96.07.22
水資源保育暨運動提升系列-水庫盃籃球賽	三義鄉公所	150,000	96.08.18
96 年歡樂一夏兒童營活動	大湖鄉公所	100,000	96.08.24

補助事項	補助對象	補助金額(元)	補助日期
慶祝創校 50 週年校慶	景山國民小學	10,000	96.09.27
中秋節社區聯誼會	栗林社區發展協會	5,000	96.09.27
中秋節暨我愛水庫珍惜水資源社區才藝表演活動	三義鄉公所	80,000	96.10.05
我愛水庫宣導暨 96 年慶中元活動	卓蘭鎮公所	119,500	96.10.05
96 年度慶中秋親子活動	大湖鄉新開社區發展協會	5,000	96.10.20
國樂訓練活動	三義鄉公所	100,000	96.10.26
我愛水庫-社區民俗團隊裝備購置	三義鄉公所	50,000	96.10.26
96 年重陽節暨我愛水庫宣導活動	卓蘭鎮公所	100,000	96.10.26
慶祝校慶暨社區聯合運動會	雙連國民小學	10,000	96.10.26
朝南宮創廟 100 年慶典活動	卓蘭鎮景山社區發展協會	10,000	96.11.03
慶祝校慶暨社區運動大會	坪林國民小學	10,000	96.11.12
96 年栗林媽媽教室舞蹈研習活動	栗林社區發展協會	5,000	96.11.16
重陽敬老暨慶生及水源保育宣傳	三義鄉公所	50,000	96.11.24
環保義工隊參觀實習	三義鄉公所	100,000	96.11.29
珍惜水資源宣導暨 2007 卓蘭鎮-農業產業文化活動媒體宣傳	卓蘭鎮公所	960,000	96.11.30
水庫愛我-鯉魚國小營養午餐補助	三義鄉公所	50,000	96.12.01
慶祝校慶暨社區聯合運動會	栗林國民小學	10,000	96.12.05
鯉魚社區發展協會辦理水源保護巡守訓練暨裝備購置	三義鄉公所	100,000	96.12.12
我愛水庫-健康小站器材購置	三義鄉公所	50,000	96.12.13

補助事項	補助對象	補助金額(元)	補助日期
96 年度校慶暨社區聯合運動會	鯉魚國民小學	10,000	96.12.13
我愛水庫、珍惜水資源宣導暨鄉長盃籃球競賽	三義鄉公所	80,000	96.12.28
珍惜水資源推展資源回收宣導暨老人健康講座	三義鄉公所	230,000	96.12.30
清水摸蚶趣味比賽活動	三義鄉公所	80,000	96.12.31
生態維護及保育宣傳	三義鄉公所	50,000	96.12.31
將軍爺及土地公廟落成 3 週年慶典及民俗活動	大湖鄉公所	70,000	96.12.31
小計		4,134,500	

2.石岡壩：

補助事項	補助對象	補助金額(元)	補助日期
臺中縣石岡鄉土牛國小社區結合環境清潔工作活動	臺中縣石岡鄉土牛國民小學	8,000	96.01.25
慶祝母親節我愛水資源生態保護暨社區親子嘉年華會	臺中縣東勢鎮公所	200,000	96.06.10
「東勢有情、社區有愛，關愛老人重陽聯歡活動」	臺中縣東勢鎮社區媽媽教室協會	10,000	96.11.02
臺中縣山城情、客家親.敬老心溫馨音樂饗宴及宣導珍惜水資源街約用電系列活動	臺中縣東勢鎮弘韻婦女音樂協進會	10,000	96.11.09
軟埤坑休閒農業區第二屆螢火節	臺中縣東勢鎮軟埤坑休閒產業發展協會	10,000	96.11.25
「【愛惜水資源】關愛大地、珍惜環境」活動	臺中縣和平鄉	200,000	96.12.03
山城慈善會籌募 16 週年慶暨籌募急難救助金、愛心餐會系列活動	臺中縣山城慈善會	10,000	96.12.18
東新國民小學訂舉辦運動會並配合愛惜水資源宣導活動	臺中縣東勢鎮東新國民小學	10,000	96.12.24
東新國民中學舉辦 40 週年校慶「彩色飛躍東新暨愛惜水資源宣導」晚會活動	臺中縣東新國民中學	10,000	96.12.25
我愛水資源生態保護宣導暨中秋節社區聯歡晚會活動	臺中縣東勢鎮公所	200,000	96.12.30
我愛水資源生態保護宣導暨社區歲末諸事如意感恩晚會活動	臺中縣東勢鎮公所	200,000	96.12.31
小計		868,000	

3.集集攔河堰：

補助事項	補助對象	補助金額(元)	補助日期
清水村受龍宮慶祝元宵節暨河川保育宣導活動	鹿谷鄉公所	30,000	96.02.27
南投燈會集集輝映	集集鎮公所	200,000	96.03.21
集集鎮社區休閒綜合球場落成啟用嘉年華	集集鎮公所	30,000	96.04.18
30週年校慶暨畢業典禮	富山國小	10,000	96.05.25
模範母親表揚暨感恩音樂會	集集鎮公所	30,000	96.06.01
模範父親表揚活動	集集鎮公所	30,000	96.07.09
南投縣政府綠色隧道健康逗陣行	集集鎮公所	70,000	96.07.10
95學年度畢業典禮	瑞峰國中	3,000	96.07.11
第45屆畢業典禮	中州國小	3,000	96.07.13
95學年度畢業典禮	瑞田國小	3,000	96.07.23
各級學校運動會暨社區成果展示	集集鎮公所	50,000	96.08.08
鹿谷風箏節暨珍惜水資源宣導活動	鹿谷公所	50,000	96.08.30
鄉親中秋節聯歡晚會	集集鎮公所	30,000	96.10.09
玉映社區發展協會辦理中秋節聯歡晚會	集集鎮公所	30,000	96.10.30
集中精神-鐵馬驚騎在中寮.集集活動	集集鎮公所	70,000	96.10.30
瑞峰學區三校聯合運動會並配合水資源宣導活動	瑞田國小	100,000	96.11.22
小計		739,000	

第七章 水權管理及用水計畫書審查

第一節 水權管理

一、依據

經濟部 92 年 8 月 22 日經授水字第 0922210680 號公告，水源流經二省(市)以上水系之地面水水權登記申請，其引水量未達每秒 1 立方公尺(1CMS)者，授權經濟部水利署各區水資源局辦理申請之。任一月份引用水量超過每秒 1 立方公尺(含 1CMS)以上者，應向經濟部水利署辦理申請之。

二、本年度辦理情形

(一)水權申請核辦統計：96 年度申請案件共 141 件，核定之各水系水權案件共 127 件(包含中港溪 8 件、大安溪 3 件、大甲溪 2 件、烏溪 80 件、濁水溪 24 件、北港溪 10 件)，詳表 7-1-1「96 年度核發各標的年水量統計表」，其中水權展限 82 件、水權變更 21 件、水權取得 11 件、臨時用水執照 10 件、水權移轉 3 件，分月辦理水權核發案件數如圖 7-1-1。

(二)修訂水權申請核辦標準作業程序書(第 3 版)：本局接獲水權申請案件後，於水權資訊網站登錄掛號收文，經受理申請、書件審查及通知補正、現場履勘、公告及異議處理、核發狀照等作業流程，審核通過且無人提異議或異議不成立，代辦部稿奉核後登入登記簿並發給狀照。

三、本局轄管水權總件數統計

本局轄管水權以跨兩縣市以上主要河川流域為業務範圍，包括中港溪、大安溪、大甲溪、烏溪、濁水溪、北港溪六條主要河川流域。統計至民國 96 年 12 月 31 日止，中港溪現有水權總件數 67 件、大安溪現有水權總件數 20 件、大甲溪現有水權總件數 37 件、烏溪現有水權總件數 188 件、濁水溪現有水權總件數 151 件、北港溪現有水權總件數 91 件，合計總共 554 件。本局轄管各標的核發水權統計結果，詳如表 7-1-2 及圖 7-1-2。

表 7-1-1 96 年度核發各標的年水量統計表

水權量單位:CMS

標的名稱		家用及公共給水	農業用水	水力用水	工業用水	其他用途	合計
水系名稱							
中港溪	件數	1	7	0	0	0	8
	水權量	0.00003	0.8762	0	0	0	0.87623
	臨時用水件數	0	0	0	0	0	0
	水權量	0	0	0	0	0	0
大安溪	件數	2	1	0	0	0	3
	水權量	0.076	0.005	0	0	0	0.081
	臨時用水件數	0	0	0	0	0	0
	水權量	0	0	0	0	0	0
大甲溪	件數	0	1	0	0	0	1
	水權量	0	0.0001	0	0	0	0.0001
	臨時用水件數	1	0	0	0	0	1
	水權量	0.578	0	0	0	0	0.578
烏溪	件數	8	67	0	0	2	77
	水權量	0.016	0.899	0	0	0.002	0.917
	臨時用水件數	0	3	0	0	0	3
	水權量	0	0.068	0	0	0	0.068
濁水溪	件數	7	14	0	0	1	22
	水權量	0.0137	1.159	0	0	0.001	1.1737
	臨時用水件數	1	1	0	0	0	2
	水權量	0.5	0.0025	0	0	0	0.5025
北港溪	件數	2	4	0	0	0	6
	水權量	0.002	0.5934	0	0	0	0.5954
	臨時用水件數	0	4	0	0	0	4
	水權量	0	0.111	0	0	0	0.111
合計	件數	20	94	0	0	3	117
	水權量	0.10773	3.5327	0	0	0.003	3.6434
	臨時用水件數	2	8	0	0	0	10
	水權量	1.078	0.1815	0	0	0	1.2595

依水系承辦水權業務，包括非本局轄區之中港溪北岸及北港溪南岸。

資料來源:經濟部水利署水權資訊網站

表 7-1-2 本局轄管各標的核發水權統計表

水權量單位：CMS

標的名稱		家用及公 共給水	農業用水	水力用水	工業用水	其他用途	合計
水系名稱							
中 港 溪	件數	13	48	0	2	2	65
	水權量	1.4456	41.5892	0	0.0204	0.12	43.1752
	臨時用水件數	0	2	0	0	0	2
	水權量	0	0.043	0	0	0	0.043
大 安 溪	件數	7	11	0	0	2	20
	水權量	0.159	19.219	0	0	0.036	19.414
	臨時用水件數	0	0	0	0	0	0
	水權量	0	0	0	0	0	0
大 甲 溪	件數	11	8	0	1	16	36
	水權量	0.886	13.8061	0	1.8	0.891	17.3831
	臨時用水件數	1	0	0	0	0	1
	水權量	6.936	0	0	0	0	6.936
烏 溪	件數	27	129	0	9	20	185
	水權量	1.944	134.1572	0	14.6335	0.594	151.3287
	臨時用水件數	0	0	0	1	2	3
	水權量	0	0	0	0.156	0.036	0.192
濁 水 溪	件數	57	59	1	1	29	147
	水權量	8.6115	65.0136	0.084	0.012	0.6592	74.3803
	臨時用水件數	1	3	0	0	0	4
	水權量	6	1.032	0	0	0	7.032
北 港 溪	件數	5	81	0	2	0	88
	水權量	0.383	106.5934	0	7.16	0	114.1364
	臨時用水件數	0	3	0	0	0	3
	水權量	0	2.052	0	0	0	2.052
合 計	件數	120	336	1	15	69	541
	水權量	13.4291	380.3785	0.084	23.6259	2.3002	419.8177
	臨時用水件數	2	8	0	1	2	13
	水權量	12.936	3.127	0	0.156	0.036	16.255

依水系承辦水權業務，包括非本局轄區之中港溪北岸及北港溪南岸。

資料來源：經濟部水利署水權資訊網站。

統計至96年12月31日止現有水權總計。

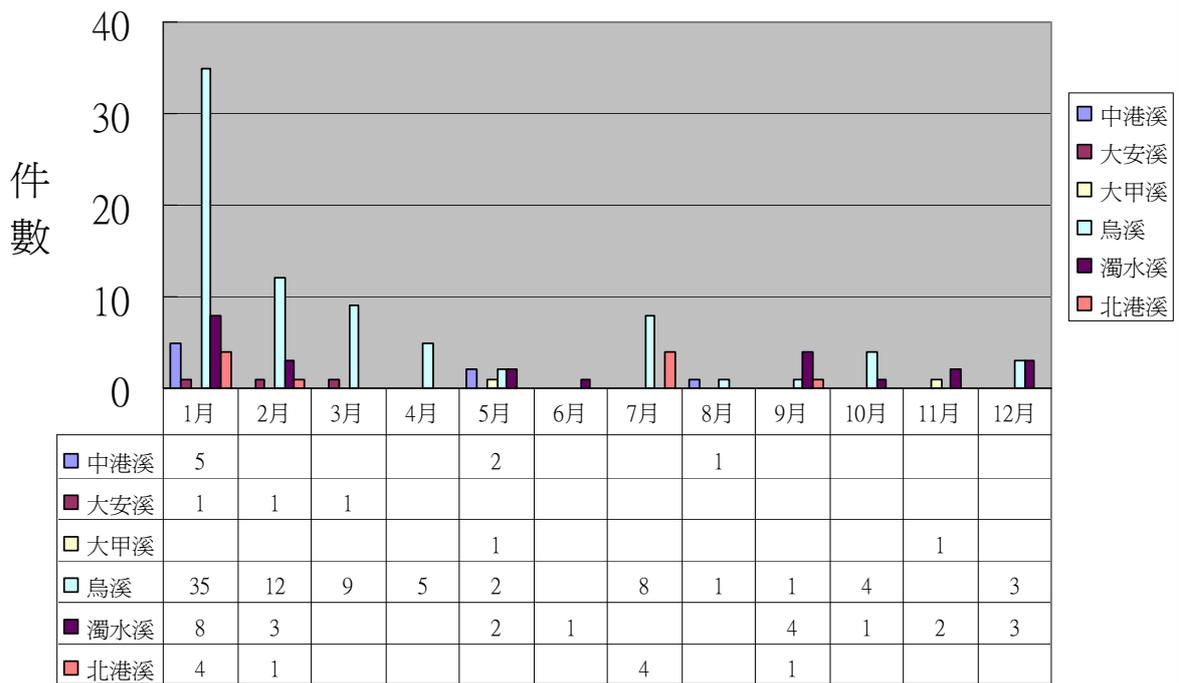


圖7-1-1 96年分月水權核辦件數

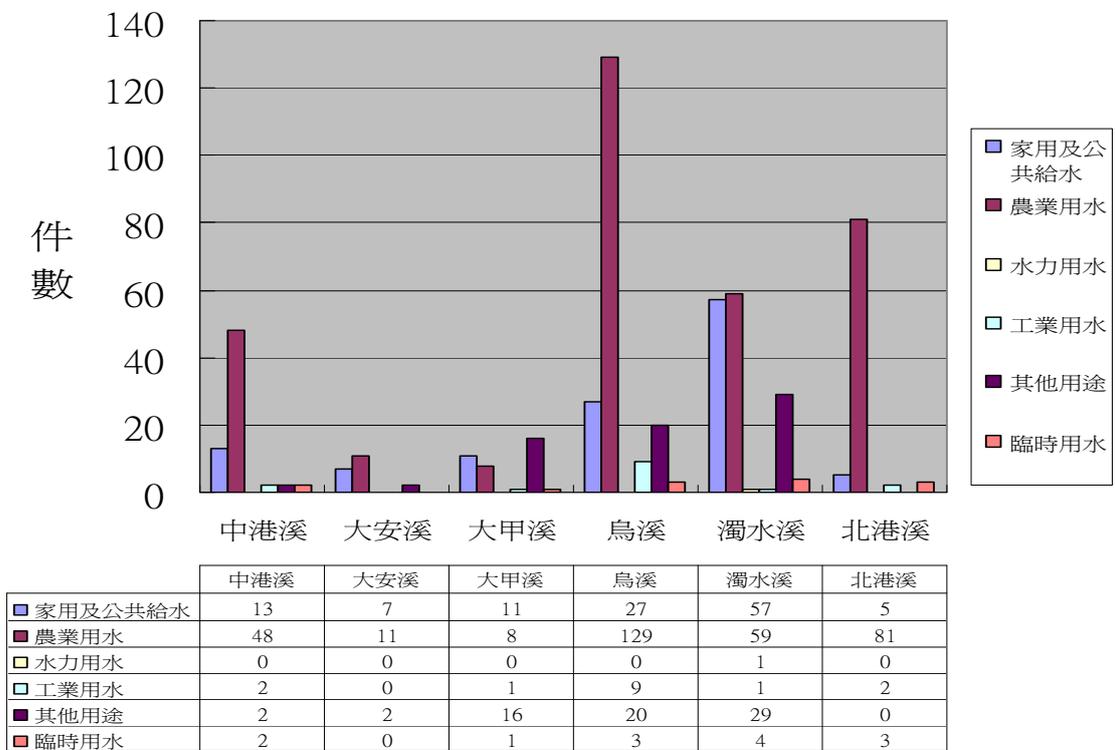


圖7-1-2 本局轄管各標的水權總數統計圖

第二節 用水計畫書審查

一、依據

依據經濟部 94 年 10 月 6 日經授水字第 09420218150 號令頒定「用水計畫書審查作業要點」第 4 點之規定，計畫用水量低於或等於每日 3,000 立方公尺者，則依開發區位所屬轄區送各區水資源局審查，於審查通過後，函復開發單位及報水利署備查。本局緣此依上述規定，辦理每日 3,000 立方公尺以下之用水計畫書審查業務。另依據經濟部 93 年 11 月 3 日經水字第 09304608300 號令發布「用水計畫書審查收費標準」第 2 點之規定，計畫用水量日平均在 300 立方公尺以下者，每件新臺幣 10,000 元；計畫用水量日平均超過 300 立方公尺，且在 3,000 立方公尺以下者，每件新臺幣 30,000 元。

二、本年度執行情形

(一)用水計畫書審查：自 96 年 1 月 1 日至 96 年 12 月 31 日止，總共申請件數有 9 件，經本局審查核定者共 9 件，已核定之用水計畫書案件詳列如表 7-2-1。

表 7-2-1 96 年度核定用水計畫書案件

案 件	開 發 單 位	計 畫 用 水 量 (CMD)	核 定 日 期 及 文 號
台灣農林苗栗三義拐子湖段土地工商綜合區開發案	台灣農林股份有限公司	218 (519)	96.03.09 水中經字第 09607000830 號
台中縣太平市【永隆工業區】	利侏實業股份有限公司	20.1 (51.15)	96.06.08 水中經字第 09650041150 號
佑鎧瀝青有限公司-非都市土地申請變更編定為礦業用地申請案	佑鎧瀝青有限公司	31.55 (31.55)	96.06.28 水中經字第 09607002310 號
龍風發電計畫	龍風電力股份有限公司籌備處	400 (2,540)	96.07.03 水中經字第 09650048520 號
十班坑休閒農場	捷雄實業股份有限公司	107.8 (107.8)	96.07.23 水中經字第 09607002520 號

表7-2-1 96年度核定用水計畫書案件(續)

案 件	開 發 單 位	計畫用水量 (CMD)	核定日期及文號
翰陞環保科技股份有限公司焚化底渣篩分廠開發計畫	翰陞環保科技股份有限公司	4.66 (4.66)	96.08.31 水中經字第 09607002990 號
龍港天然氣發電廠興建計畫	東鋼能源股份有限公司籌備處	331 (331)	96.12.17 水中經字第 09607003440 號
星元天然氣發電廠興建計畫	星元電力股份有限公司	100 (295)	96.12.13 水中經字第 09607003830 號
農委會畜產試驗所新竹分所西湖鄉試驗用地	農委會畜產試驗所 新竹分所	124.88 (124.88)	96.12.28 水中經字第 09650099770 號

註:()括號內表示終期計畫用水量

第九章 緊急應變小組作業

一、概述

本局緊急應變小組(以下稱本小組)之運作係依據本局「災害緊急應變小組作業要點」、「災害緊急應變計畫書」及「96年度災害緊急應變小組作業手冊」辦理，其中「96年度災害緊急應變小組作業手冊」奉水利署96年5月8日經水防字第09651080040號函備查。

二、執行情形與檢討

依據中央氣象局天氣特報資料，本年度共計發佈11次豪雨特報、7次颱風警報，本小組共計成立7次，其中包括0604、0809等2次豪雨及帕布、梧提、聖帕、韋帕及柯羅莎等5次颱風，有關本小組因應各事件小組開設撤除日期時間、開設等級、等級升降等過程彙整如表9-1-1。

96年度本局所轄之各水庫堰壩其水利設施在歷次颱風豪雨侵襲期間均未發生災害，各外部單位之值勤人員均能即時掌握水情並依規定定時或不定時通報本小組，經本小組彙整後通報水利署水利防災中心，執行情形良好。

表 9-1-1 96 年度緊急應變小組開設情形統計表

次別	開設緣由	開設最高層級	起迄時間	災情報告	備註
一	0604 豪雨	三級開設	6.4~6.12	無	
二	0809 豪雨	三級開設	8.13	無	
三	帕布颱風	三級開設	8.7~8.8	無	
四	梧提颱風	三級開設	8.8~8.10	無	
五	聖帕颱風	二級開設	8.17~8.20	無	8 月 17 日下午 3 點開設等級提昇至 2 級 8 月 19 日上午 12 點開設等級降低為 3 級
六	韋帕颱風	二級開設	9.18~9.20	無	9 月 18 日下午 5 點開設等級提昇至 2 級 9 月 19 日上午 9 點開設等級降低為 3 級
七	柯羅莎颱風	二級開設	10.5~10.8	無	10 月 6 日上午 8 點開設等級提昇至 2 級 10 月 7 日上午 8 點開設等級降低為 3 級

第八章 水資源調配管理

第一節 苗栗地區水源調配

一、概述

(一)區域範圍及水源設施

本區北自中港溪，南到大安溪北岸，行政區域包含南庄、三灣、頭份、竹南、造橋、後龍、苗栗、頭屋、獅潭、泰安、大湖、卓蘭、三義、銅鑼、西湖、通霄、苑裡等鄉鎮市。主要水源設施包括永和山水庫、明德水庫及鯉魚潭水庫（其主要供水區為台中區，目前支援苗栗地區供水系統量為 6 萬 CMD）。其中永和山水庫為離槽水庫，由位於苗栗縣南庄鄉的中港溪上游南庄溪以田美攔河堰越域引水，流經 10.3 公里長導水路，貯蓄永和山水庫，由台灣省自來水公司第三區管理處管理。位於苗栗縣頭屋鄉明德村的明德水庫，係於後龍溪支流老田寮溪攔蓄的在槽水庫，有灌溉及公共給水兩標的，灌溉區域分布於頭屋鄉、造橋鄉及後龍鎮，灌溉面積 1,988 公頃，由台灣省苗栗農田水利會管理。本區範圍如圖 8-1-1。



圖 8-1-1 苗栗水源調配分區範圍圖

(二)「苗栗地區水源調配小組」組成與人員

「苗栗地區水源調度協調會報」91年10月起取代「田美攔河堰水源運用調配小組」工作會報，協商整個苗栗地區所有水資源調配事宜，邀請苗栗區各標的用水調配及管理單位如：本署北區水資源局、台灣省自來水公司及所轄第三區管理處、永和山水庫管理所、東興給水廠、苗栗農田水利會及所轄明德水庫工作站、由水公司及苗栗水利會共同管理的田美攔河堰及大南埔圳導水路管理小組等單位，擴大協調機制，繼續執行苗栗地區水源調度事宜。為配合本局中區營運管理系統之建立，本協調會報更名為「苗栗地區水源調配小組」，其設置要點於94年10月31日「苗栗地區水源調度協調會報」94年第3次會議，經與會各單位無異議通過，「苗栗地區水源調配小組」正式成立，調配小組成員如表8-1-1。

表 8-1-1 96年「苗栗地區水源調配小組」委員名單

單 位	職 務	姓 名	職 稱	起 迄 時 間
中 水 局	召集人	江 明 郎	副 局 長	96.01.01~96.07.31
同 上	召集人	彭 瑞 國	副 局 長	96.08.01~96.12.31
中水局經管課	委 員	汪 平 洋	代理課長	96.01.01~96.04.30
同 上	委 員	林 玲 珠	課 長	96.05.01~96.12.31
苗栗縣府建設局 流域管理課	委 員	謝 國 昌	課 長	96.01.01~96.12.31
北水局經管課	委 員	蘇 俊 明	正工程司	96.01.01~96.04.30
同 上	委 員	李 珮 芸	正工程司	96.05.01~96.12.31
水公司水源組	委 員	曹 敏 中	組 長	96.01.01~96.12.31
水公司三區處	委 員	張 明 翰	副 理	96.01.01~96.12.31
苗 栗 水 利 會	委 員	牛 友 年	股 長	96.01.01~96.12.31

二、96 年度水文概況：

苗栗調度分區有中港溪及後龍溪二流域，中港溪流域雨量係以中央氣象局南庄雨量站為代表站，本年平均雨量為 3,161.5mm，較 95 年度 2,880.5mm 增加 281mm，且較歷年平均雨量 2516.1mm 增加 645.2mm，為歷年平均值之 126%；而後龍溪流域雨量依中央氣象局明德水庫集水區各雨量站加權平均，本年雨量為 2,922.9mm，較 95 年度 2,382.6mm 增加 540.3mm，且較歷年平均雨量 1,871.5mm 增加 1,051.4mm，為歷年平均值之 156%，故苗栗地區本年雨量較平水年豐沛許多。

三、本年度水源調配執行情形：

(一)水源調配小組辦理情形（彙整如表 8-1-2）：

1.第 6 次會議重要決議（96 年 3 月 9 日）：

(1)為維持永和山水庫至 6 月底前蓄水量 100 萬噸以上，請台水公司控制水庫總量出水不超過 22 萬 CMD 為原則(包括供應竹南頭份地區公共用水、支援新竹供水系統用水、農業救旱用水)，彈性運用。

(2)為維持明德水庫至 6 月底前蓄水量 100 萬噸以上，請苗栗水利會控制水庫總量在 96 年 3 月份平均出水不超過 18.1 萬 CMD 為原則(含農業用水出水 14 萬 CMD，工業用水 0.6 萬 CMD)，另 96 年 4 至 7 月份平均出水不超過 14.1 萬 CMD，並請台水公司之供應苗栗地區公共用水部份，配合調節在平均 3.5 萬 CMD。

2.第 7 次會議重要決議（96 年 12 月 11 日）：

(1)為維持永和山水庫至 3 月底前蓄水量 800 萬噸，請維持總量出水在 18 萬 CMD 以下(含供應竹南頭份地區平均 11 萬 CMD，支援新竹供水系統以不超過 7 萬 CMD 為原則)，並請台水公司儘速推動完成寶山淨水廠擴建工程。

(2)為維持明德水庫至 3 月底前蓄水量 250 萬噸，建議鯉魚潭水

廠北送苗栗系統水量提升為 1.5 萬 CMD，明德水庫民生用水出水須控制在 3 萬 CMD 以下，97 年 2 月底前水庫總出水量以不超過 3.7 萬 CMD 為原則。

(二)水源調配成果：

- 1.中港溪水源：依永和山水庫蓄水狀況分析，用水調配正常無缺，年運用水量達 7,325.0 萬噸（詳表 8-1-3 及圖 8-1-2），其中公共用水佔 97.8%（其中竹南頭份地區佔 54.5%，支援新竹用水佔 43.3%），農業用水佔 2.2%。
- 2.後龍溪水源：依苗栗水利會明德水庫工作站蓄水狀況分析，明德水庫年入流量為 1 億 4998.31 萬噸，可運用水量為 3,060.39 萬噸，其中灌溉用水年運用水量 1,599.59 萬噸（佔 52.3%），工業用水年運用水量達 212.99 萬噸（佔 7.0%），民生用水（台水公司明德淨水廠）年運用水量達 1,247.81 萬噸（佔 40.7%），水源調配正常無缺。（詳表 8-1-4 及圖 8-1-3）。

表 8-1-2 96 年度各次水源調配會議決議彙整表

會議時間	水源調配決議	
	永和山水庫	明德水庫
	公共用水	農業用水
第 6 次(96.03.09)	22 萬 CMD 總量管制	96 年 3 月採 18.1 萬 CMD 96 年 4 至 7 月採 14.1 萬 CMD 總量管制
第 7 次(96.12.11)	18 萬 CMD 出水總量管制	3.7 萬 CMD 出水總量管制

表 8-1-3 永和山水庫 96 年各標的用水量統計表 (單位：萬噸)

月份	進水量	月底 蓄水量	農業 用水	公共給水		合計
				支援新竹	竹南頭份	
一月	561.6	1,884.10	0	232.50	332.50	565.00
二月	290.3	1,610.10	0	258.40	288.80	547.20
三月	796.4	1,761.70	34.0	291.37	310.05	601.42
四月	1359.3	2,591.60	0	228.83	298.15	526.98
五月	646.6	2,645.30	7.0	223.90	336.16	560.06
六月	571.9	2,604.60	0	265.56	325.02	590.58
七月	486.5	2,419.60	35.0	288.11	346.94	635.05
八月	873.4	2,638.40	15.0	292.37	342.60	634.97
九月	630.8	2,658.40	21.0	251.43	335.28	586.71
十月	624.3	2,624.20	28.0	279.37	347.59	626.96
十一月	339.1	2,355.10	20.0	272.60	320.77	593.37
十二月	225.8	2,024.90	0	226.59	329.21	555.80
合計	7,406.0	—	160.0	3,111.02	3,913.10	7,024.12

註：水庫進水量主要為越域引水量。

表 8-1-4 明德水庫 96 年度各標的用水量統計表 (單位：萬噸)

月 別	進水量	月底 蓄水量	標的用水				備註 (溢流量)
			農業	民生	工業	合計	
一月	207.99	1,108.55	0	98.13	24.11	122.24	0
二月	98.70	1,069.49	0	105.56	21.77	127.33	0
三月	473.29	1,128.08	290.34	102.55	15.72	408.62	0
四月	1,097.76	1,296.77	69.68	92.72	21.22	183.62	736.19
五月	1,018.52	1,132.92	198.55	107.95	18.55	325.05	841.75
六月	2,996.26	1,195.40	137.70	108.01	19.16	264.87	2,653.37
七月	265.49	937.47	331.24	113.07	16.48	460.79	29.68
八月	1,199.37	1,188.23	110.74	110.37	15.76	236.88	700.61
九月	4,095.95	1,192.52	91.60	109.50	14.97	216.08	3,861.45
十月	3,283.50	1,072.65	231.07	101.13	14.61	346.81	3,039.71
十一月	148.80	960.73	138.67	97.84	14.56	251.07	0
十二月	115.68	950.40	0	100.97	16.07	117.04	0
合 計	14,998.31		1,599.59	1,247.81	212.99	3,060.39	11,882.49

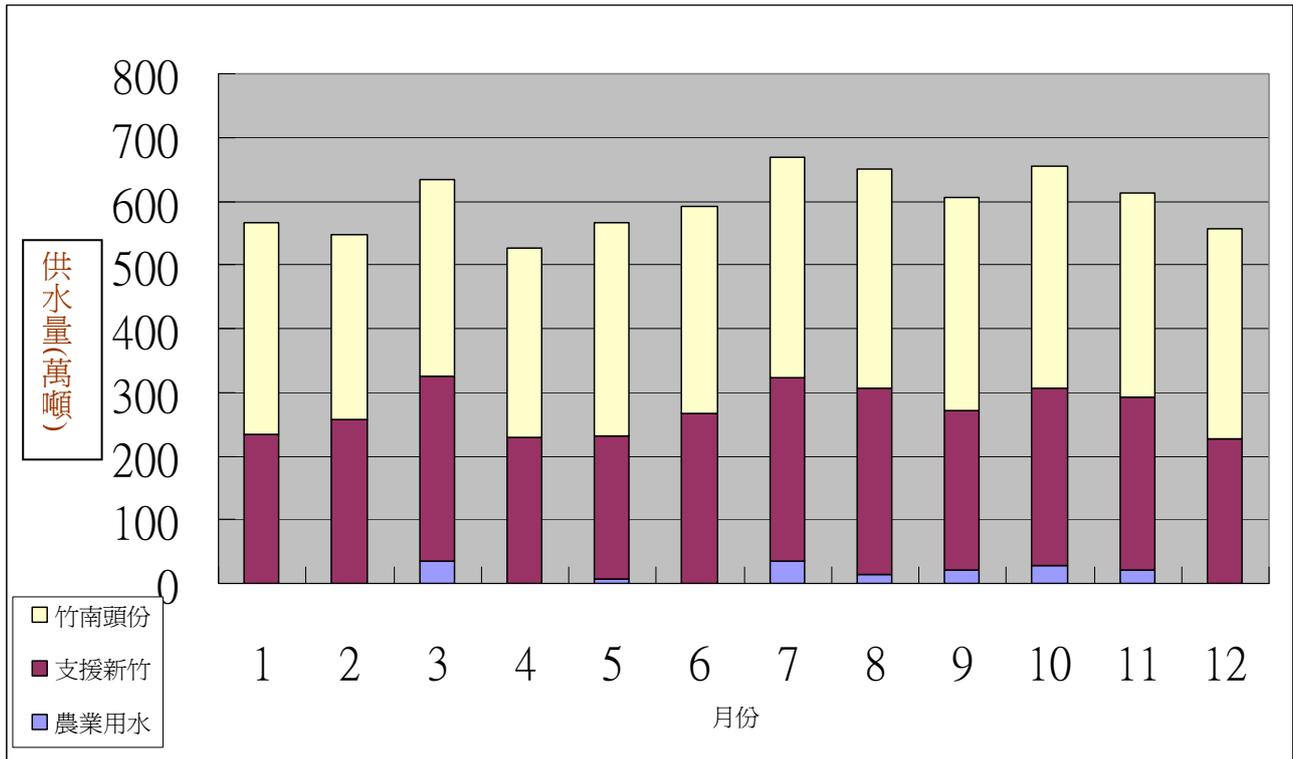


圖 8-1-2 永和山水庫96年各標的分月供水統計

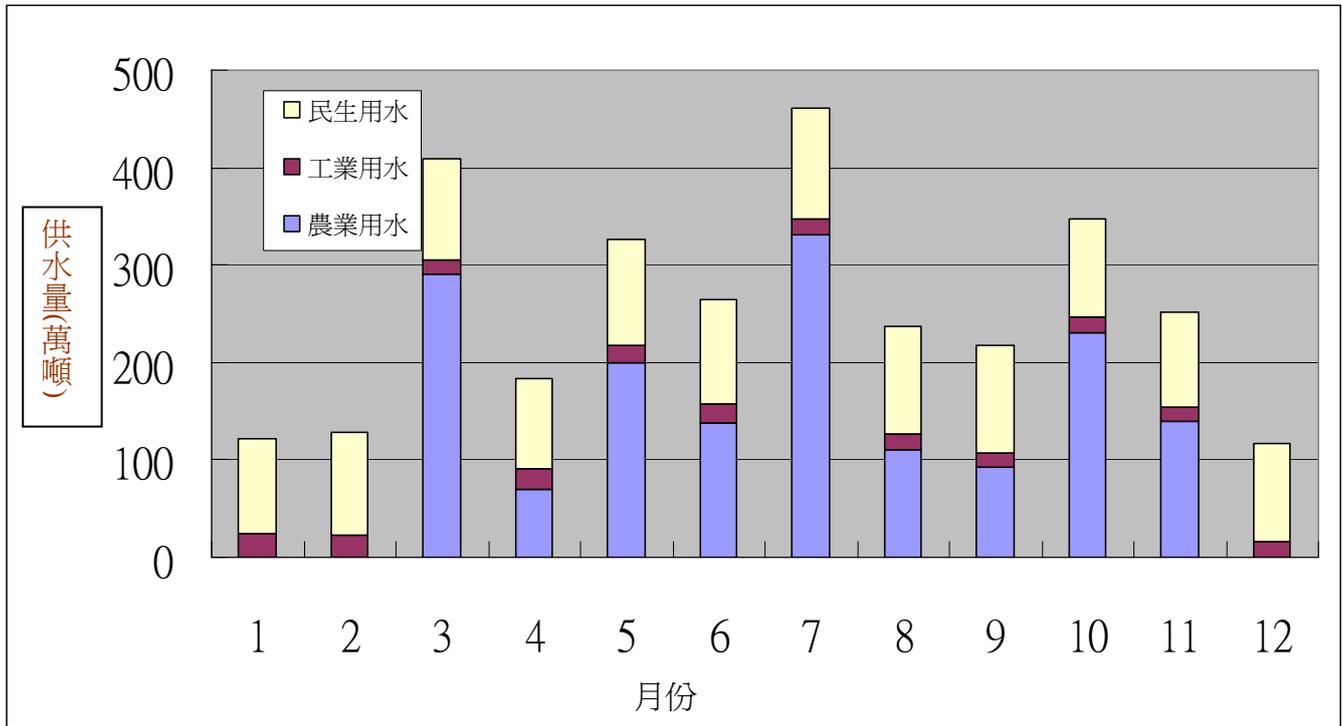


圖 8-1-3 明德水庫96年各標的分月供水統計

第二節 台中地區水源調配

一、概述

(一)區域範圍及水源設施

台中地區行政區為台中縣市，主要水源包括大甲溪及大安溪流域水源，其中水源設施部份，大甲溪流域主要包括台電公司管轄之德基水庫、馬鞍壩及馬鞍壩後池、以及本局管轄之石岡壩；另大安溪流域水源設施主要包括台電公司管轄之士林壩、以及本局管轄之鯉魚潭水庫，如圖 8-2-1。

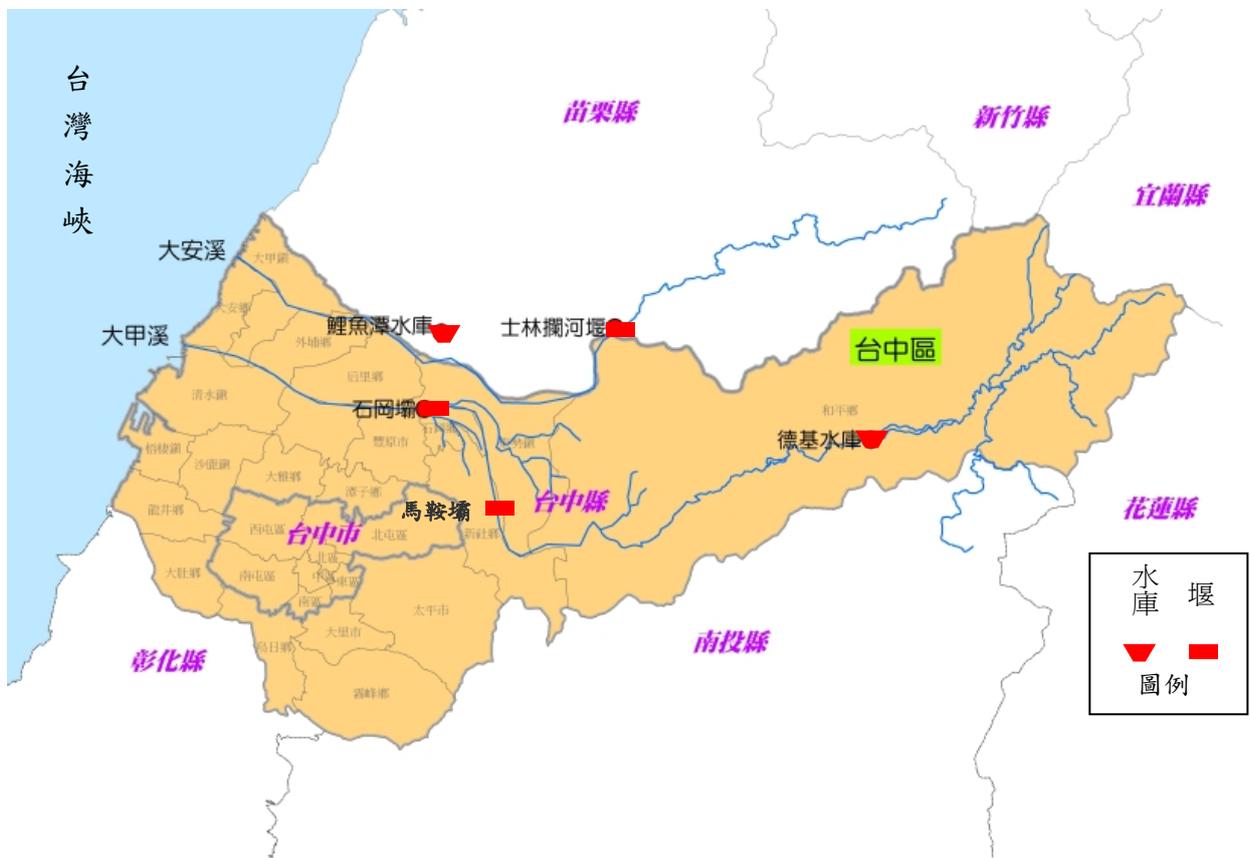


圖 8-2-1 台中地區水源設施圖

(二)「台中地區水源調配小組」組織及成員

本局為調配台中地區各標的用水，促進中區水資源之有效運用，爰於 89 年 7 月成立「大台中地區水源用調配工作小組」負責執行之。94 年 9 月更名為「台中地區水源調配小組」(以下簡稱本工作小組)，本工作小組設召集人 1 人，由本局副局長兼任，委員 12 人，由台灣電力公司指派 3 人擔任、台灣省自來水公司指派 2 人擔任、台中農田水利會、台中市政府、台中縣政府、苗栗縣政府、本局石岡壩管理中心、鯉魚潭水庫管理中心及經管課各派 1 人擔任。96 年度本小組召集人及委員組成成員如表 8-2-1。

表 8-2-1 台中地區水源調配小組成員名單

單位	職務	姓名	職稱	起迄時間
經濟部水利署中區水資源局	召集人	蘇炳勳	副局長	96.01.01~96.01.02
	召集人	許慶祥	副局長	96.01.03~96.02.11
	召集人	江明郎	副局長	96.02.12~96.09.27
	召集人	彭瑞國	副局長	96.09.28~96.12.31
	委員	汪平洋	經管課代理課長	96.01.01~96.07.24
	委員	林玲珠	經管課長	96.07.24~96.12.31
	委員	陳燦德	鯉管中心主任	96.01.01~96.12.31
	委員	蔡炎生	石管中心主任	96.01.01~96.12.31
台灣電力公司	委員	藍宏偉	調電處副處長	96.01.01~96.12.31
	委員	羅瑞雲	大甲溪發電廠副廠長	96.01.01~96.12.31
	委員	傅昌焜	卓蘭電廠經理	96.01.01~96.12.31
自來水公司	委員	林顯華	副總工程師	96.01.01~96.12.31
	委員	吳振欽	四區處經理	96.01.01~96.12.31
台中水利會	委員	王榮華	管理組組長	96.01.01~96.12.31
台中市政府	委員	黃朝業	工業科科長	96.01.01~96.12.31
台中縣政府	委員	陳麗珠	建設局課長	96.01.01~96.12.31
苗栗縣政府	委員	林榮盛	農業局技士	96.01.01~96.12.31

二、96 年度水文概況：

大台中地區雨量係以中央氣象局台中站為代表站，本年平均雨量為 2,432mm，較 95 年度 2,171mm 增加 261mm，比歷年平均雨量 1,642mm 增加 790mm，為歷年平均之 148%，本年雨量仍屬豐沛。而鯉魚潭水庫集水區 96 年平均雨量為 3,061mm，較 82 年完工以後之平均雨量 2,184mm 高出 877mm，亦顯示本區域雨量豐沛。

三、本年度水源調配執行情形：

(一) 小組會議辦理情形：

96 年度本局分別於 1 月 30 日、3 月 23 日、5 月 31 日、7 月 26 日、9 月 29 日及 11 月 29 日邀集相關單位，舉行 6 次水源調配協調會報，本年各標的水量調配經台中地區水源運用調配工作小組會議決議如表 8-2-2。95 年度大台中地區公共給水(含工業用水)需求約 140 萬 CMD，由本局鯉魚潭水庫及石岡壩分別供應自來水公司之鯉魚潭淨水場及豐原淨水場，配水原則乃視該時期水情與水庫蓄水，優先利用大甲溪川流水，不足部份再由鯉魚潭水庫供應，並建立鯉魚潭水庫與石岡壩聯合運用之彈性機制，供應大台中地區約 220 萬人口及工業用水使用。另因應汛期大甲溪水源濁度過高問題，經本小組會議決議，颱風期間水源調配之應變以食水崙溪水源為豐原淨水廠之備援水源；另農業用水部份，大安溪以計畫用水量 70% 供水為原則，供應約 8,700 公頃，大甲溪以計畫用水量 80% 供水為原則，供應約 12,300 公頃。

表 8-2-2 96 年度各次「台中地區水源調配小組」水源調配決議

決議 次別	會議時間	水源調配決議			
		大甲溪		大安溪	
		公共用水	農業用水	公共用水	農業用水
第 9 次	96.01.30	70 萬 CMD	計畫用水量 8 折供水	70 萬 CMD	計畫用水量 7 折供水
第 10 次	96.03.23	70 萬 CMD	計畫用水量 8 折供水	70 萬 CMD	計畫用水量 7 折供水
第 11 次	96.05.31	60 萬 CMD	計畫用水量 8 折供水	80 萬 CMD	計畫用水量 7 折供水
第 12 次	96.07.26	60 萬 CMD	計畫用水量 8 折供水	80 萬 CMD	計畫用水量 7 折供水
第 13 次	96.09.29	60 萬 CMD	計畫用水量 8 折供水	80 萬 CMD	計畫用水量 7 折供水
第 14 次	96.11.29	70 萬 CMD	計畫用水量 8 折供水	70 萬 CMD	計畫用水量 7 折供水

(二)水源調配成果：

- 1.大安溪：士林壩全年天然流量為 12 億 6,626 萬噸，引入鯉魚潭水庫量為 3 億 9,637 萬噸，下游放流量為 8 億 6,989 萬噸；鯉魚潭水庫全年水庫進水量（含士林壩引水量）為 6 億 8,635 萬噸，各標的用水供水量為農業用水(含溢流量)全年放流量 3 億 9,128 萬噸，公共給水全年供水量 2 億 9,386 萬噸，合計 6 億 8,514 萬噸。如表 8-2-3、表 8-2-4 及圖 8-2-2 所示。
- 2.大甲溪：大甲溪石岡壩全年天然流量為 44 億 8,337 萬噸，各標的用水供水量為農業用水全年供水量 2 億 1,385 萬噸，公共給水全年供水量 2 億 3,979 萬噸(其中石岡壩供應 2 億 2,424 萬噸，由食水崙溪供應 1,555 萬噸)，全年石岡壩各標的用水合計 4 億 3,809 萬噸，河道放流量為 40 億 4,168 萬噸。如表 8-2-5 及圖 8-2-3 所示。

表 8-2-3 大安溪士林壩 96 年度水量運用表 (單位：萬噸)

項目別	天然流量	引入水庫量	下游放流量
士林壩	126,626	39,637	86,989

表 8-2-4 96 年度鯉魚潭水庫各標的用水月供水統計表 (單位：萬噸)

月份	進水量		月底蓄水量	標的供水量	備註 (放流及溢流量)
	水庫 集水區	士林壩 引水		公共給水	
一月	137	2,190	11,251	2,447	0
二月	449	993	10,066	2,038	518
三月	1,076	1,720	9,611	2,226	1,012
四月	770	6,066	11,993	2,148	2,294
五月	1,257	4,812	11,993	2,205	3,787
六月	7,342	4,612	12,025	2,503	9,383
七月	3,255	3,649	11,521	2,586	4,821
八月	3,342	2,842	12,020	2,619	2,992
九月	3,505	4,434	12,011	2,639	5,282
十月	5,805	3,982	12,002	2,764	6,897
十一月	1,671	2,945	11,661	2,649	1,944
十二月	389	1,392	10,683	2,562	198
小計	28,998	39,637	-	29,386	39,128
合計	68,635			68,514	

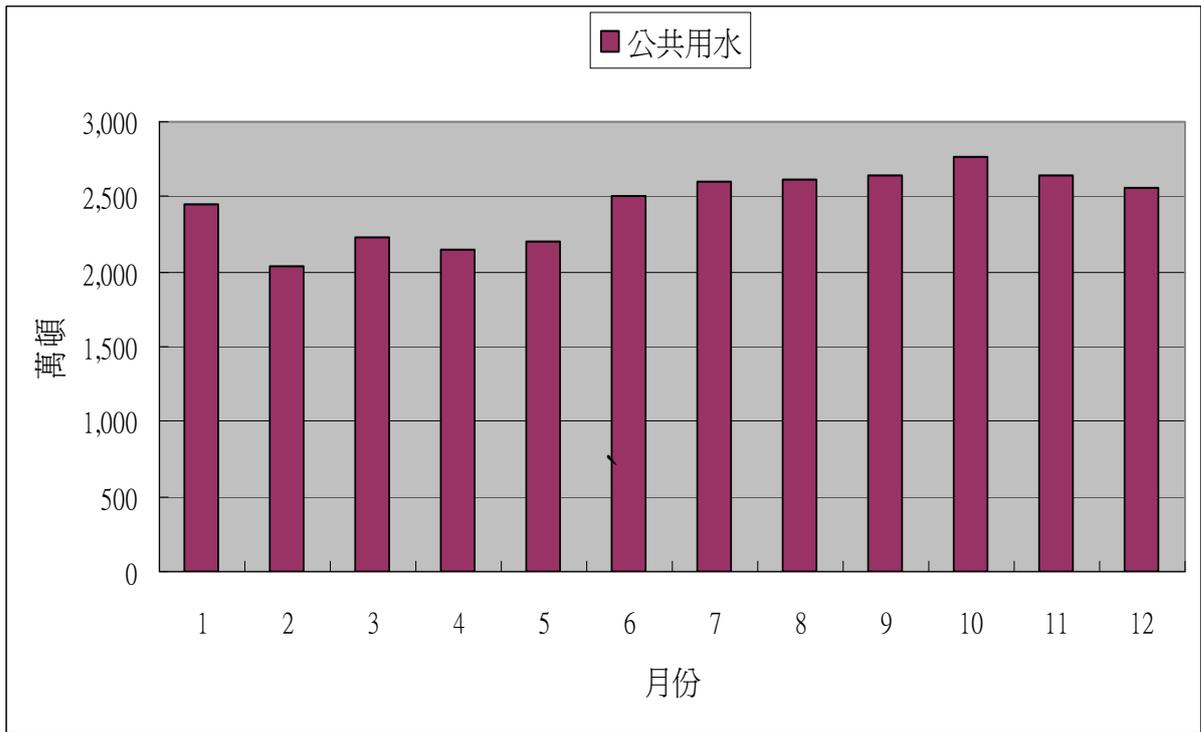


圖 8-2-2 96 年鯉魚潭水庫公共用水分月供水統計圖

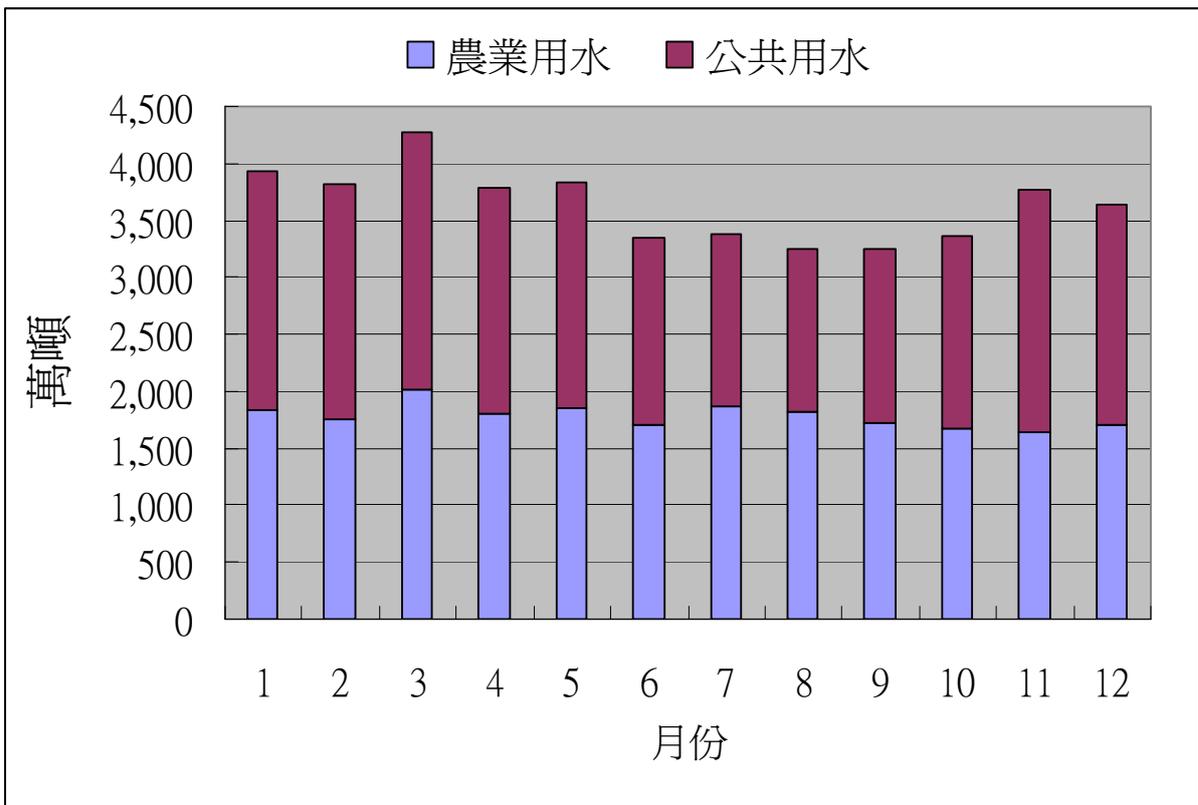


圖 8-2-3 96 年石岡壩各標的用水分月供水統計圖

表 8-2-5 96 年度石岡壩各標的用水月供水統計表 (單位：萬噸)

月份	進水量	標的供水量				下游 放流量
		公共用水		農業用水	小計	
		石岡壩	食水崙溪			
一月	8,724	2,094	0	1,833	3,927	5,684
二月	6,736	2,065	0	1,758	3,823	2,622
三月	9,562	2,261	0	2,009	4,270	4,601
四月	21,283	1,992	0	1,799	3,791	16,748
五月	23,677	1,984	70	1,856	3,840	18,867
六月	105,159	1,636	646	1,709	3,345	101,415
七月	22,116	1,513	0	1,864	3,377	16,815
八月	94,408	1,435	434	1,818	3,253	90,251
九月	56,155	1,526	145	1,721	3,247	51,299
十月	85,615	1,688	260	1,668	3,356	80,604
十一月	16,328	2,127	0	1,636	3,763	11,284
十二月	7,293	1,921	0	1,712	3,633	3,977
合計	457,056	22,242	1,555	21,385	43,627	404,168

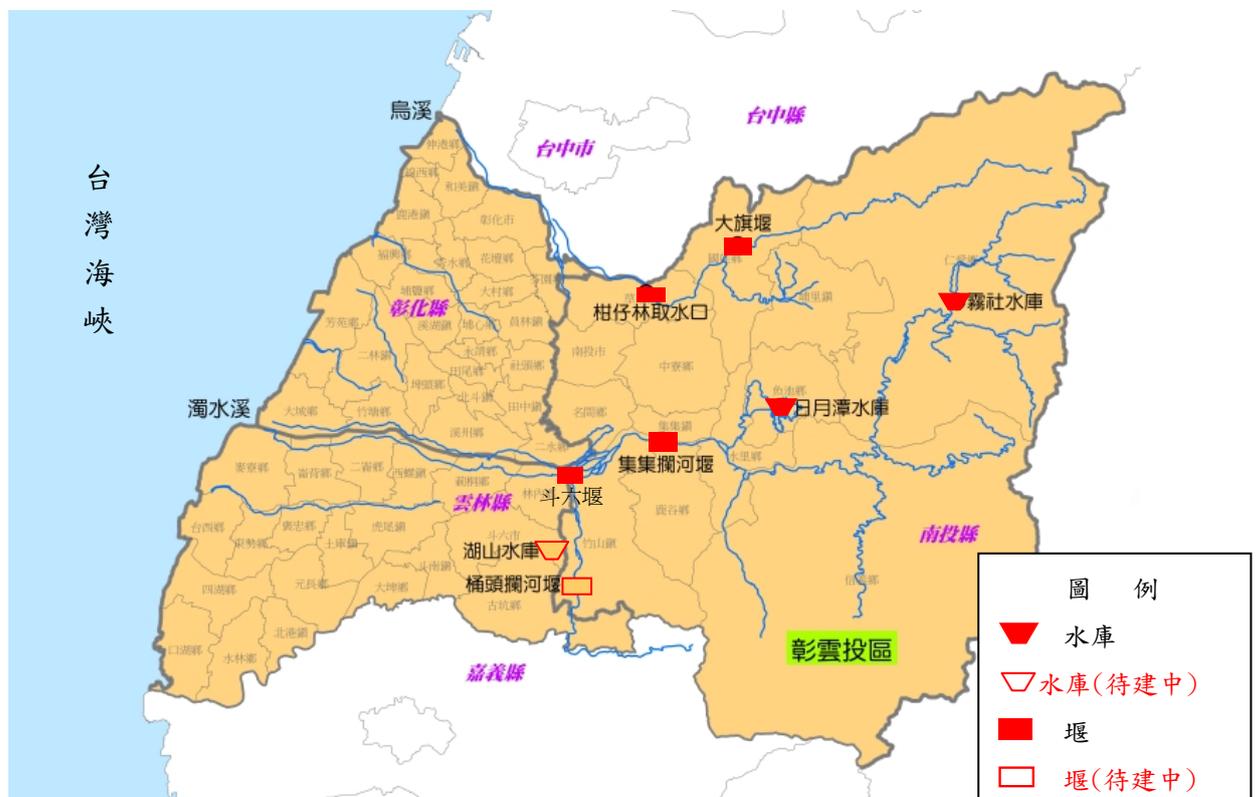
註：農業用水僅指經南幹線供應量，不含由溢洪道放流之保留水量。

第三節 彰雲投地區水源調配

一、概述

(一)區域範圍及水源設施：

彰雲投地區行政區包括彰化縣、雲林縣及南投縣，主要河川從北至南有烏溪、濁水溪及北港溪，其中烏溪及北港溪由於目前尚無大型水庫設施，用水方面屬農業用水單標的使用，故本區暫以濁水溪水源調配為主，若有其他水源須進行協調調配時，再納入運作。濁水溪以集集攔河堰為樞紐，統籌調配上游河川流量及台電公司霧社與日月潭水庫發電系統放水量，以供應下游彰化、雲林農田水利會灌區計 99,133 公頃、自來水公司林內淨水場、雲林離島式基礎工業區、名間電廠(自 96 年 9 月起正式營運)及八卦山高地旱作灌溉區 4,171 公頃(試營運階段)等用水。本區範圍如圖 8-3-1。



(二)水源調配小組組織及成員

本局原於 93 年 7 月 2 日水中經字第 09307000680 號函頒「濁水溪水源調配協調工作小組設置要點」，於 94 年 10 月 7 日水中經字第 09407002520 號函頒「彰雲投地區水源調配小組設置要點」，修正原小組名稱為「彰雲投地區水源調配小組」。

本小組設召集人 1 人，由本局副局長兼任，委員 10 人，由經濟部工業局、本局集集攔河堰管理中心、本局經管課、彰化縣政府、雲林縣政府、南投縣政府、台灣電力股份有限公司、台灣自來水股份有限公司、彰化農田水利會、雲林農田水利會各派 1 人兼任，各單位並指派 1 人為連絡員（本局除外）。本小組成員如表 8-3-1。

二、96 年度水文概況：

濁水溪全流域本年度累計降雨量為 2,620.2 公厘，約為歷年平均 2,207 公厘之 119%，可謂豐水年，各集水區累計降雨量分布為清水溪(斗六堰上游)及霧社溪集水區之 3,417.0 及 3,082.1 公厘較多，水里溪集水區 2,520.8 公厘較少。濁水溪流域受地形影響降雨差異很大，本年度各月雨量大都集中於豪大雨及帕布、梧提、聖帕、韋帕、柯羅莎等颱風來襲時。集集堰上游集水區累計降雨量為 2,480.2 公厘，其中豐水期佔全年降雨量比例 77.1%，枯水期佔 22.9%。

三、本年度水源調配執行情形

(一)工作小組會議辦理情形：

96 年度本局分別於 2 月 27 日、4 月 30 日、6 月 27 日、9 月 28 日及 12 月 28 日邀集相關單位舉行 5 次水源調配小組會議，會議中決定水源調配之原則，至於實際之執行則交由集集攔河堰管理中心負責，各次小組會議決議簡述如表 8-3-2，考量近年來濁水溪水情近趨穩定，於第 11 次會議時決議小組會期由原二個月更改為三個月，必要時另加開臨時會，並經 96 年 7 月 24 日水中經

字第 09607002500 號函彰雲投地區水源調配小組設置要點核定。水源調配於 1 月至 6 月（農業一期作時期）採「以供定需」原則，考量實際濁水溪玉峰橋流量及水庫蓄水量狀況，下游灌溉用水並配合實施輪灌以節省用水，水庫並以控制至霧社水庫水位標高 975 公尺及日月潭水庫水位標高 738 公尺以上為原則，協商訂定各旬水庫放水量。至於水庫放水量原則上依前項協商決議執行，如實際水文情況不如預期再行協議。水源調配於 7 月至 12 月（農業二期作時期）以豐水期結束時 9 月底或 10 月底將水庫蓄滿為目標，下游灌溉用水並以節約用水為原則，以「總量管制」原則協商決議下游供水量，再扣除預估濁水溪玉峰橋流量後訂定各旬水庫放水量。水庫放水量原則上依前項協商決議執行，如實際水文情況不如預期再行協議。實際供水量與決議供水量誤差在 20% 範圍以內，台電公司之放水量不調整。

表 8-3-1 彰雲投地區水源調配小組成員名單

單位	職務	姓名	職稱	起迄時間
經濟部水利署 中區水資源局	召集人	蘇炳勳	副局長	96.01.01~96.01.02
	召集人	許慶祥	副局長	96.01.03~96.02.11
	召集人	江明郎	副局長	96.02.12~96.09.27
	召集人	彭瑞國	副局長	96.09.28~96.12.31
	委員	莊益福	集集攔河堰管理中心主任	96.01.01~96.07.26
	委員	許世昌	集集攔河堰管理中心主任	96.07.27~96.12.31
	委員 ^{**1}	林玲珠	經管課長	96.07.24~96.12.31
經濟部工業局	委員	王冠斐	技正	96.01.01~96.08.29
	委員	鄒宇新	技正	96.08.30~96.12.31
	連絡員	雲瑞龍	麥寮專用港管理小組科長	96.01.01~96.09.27
	連絡員	蔡志民	麥寮專用港管理小組組員	96.09.28~96.12.31
彰化縣政府	委員	范世億	水利資源處代理處長	96.01.01~96.12.31
	連絡員	房金亭	技士	96.01.01~96.12.31
雲林縣政府	委員	張聰明	交通旅遊局長	96.01.01~96.03.20
	委員	王文漢	水利局長	96.03.21~96.12.31
	連絡員	郭啟文	水利局技士	96.01.01~96.12.31

表 8-3-1 彰雲投地區水源調配小組成員名單(續)

單位	職務	姓名	職稱	起迄時間
南投縣政府	委員	廖一光	水利局副局長	96.01.01~96.10.30
	委員	林農傑	工務處副處長	96.10.31~96.12.31
	連絡員	莊岳峰	工務處水土保持科工程員	96.01.01~96.12.31
台灣電力公司	委員	何炯	大觀電廠廠長	96.01.01~96.12.31
	連絡員	黃義士	大觀電廠運轉處經理	96.01.01~96.12.31
自來水公司	委員	張明欽	五區處經理	96.01.01~96.12.31
	連絡員	孫嘉福	操作課工程員	96.01.01~96.12.31
彰化 農田水利會	委員	陳炳耀	灌溉股長	96.01.01~96.12.31
	連絡員	林俊杰	副工程師	96.01.01~96.12.31
雲林 農田水利會	委員	李永和	灌溉股長	96.01.01~96.12.31
	連絡員	賴坤成	副管理師	96.01.01~96.12.31

註 1：依 96 年 7 月 24 日水中經字第 09607002500 號函核定之彰雲投地區水源調配小組設置要點增設中區水資源局經管課課長為委員。

表 8-3-2 96 年度各次小組會議決議彙整表

		會議時間	水源調配決議	
			集集攔河堰總量 供水量	台電公司日月潭發電 放水量
彰雲 投地 區水 源調 配小 組	第 9 次	96.02.27	40CMS (3 月上旬) 45CMS (3 月中、下旬) 40CMS (4 月上、中旬) 45CMS (4 月下旬)	20CMS (3 月上旬) 25CMS (3 月中、下旬) 15CMS (4 月上旬) 20CMS (4 月中旬) 25CMS (4 月下旬)
	第 10 次	96.04.30	70CMS (5 月份) 80CMS (6 月份)	20CMS (5 及 6 月份)
	第 11 次	96.06.27	90CMS (7 及 8 月份) 80CMS (9 月份)	35CMS (7 月份) 30CMS (8 月上旬) 25CMS (8 月中、下旬) 20CMS (9 月份)
	第 12 次	96.09.28	70CMS (10 月份) 60CMS (11 月上、中旬) 35CMS (11 月下旬) 30CMS (12 月上、中旬) 25CMS (12 月下旬)	10CMS (10 月份) 25CMS (11 月上、中旬) 5CMS (11 月下旬及 12 月份)
	第 13 次	96.12.28	25CMS (1 月上旬) 30CMS (1 月中、下旬) 35CMS (2 月上、中旬) 40CMS (2 月下旬及 3 月份)	10CMS (1 月份) 15CMS (2 月上、中旬) 20CMS (2 月下旬及 3 月份)

(二)水源調配情形：各標的用水月供水分布如表 8-3-3、圖 8-3-2 所示。

- 1.農業用水：本年度集集攔河堰供應彰化農田水利會水量為 9 億 4,201 萬噸，供應雲林農田水利會水量為 10 億 6,487 萬噸。
- 2.工業用水：本年度離島工業區工業用水總取水量為 1 億 2,031 萬噸，平均每日供水 32.96 萬噸。
- 3.公共給水：林內淨水場本年度總取水量為 4,106 萬噸，平均每日供水 11.25 萬噸。
- 4.供應水量比較：本年度集集攔河堰供應彰化農田水利會水量佔總供水量 43.5%，供應雲林農田水利會水量佔總供水量 49.1%，供應離島工業區水量佔總供水量 5.5%，供應林內淨水場水量佔總供水量 1.9%。

表 8-3-3 96 年度集集攔河堰各標的用水月供水分布表(單位：萬噸)

月份	水源水量	標的供水量			
		工業用水	公共給水	農業用水	
				彰化灌區	雲林灌區
一月	14,849	932	454	5,287	6,465
二月	11,205	917	406	4,731	3,899
三月	13,827	964	447	7,882	3,520
四月	24,027	977	376	9,530	7,753
五月	25,994	1,013	344	10,769	7,059
六月	76,245	1,079	294	10,376	10,238
七月	32,995	1,109	328	10,880	13,155
八月	207,185	1,125	229	7,258	8,210
九月	92,439	1,015	259	11,763	12,928
十月	121,485	994	267	9,711	12,457
十一月	21,601	938	351	5,665	10,583
十二月	13,553	968	351	349	10,220
合計	655,405	12,031	4,106	94,201	106,487

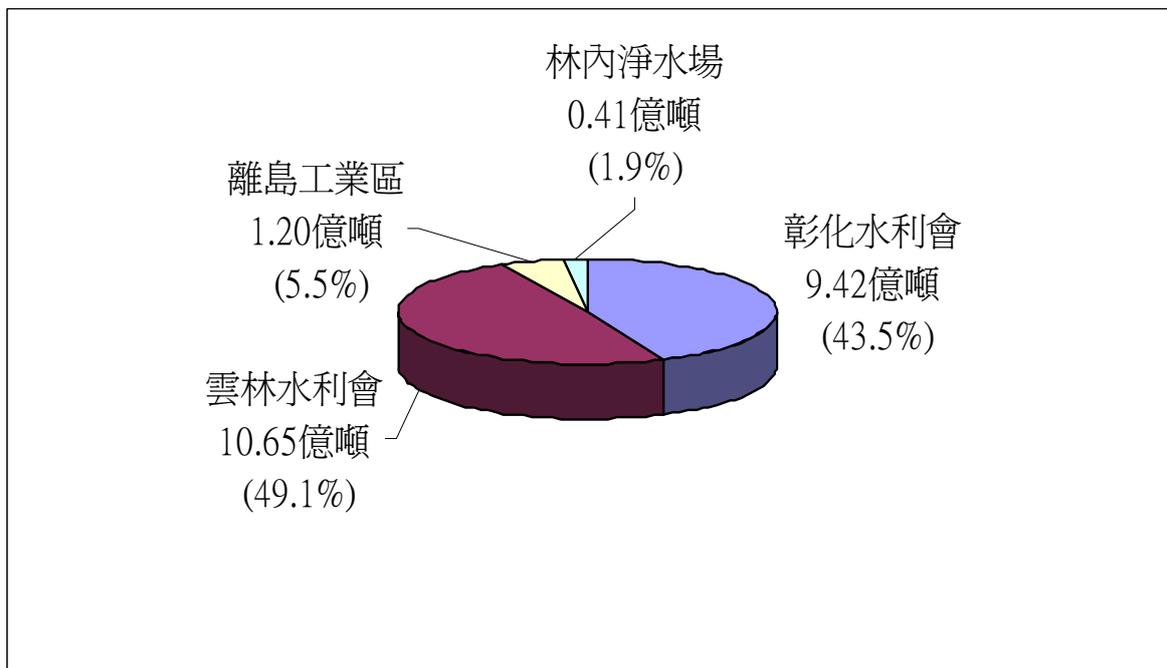
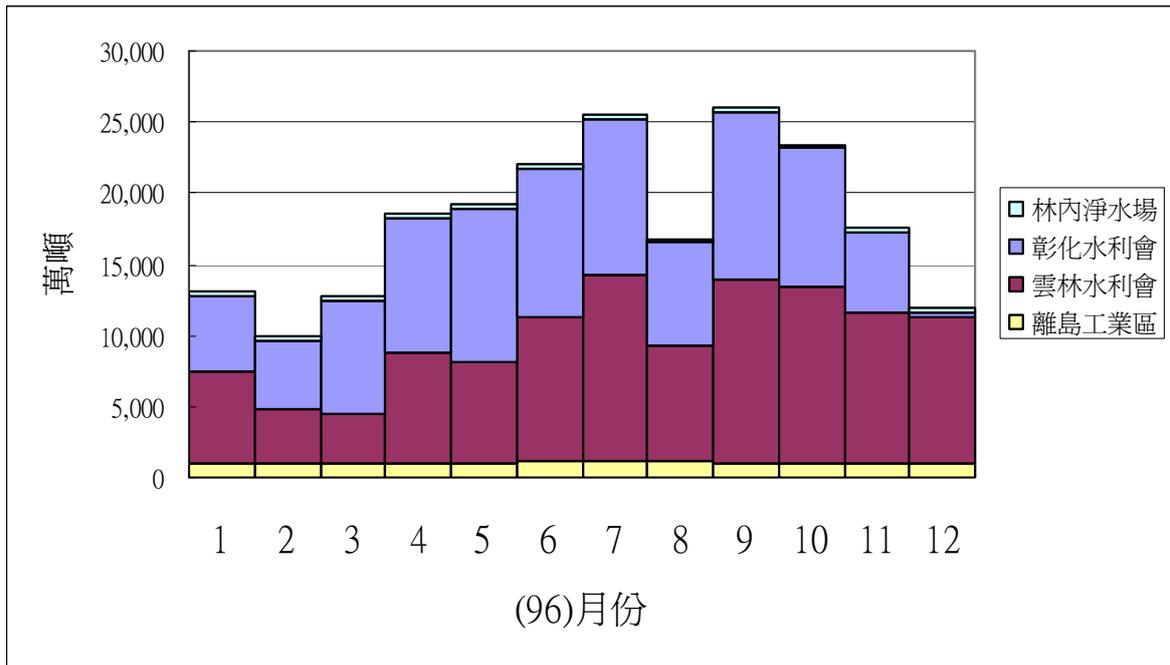


圖 8-3-2 集集攔河堰供應水量比較圖

第十一章 會計

第一節 公務預算

一、預算概要：

本局 96 年度公務預算係由水利署分配，分配情形如表 11-1-1。

表 11-1-1 96 年度預算數

類別	全年度預算數 (千元)	計畫內容
經常門	134,433	一般行政、河川及排水管理及水資源開發及維護等
資本門	654,299	一般行政、水資源企劃及保育、水資源開發及維護等
以前年度保留款	1,168,710	水資源規劃及管理、集集共同引水後續、湖山水庫等工程計畫
合計	1,957,442	

二、預算執行概況：

(一)96 年度水利署分配本局之公務預算，執行結果決算數為 724,208,128 元(含暫付數)，另統籌科目決算數 10,501,350 元，總決算數 734,709,478 元，以前年度保留數決算數為 1,147,464,292 元(含暫付數)。茲析述如下：

- 1.本年度經常門決算數 125,419,913 元，資本門決算數為 598,788,215 元(含暫付數)，以前年度保留數決算數為 1,147,464,292 元(含暫付數)，預算執行情形如表 11-1-2 及表 11-1-3。
- 2.統籌科目決算數如表 11-1-4。

表 11-1-2 96 年度預算執行情形

單位:千元

業務計畫	分支計畫	預算數	決算數	分配數餘額	執行率%
一般行政		117,722	117,571	151	97.87
-人員維持	人員維持	113,785	113,649	136	99.88
-基本行政工作維持	基本行政工作維持	3,937	3,922	15	99.62
水資源企劃及保育		10,000	5,851	4,149	58.51
-水資源保育及管理	水庫集水區緊急治理工程	10,000	5,851	4,149	58.51
河川及排水管理		328	277	51	84.45
河川海堤區域及排水管理計畫	河川海堤區域及排水管理計畫	100	57	43	57.00
-河川及排水經營管理	兵役替代役計畫	108	101	7	93.52
-河川及排水經營管理	健全水權管理計畫	120	119	1	99.17
水資源開發及維護		659,570	600,075	59,495	90.98
水資源規劃及管理		70,364	17,848	52,517	25.36
-水資源營運	水資源營運	35	11	24	31.43
-水資源經營管理規畫作業	大安溪及大甲溪水源聯合運用	17,084	8,693	8,391	50.88
-水資源經營管理規畫作業	近程水資源及管網改善計畫	30,673	0	30,673	0
-水資源經營管理規畫作業	烏溪水資源開發計	9,967	1,961	8,006	19.67
-水資源經營管理規畫作業	大甲溪八寶攔河堰工程	12,605	7,182	5,423	56.98
水資源工程		589,206	582,227	6,979	98.82
-水資源工程	寶山第二水庫工程	13,446	13,445	1	99.99
-水資源工程	集集後續計畫工程	129,860	129,206	654	99.50
-水資源工程	湖山水庫工程	445,900	439,576	6,324	98.58
河川海岸及排水環境營造		1,112	434	678	39.03
	河川海岸環境營造計畫	180	157	23	87.22
	國土復育策略方案暨行動計畫先期作業	932	277	655	29.72
合計		788,732	724,208	64,524	91.82

註:全年度決算數包含暫付數。

表 11-1-3 以前年度保留數預算執行情形

單位：千元

年度別	分支計畫	以前年度轉入數	實支數	轉入數 餘額	執行率 %
92	湖山水庫工程計畫	80,064	79,817	247	99.69
93	湖山水庫工程計畫	376,144	374,890	1,254	99.67
94	湖山水庫工程計畫	304,871	300,322	4,549	98.51
95	水資源企劃與保育	925	925	0	100.00
	水資源開發及維護	405,300	390,105	15,195	96.25
	水資源規劃及管理	28,850	24,766	4,084	85.84
	水資源規劃	5,374	5,374	0	100.00
	近程水資源及管 網改善計畫	3,810	3,810	0	100.00
	烏溪水資源開發 計畫	14,401	10,318	4,084	71.65
	多元化水資源開 發先期作業	2,475	2,475	0	100.00
	大甲溪八寶攔河 堰工程	2,789	2,789	0	100.00
	水資源工程	376,450	365,339	11,111	97.05
	集集共同引水工 後續計畫	1,568	1,568	0	100.00
	湖山水庫工程計	374,882	363,771	11,111	97.04
	河川海岸及排水 環境營造	1,406	1,406	0	100.00
	合計	1,168,710	1,147,464	21,245	98.18

註：實支數包含暫付數。

表 11-1-4 統籌科目決算數行情形 單位：元

科目	決算數
公務人員結婚補助	0
公務人員生育補助	0
公務人員教育補助	1,597,900
公務人員喪葬補助	502,350
公務人員退休撫卹給付	8,401,100
合計	10,501,350

(二)本局公務財產(截至 96 年 12 月 31 日止)如表 11-1-5。

表 11-1-5 本局公務財產 單位：元

項目	本期結存
土地	3,335,937,111
土地改良物	4,965,983,864
房屋建築及設備	7,055,493,949
機械及設備	903,824,647
交通及運輸設備	98,224,360
雜項設備	17,404,712
合計	16,376,868,643

第二節 水資源作業基金預算

一、預算概要：

本局水資源作業基金預算現階段之主要業務為給水、灌溉及防洪，遵照政府提高水庫營運管理品質，預算編製型態於90年度由附屬單位預算—營業預算轉列為附屬單位預算—非營業基金，依照預算法第4條規定歸類為作業基金，以期充分運用水資源，達成既定目標。業務計畫如表11-2-1，財務摘要如表11-2-2，非計畫型資本支出如表11-2-3。

表 11-2-1 業務計畫

營運項目	本年度業務計畫量與收				說明
	對象	時間	業務量	金額(千元)	
給水銷貨收入	台灣省自來水公司、經濟部工業局	96.1-96.12	674,200,000 立方公尺	469,159	預計供給原水量
灌溉收入	台中、彰化、雲林農田水利會	96.1-96.12	110,123 公頃	83,095	預計供給灌溉用水量

表 11-2-2 財務摘要

項目	金額(千元)
經營成績	
營業總收入	645,697
營業總支出	512,249
本期賸餘	133,448
餘絀撥補	
提存公積	0
解繳國庫	0
未分配賸餘	133,448

表 11-2-3 非計畫型資本支出

建築改良擴充	預算金額(千元)
土地	0
土地改良	37,000
房屋及建築	5,000
機械及設備	139,540
交通及運輸設備	1,290
什項設備	238
合 計	183,068

二、預算編列與執行概況：

水資源作業基金預算編列與執行概況業務收支及賸餘如表 11-2-4，非計畫型資本支出執行情形如表 11-2-5，餘絀撥補如表 11-2-6，現金流量如表 11-2-7，資產負債及淨值如表 11-2-8。

表 11-2-4 業務收支及賸餘 單位：千元

科目	決算數	預算數	比較增減	
			金額	%
業務收入	508,884	552,254	-43,370	-8.52
公共給水	488,071	469,159	18,912	3.87
鯉魚潭水庫	273,245	220,168	53,077	19.42
石岡壩水庫	145,048	174,762	-29,714	-20.49
集集攔河堰	16,362	20,749	-4,387	-26.81
集集攔河堰〈工業用水〉	53,416	53,480	-64	-0.12
灌溉	20,813	83,095	-62,282	-74.95
石岡壩水庫	20,813	21,539	-726	-3.37
集集攔河堰	0	61,556	-61,556	-100.00
業務成本與費用	320,908	380,882	-59,974	-18.69
銷貨成本	315,231	373,504	-58,273	-18.49
管理與總務費用	5,677	7,378	-1,701	-29.96
業務賸餘	187,976	171,372	16,604	8.83
業務外收入	235,765	93,443	142,322	60.37
財務收入—利息、租賃收入	10,240	8,343	1,897	18.53
其他業務外收入	225,525	85,100	140,425	62.27
出售呆廢料收入	9	0	9	-
違約罰款收入	11,824	50	11,774	99.58
雜項收入	213,692	85,050	128,642	60.20
業務外費用	96,581	131,367	-34,786	-36.02

表 11-2-4 業務收支及賸餘

單位：千元

科目	決算數	預算數	比較增減	
			金額	%
業務外費用	96,581	131,367	-34,786	-36.02
財務費用—利息費用	0	0	0	0
其他業務外費用	96,581	131,367	-34,786	-36.02
財產交易短絀	0	0	0	0
雜項費用	96,581	131,367	-34,786	-36.02
本期賸餘	327,160	133,448	193,712	59.21

- 註：1. 給水銷貨成本其中〈1〉修理保養及保固費預算數為 112,705 千元，決算數為 108,222 千元。〈2〉專業服務費預算數為 52,760 千元，決算數為 51,063 千元。
2. 雜項費用中捐助、補助及獎助預算數為 42,313 千元，決算數為 52,673 千元。
3. 雜項收入中石管中心清淤砂石收入為 209,029 千元。

表 11-2-5 非計畫型資本支出執行情形

單位：千元

建築改良擴充	預算數	以前年度轉入	調整數	合計	決算數	未執行數
土地	-	-	-	-	-	-
土地改良物	37,000	-	34,289	71,289	61,650	9,639
房屋及建築	5,000	-	-	5,000	589	4,411
機械及設備	139,540	-	-38,710	100,830	10,943	89,887
交通及運輸設備	1,290	-	593	1,883	1,502	381
什項設備	238	-	3,828	4,066	3,578	488
合計	183,068	-	0	183,068	78,262	104,806

表 11-2-6 餘絀撥補

單位：千元

項目	決算數	預算數	增減數
賸餘之部	962,813	133,448	829,365
本期賸餘	327,160	133,448	193,712
前期末分配賸餘	635,653	-	635,653
分配之部	328,000	-	328,000
解繳國庫淨額	328,000	-	328,000
未分配賸餘	634,813	133,448	501,365

表 11-2-7 現金流量

單位：千元

項目	決算數
業務活動之現金流量	388,175
投資活動之現金流量	-71,774
融資活動之現金流量	-380,870
現金及約當現金之淨增	-64,469
期初現金及約當現金	1,077,469
期末現金及約當現金	1,013,000

表 11-2-8 資產負債及淨值

單位：千元

資產	金額	負債及淨值	金額
流動資產	1,022,277	負債：	126,424
固定資產	8,079,465	流動負債	87,568
無形資產	2,702	長期負債	-
其他資產	22,038	其他負債	38,856
	-	淨值：	9,000,058
	-	基金	7,273,000
	-	公積	1,092,245
	-	累積賸餘	634,813
合計	9,126,482	合計	9,126,482

第十二章 人事

第一節 任用陞遷

一、新進：

本局新進人員，均以考試及格或具經驗且類科性質相當者進用，以維護本局人員高的素質。本年度新進人員計 9 人，如表 12-1-1。

二、升遷：

本局人員出缺係依公務人員陞遷法及其施行細則等規定辦理。陞遷考核評定資積分數並提甄審委員會審議後，由局長圈定，以公平、公開、公正為原則。本年度現職人員陞遷者計 12 人，如表 12-1-2。

三、離退：

本局本年度計有退休人員 5 人，調職 7 人，離職 2 人，如表 12-1-3。

四、現有人員統計：

至 96 年度 12 月底止，本局現有正式員額，如表 12-1-4。

表 12-1-1 新進人員名冊(依時間先後排序)

原任機關、職務	新任職務	到職日期	姓名	備註
水利署正工程司	簡任正工程司	96.01.26	楊景翔	調任
水利署科長	主任工程司	96.02.26	賴建信	調任
(高考分發)	工程員	96.03.30	蔡誌崇	初任
雲林斗六市公所課長	副工程司	96.04.12	江森情	調任
水利署科長	簡任正工程司	96.05.25	徐文翰	調任
水利規劃試驗所副所長	副局長	96.08.01	彭瑞國	調任
雲林斗六市公所技士	工程員	96.11.28	許逸廷	調任
雲林斗六市公所技士	工程員	96.11.28	江晏佃	調任
(高考分發)	工程員	96.11.30	陳憲儀	初任

表 12-1-2 陞任人員名冊

原任職務	陞任職務	陞任日期	姓名	備註
主任工程司	副局長	96.01.29	江明郎	副局長室
正工程司	正工程司兼課長	96.05.01	林玲珠	經管課
正工程司	正工程司兼課長	96.05.01	黃信元	計畫課
副工程司	正工程司	96.07.06	汪平洋	經管課
副工程司	正工程司	96.07.06	陳世遠	品管課
工程員	副工程司	96.07.23	江俊生	經管課
工程員	副工程司	96.07.23	許啟明	集集管理中心
正工程司兼課長	簡任正工程司	96.07.26	陳振欽	主任工程司室
正工程司	正工程司兼課長	96.11.16	劉傳銘	養護課
副工程司	正工程司	96.12.31	鄭弘林	養護課
工程員	副工程司	96.12.31	鄭進卿	經管課
工程員	副工程司	96.12.31	林明寬	品管課

表 12-1-3 調離職退休人員名冊

職稱	姓名	調離退休日期	備註
副局長	蘇炳勳	96.01.02	退休
簡任正工程司	張振猷	96.03.01	調職
工程員	陳冠宏	96.03.08	調職
副工程司	洪瑞智	96.03.15	調職
正工程司兼課長	曾國柱	96.03.29	調職
簡任正工程司	楊景翔	96.05.30	調職
契約技術員	蔡明璋	96.06.15	離職
副局長	許慶祥	96.07.03	退休
工程員	廖佑笙	96.08.31	調職
副工程司	黃崇炬	96.09.20	退休
局長	林連山	96.09.30	退休
課員	林麗娜	96.10.02	調職
契約技術員	黃梓倫	96.12.01	離職
正工程司兼課長	莊益福	96.12.06	退休

表 12-1-4 本局現有正式員額統計表

人員特性		總計	簡任	薦任	委任
			(十職等以上)	(六至九職等)	(一至五職等)
總計		108	8	73	27
性別	男	96	8	65	23
	女	12	0	8	4
年齡	29歲以下	2	0	1	1
	30~39歲	24	1	19	4
	40~49歲	51	2	35	14
	50~59歲	30	5	17	8
	60~64歲	1	0	1	0
	65歲以上				
教育程度	博士	2	2	0	0
	碩士	46	2	41	3
	大學畢業	25	2	18	5
	專科畢業	30	2	13	15
	高中(職)畢業	5	0	1	4
	國(初)中以下				

第二節 獎懲訓練

一、獎懲：

本局對於人員獎懲案件均秉持公平、公開及公正原則核實辦理，本局 96 年度獎懲計有 77 人次，其中敘獎 77 人次、懲處 1 人次，詳如表 12-2-1。

表 12-2-1 本局所屬公務人員 96 年度獎懲情形統計表(人次)

	簡任人員次數	薦任人員次數	委任人員次數	合計
記大功	0	0	0	0
記功	1	2	0	3
嘉獎	10	51	13	74
申誡	0	1	0	1
記過	0	0	0	0
總人次	11	53	13	77

二、訓練及進修：

(一)訓練

1.調派參訓：

本局調派參訓計 32 班，人數 58 人，詳表 12-2-2。

表 12-2-2 本局參加訓練機構 96 年教育訓練情形統計表(人次)

編號	學習機構名稱(辦理單位)	學習活動名稱	舉辦日期	時數	參加人數(正式職員)
1	公務人力發展中心	諮商與輔導入門主管人員研習班	96.01.10~96.01.12	18h	1 人
2	公務人力發展中心	政策行銷與政府形象塑造研習班	96.01.15~96.01.16	12h	1 人
3	公務人力發展中心	實踐研習營	96.01~96.12	12h	8 人
4	公務人力發展中心	管理研習營	96.01~96.12	6h	6 人
5	公務人力發展中心	大投資、大溫暖訓練(薦任第 9 職等主管人員)	96.01~96.12.	6h	2 人
6	公務人力發展中心	大投資、大溫暖訓練(簡任第 10 職等及第 11 職等人員)	96.01~96.12	6h	3 人
7	公務人力發展中心	公關發言與實作技巧研習班	96.02.05~96.02.06	12h	1 人
8	經濟部專業人員研究中心	法律英文與貿易契約研究班	96.02.05~96.02.09	30h	1 人
9	公務人力發展中心	政府資訊公開法研習班	96.02.07	6h	1 人
10	經濟部專業人員研究中心	網頁設計入門班	96.03.05~96.03.09	30h	4 人
11	公務人力發展中心	身心健康及壓力調適研習班	96.03.12~96.03.13	12h	1 人

表 12-2-2 本局參加訓練機構 96 年教育訓練情形統計表(人次)(續)

編號	學習機構名稱(辦理單位)	學習活動名稱	舉辦日期	時數	參加人數(正式職員)
12	經濟部專業人員研究中心	管理才能培訓班	96.03.12~96.03.16	30h	4人
13	公務人力發展中心	政府業務委託民間辦理基礎班	96.03.14	6h	2人
14	經濟部專業人員研究中心	顧客滿意服務策略研究班	96.03.19~96.03.23	30h	1人
15	公務人力發展中心	中高階人事主管發展班	96.04.09~96.04.20	60h	1人
16	公務人力發展中心	行政罰法研習班	96.04.25	6h	1人
17	經濟部專業人員研究中心	Power Point2003 簡報研究班	96.04.30~96.05.04	30h	1人
18	經濟部專業人員研究中心	財務管理研究班	96.05.07~96.05.11	30h	2人
19	公務人力發展中心	領導與激勵研習班	96.05.17~96.05.18	12h	1人
20	公務人力發展中心	危機處理研究班	96.06.21	12h	1人
21	經濟部專業人員研究中心	基礎法務研究班	96.07.02	90h	1人
22	公務人力發展中心	新聞稿寫作基礎研習班	96.07.05~96.07.06	12h	1人
23	公務人力發展中心	訓練業務研究班	96.07.25~96.07.27	18h	1人
24	經濟部專業人員研究中心	對外溝通協調研究班	96.08.06~96.08.10	30h	2人
25	公務人力發展中心	行政程序法基礎班	96.08.29~96.08.30	12h	2人
26	經濟部專業人員研究中心	行政法研究班	96.09.03~96.09.14	60h	1人
27	經濟部專業人員研究中心	英文媒體閱讀特訓班	96.10.22~96.11.02	60h	1人
28	公務人力發展中心	促進民間參與公共建設基礎班	96.10.24~96.10.25	12h	1人
29	公務人力發展中心	風險管理研究班	96.11.05~96.11.09	30h	1人
30	經濟部專業人員研究中心	材料之腐蝕與防蝕研究班	96.11.05~96.11.16	60h	1人
31	國家文官培訓所	95 年度薦升簡官等訓練	96.01~96.12		2人
32	國家文官培訓所	95 年度委升薦官等訓練	96.01~96.12		1人

2.本局開班：

本年度本局各單位共開設 40 班次，受訓人員達 1341 人次。

如表 12-2-3。

表 12-2-3 本局各單位 96 年度教育訓練情形統計表

編號	學習機構 名稱(辦 理單位)	學 習 活 動 名 稱	舉辦日期	時數	參加 人數 (正 職)	備註
1	人事室	「經濟部人事服務網」 教育訓練	96.01.19	2h	55 人	外單位人員 7 人 技工 7 人 其它 1 人
2	經管課	「大安溪及大甲溪水源聯合運用輸 水工程規劃—大甲溪輸水管」工作 成果研討	96.01.24	6h	10 人	
3	經管課	「多元化水資源開發—都市污水與 綜合工業廢水回收再生利用」專題 演講	96.02.15	2h	33 人	外單位人員 7 人 技工 1 人
4	水文課	資訊及多媒體展示系統教育訓練— 會議室設備操作說明	96.03.27	5 h	23 人	技工 2 人 其它人員 15 人
5	水文課	資訊及多媒體展示系統教育訓練— 調度室設備操作說明	96.03.28	3 h	10 人	約僱人員 1 人 技工 1 人 其它人員 7 人
6	水文課	資訊及多媒體展示系統教育訓練— 環境系統操作說明	96.03.28	3h	5 人	約僱人員 1 人 技工 1 人
7	水文課	資訊及多媒體展示系統教育訓練— 會議室設備操作說明	96.04.03	5h	18 人	約僱人員 1 人 技工 6 人 其它人員 11 人
8	水文課	資訊及多媒體展示系統教育訓練— 網路系統操作說明	96.04.04	6h	7 人	約僱人員 1 人 其它人員 2 人
9	政風室	「廉政日」法令宣導講座	96.04.13	5h	41 人	外單位人員 1 人
10	秘書室	「心靈成長課程」專題演講	96.04.18	3h	44 人	外單位人員 27 人
11	計畫課	大壩土壤—水泥護坡工法之設計及 施工介紹教育訓練	96.04.26	6h	25 人	外單位人員 11 人 其它人員 1 人
12	品管課	湖山水庫大壩施工教育訓練 從貪瀆罪的查實務談水利工程人員 應行注意事項	96.04.27	3h	70 人	其它人員 22 人
13	品管課	湖山水庫大壩施工教育訓練 工務處理	96.04.27	3h	40 人	其它人員 7 人
14	品管課	湖山水庫大壩施工教育訓練 大壩施工管理、計畫	96.04.27	3h	43 人	其它人員 17 人
15	品管課	湖山水庫大壩施工教育訓練 大壩施工計畫、檢驗要領	96.04.27	3h	24 人	其它人員 6 人
16	計畫課	生態倫理與綠色意識-以湖山水庫 為例	96.05.07	2h	36 人	其它人員 11
17	計畫課	工程設計及預算編製 教育訓練	96.05.10	3h	30 人	其它人員 6 人
18	計畫課	工程設計及預算編製 教育訓練	96.05.11	3h	24 人	其它人員 7 人
19	政風室	96 年度「公務機密維護」 講習	96.05.16	4h	27 人	
20	秘書室	「公文線上簽核」專題演講	96.05.18	3h	43 人	其它人員 43 人
21	水文課	96 年度「資通訊安全講習」教育訓 練	96.05.22	3h	16 人	其它人員 17 人

表 12-2-3 本局各單位 96 年度教育訓練情形統計表(續)

編號	學習機構名稱(辦理單位)	學習活動名稱	舉辦日期	時數	參加人數(正式職員)	備註
22	水文課	96 年度「Microsoft Vista 及 Office2007 簡介」教育訓練	96.05.24	3h	23 人	其它人員 11 人
23	水文課	96 年度「資通訊安全講習」教育訓練	96.05.29	3h	17 人	其它人員 4 人
24	水文課	集集攔河堰南北沉砂池光纖雙迴路擴充工程案教育訓練	96.05.30	6 h	7 人	其它人員 18 人
25	水文課	水資源資料庫運用管理系統—系統操作教育訓練	96.06.27	2h	16 人	其它人員 9 人
26	人事室	會議管理專題演講	96.07.06	3 h	31 人	其它人員 13 人
27	人事室	「心理健康」專題演講	96.07.20	2h	16 人	其它人員 15 人
28	人事室	「性騷擾、家暴與性侵害防治」專題演講	96.07.20	2h	7 人	其它人員 10 人
29	水文課	水庫電廠圖控系統改善教育訓練	96.07.27	3h	7 人	其它人員 7 人
30	人事室	96 年度全民英檢班教育訓練	96.05.14 ~ 96.08.13	33h 30h 21h 18h 15h 12h 9h 6h 3h	1 人 1 人 1 人 2 人 1 人 2 人 4 人 4 人 6 人	其它人員 2 人
31	集管中心	96 及 97 年度集集攔河堰堰航空測量及地理資訊系統建置教育訓練	96.08.23	8h	8 人	其它人員 4 人
32	品管課	96 年度湖山水庫工程施工期間環境教育訓練	96.11.21~96.11.22	12h	24 人	
33	水文課	資通訊安全講習教育訓練	96.11.13~11.16	1h	18 人	技工 11 人 其它人員 21 人
34	水文課	資通訊安全講習教育訓練	96.11.19	3h	22 人	技工 4 人 其它人員 7 人
35	水文課	水資源調度中心會議室設備使用簡介教育訓練	96.11.21	3h	8 人	其它人員 3 人
36	水文課	資通訊安全講習(主管班)教育訓練	96.11.23	3h	14 人	
37	水文課	多媒體影像處理教育訓練	96.11.23	3h	5 人	技工 1 人 其它人員 4 人
38	水文課	資通訊安全講習教育訓練	96.11.26	3 h	8 人	其它人員 5 人
39	品管課	工務行政教育訓練-Excell 在工程實務之應用	96.11.30	6 h	18 人	其它人員 12 人
40	品管課	工務行政教育訓練	96.12.03	3h	27 人	其它人員 10 人

(二)進修

國內進修：

本年度參與國內大專院校及訓練班接受短期或長期進修者 4 人，如表 12-2-4。

表 12-2-4 經濟部水利署中區資源局推薦大學研究所進修人員名冊

編號	職稱	姓名	校別	備考
1	秘書	張柏青	中興大學國際政治所	96 年畢業
2	課員	蔡淑芬	台中技術學院附設空中進修學院	96 年申請年度
3	副工程司	顏士淇	中興大學推廣教育學分班	96 年結業
4	副工程司	陳重志	中興大學推廣教育學分班	96 年結業

第十三章 政風

熊熊的烈火，照熾著 96 年臺灣政治的天空，從高捷事件、臺開內線交易、國務機要費及首長特支費等等案件所衍生的貪瀆疑雲，致使各機關人為積弊如野火燎原般，烽火四起，然而政風機構高效能的危機處理能力，保障廣大廉潔自持的公務員，繼續在自己的崗位上戮力為民服務，維持政府廉能的基本運作，亦在現時人民對清明政治的期許中，更顯清新、負責

我全體的政風同仁除從預防角度重塑清廉的政治運作，亦從查處手段重拾人民對政府肅貪的信心，涓涓之心力，所展現的政風工作重點績效，係維持著公務員尊嚴及人民信賴的基石所在。

政風之核心工作可分為兩方面，其一為預防性政風工作，其二為調查性政風事務。在預防性政風工作方面，重點工作包括反浪費、反腐敗及反貪污，藉以提昇政府清廉運作的機制。另在調查性政風事務方面，除強化與前端預防性政風措施之銜接，並針對問題深入調查究責，嚴懲貪瀆不法，以斷絕貪瀆受賄根源，贏得人民的信心，建立及維持一個乾淨、透明的政府，讓人民有「幸福快樂」的感覺。茲就本局 96 年政風業務推動情形分述如下：

一、業務執行概況

(一)政風工作：

- 1.本室於 96 年 10 月 26 日召開政風督導小組會議 1 次，會中檢討各單位業務防弊措施執行情形，並適時提出興革意見，有效預防弊端發生及發揮政風督導小組之功效。
- 2.每 3 個月定期參加調查機關與政風機構地區業務聯繫會報，除加強工作協調、溝通，並有效發揮統合力量，年來計參加 4 次。
- 3.針對政風案例，剖析本案相關法令規定利用本局內部網站公佈供同仁參閱，強化宣導效果，年來計宣導 24 次
- 4.為確保本局各項工程品質，防杜流弊，不定期會同本局工程查核小組至各工地實施工程查核，年來計會同查核 10 案，實地監辦採購計 52 次。

- 5.年來接獲上級交查及民眾檢舉案共 5 件，本室均將瞭解情形於期限內簽報局長並陳報上級在案。
- 6.為增進員工對法令之認知，於 96 年 4 月 26 日上午邀請臺灣高等法院臺中分院簡文鎮檢察官演講「公務員對法律應有之認知」。
- 7.為瞭解工程發包作業缺失,本室於 96 年 11 月 10 日辦理政風問卷調查，針對本局往來廠商郵寄問卷，問卷內容著重清廉度調查及瞭解廠商對本局是項作業興革意見調查，調查結果廠商對本局整體清廉度頗表肯定；相關建議改善事項皆簽陳局長核可後，責由業務單位參考改善。

(二)公務機密維護工作：

- 1.針對員工宣導保密觀念與常識，防止洩密案件發生，除利用主管會報口頭宣導外，並印發有關保密宣導資料及上級函頒案例、清流月刊刊載案例，辦理宣導計 24 件。
- 2.為提高員工保密警覺落實保密規定，實施公務、資訊機密維護檢查計 5 次，檢查後均將缺失簽請相關課室檢討改進並擇期複檢。
- 3.辦理重大專案機密維護，本年計辦理 2 件。

(三)機關安全維護工作：

- 1.為加強機關安全維護工作，本室定期或不定期邀集相關課室會同實施安全維護檢查，年來計實施安全維護檢查 5 次，並於 10 月份召開安全維護會報 1 次，確實向同仁轉達上級工作指示，並經過討論改善及強化本局安全維護等措施。
- 2.蒐編上級函頒之機關安全維護宣導案例以及報章雜誌刊載有關之資料，辦理宣導計 24 次。
- 3.年來蒐報民眾陳情案 2 件，均能事先協調有關單位採取因應措施妥善疏處。

二、業務執行檢討

(一)政風工作：

- 1.定期召開政風督導小組會議，透過會中提出政風興革意見及適時訂（修）定防弊措施，決議通過後簽請相關課室確實執行，成效良好。
- 2.本室經常蒐編政風案例供員工研閱並配合電腦網路及適時利用集會時機宣導政風法令及案例，有效發揮宣導效果。
- 3.積極鼓勵民眾勇於檢舉不法，對於檢舉案件本室均依規定毋枉毋縱審慎處理，成效良好。
- 4.積極參與機關各項工程會勘及採購監辦案件，並適時提供建言，以防流弊，執行成效良好。
- 5.依「執行端正政風行動方案防貪部分應注意事項」規定，確實辦理「請託關說、贈送財物、飲宴應酬」登錄、建檔工作；並配合一年三大節日（春節、端午節、中秋節），實施專案宣導，要求員工確實做到「不送禮、不收禮、不接受招待邀宴」之規定，以匡正風氣，提升本局清廉形象。

(二)公務機密維護工作：

- 1.本室由於經常宣導保密觀念及常識，對提高員工保密素養成效良好。
- 2.利用公務機密維護檢查時機，瞭解員工公務機密維護執行情形，並就檢查缺失嚴格要求改善，以防止洩密情事發生。

(三)機關安全維護工作：

- 1.本局定期召開安全維護會報，並經常實施機關安全維護檢查工作，發掘缺失均簽請有關單位確實檢討改進，並予以列管追蹤及擇期複驗，以強化各項安全維護措施。
- 2.對於民眾醞釀陳情抗爭預警資料，本室均能協調業務主管單位有效採取因應措施妥善疏處。

第十章 總務

第一節 事務管理

一、財產管理：

(一)財產之減損：

1.96 年度報廢之財產計有機械及設備 42 件，什項設備 25 件，已依照行政院訂定之財產報廢毀(損)分級核定金額表之規定辦理。另本年度並無未達使用年限而須報廢之財物。

(二)本局財產截至 96 年底之總數量及價值計有：

1. 土地：3529 筆，值 57 億 3,081 萬元（如表 5-2-1~3）。
2. 土地改良物：102 筆，值 52 億 2,438.8 萬元。
 - (1)集管中心：33 筆，值 48 億 5,107.12 萬元。
 - (2)鯉管中心：37 筆，值 1 億 4012.9 萬元。
 - (3)石管中心：7 筆，值 6,152.51 萬元。
 - (4)本局：25 筆，值 1 億 7,166.27 萬元。
- 3.房屋及建築設備：61 筆，值 123 億 6,772.58 萬元。
 - (1)本局：16 筆，值 55 億 6,518.52 萬元。
 - (2)鯉管中心：25 筆，值 1 億 2,923.56 萬元。
 - (3)集管中心：20 筆，值 66 億 7,330.50 萬元。
- 4.機械及設備：1142 件，值 9 億 6441.05 萬元。
- 5.交通運輸及設備：133 件，值 1 億 2,141.18 萬元。
- 6.雜項設備：584 件，值 2,153.78 萬元。

(三)與上年度財產數量及增減值比較：

- 1.土地：增加 69 筆（主要為公共用類土地），增加 1 億 5,116 萬元。
- 2.土地改良物：增加 23 筆，增加 32 億 7,429.38 萬元。
- 3.房屋及建築設備：增加 9 筆，增加 32 億 9,634.32 萬元。
- 4.機械及設備：增加 86 件，減少 4,242.21 萬元。
- 5.交通運輸及設備：增加 9 件，增加 376.76 萬元。
- 6.雜項設備：增加 24 件，增加 216.61 萬元。

二、車輛管理：

本局車輛使用現況(如表 10-1-1)。

表 10-1-1 本局公務車輛使用現況

編號	車 號	車 種	廠 牌	車身樣式	出廠年份	排氣量	燃料種類	保 管 單 位
1	QP-8102	吉普車	五十鈴	廂式	1995-08	3163	無鉛汽油	本局
2	E9-4430	小客車	裕隆	轎式	1999-01	1995	無鉛汽油	本局
3	M2-9439	客貨兩用車	福斯國產	廂式	1997-03	2500	無鉛汽油	鯉魚潭水庫管理中心
4	A8-5841	客貨兩用車	中華得利卡	廂式	1997-12	2000	無鉛汽油	湖山水庫總工務所
5	WL-696	中型巴士	三菱	廂式	1995-02	3907	柴油	本局
6	E9-4419	吉普車	三菱	廂式	1998-08	2972	無鉛汽油	本局
7	PA-4247	小自貨車	中華	框式	1991-06	2659	柴油	石岡壩管理中心
8	Y3-5962	吉普車	太子	廂式	2000-06	1998	無鉛汽油	鯉魚潭水庫管理中心
9	Y3-6047	吉普車	太子	廂式	2000-06	1998	無鉛汽油	鯉魚潭水庫管理中心
10	F6-560	大貨車	TOYOTA	廂式	1998	4104	柴油	集集攔河堰管理中心
11	F6-049	大貨車	TOYOTA	廂式	1998	4104	柴油	集集攔河堰管理中心
12	8473-LD	廂型客貨車	中華	廂式	1995	1997	無鉛汽油	湖山工務所
13	2572-NS	廂型客貨車	國瑞	廂式	2694	2006	無鉛汽油	本局
14	2592-NS	廂型客貨車	國瑞	廂式	2694	2006	無鉛汽油	本局
租用	3053-MM	廂型客貨車	中華	廂式	2007	2400	無鉛汽油	石岡壩管理中心
租用	3051-MM	廂型客貨車	中華	廂式	2007	2400	無鉛汽油	集集攔河堰管理中心
租用	3016-MM	廂型客貨車	中華	廂式	2007	2400	無鉛汽油	湖山總工務所
租用	3017-MM	廂型客貨車	中華	廂式	2007	2400	無鉛汽油	湖山總工務所
租用	3018-MM	廂型客貨車	中華	廂式	2007	2400	無鉛汽油	湖山總工務所
租用	3133-MM	四輪傳動	福特	廂式	2008	2300	無鉛汽油	集集攔河堰管理中心

三、辦公廳舍管理：

(一)本局及三管理中心辦公廳舍(課室辦公廳除外)之環境清潔打掃維護工作，係委託清潔公司外包人力辦理。

(二)水源調度中心：水源調度中心設置之目的，主要在於建置一套輔助中區水資源局進行中部區域各調度分區水資源調度之幕僚分析作業軟硬體環境，以運用各水源間之區域用水協調機制尋求區域內缺水解決方案。

四、宿舍管理：

本局所有之公用宿舍為單身宿舍，宿舍所在地分布於鯉魚潭水庫管理中心、集集攔河堰管理中心，分別有 35 間約 50 床、9 間 17 床，鯉管中心分配 4 間供保警及防汛值班人員用。

五、安全管理：

為落實本局及三管理中心建築物及辦公設備與水庫安全之管理，本局霧峰辦公廳舍夜間安全（平常日 17：30～翌日 08：00、國定假日及例假日 24 小時）委託保全公司人力，配合機械保全負責，鯉魚潭水庫管理中心由保安警察人員負責機關及水庫安全巡守維護及保全人力協助水庫安全管理工作，石岡壩管理中心、集集攔河堰管理中心委託保全公司人力負責機關與水庫安全管理工作，另本局及三管理中心每年同時投保火險與公共意外責任險(投保公司：台灣產物保險股份有限公司)；消防安全設備檢修保養亦以契約方式，委請廠商(全日安消防安全設備股份有限公司)定期保養與檢修(每三個月乙次)。

六、集會管理

(一)目前本局共設置 4 間會議室，分別為本局 2 樓第 1 會議室、2 樓第 2 會議室及 3 樓開標室及新增水資源調度中心 1 樓會議室；三管理中心（鯉魚潭水庫管理中心、石岡壩管理中心、集集攔河堰管理中心）則各開放 1 間大型會議室以供各業務單位使用。

(二)為因應本局所召開之各種會議需要，於局內資訊網頁設置會議室借用系統與開會通知告示欄，方便各業務單位了解本局及(石岡壩、鯉魚潭、集集攔河堰)各管理中心等會議室之使用情形，除每週印製借用紀錄外，並於每月底提出會議室自行定期檢查表，以利秘書室定期統計分析，作為日後改進參考之依據。

(三)96 年度各會議室申請使用次數如下：本局 1 樓開標室 106 件次，2 樓第一會議室 172 件次，2 樓第二會議室 68 件次，水資源調度中心會議室 24 次，石岡壩管理中心會議室 7 件次，鯉魚潭管理中心會議室 8 件次，集集攔河堰管理中心會議室 55 件次（含外借單位 2 次）。

七、技工工友管理

(一)現有工友員額：本局現有工友員額公務預算：工友 6 人、技工 24 人、駕駛 3 人，作業基金：工友 2 人、技工 9 人、駕駛 6 人，合

計 50 人。

- (二)依標準得置人數：奉行政院 91 年 10 月 17 日院授人企字第 0910045463C 函核定之工友名額設置基準，本局工友員額為：工友 7 人、技工 19 人、駕駛(含船舶駕駛)9 人，合計 35 人。
- (三)超編工友員額及處理方式：超編工友員額工友 3 人、技工 14，合計 17，按行政院所屬機關事務勞力替代措施推動方案係政府既定政策，旨在有效遏阻工友員額不當膨脹，如工友名額超過規定標準者，則採溫和漸進方式，故本局超額工友均出缺不補。
- (四)考核與獎懲：工友服務至年終滿 1 年者，予以年終考核；服務不滿 1 年，但已達 6 個月者，另予考核，工友年終考核或另予考核，均以平時考核為依據，96 年度考列甲等人數為 33 人，乙等人數 10 人（自 95 年起支援經濟部水利署之技工工友統一由水利署秘書室考評）。96 年支援人數共 8 人，其中甲等為 5 人，乙等為 2 人，退休 1 人。甲等人數佔總人數 76.7% 。

第二節 文書管理

一、文書處理

(一)收文及發文統計：本局 96 年度共收文 10,160 件(包括電子公文 3,887 件)，共發文 5,959 件(包括電子公文 1,543 件)，各單位各月收發文情形如收文統計表 10-2-1、發文統計表 10-2-2 及統計圖 10-2-1。

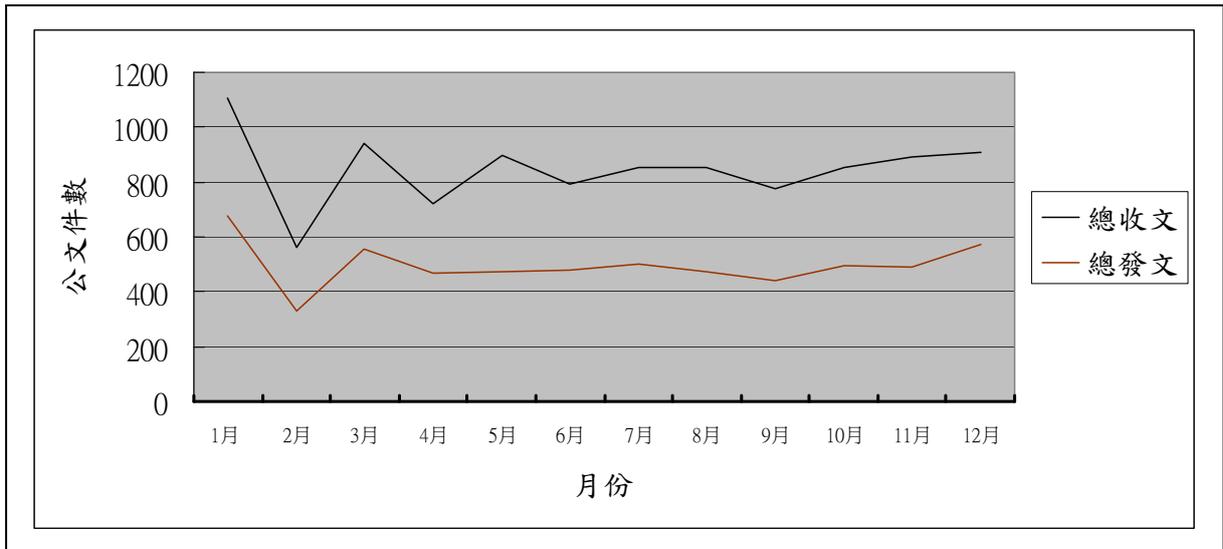


圖 10-2-1 96 年度收發文統計圖

表 10-2-1 96 年度各課室收文統計表

課室 月份	水文課	計畫課	工務課	品管課	資產課	經管課	養護課	鯉管中心	集管中心	石管中心	人事室	會計室	秘書室	政風室	(總工務所) 品管課	小計
1月	122	80	26	126	27	167	98	63	127	56	119	17	77	2	0	1107
2月	33	32	21	76	13	77	58	23	72	25	77	12	42	1	0	562
3月	70	67	35	137	38	117	75	46	63	59	116	16	99	5	0	943
4月	53	57	29	75	24	95	68	47	67	43	94	13	53	2	0	720
5月	39	80	41	139	28	134	81	53	82	33	111	10	69	0	0	900
6月	47	52	30	92	23	140	58	47	80	36	97	11	68	3	11	795
7月	48	44	27	111	16	121	82	56	103	32	123	12	56	0	22	853
8月	59	53	15	112	20	114	90	50	67	50	106	20	68	4	24	852
9月	35	44	14	102	25	109	82	53	73	50	76	17	65	2	29	776
10月	54	40	13	105	30	108	82	80	78	47	84	16	76	6	34	853
11月	66	40	10	85	33	126	79	109	74	55	109	15	54	3	35	893
12月	70	38	14	74	37	108	76	108	86	55	108	22	69	3	38	906
合計	696	627	275	1234	314	1416	929	735	972	541	1220	181	796	31	193	10160

表 10-2-2 96 年度各課室發文統計表

課室 月份	水文課	計畫課	工務課	品管課	資產課	經管課	養護課	鯉管中心	集管中心	石管中心	人事室	會計室	秘書室	政風室	(總工務所) 品管課	小計
1月	69	62	28	70	20	76	61	70	105	38	35	8	27	9	0	678
2月	30	34	13	43	6	45	21	21	47	23	25	7	13	2	0	330
3月	48	49	33	86	8	68	43	28	85	38	32	6	25	5	0	554
4月	40	58	42	67	14	48	34	40	50	37	15	5	14	5	0	469
5月	31	48	26	87	13	53	33	34	62	36	20	4	20	4	0	471
6月	41	40	31	69	6	79	24	32	65	35	30	4	15	5	4	480
7月	38	48	29	56	8	52	43	33	75	32	35	4	18	5	26	502
8月	29	31	14	72	12	60	41	31	57	44	28	4	14	5	29	471
9月	37	32	15	63	10	44	38	46	52	37	18	2	16	5	27	442
10月	38	30	17	65	12	42	59	42	64	49	14	3	22	6	34	497
11月	43	23	18	57	12	53	30	70	72	42	20	5	16	5	25	491
12月	77	33	15	46	14	46	37	75	74	48	35	5	25	4	40	574
合計	521	488	281	781	135	666	464	522	808	459	307	57	225	60	185	5959

(二)文書流程管理：本局文書流程管理分「平時查考」及「定期考核」，由秘書室會同水文課、政風室至各課室及管理中心實地查考公文管理各項應辦事項如下：

- 1.平時查考：每年辦理 2 次平時查考，制訂平時查考評分標準表，評定之分數佔每年年度考核分數 30%。96 年第 1 次平時查考日期為：5 月 9 日，成績結果第 1 名為工務課 85 分、第 2 次平時查考日期為：12 月 19 日，成績結果第 1 名為計畫課 85 分。
- 2.定期考核：每年辦理一次定期考核，依據本局定期考核評分表評分，考核分數佔年度考核分數 40%。96 年考核日期為：8 月 15 日，成績結果第 1 名為工務課 85 分。96 年度考核前 3 名為：第 1 名工務課，第 2 名計畫課，第 3 名集管中心。

二、檔案管理

本局 96 年度定期保存公文歸檔件數 13,103 件、永久保存公文歸檔件數 990 件，共計歸檔 14,093 件，各單位每月歸檔件數如附統計表 10-2-3。

表 10-2-3 96 年度各單位每月歸檔件

課室別 \ 月份	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月	總計	定期保存件數	永久保存件數
水文課	161	67	95	92	50	75	73	84	55	81	93	126	1052	801	251
計畫課	113	64	90	106	97	89	82	64	70	60	60	59	954	781	173
工務課	44	27	71	68	61	55	59	25	30	26	31	25	522	518	4
品管課	142	106	160	121	172	142	125	154	138	124	124	102	1610	1602	8
資產課	38	18	25	34	50	27	27	27	27	39	37	53	402	321	81
經管課	202	124	158	128	144	202	140	150	131	133	155	149	1816	1786	30
養護課	125	51	101	83	86	69	97	103	91	115	86	104	1111	1096	15
人事室	145	96	147	110	126	132	152	128	98	100	129	136	1499	1432	67
會計室	21	19	21	20	15	15	14	19	23	18	21	23	229	226	3
秘書室	97	48	105	88	74	73	94	74	72	104	66	83	978	960	18
政風室	10	5	8	9	4	8	4	9	6	11	10	5	89	89	0
鯉管中心	110	54	60	71	69	71	98	80	58	134	93	179	1077	972	105
石管中心	88	17	123	50	84	59	71	81	79	88	94	82	916	847	69
集管中心	170	125	116	127	125	140	162	136	64	152	77	141	1535	1383	152
總工務所	0	0	0	0	0	4	41	39	49	58	50	62	303	289	14
合計	1466	821	1280	1107	1157	1161	1239	1173	991	1243	1126	1329	14093	13103	990

第三節 為民服務

一、檢討服務領域，研採企業作法

(一)具體之提升服務品質教育訓練計畫：

- 1.辦理員工在職訓練：中階幹部管理智能訓練分委外訓練及派員外訓二部份，依公務人員訓練進修法及其授權法規，配合有關實施要項及機關施政計畫擬訂年度訓練進修計畫，並確實按計畫執行，藉由各項訓練提升員工之行政效能；本局 96 年度對內辦理計有 25 次，計有 325 人參加訓練。
- 2.辦理員工電腦資訊處理訓練：96 年度共舉辦 10 梯次，計有 200 人參訓，在有限的人力資源下，利用再教育的方式，創造更豐富的無形資產，提高員工素質，以提升工作品質。針對本局未來發展方向及趨勢，培訓並儲備人才，以期提升生產力、工作品質及行政效率。

(二)辦理全面品管、提升服務知能研討(座談)會

- 1.辦理各類專題演講：邀請專家學者舉辦各項演講含會議管理專題演講、人事服務網專題演講、心理健康及性別主流類專題演講、工務行政類及生態保護類專題演講，計 5 場次，訓練並促使同仁主動、創新，充分開發公務人力資源，俾能因應未來知識與技術不斷更新發展的新世紀。
- 2.善用傳播媒體及各種公聽會、說明會，宣導政府各項施政措施及執行成效，經常對於轄區水庫範圍內之機關、學校、團體辦理公益支出，宣導水資源教育、愛護河川、社區福利及急難救助等，本局各管理中心執行成果良好，適時讓社會大眾了解各項施政措施及執行成效，並透過新聞傳播媒體，主動宣導為民服務工作，讓民眾得以瞭解更多的服務與作為，建立良好互動的關係。

(三)招募退休人員、地方熱心人士等擔任志工，截至 96 年底合格志工計 23 員，藉由其專業及熱忱，推動教育、諮詢及公共服務事項，提升服務品質與民眾互動。

(四)成立中部地區水源運用調配小組或協調會報，針對水庫容量、水

文條件、天候狀況定期或不定期開會檢討各標的用水需求，調配水量，配合各區農業、民生、工業及其他標的用水需求，達到最佳化營管目標，免於缺水之虞。

(五)成立電話禮貌推動小組負責推動全面提升服務品質任務：研訂本局全面提升服務品質執行計畫、落實加強為民服務工作、定期辦理提昇服務品質績效總報告。

(六)建立內部稽核制度及外部監督機制：

- 1.內部稽核：每年實施 3 次公文查考制度、建立本局工務行政查核小組，監督施工作業過程、事務檢核工作採定期與不定期檢核。
- 2.外部監督：蒐集輿情資料，提陳局長參閱，供業務改進參考。藉以提升公文處理時效，依本局頒布之工務行政查核要點辦理，以提升工程品質，避免作業疏失，事務工作檢核，本局觀摩績優機關之管理方法，積極擴充資料內容，辦理定期與不定期檢核，每日剪報供相關單位作為業務改進參考。

(七)建立水文測報系統：即時蒐集本局轄區內雨量、水位資訊、建立水文資料庫，水文資訊網站已建置完成，於網際網路上提供即時水文資訊，並同時建立決策支援枯旱與防洪之預警制度。

二、便捷行政程序，縮短等候時間

(一)徹底落實職務代理制度，排定現職人員代理及行使權責順序：依據「各機關職務代理應行注意事項」規定排定每一職員第一、二順位職務代理人，並每年檢討一次，以有效落實機關人力整體運用，有效建置職務代理機制，作為日後職務輪調及訓練依據，以期培育人才並有助業務推展銜接。

(二)撰擬標準作業程序：已完成重要工作之標準作業程序書，以完成之標準作業程序均已上掛本局資訊網供同仁下載使用，達簡政便民目標。

(三)運用網際網路，提供網路申辦、查詢服務：本年度完成本局全球資訊網，建置本局行政、申辦（水權申請、水文即時資訊、招標資訊、台灣水資源館線上參訪申請）等業務之作業程序及表單，

供民眾下載，建立即時服務功能，提供 24 小時不打烊服務，提升服務品質與效率。

三、塑造親切環境，樹立服務形象，服務場所內外環境規劃及各項行政設備整潔維護：

- (一)改善服務場所內外環境：辦理服務場所內外環境、服務措施規劃（包括櫃台高度矮化、服務標示、申辦須知、等候設施、申辦動線、停車空間及宣導資料等），服務台放置輪椅、愛心鈴、愛心傘、老花眼鏡、飲水機、書報、雜誌等，為使本局照顧弱勢服務更臻完善，參考他機關育嬰室環境的佈置，於本局霧峰辦公區及集管中心設育嬰室，辦公廳舍普遍設置圖畫，強化環境設施，另於辦公室附近道路設立機關導引標示牌，提升道路服務品質。
- (二)規劃開放機關公用設施：將本局之公共空間及設施開放，各管理中心水庫周邊環境綠美化，提供民眾親水休閒，提供民眾休憩、公益活動使用，營造良好的休閒場所，增加與地方互動。
- (三)選派適當人員擔任服務台工作，以推行走動式管理及服務，主動協助民眾申辦、導引服務：建立服務台工作人員輪值制度，服務人員穿著服務背心，除協助導引民眾介紹申請案件之承辦人及接受民眾諮詢外，並擔任總機電話轉接服務，機關首長及業務主管採走動式管理並接受民眾陳情。
- (四)不定期辦理服務品質、服務態度考核及測試：每年實施為民服務不定期考核 4 次，每月辦理電話禮貌測試至少 1 次，及每年辦理 2 次電話禮貌優良人員網路票選活動，對優良人員發給獎品或敍（嘉）獎鼓勵。

四、重視民情輿情，主動溝通協調

- (一)定期辦理民眾意見調查，分析調查結果，改進服務缺失：
 - 1.本局與民眾接觸頻繁之管理中心製作遊客問卷調查
 - 2.施政品質、政風狀況問卷調查。
 - 3.人民陳情案件處理情形調查。
 - 4.本局全球資訊網為民服務民眾滿意度調查。

5.辦理「台灣水資源館遊客滿意度」問卷調查。

(二)訂定民眾抱怨案件處理程序：於本局全球資訊網局外網頁設置民意調查及民意信箱，明訂各種民眾抱怨案件處理方式，以提高行政效率，減少民怨。

(三)廣開民眾建言管道，鼓勵民眾提供建言；重視民眾興革建議及陳情案件，確實依據有關規定，審慎、儘速處理：

1.設置全球資訊網，主動提供本局各項業務訊息及各種聯絡方式，設置 0800-234000 免付費專線服務電話、民眾意見信箱(含電子信箱)、首長信箱、政風檢舉信箱。

2.方便民眾提供建言，平均每月約 10 封電子留言，本局依一般公文程序簽辦並回覆，改進電子郵件回覆速度。

五、結合民間資源、協助公共服務

(一)開放台灣水資源館召募服務志工：

1.室外帶隊解說、館內駐站解說。

2.志工資料建檔之聯絡、活動、服勤報表、志工出版刊物編寫及其他有關志工管理業務。台灣水資源館在 96 年參觀人數達 50,000 人次以上，為推動水資源及水資源教育工作並擴大民眾志願服務之層面，運用熱心服務之社會人力資源建立解說服務志工提供解說及諮詢服務，俾達成提升全民愛水，節水觀念，建立水資源永續利用之理念。

(二)鼓勵民間團體、退休人員或一般民眾等為志工，協助諮詢及公益服務工作：

1.訂頒本局志工實施計畫，對外公開招募志工，協助諮詢及公益服務工作。

2.結合民間社團，強化服務諮詢與導覽解說功能，利用民間資源，減少機關成本投入，導入民間參與公共服務之機會。

(三)善用企業、團體服務據點，協助提供政府服務事項；聯合企業、團體辦理各項公益活動，擴散政府服務訊息及功能：

- 1.結合大台中地區及鄰近鄉鎮、學校、水利會、電力公司、水公司及台中縣國際青商會等企業、團體辦理各項公益活動及敦親睦鄰活動。

- 2.推展「行政院所屬機關事務勞力替代措施推動方案」，辦理本局辦公廳舍清潔維護委外服務。

(四)結合民間力量，處理突發意外事件，並加強平日連繫互動及常識宣導，建立應變機制：

- 1.編印災害緊急應變手冊。

- 2.成立緊急應變小組，以便突發意外事件發生時，能迅速動員緊急救災，降低危害。

- 3.委託保全、警衛等維護辦公廳舍及水庫周邊安全。

- 4.結合醫療救災單位，辦理火災、防災、急救等訓練。

藉由民間力量處理突發事件，增加平日連繫互動及宣導機會，建立應變機制，執行颱風、豪雨防汛執勤，無重大災害，圓滿完成防汛應變任務。

大事紀要

日期	事 由
96.01.02	蘇副局長炳勳退休。
96.01.19	林前局長下午邀請斗六市公所、代表會、梅林里長等於本局湖山水庫聯外道路工務所說明梅林溪河道整治構想及聽取意見。
96.03.24	署長視察湖山水庫工地。
96.03.30	經濟部國營會施工查核「湖山水庫工程計畫-聯外道路二期工程」。
95.04.23	美國墾務局 5 位專家(David B. Paul, PE、Richard W. Kramer、Mark H. McKeown、David Gillette、Rick Ehat)來訪 (23 日至 27 日) 尹玲瑛立委召開雲 218、雲 67-1、材料運輸道路工程協調會(第 1 次)。
96.05.07	湖山水庫工程計畫生態保育措施執行作業計畫獲環保署環署綜字第 0960030596 號函備查。
96.05.11	「湖山水庫工程計畫-大壩工程」決標，由大陸工程股份有限公司與日商華大成營造工程股份有限公司得標共同承攬。
96.06.11	湖山水庫大壩工程開工。
96.07.03	許副局長慶祥退休。
96.07.12 ~ 96.07.14	於台中縣石岡鄉、后里鄉及苗栗縣三義鄉召開「大安大甲溪水源聯合運用輸水工程計畫」規劃說明會。

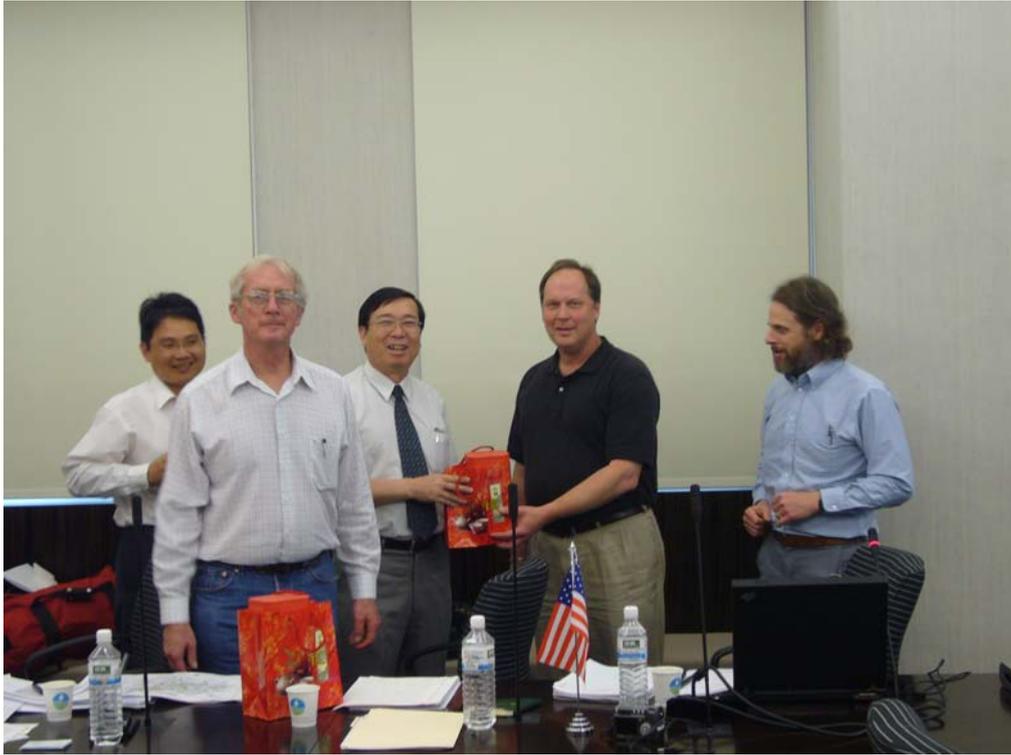
日期	事 由
96.08.31	林前局長邀請斗六市長及斗六市民等一行約 120 人參觀鯉魚潭水庫管理中心。
96.09.20	本局水資源調度中心大樓啟用
96.09.30	林前局長連山退休，奉經濟部核派 江副局長明郎代理局長
96.10.16	生態執行委員會第 4 次委員會。
96.11.30	環保署環調報告第 5 次審查。
96.12.05	立法院凍結湖山計畫 96 年 7800 萬預算，解凍會議。(附帶決議--97 年 3 月前辦理湖山計畫生態保育聽證會)
96.12.08	於石岡壩管理中心召開「2007 台灣中區水資源與河川生物多樣性整合教育工作坊」。
96.12.20 ~ 96.12.21	於彰化縣和美鎮、彰濱工業區、大城鄉召開「大度攔河堰工程可行性規劃」地方說明會。
96.12.21	本局主辦之湖山水庫工程計畫—施工導水路榮獲「第八屆公共工程金質獎品質優良獎」。



蘇副局長炳勳退休歡送會(96.01.02)



署長視察湖山水庫工地(96.03.24)



美國墾務局 5 位專家來訪 (96.04.23)



湖山水庫工程計畫人文生態(水庫巡禮)暨保育宣導活動(96.06.03)



許副局長慶祥退休歡送會(96.07.03)



大安大甲溪水源聯合運用輸水工程計畫規劃說明會(96.07.12~14)



本局水資源調度中心大樓啓用(96.09.20)



林前局長連山退休與奉經濟部核派 江副局長明郎代理局長交接茶會(96.09.30)



湖山水庫生態保育措施執行委員會第 4 次會議(96.10.16)



2007 台灣中區水資源與河川生物多樣性整合教育工作坊(96.12.08)



大度攔河堰工程可行性規劃地方說明會(96.12.20~21)



湖山水庫施工導水路榮獲「第八屆公共工程金質獎品質優良獎」(96.12.21)