



廉政之路察與思

台南市政府
政風處 副處長
高伯陽
108/3/15

•緣起

- 臺南市調查站 調查員
- 臺灣省南區國稅局 監察
- 臺南地方法院檢署
— 檢察事務官 兼組長
- 廉政署南部地區調查組 副組長
100/7
- 廉政署綜合規劃組 組長
- 臺南市政府政風處 副處長

- 駐署檢察官 許嘉龍
 - 公務員應有之
基本法律概念103/5
-
- 廉政署成立經過
 - 重要肅貪成果
 - 公務員相關案例介紹



- 簽結換插股 貪檢井天
博判12年 2013-06-01 02:01
 - 精彩夜生活
 - 愛到投資打著「脫了不回穿」噱頭的高雄最大制服酒店
- 覬覦數十億廟產 檢察官
顏漢文羈押
- 高屏寺廟住持釋圓塵去年9月
於屏東遭人開槍逃過死劫，
幕後主使者竟是檢察官顏漢
文(14年4月)



案例介紹

- 偽造文書 旗山護理士偽造學歷升等案
- 行賄(廠商) 國稅局納稅人
- 侵佔(竊取)公有財物 大林浦清潔隊偷柴油
- 洩密 警員妻替離職警查戶籍資料
- 公務員利用機會詐取財物案 衛生稽查人員，牙醫換照
- 圖利罪 鄉長虛報油費



- 臺南市調查站 調查員
- 臺灣省南區國稅局 監察
- 臺南地方法院檢署
 - 檢察事務官 兼組長
- 廉政署南部地區調查組 副組長
- 廉政署綜合規劃組 組長
 - 104/1
- 臺南市政府政風處 副處長



蘋果日報

- 廉政政策規劃
- 政風人事及訓練
- 國際交流
- 國會與媒體

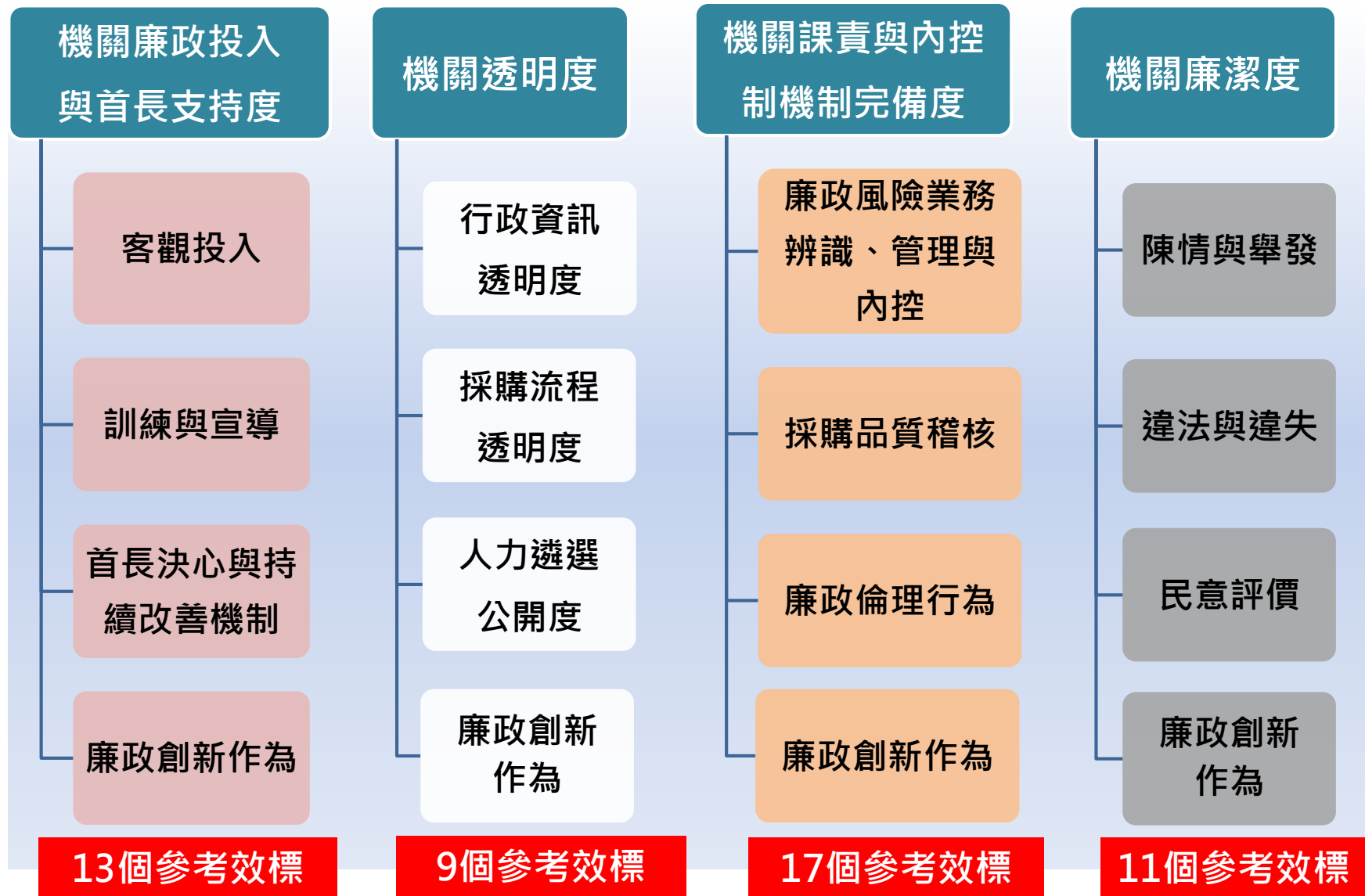


- 105/7 當前廉政政策與廉政情勢分析
- 重要肅貪成果
- 重要廉政法制進展
 - 聯合國反貪腐公約及施行法
 - 國家廉政建設行動方案
- 國際合作交流





當前廉政政策 - 廉政評鑑架構

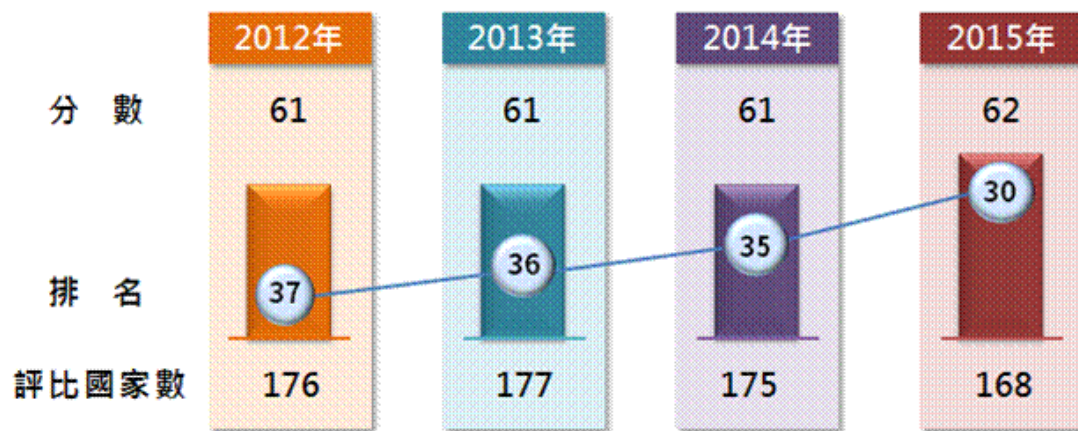


資料來源：法務部廉政署103年推動廉政評鑑方案委託研究案期末報告書，參考效標將持續修正。



TI於 2015年
清 廉 印 象 指 數
CPI，168個國
家及地區(含我
國)納入評比，
以0到100分之
間評價，臺灣分
數為62分，全球
排名第30名，亞
太地區居第7名。

2012-2015年「清廉印象指數」(CPI)排名及分數

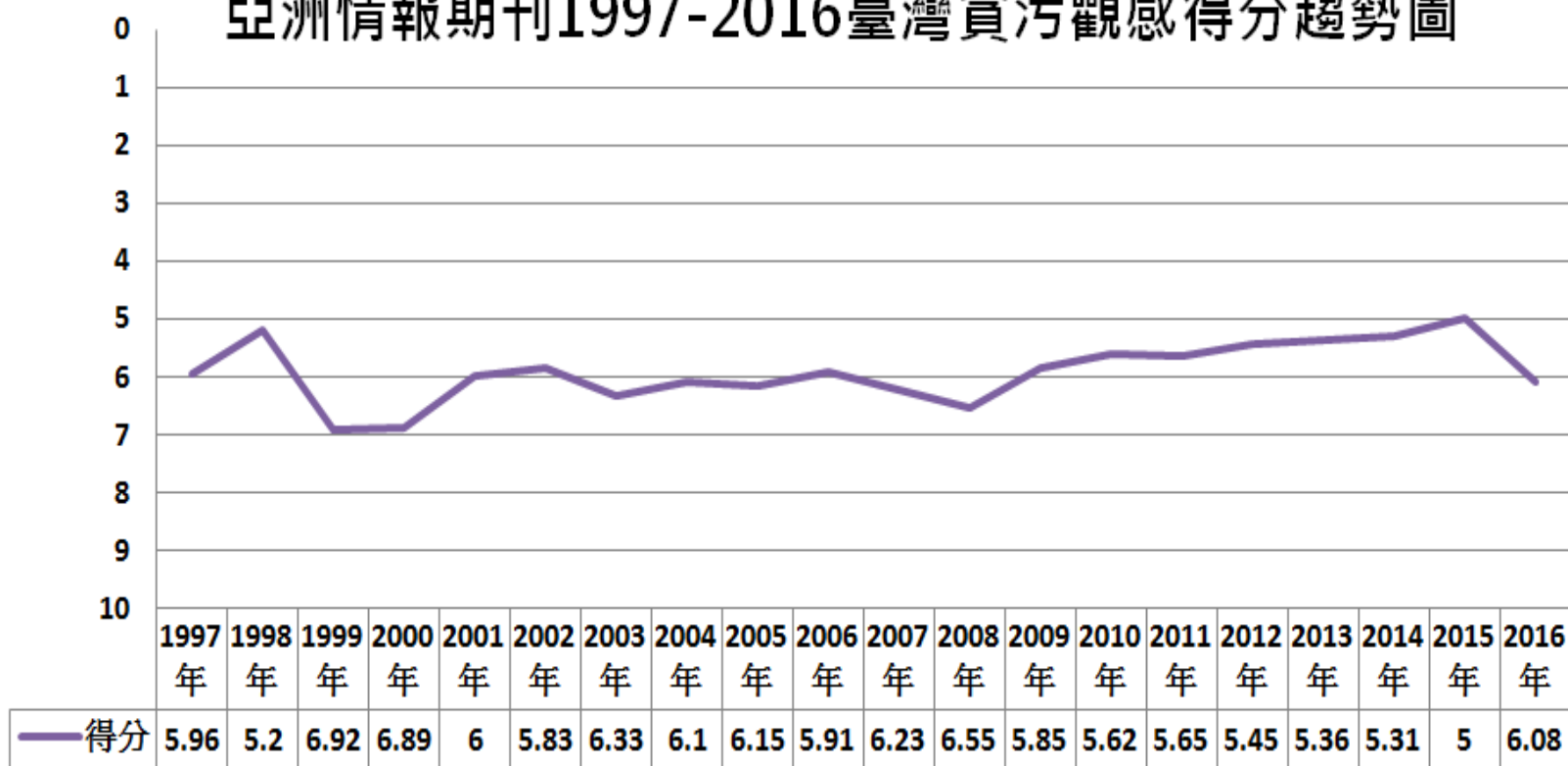


CPI 指數排名自2012-2015年
提升7名

註：自2012年起，評價分數由滿分10分調整為100分

評分得6.08分（分數愈高代表愈貪腐），亞太地區受評比 16 個國家、地區排名第 6

亞洲情報期刊1997-2016臺灣貪污觀感得分趨勢圖





國內廉政指標民意調查

受訪者對公務員清廉程度評價

(評價前3名)

1

公立醫院醫療人員

2

監理人員

3

消防安檢人員

名次提升

衛生稽查人員

縣市政府首長主管

中央政府首長主管

(評價後3名)

1

土地開發業務人員

2

立法委員

3

縣市議員

名次下降

軍人

檢察官

監獄管理人員

- 臺南市調查站 調查員
 - 臺灣省南區國稅局 監察
 - 臺南地方法院檢署
 - 檢察事務官 兼組長
 - 廉政署南部地區調查組 副組長
 - 廉政署綜合規劃組 組長
 - 臺南市政府政風處 副處長
- 107/7

- 局長邀約婉拒



- 員工福利？

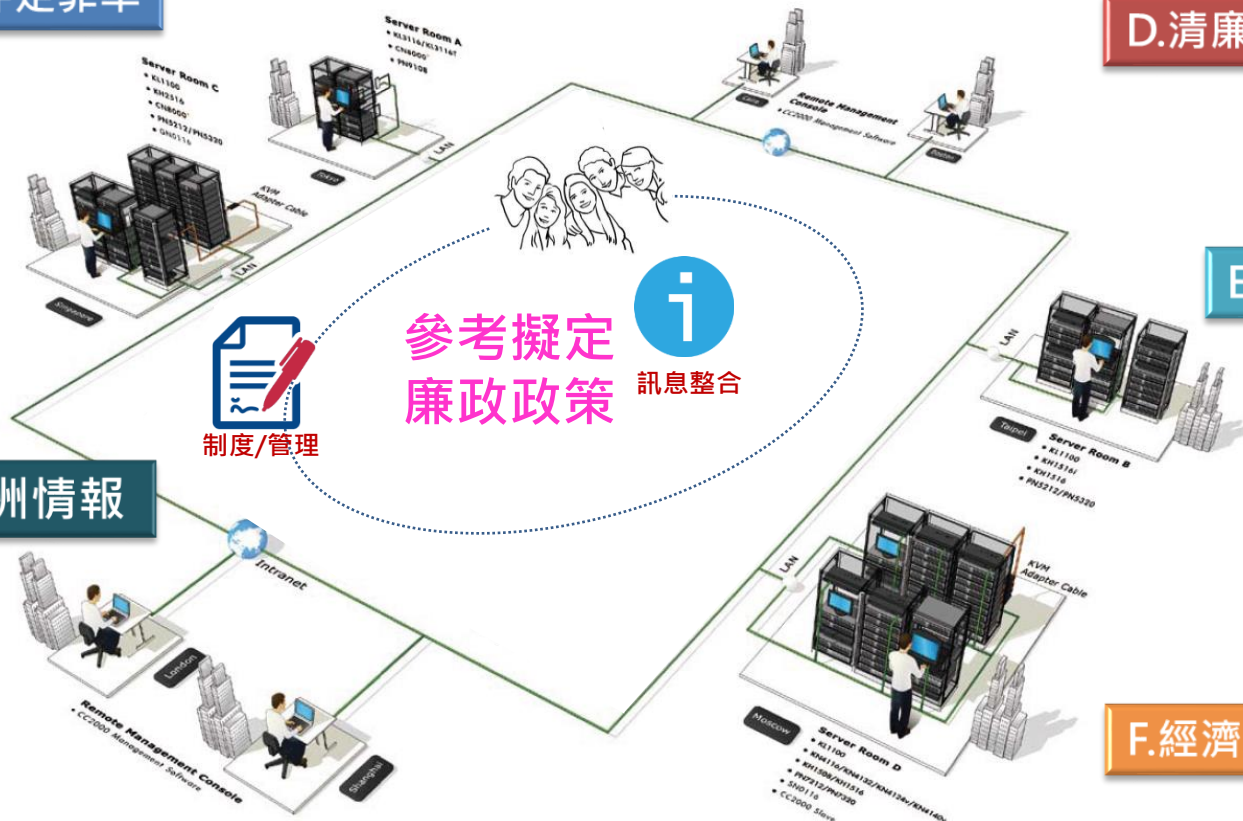


- 廉政情勢分析：
 - 最新概況
- 政策、法令與執行
 - 公職拍案驚奇
- 國際交流的困局與對策
- 廉政未來式：
 - 有感與自省

• 廉政情勢分析

G.2017年各國人權報告

H.2018年亞洲情報



A. 貪瀆案件定罪率

有罪判決	無罪判決	確定判決
172案	6案	178案
386人	22人	408人



本署成立至107.12月，移送地檢署偵辦之貪污瀆職及相關犯罪案件計1,243件，偵查終結起訴548件，**定罪率96.6%**

各地檢署偵辦貪瀆案件，自98.7-107.12執行**國家廉政建設行動方案**以來，起訴3,581件，確定判決**定罪率71.3%**(*星 2015 97%,三年平均 95%)



B. 廉政民意調查

國內廉政指標民意調查

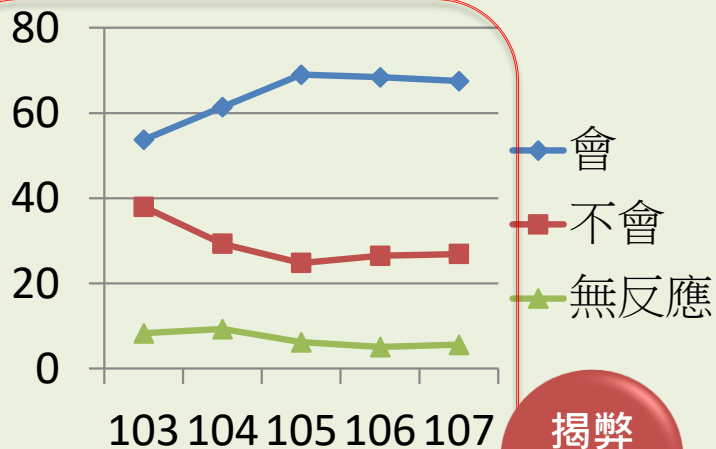
對貪污不法行為
是否會提出檢舉

會

67.5%

不會

26.9%



揭弊
保護

對公務人員貪腐容忍度是多少

完全不
能容忍

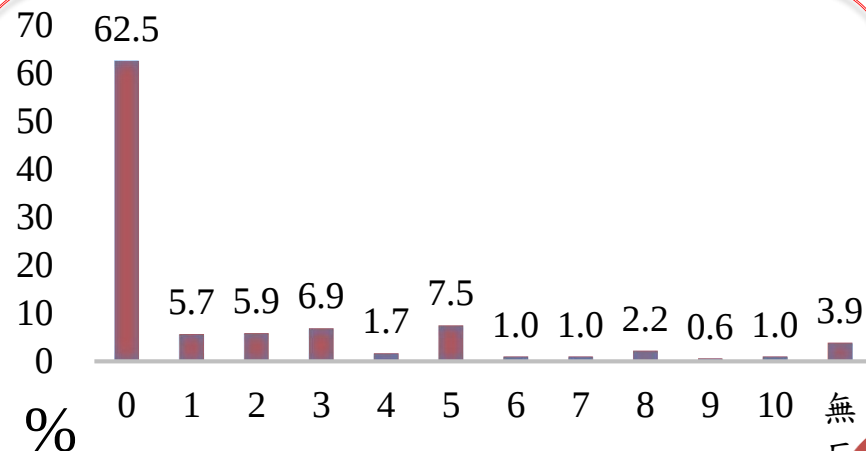
62.5%

尚能
容忍

7.5%

完全可
以容忍

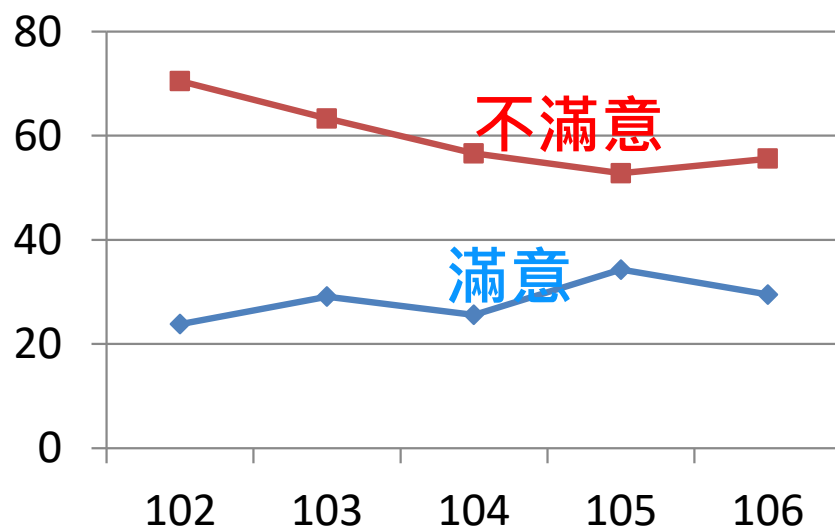
1%



107
年

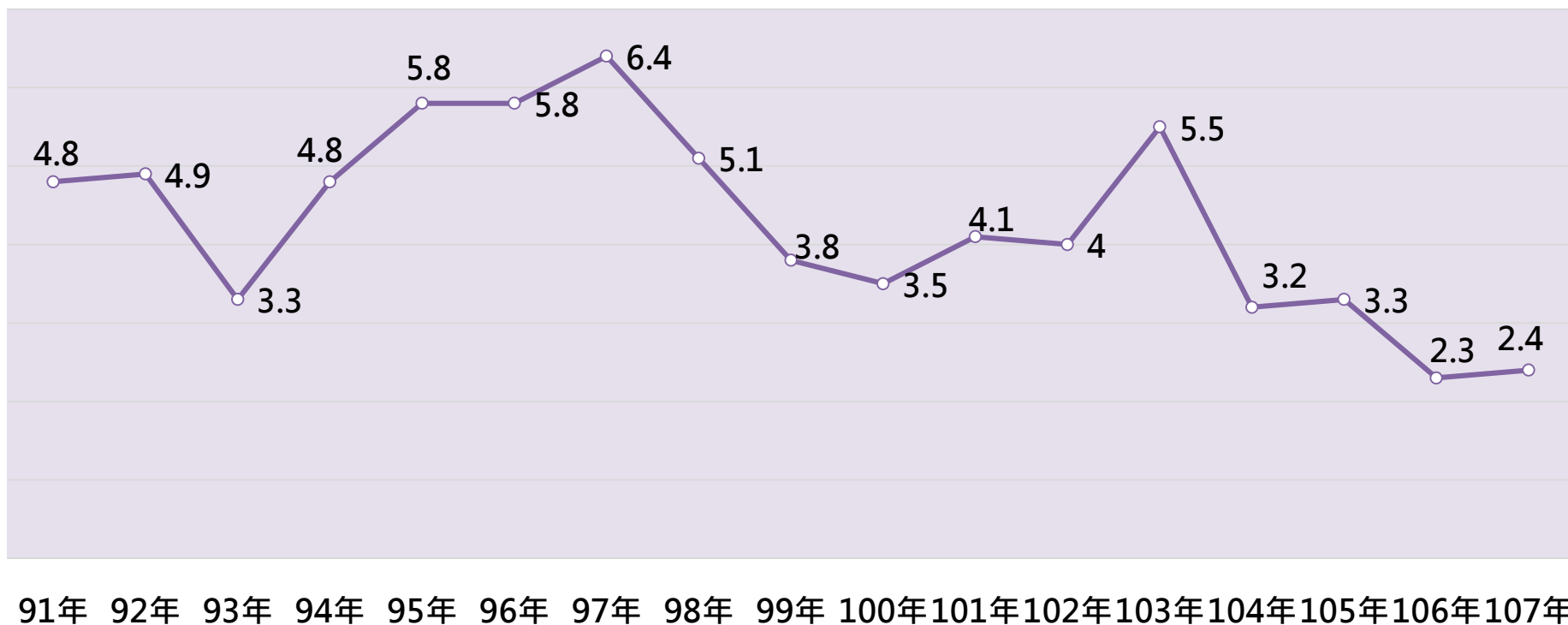
國內廉政指標民意調查(102-106年)

對政府打擊貪污 工作成效的看法



C.貪瀆案件起訴率 - 貪瀆犯罪情勢分析

每十萬期中人口貪瀆起訴率



資料來源：法務部統計處

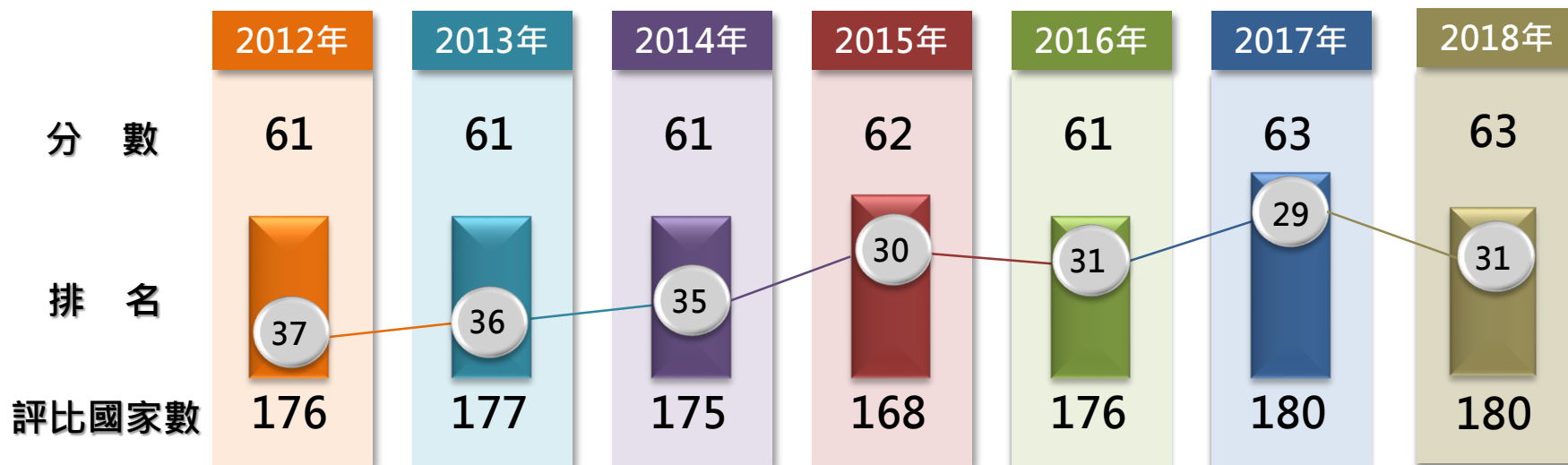
- 國際透明組織 (Transparency International, TI)
 - 1993年成立，總部德國柏林，約70國分支機構
 - 監察貪污腐敗的國際非政府組織。從1995年起，每年公布清廉印象指數 (CPI, 以對象為商人的問卷調查作基礎)，提供比較國際貪污狀況列表。
 - 「全球貪腐趨勢指數」 (Global Corruption Barometer, GCB)：委託國際蓋洛普公司 (Gallup International) 執行的跨國民意調查，於2003年7月首度公布，2004年台灣納入評比



**TRANSPARENCY
INTERNATIONAL**

D.清廉印象指數

臺灣自2012年清廉印象指數排名及分數



Corruption Perceptions Index, CPI

面對國際社會高度重視一個國家貪腐趨勢指數現況，廉政署自當兢兢業業，善盡反貪倡廉的職責，貫徹聯合國反貪腐公約精神，努力防止或查處公務機關浪費公帑，也**避免良善公僕誤觸法網**，爭取人民的尊崇與信賴。



E.2019年世界各國自由度

【美國自由之家公布】-「2019年世界各國自由度調查報告」全球195個受評國家或經濟體，我國在「政治權利」、「公民自由」及「總評比」**均受評等為1**（分數最佳為1，最差為7），自由度評等列為「自由國家」，與2018年評等相同，均保持在「最自由」等級，分數為93分，與2018年相同。

F.2019年經濟自由度指數

【美國智庫傳統基金會與華爾街日報共同發布】-有關臺灣法治與貪腐情形之評論

- 財產權普遍受到保障，部分強制執行權於2018年修法予以限縮；司法權獨立且法院體系免於受政治干預。
- 雖然貪腐情形已不那麼普遍，但仍然是個問題，臺灣政治與大型企業之間仍存有密切牽連情形，導致政府採購可能發生弊端。



採購
透明

聯繫
平臺

企業
貪腐



廉政指標趨勢

G.2017年各國人權報告

【美國國務院民主、人權及勞工事務局發布】

報告台灣部分：

1. **法務部**和其轄下的**廉政署**主管打擊官員貪污。法務部資源充足，並在合法範圍內與公民社會合作。
2. **財產申報**：法律規定特定政務官與民選官員必須向監察院申報財產，並由監察院公布其財產申報。
3. 洗錢防制法修正案於6月生效，規定18類重要政治性職務人士必須受到嚴格的洗錢活動監控。

H.2018年亞洲情報

【政治經濟風險顧問公司發布】

「**2018年亞太地區貪污觀感評比報告**」

亞太地區受評比的16個國家或地區中，我國2018年排名第6，名次與前1（2017）年相同。

- 政策、法令與執行-
公職拍案驚奇

- 銓敘部恩怨情仇
 - 初相識 89年
- 一條鞭人事簡介
- 外補(警官)與海關人事(關務人員任用條例，過水)
 - 9等秘書；十等主任

- 0118事件始末
- 105/0116立委暨總統大選
 - 公務人員任用法第26-1條第1項：
 - 機關首長下列期間不得任用或遷調人員：
 - 第2款 自免職或調職令發布日起至離職日止。
 - 第6款 中央各級機關政務首長，於總統競選連任未當選或未再競選連任時，自次屆該項選舉當選人名單公告之日起至當選人宣誓就職止。...
 - 第8款 自辭職書提出、停職令發布或撤職、休職懲戒處分議決之日起至離職日止。

- 0118事件始末

- 職期輪調 跨機關統一調動作業

- 派令發佈

- 指定統一報到日;

- 自行協調於期限前報到(同日到.離職)

- 105年5月20日前人事凍結

- 104年12月底前完成職期輪調人事作業

- 105年1月16日投票(預計22日總辭)

- 要求至遲105年1月20日前完成報到

- 105年1月18日
 - 20餘人當日離職/報到
 - 同日媒體批露毛院長宣佈辭職
- “期間內離職出缺，**視同**公告日後之預估職缺” 不得辦理銓審
- 均須辦理**回復原職**
- 影響：約50人需回復原職



- 三顧銓敘部，
 - 特審司、法律司聯席會談
“ 已提前通函提醒注意相關調動限制事項 ”
 - 仙人指路
 - 曙光：部長張哲琛
 - 陳政次親征實錄
-
- P.S. 假日如何報到？



- 中央一級機關人力評鑑 106
- 政風組織-先天不足.後天失調
 - 員額精簡
 - 100/7 廉政署成立

全國政風機構數1157(含事業機構)

全國政風人員數3000(含事業機構)

全國政風現有員額數2561(不含事業機構)

資料統計日期107.4.27

- 中央一級機關人力評鑑 106

- 評鑑標準：

- 每科控制幅度不宜低於5人
 - 調整後機關輔助單位人力比例仍不得超過30%

- 結論 中央機關政風單位

減列內政部等9個2級機關科長編制員額1人及預算員額8人(現有28科)

- 因應：

- 官方版：爭取同意政風體系自部會所屬政風機構員額移入調整；如所屬員額無調整空間，建議允許跨部會主管機關政風機構員額調整
 - 實際..

—地方職務列等調整

- 107/4/19 行政院提「縣市政府職務列等及相對應之警察官職務等階調整建議案」，約2700人受影響，預估6年增加新台幣12億4404萬餘元經費；考試院會今天決議交全院審查會審查。
- 考試院107年**5月10日**院會通過，待銓敘部與人事行政處會商配套措施及實施日期，經考試院核定，即可由各市政府逕行修改編制表後實施
- 預定7/16實施

- 地方職務列等調整

- 影響

- 縣市9等副處長調 → 簡任10等
 - 縣市局處8等主任、科長→ 9等

	調整前	調整後
全國8職等	632	511
全國9等非主管	185	185*
全國9等主管	410	518

- 地方職務列等調整
 - 原職改派？
 - 副處長
 - 調升9等職缺121，政風年資滿8年 56人。
 - 彭、金：仍未設副處長，9等專員(非主管)調整？

- 國際交流的困局與對策

- 困局

- 國際交流經驗見聞

- 對策發想

- 國際交流的困局 – 外交

- 105年11月 聖多美普林西比
最高法院院長訪台12月



- 105年12月1-4日 國際透明組織年會 巴拿馬(106年6月)

- 107年4月25日 瓜地馬拉等5邦交國廉政研討會



- 多明尼加107年5月1日



- 107/5/24



布吉納法索 5月24日



- 國際交流的困局 – 兩岸關係

- 港澳廉政公署

- 國際反貪局聯合會IAACA 105年5月

- APEC交流經驗
邀請交涉
總結文件爭議



- 國際交流的困局-預算
 - 每年約會議交流預算約70萬元;年度統刪
 - 大陸地區司法互助經費不得流用
 - 出國地區經費差異大
 - 國際會議成本高昂
 - 機票、食宿、會場、口譯(專家及設備)
 - 106年APEC揭弊者保護研討會，5天約30外賓，台幣4百萬元(不計補助美金9萬元)



- 國際交流的困局與對策
 - 困局：外交與兩岸、預算
 - 國際交流經驗見聞
 - 對策發想

- 國際交流經驗見聞

- 本章節開展順序：

- 國際反貪局聯合會IAACA年會 105/5

- APEC

- 揭弊者保護研討會 台北 106/7

- 反貪工作小組第25次會議 胡志明 106/8

- OECD與亞洲開發銀行ADB 韓國首爾 106/12

IAACA國際反貪局聯合會

- 中國發起國際反貪組織，2006年在北京成立，是第一個以各國反貪機構為成員的國際反腐敗組織
- 宗旨 積極推動《聯合國反腐敗公約》有效實施
- 300個團體會員與逾2000個個人會員



- IAACA第9次年會：天津;105年5月10-12日
- 70多個國家和地區司法、監察、檢察、反貪廉政機構首長以及9個國際組織的領導人、專家學者等共270餘人參加
- 本國預訂出席：
 - 法務部國際兩岸司 **陳文琪**司長(廣州)
 - 法務部廉政署組長及駐署檢察官詹常輝
 - 法務部調查局 廉政處**副處長陳孟真**
 - 台中地檢署檢察官林俊言

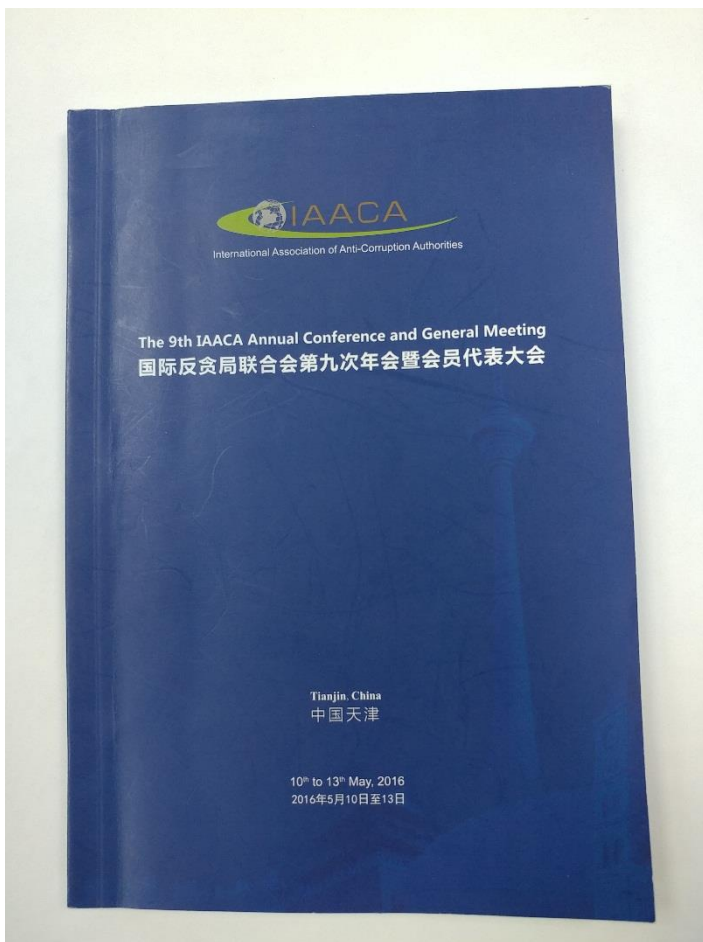
- 津麗華大酒店



- 會議主題：
反貪機構的未來：汲取經驗和規劃 前景
- 周邊議題：
 - 「偵查與起訴」
 - 「國際合作」
 - 「預防與教育」
- 進行方式：
....報告、報告、報告
- 結論文件：天津宣言

- 交流互動
 - 主辦國
 - 孟建柱(中共中央政治局委員、中央政法委員會書記)
 - 主席曹建明(大陸首席大檢察官、最高人民檢察院檢察長)
 - 秘書長葉峰
- 大會手冊(N P)





IAACA 国际反贪局联合会第九次年会暨会员代表大会

Mr. Gilbert Christian ONANA NGINDU
Research Officer
Investigations Division
National Anti-Corruption Commission
Republic of Cameroon
吉尔伯特·克里斯蒂安·欧纳纳·恩津都先生
喀麦隆共和国国家反腐败委员会调查局研究员

CHINESE TAIPEI 中华台北

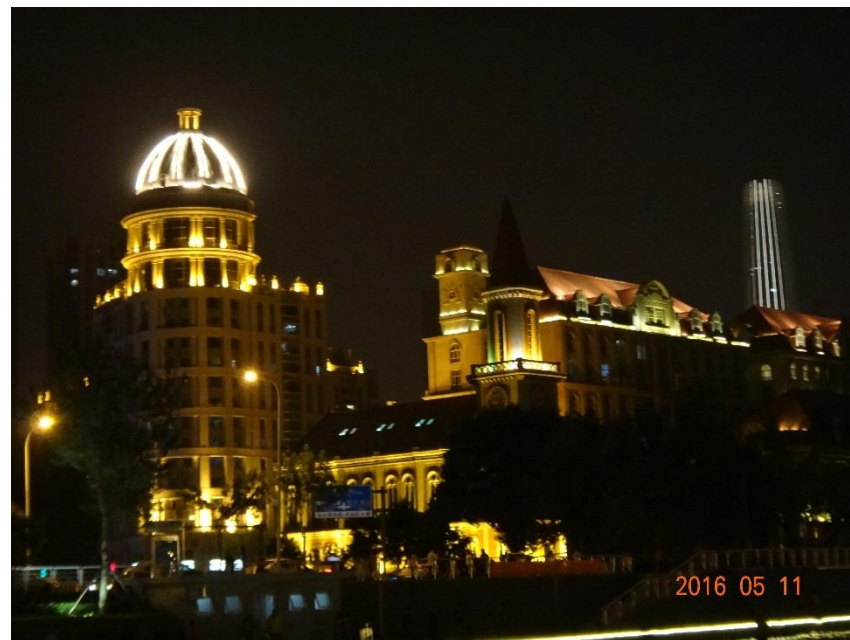
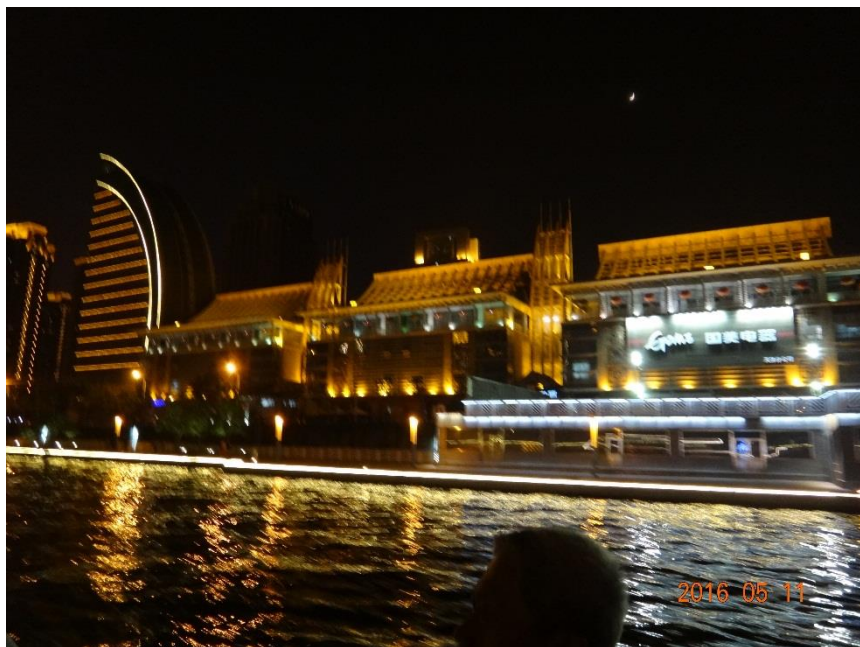
Mrs. CHEN WENCHI
Director General
Department of International and Cross-Strait Legal
Affairs
Ministry of Justice
Chinese Taipei
陈文琪女士
中华台北法务主管部门国际及两岸法律司司长

Ms. CHEN Mengchen
Deputy Director
Anti-Corruption Division

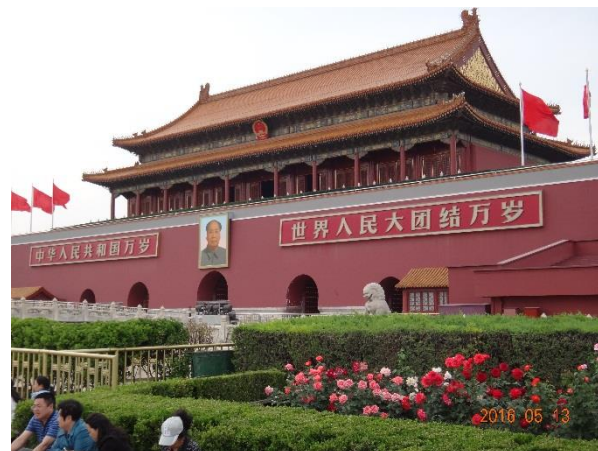
- 必也正名乎？
 - 中華民國(台灣)
Republic of China (Taiwan)
 - 中華臺北
Chinese Taipei
 - 台澎金馬獨立關稅領域 WTO
 - 中國臺北ADB(1986)
Taipei, China

- 心得
 - 主辦國：展現自信與實力
接待，檢察官
會場安全，
非洲代表，
 - 對我表達善意(會籍與會議資料)
 - “中國特色”：研討與結總文件
 - 美麗的天津夜景及...

- 天津夜景







—國際交流經驗見聞

- 國際反貪局聯合會IAACA年會 105/5

- **APEC**

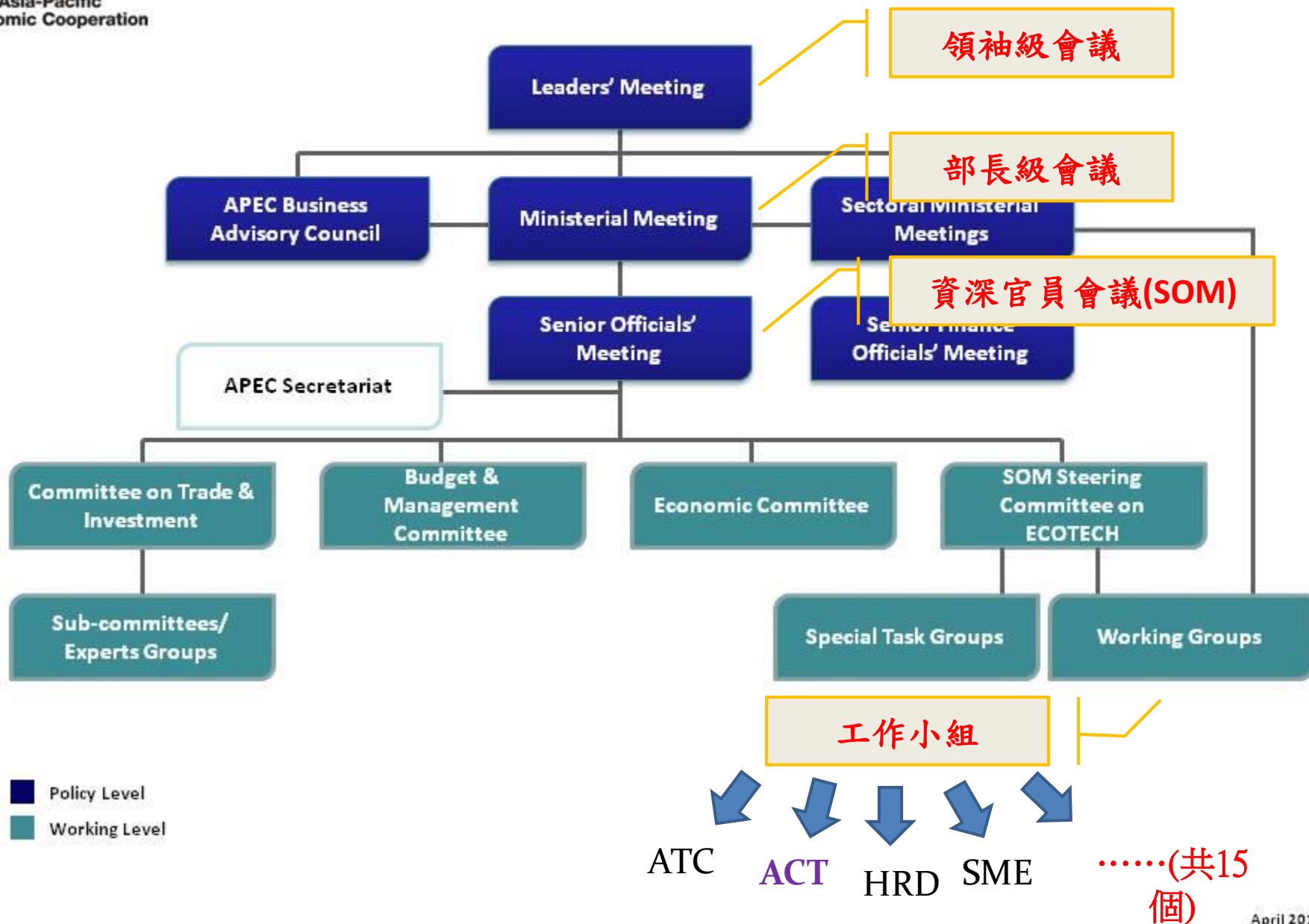
—揭弊者保護研討會 台北 106/7

- 反貪工作小組第25次會議 胡志明 106/8
- OECD與亞洲開發銀行 韓國首爾 106/12

- 國際組織
 - APEC 亞太經濟合作會議
 - 我國1991年加入
 - 會員均經濟體名義入會，共21會員體
 - 1993年遭中國抵制，僅得派領袖代表出席領袖會議



APEC組織架構—ACTWG



- 反貪腐暨透明化工作小組(**ACTWG**)
Anti-Corruption and Transparency Working Group
- 開放對象：會員體、觀察員的專家及官員；秘書處、APEC企業諮詢委員會代表
- 目標：
 - 執行歷次會議反貪及透明化之承諾、綱領、聲明，
 - 推動引渡、司法互助等合作
- 會員關切議題探討、交流，形成共識、決議、指導原則，提供資深官員或部長會議作政策或宣言之參考

- 倡議initiative申辦緣起
 - 少數具會員身分國際組織
 - 山寨版的“國際交流”
 - 諮詢外交部、農委會、經濟部
 - 結論：
提出**倡議**，申請補助辦理活動



- 倡議申辦緣起
 - ACTWG倡議(提案)：
 - 概念文件提件提出：需有共同倡議人
 - ACTWG秘書處審查
 - 通過：提出請計劃及經費概算
 - 資深官員會議審查：



- 1994 年 APEC 領袖會議確立「茂物目標」：已開發經濟體於 2010 年、開發中經濟體 2020 年以前，達成貿易暨投資自由化與開放
- APEC 即持續透過貿易與投資自由化、商業便捷化、經濟技術合作，以達成「茂物目標」為指導方針，俾使亞太區域邁向繁榮與發展之途。

- 103、104提出「**建立採政府採購制度**」，未獲審查
- 專家協助：
 - 最佳實踐：農委會、經濟部
 - 104年委託台灣經濟研究院
 - 交大科法所林志潔副所長

- **建立有效揭弊者保護體系工作坊**(105年5月)為倡議主題之**概念文件**，向APEC申請補助**106年7月**在臺北舉辦國際研討會議
- 6月：初審同意-共同倡議人？
- 端午節前的好消息與壞消息
 - **巴布亞紐幾內亞(Papua New Guinea)**
 - 學運事件
 - 截止日期..

- **申辦效益：**
如倡議獲APEC同意補助，能發揮實質影響力，強化與各會員體在反貪腐專業領域之合作關係，提升對國際反貪腐趨勢議題之主導能力，並對國際反貪腐合作做出貢獻
- 邢長官的疑慮：

國際交流合作-APEC反貪腐倡議

- **合辦**：巴布亞紐幾內亞(Papua New Guinea)
- **共同倡議**經濟體(Co-sponsoring economies)
：美國、澳洲、紐西蘭、韓國、越南、
印尼、新加坡及馬來西亞等8國
- **國際透明組織**(International Transparency ;
TI)：支持及願意提供協助

- 「建立有效揭弊者保護體系工作坊」
- 105年9月
APEC於第三次資深官員會議(SOM3)
討論通過審核
- 自籌美金3萬元，補助美金9萬元。
(巴紐分工，COPY，問卷)

國際交流合作-APEC反貪腐倡議

- **組成籌備委員會**：整理議題及檢視等籌備工作(會場擇選)
- **時間**：106年7月19-20日
- **地點**：
維多麗亞酒店



- 辦理多場研討座談會



- 出席經濟體(Co-sponsoring economies) : 13經濟體
 - 巴布亞紐幾內亞(Papua New Guinea)、日本、韓國、越南、泰國、馬來西亞、菲律賓、印尼、新加坡、紐西蘭、智利、秘魯等聯合國毒品控制與犯罪預防辦公室



國際交流合作—APEC強化貪污案件揭弊者保護措施 交流工作坊

美國等13個APEC
經濟體官員與專家學者

跨國企業

金融機構

風險稽核公司

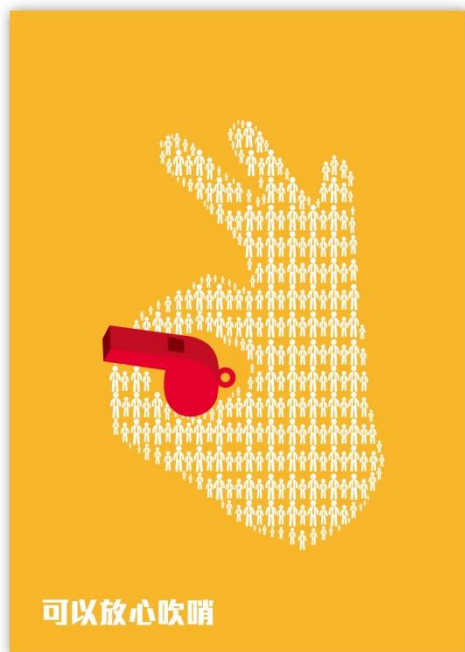
司法實務人員

- APEC揭弊者
保護指導原則
- 跨國合作機制

本署
與巴布亞紐幾內亞
聯合倡議
106年度在台舉辦



- 能見度
- 議題主導力



C-2





林志潔









APEC WORKSHOP Enhancing Whistleblower Protection in Corruption Cases





國際交流合作-持續推展後續流程序



APEC反貪腐及透明化工作小組
(ACTWG)



第25次常會

將工作坊宗旨納入
ACTWG2017年年度宣言



第26次常會

持續將相關意見整合
完成流程序



Safeguard Whistleblowers, Disclose for Public Interest

APEC Workshop on Enhancing Whistleblower Protection in Corruption Cases

保護揭弊 安心吹哨 APEC 強化貪污案件揭弊者保護措施交流工作坊



- 兩岸角力
 - 邀約：
 - 成果(結論文件)：
 - APEC強化貪污案件揭弊者總結報告？行動指引 (Guide Line)？13/22 決議 指導原則 共識 拘束力
- 感想
 - 國際會議規格與價格
 - 脫線的國際來賓：泰、秘、印尼、德
 - 主導性、影響力
 - 豬隊友的優點，護航

- -國際交流經驗見聞
- 國際反貪局聯合會IAACA年會 105/5
- **APEC**
 - 揭弊者保護研討會 台北 106/7
 - **反貪工作小組第25次會議 胡志明 106/8**
- OECD與亞洲開發銀行 韓國首爾 106/12

- ACTWG第25次工作小組會議
- 106年8月胡志明市
- 主題：
 - 有效**資產追回執法**相關單位**合作**工作坊
 - APEC反貪腐有關單位和執法機構網路會議 (ACT-NET)
 - 強化對抗非法貿易及貪腐(開放性討論)
 - ACTWG與國際組織(NGO)合作會議
 - ACTWG年會

- 報到接待
- 全程英語，譯程緊湊
- 進行方式：討論、報告、正式會議(俄、泰)
- 報告內容與會場討論
- 公關與贈禮
- 國際角力
 - 美國政府與NGO
 - ACT NET 2014 中國主導，反貪腐機構跨境合作，擴大情資交換(範圍與互助界限無共識)，中國暫代2年秘書處職責，2016仍請中續協助



感想：
尊重與誠意

- -國際交流經驗見聞
- 國際反貪局聯合會IAACA年會 105/5
- APEC
 - 揭弊者保護研討會 台北 106/7
 - 反貪工作小組第25次會議 胡志明 106/8
- OECD與亞洲開發銀行 韓國首爾 106/12

- 國際組織 亞洲開發銀行(ADB)與經濟合作暨發展組織(OECD)
- 我國會員國，主管單位：央行→財政部國庫署
- 「亞太地區反貪倡議小組」106年11月韓國首爾第9屆區域性反貪腐研討會
- 參與理由
 - 重要國際組織，未曾順利與會
 - 預算執行
 - IAACA年會 106年交卡達接棒，預告2018年會地點：瑞士，
10月尚無法提供確定時、地，且大陸已非主辦國

- 亞洲開發銀行(ADB)與經濟合作暨發展組織(OECD)
- 時間壓力^{106/11/14-18}
 - 106/10決定放棄參加IAACA
 - 身分？亞銀會員？觀察員？¹⁰³
 - 大使館訊息：
 - 備案：NGO隨行人員(TI葛傳宇，申請補助與代墊)
 - 外交部立場、廉政署立場
 - 場外交涉與角力
- 餘音裊裊 台灣文化協會

- 國際交流的困局與對策
- 對策發想：(廉政)國際交流四道鎖鍊-
 - 外交
 - 兩岸關係
 - 經費預算
 - 國際交流認知

- 對策：
 - 積極參與活動，突破會籍迷思
 - ADB/OECD 會議
 - ACA FORUM為例
 - 改變思維模式，釐清交流目標
 - 善用借力使力，突破經費限制

ACA FORUM(反貪專責機構論壇)

- 反貪組織交流平台-
ACTWG、IAACA
- ACA FORUM
 - 發起：韓國
 - 第8屆年會主辦：馬來西亞
 - 會期：106年5月24、25日
 - 身分：觀察員





- 對策：
 - 加入國際組織，突破會籍迷思
 - 改變思維模式，釐清交流目標
 - 善用借力使力，突破經費限制

- 改變思維模式，釐清交流目標
 - 怪怪的國際會議
 - 交流就是交朋友？必備物品：紀念品？
 - 參與就是目的：研究議題不如整理出國報告？
 - 準備周詳、有效可行的解決方案、安全舒適的接待
- 建立外事工作小組，培養人才與能量
- 為參訪蒐集資料
- 為定期會議分析研究議題

- 對策：
 - 加入國際組織，突破會籍迷思
 - 改變思維模式，釐清交流目標
 - 善用借力使力，突破經費限制

–善用借力使力，突破經費限制

• 106年揭弊者保護工作坊之啟示

• 研析受關注主題，爭取倡議補助

- 歷次宣言、綱領、重要政策(跨工作小組合作、數位科技運用)
- 多年期目標、年度工作目標、近期矚目議題
- 與上開目標(政策)結合，成案機會高

– 善用借力使力，突破經費限制

- 揭弊者保護工作坊之啟示

- **未竟的合作模示：**
結合主辦國定期會資源

- **胡志明觀察經驗**

- 多年期目標：政策目標，每年均要提出執行成果
- 重視跨領域(小組)合作
- 重視結合新科技運用



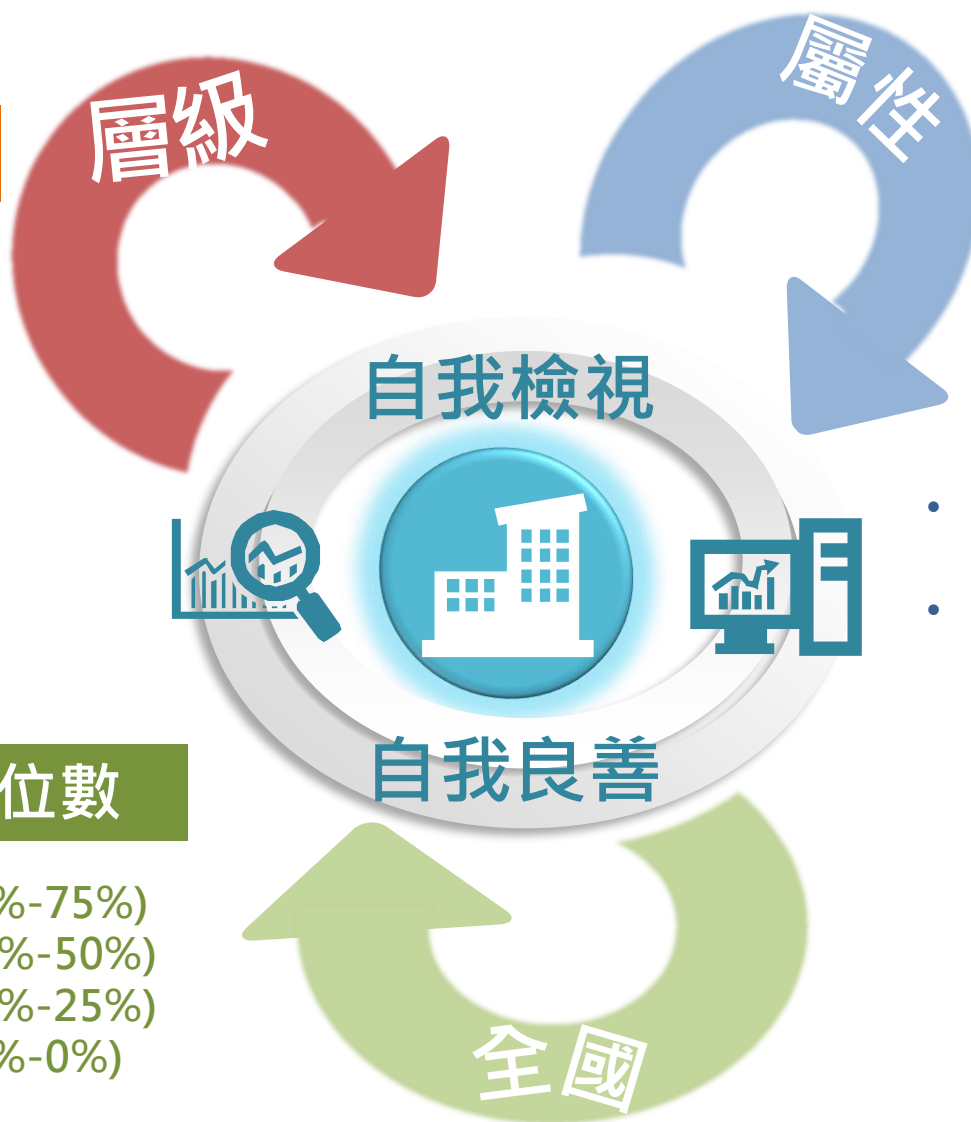
政策宣導推動 - 、推動廉政試評鑑，建立評分衡量指標

層級機關類別

- 中央一、二、三、四級機關
- 省、直轄市(縣市)政府、直轄市所屬一級、直轄市所屬二級機關
- 鄉鎮市區公所

全國四分位數

- 前段(100%-75%)
- 中上段(75%-50%)
- 中下段(50%-25%)
- 後段(25%-0%)



機關屬性類別

- 法務部辦理貪瀆案件涉案類別
- 如工商監督管理金融保險、稅務、關務、電信監理、公路監理、運輸觀光氣象、法務、警政、消防、營建、環保、特定對象服務事務等30種。

- 評估：
 - 我國的優勢：科技、
 - APEC政策及關切議題
 - 107年提訂” 結合數位資訊科技協助公部門建立透明化與自我評鑑機制” 倡議
 - 回嚮：108年主辦國智利有意合作
- 進階歸劃建議：結合主辦國定期會資源辦理論壇/研討會
- 優點：經費節約、主導議題

–善用借力使力，突破經費限制

- 揭弊者保護工作坊之啟示
- 未竟的合作模式：
結合主辦國定期會資源

• 中美洲邦交國學術研討模式



- **中美洲邦交國**107 年 4 月 23 日至 27 日(**106年巴拿馬之行**)
- 研討主題：
「我國**公職人員利益衝突迴避**制度與執行現況」
- 安排至臺北市**道路管線暨資訊中心** 參訪，
- 觀摩**臺南市**警察局「**警政廉政細工**」，參觀公、私部門合作最佳範例奇美博物館
- 參訪基隆關，介紹世界經濟論壇（WEF）評比海關透明度全球第 1 「**關港貿單一窗口**」；另分享關務儀檢設備及緝毒訓練犬

—善用借力使力，突破經費限制

- 揭弊者保護工作坊之啟示
- 未竟的合作模式：
結合主辦國定期會資源
- 中美邦交國學術研討模式
- **TI亞洲年會模式**

- 亞太地區廉政國際會議暨透明組織年會」20餘國代表參加，TI總會Delia Ferreira Rubio會長及Patricia Moreira執行長會
- 2018年6月25日至28日
- 台北：參訪調查局、廉政署
- 台南：廉政治理經驗交流、
法治公民教育英語演講比賽
廉政細工執行經驗分享及交流
-

- **新思維-核心：交流廉政經驗**
- 積極參與國際性廉政組織(ACA FORUM經驗)
- 建立外事工作小組，培養人才與能量
- 為參訪蒐集資料
- 為會議分析研究議題(以APEC ACTWG為例)

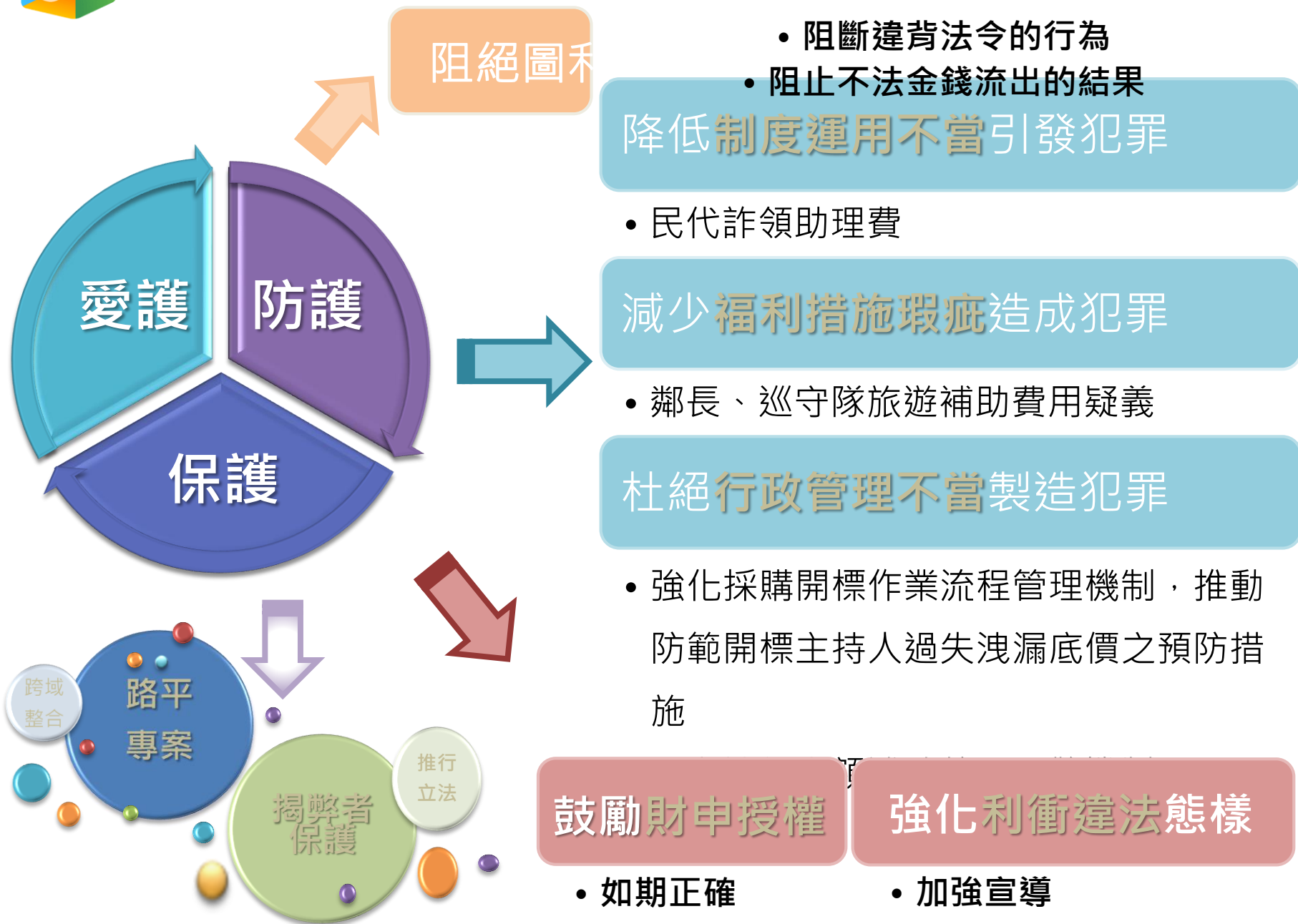


- 廉政未來式：
 - 有感行銷
 - 自律、自省

- 廉政機關形象
 - 民眾
 - 他機關單位同仁
- 廉政(政風)形象
 - 昔：內部揭弊、糾察、找麻煩...
 - 期許：機關同仁好夥伴

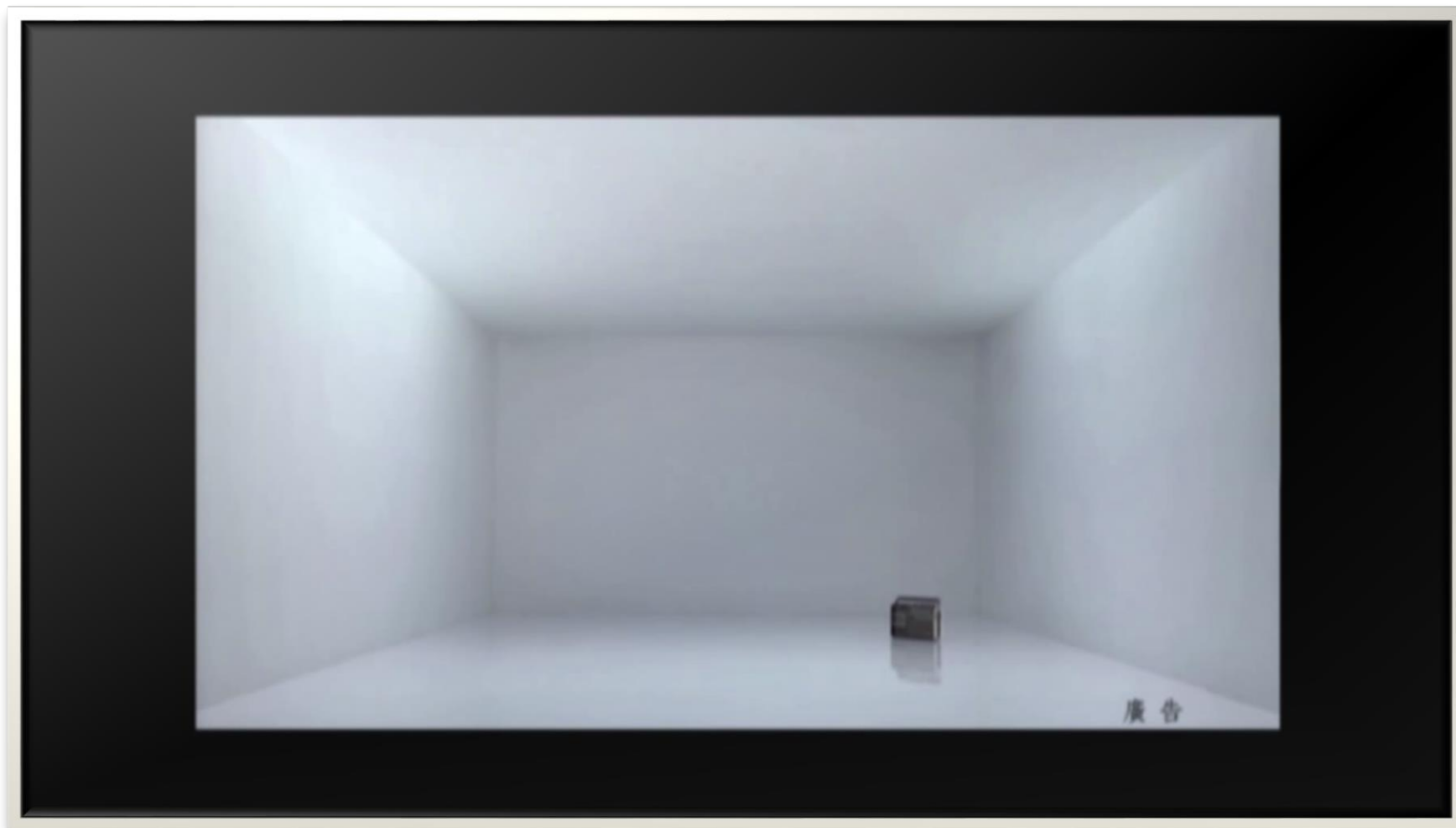


政策宣導推動 - 落實三護(愛護防護保護)階段目標



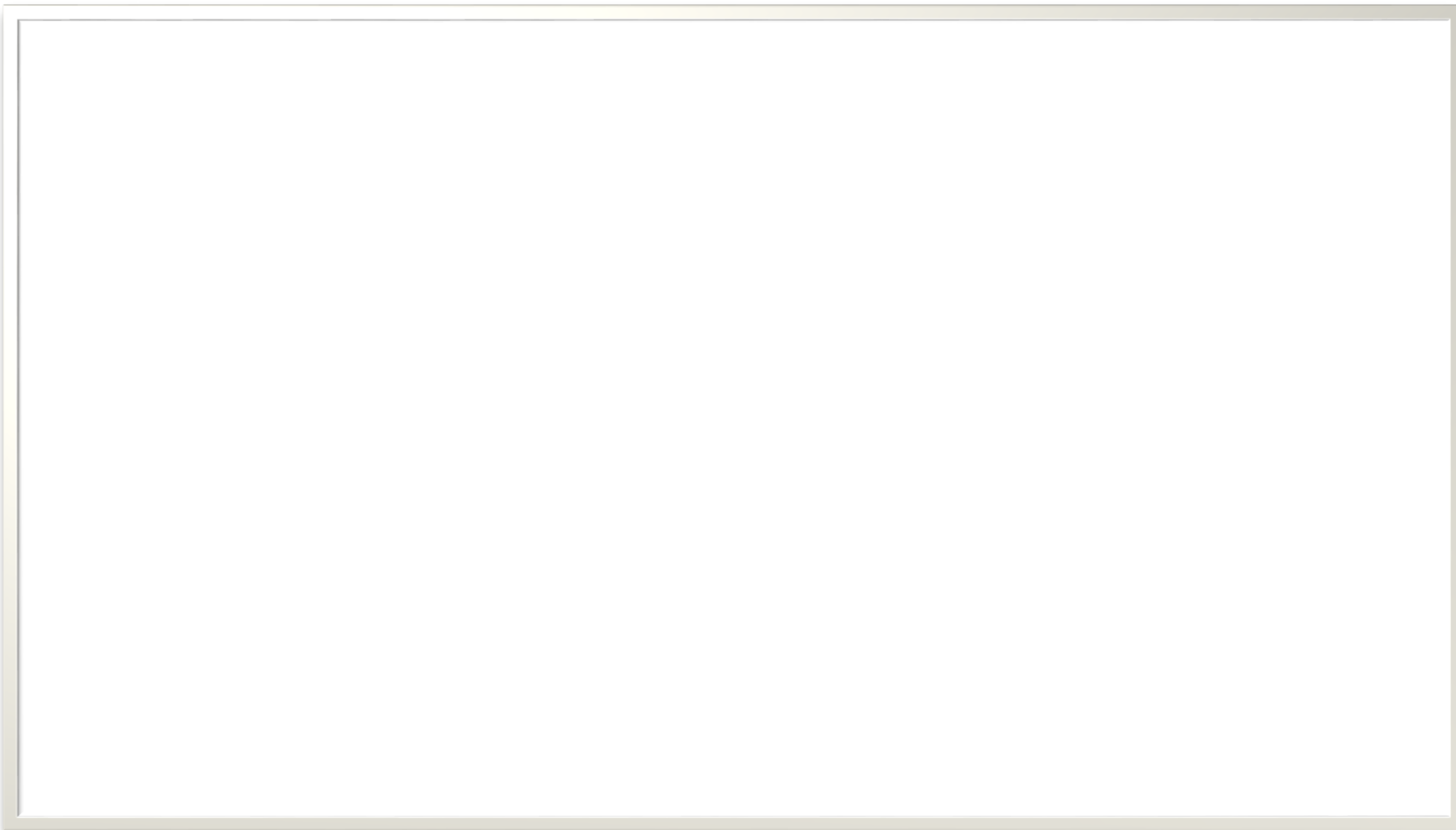
- 三護
- 過失洩密
- 財申不實(核分機制)

- 機關形象與政策行銷
 - 傳統 海報、漫畫、布條、短劇、相聲
 - 進階 動畫、短片、LED(跑馬燈)、電影





行銷 政策行銷 反賄反洗錢



- 向大師請益：
 - 奧美：丁菱娟、項薇



- 向大師請益：
— 聯廣：余湘、



- 新世代行銷媒體
- 網路：
 - YOUTUBER
 - 網紅
 - 創意團隊
- 新媒體接觸
 - 怪異組合
 - 行銷方式
 - 網紅價碼



- 自律自省
- 回首往事-自行請辭的專員



- 第五河川局政風室前主任翁〇〇不法案
- (報載)「八掌溪斷面39-41疏濬工程」、「朴子溪斷面49-51疏濬工程」，承商林濟川因以未達底價5成之低價搶標遭保留後，便商請翁〇〇協助，翁應允後，即在反對決標予林男公司的簽呈簽註反對意見，林男後來拿到標案。

- 翁○○涉嫌接受包商林某招待喝花酒，護航得標，藉機盜採砂石31萬多公噸、不法牟利5106萬多元，107年遭嘉義地檢署依貪污罪起訴，嘉義地院108年1月宣判翁無罪，
工務課前雇員李○生判有期徒刑3年，
包商林○川判有期徒刑8年4月，
包商員工劉○雄判有期徒刑2年10月

- 翁○○，接受包商招待喝花酒5次，護航林得標疏濬藉機盜採砂石，法務部記兩大過免職。
- 翁不服向保訓會提復審被駁回
- 行政訴訟救濟經台北高等行政法院審理後認為免職合法，判決敗訴。



- 廉政署南調組陳○○
- 前廉政官陳○○(溼哥)索賄自家逮人 判3年8月
- 107年2月南調組廉政專員溼哥涉嫌向秘密證人一再索賄，遭署內自清，收款當下人贓俱獲，依貪汙罪嫌起訴。
高雄地院依公務員利用職務詐取財物罪，判3年8月徒刑，另詐欺取財未遂罪判3月，得以易科罰金9萬元



- 自清
- 投資當舖、在工作上與當事人不當接觸及金錢往來等行為，記兩大過直接汰除



The End